



陸

新加坡臺商

一、2017 年臺商在新加坡投資經營情況分析

- (一) 臺商在新加坡投資概況
- (二) 臺商在新加坡投資產業分布
- (三) 外商在新加坡投資概況與產業分布
- (四) 臺商在新加坡投資之部分企業

二、新加坡臺商與我國經貿連結互動分析

- (一) 臺商經營與新南向政策之互動影響
- (二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析
- (三) 臺商返臺投資意願分析
- (四) 臺商其他關注議題及需求分析





陸、新加坡臺商

新加坡為我國第五大貿易夥伴與第四大出口市場，簽有臺星經貿協定。我國於 2017 年對東協十國之貿易總額為 896.4 億美元，其中，新加坡與我國貿易額為 263.4 億美元，雙方經貿關係極為密切。

新加坡自 2014 起推動「智慧國家 2025」計畫（Smart Nation 2025），以解決人口老化、改善城市擁擠、促進能源永續。當前，新加坡政府國家策略計畫積極強化與韓國、法國之間在人工智能、扶植新創產業的合作，期待能夠促進該國對數位與智慧科技之使用，並包括五個主要計畫，分別為國家數位身分、數位支付、數位城市感測平臺、智慧城市流動與人生時刻。新加坡於智慧國家之建構，已有相當成果，包括研發健康 APP、新加坡安全 APP，並正致力於建立虛擬新加坡 3D 模型。

除了專注於該國智慧國家之推動外，東協 2018 年主題為「韌性團結、創新求變」，新加坡致力於建構東協智慧城市網絡，利用科技、網路、傳感技術，並推動電子商務與電子支付。新加坡智慧手機普及率、行動電話滲透率與網路普及率高，故將智慧城市網絡作為其重點。

在產業升級方面，新加坡近年來積極落實產業轉型藍圖，政府設立科技庫（Tech Depot）一站式中央平臺網站，利用津貼及獎勵，持續推動各產業的創新轉型藍圖。尤其著重在加速中小企業數位化，提供中小企業新科技解決方案，生產力平均提升 25%。並將科研人員借

調至各企業，降低企業營運成本達 50%。新加坡貿工部高級政務部長也表示產業轉型是長期的過程，須勞方、資方與政府三方密切配合。

此外，新加坡政府目前正積極推動金融科技（FinTech）轉型，以鞏固新加坡金融樞紐的地位。在加強數位貨幣監管的同時，新加坡正大步邁向無現金社會，正式推出企業版 PayNow 電子轉帳服務，提供企業客戶更迅速便利的付款方式，將逐步實踐無支票社會目標。金融科技將對銀行貸款、投資理財、保險證券等傳統業務形成重大挑戰，包含金融、遊戲、電信及電商等產業都將受影響，據調查，新加坡當地三分之二的中小企業計畫在五年內走向無現金支付，包括停止使用支票。此外，企發局也提出補助以扶持中小企業走向數位化、創新與國際化。

本章主要針對臺商在新加坡經營的具體情況進行研析，共分為二個部分：（一）針對臺商於 2017 年在當地投資與經營情況進行分析；（二）就當地臺商與我國經貿連結互動進行討論。

一、2017 年臺商在新加坡投資經營情況分析

為瞭解臺商在新加坡投資經營情況，以下將針對臺商在新加坡投資概況、臺商在新加坡投資之產業分布、外人在新加坡投資之主要來源與產業分布、以及臺灣在新加坡投資之部分企業進行分析。

（一）臺商在新加坡投資概況

依據經濟部投審會統計資料，2017 年臺灣對新加坡投資計

有 23 案，總金額 9 億 1,564 萬美元，主要投資案包括 2017 年 1 月核准光寶科技股份有限公司以約 2 億 2,215 萬美元，投資新加坡 LITE-ON MOBILE PTE.LTD（表 6-1-1）。

表 6-1-1 2010 年至 2017 年臺商在新加坡投資之核准概況

金額單位：件、萬美元

年度	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
件數	8	12	19	10	17	19	26	23
金額	3,269.7	44,859.2	449,866.2	15,829.1	13,677.1	13,677.1	155,388.7	91,564.5

資料來源：經濟部投資審議委員會，2018，〈106 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/Q679O>，查閱時間：2018/08/25。

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，新加坡臺商中有 95.8% 的資本來源是 100% 國內投資；而由國人與僑外合資占比為 4.2%。這顯示出對於這些在新加坡投資設廠的臺商而言，主要還是透過自己國內的資本，而並非單單只有仰賴僑外資（中資、美資、日資或其他）（圖 6-1-1）。

本年鑑編纂團隊調查臺商在新加坡投資設廠最主要原因，為當地市場需求大，占比高達 77.1%。其他因素，則有當地租稅優惠或其他獎勵措施、降低關稅或非關稅貿易障礙等（圖 6-1-2）。

新加坡當地臺商組織主要為「新加坡臺北工商協會」和「新加坡金門會館」，以下將針對這兩個臺商組織進行介紹。

臺商自 1970 年代起開始至新加坡投資，在中華民國駐新加坡代表處與經濟部投資業務處之推動與協助下，於 1991 年 10

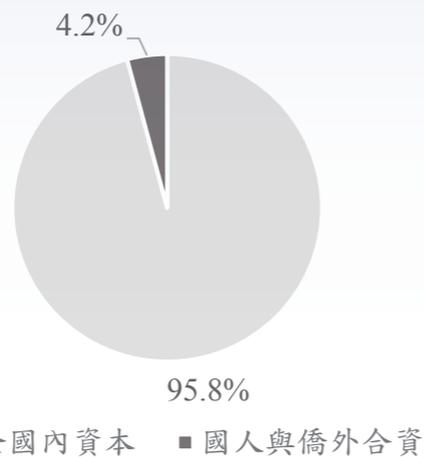


圖 6-1-1 新加坡臺商資本來源 (問卷調查)
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

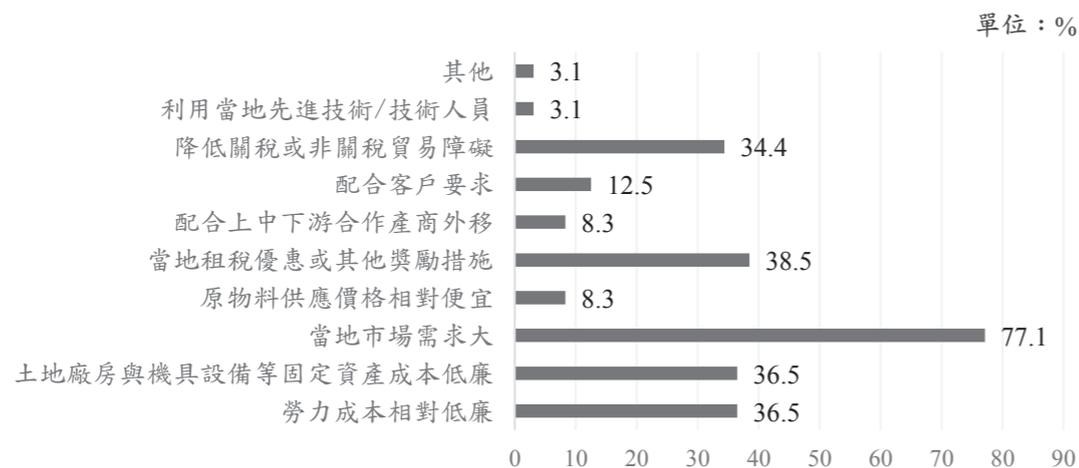


圖 6-1-2 臺商在新加坡投資設廠原因分布 (問卷調查)
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

月 8 日獲新加坡內政部社團登記處同意成立，准予以「新加坡臺北工商協會」之名義設立登記，而於 1991 年 12 月 4 日召開成立大會，迄今已成立 27 年，目前會員廠商數為 200 家。⁵⁰ 另外為提升臺灣青年交流，促進工商利益的交流與合作，成立新加坡臺北工商協會青商會。⁵¹

另外，新加坡金門會館創立於 1870 年，前名為浯江孚濟廟，至今已有 149 年歷史，是由當時南渡新加坡經商，祖籍金門的鄉親所組成，建立會館以提拔後進，並從事公益、教育、及其他社會性的工作。⁵² 因地緣關係而設置同鄉社團更有助於臺商的對內團結互助，對外提升地位，對臺商而言可以發揮人際網絡與社會威望。⁵³ 金門會館現大約有會員 1,400 名。⁵⁴

本年鑑編纂團隊針對在新加坡投資設廠經營的臺商進行問卷調查，欲瞭解其臺商會組織的成立是否對於臺商企業經營產生正面的幫助，且進一步瞭解臺商對於臺商會組織的功能看法為何，結果顯示有超過 60% 的臺商認為加入當地臺商會組織，能夠建立人脈關係以及獲取有利企業經營資訊，其比例高達

50 本年鑑編纂團隊，新加坡臺北工商協會 - 秘書處，2018 年 9 月 4 日。

51 新加坡臺北工商協會官方網站，〈協會簡介〉，<https://goo.gl/G2w8U6>，查閱時間：2018/09/05。

52 顧長永，2006，《新加坡：蛻變的四十年》，臺北：五南。

53 金門日報，2103，〈浯江孚濟廟：新加坡金門會館歷史的開端〉，<https://goo.gl/UrxfrA>，查閱日期：2018/08/20。

54 金門縣政府，2017，〈新加坡金門會館簡介〉，<https://goo.gl/wnuxdE>，查閱日期：2018/08/20。

68.8% 與 64.6%。此外也有 21.9% 的臺商認為加入當地臺商組織可以有利企業融資，但也有 14% 的臺商認為無幫助（圖 6-1-3）。此外，臺商認為臺商會組織主要功能為舉辦聯誼活動，其比例為 65.6%，而大約有超過 30% 的臺商皆認為臺商會組織主要功能是幫助企業解決經營問題或糾紛、幫忙企業介紹上中下游廠商以及幫助企業與當地政府往來互動（圖 6-1-4）。

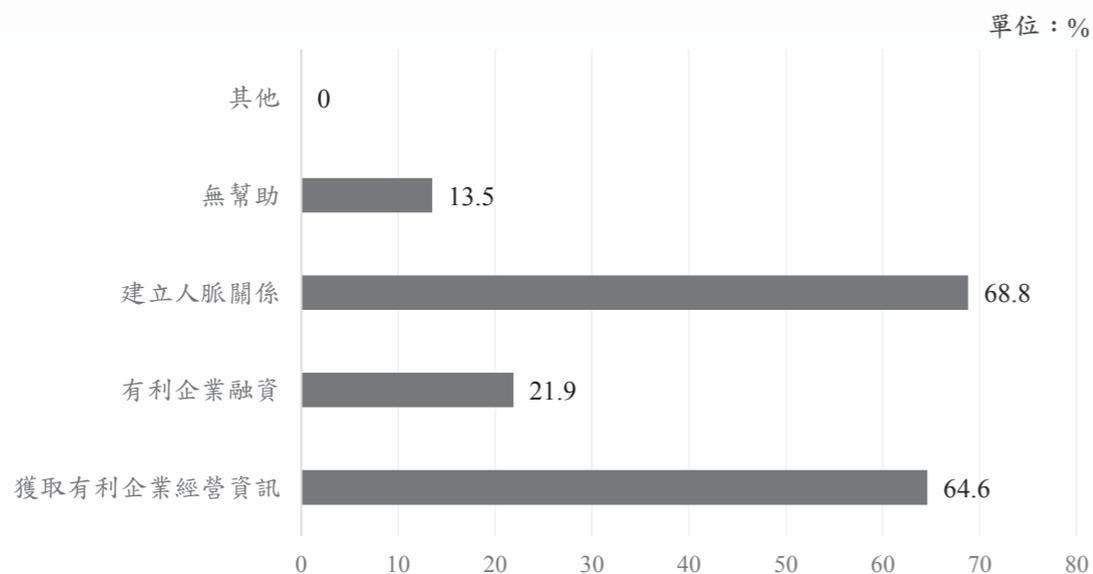


圖 6-1-3 新加坡臺商對於加入臺商會組織之看法（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

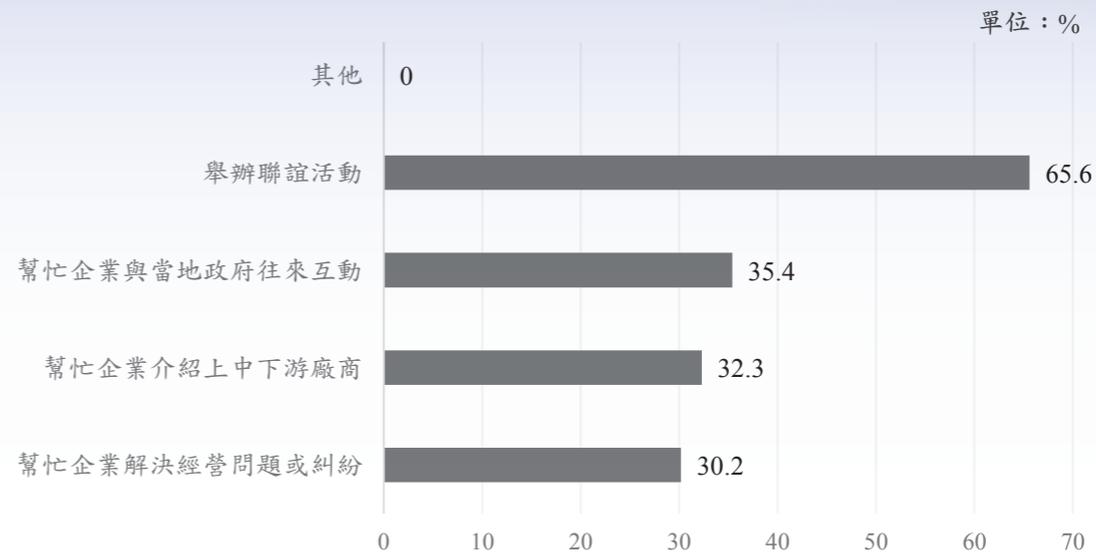


圖 6-1-4 新加坡臺商對於臺商會組織主要功能之看法（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

（二）臺商在新加坡投資產業分布

觀察我國核准對新加坡投資之產業分布（表 6-1-2），近年來我國對新加坡主要投資的產業包含批發及零售業、金融及保險業、製造業等產業，其中製造業部份，電子零組件製造業在 2017 年投資大幅減少，電腦、電子產品及光學製品製造業則是在 2017 年大幅成長。從比例來看（圖 6-1-5），2017 年批發及零售業投資占比 57%，金融及保險業投資占比 33%，電腦、電子產品及光學製品製造業則從前幾年的 4% 上升到 9%。

依據新加坡統計局統計資料，2017 年臺灣對新加坡直接投資之產業類別主要為金融保險業 39%、製造業 24%、批發及零售業 16%、倉儲及物流業 14%，2012 年至 2016 年臺灣對新加

表 6-1-2 我國核准對新加坡投資之產業概況

單位：萬美元

產業	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
化學材料製造業	7,320	0	0	3,390	35
非金屬礦物製品製造業	1,250	0	0	0	0
電子零組件製造業	450.8	5498.1	4,283.9	5,5194.4	256.9
電腦、電子產品及光學製品製造業	2,200	0	3,000	0	8350
機械設備製造業	0	183.5	26.9	69.9	0
營造業	190	220	58.9	0	0
批發及零售業	1,924.6	4,954.8	1,119.2	61,897.9	52,468.2
運輸及倉儲業	35.7	185	23.6	30,600	66.9
資訊及通訊傳播業	0	140	158.4	54.1	99.1
金融及保險業	1,550.3	2,036.8	14,291.4	4,097	30,058.8
專業、科學及技術服務業	0	0	18.2	85.3	88.3
其他	907.70	458.90	22.90	0.10	141.30
總額	15,829.1	13,677.1	23,003.4	155,388.7	91,564.5

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，2014，〈102 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2015，〈103 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/jgM9L>，查閱時間：2018/08/25；3、經濟部投資審議委員會，2016，〈104 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/Mk1zX>，查閱時間：2018/08/25；4、經濟部投資審議委員會，2017，〈105 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/r1dYb>，查閱時間：2018/08/25；5、經濟部投資審議委員會，2018，〈106 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1Al>，查閱時間：2018/08/25。

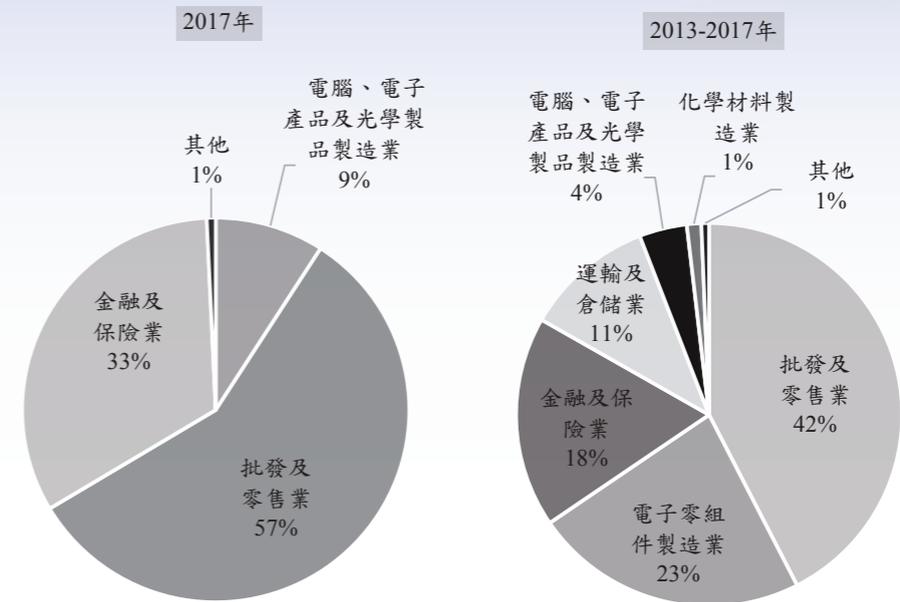


圖 6-1-5 我國核准對新加坡投資之產業比例

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，2013，〈101 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/435bR>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2014，〈102 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；3、經濟部投資審議委員會，2015，〈103 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/jgM9L>，查閱時間：2018/08/25；4、經濟部投資審議委員會，2016，〈104 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/Mk1zX>，查閱時間：2018/08/25；5、經濟部投資審議委員會，2017，〈105 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/r1dYb>，查閱時間：2018/08/25；6、經濟部投資審議委員會，2018，〈106 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1Al>，查閱時間：2018/08/25。

坡直接投資之產業類別主要亦為金融保險業 34%、製造業 28%、倉儲及物流業 17%、批發及零售業 12%（圖 6-1-6、表 6-1-3）。

此外，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，在新加坡投資設廠的臺商，主要投資於製造業領域，其次則是以「金屬製品製造業」、「機械設備製造業」與「電子零組件製造業」為主。另外「金融控股業」與「工商服務業」的家數也較多（圖 6-1-7）。

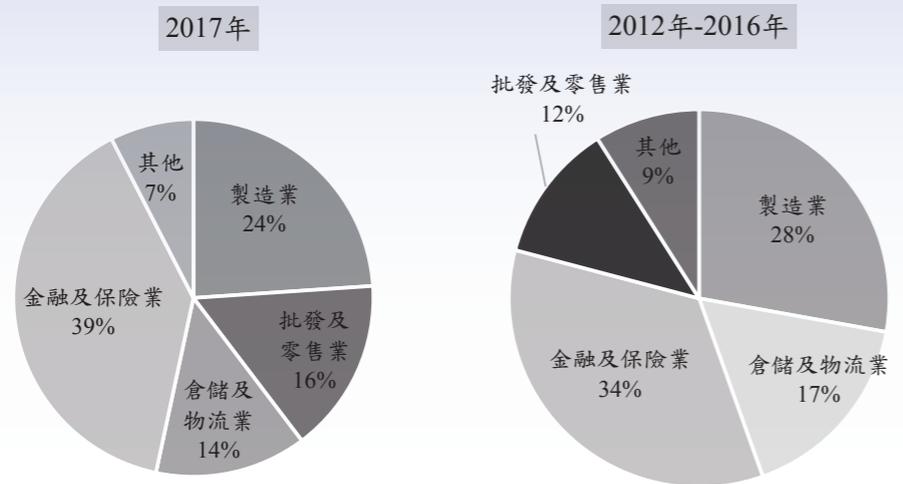


圖 6-1-6 新加坡政府核准臺灣對新加坡投資之產業比例

資料來源：Singapore Department of Statistics. 2018. “M083811 - Foreign Direct Investment In Singapore By Country/Region And Major Industry (Stock As At Year-End), Annual” . <http://www.tablebuilder.singstat.gov.sg/publicfacing/createDataTable.action?refId=12636>. (Accessed on September 19, 2018).

表 6-1-3 新加坡政府核准臺灣對新加坡投資之產業概況

金額單位：億美元

產業	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年
製造業	21.9257	25.0539	29.7857	29.3637	30.5165
營造業	0.4961	0.3516	0.7261	0.3346	0.2968
批發及零售業	4.0891	6.8888	11.5702	14.8383	20.1296
住宿及食品業	-	-	-	-	0.1231
倉儲及物流業	14.6038	15.7117	16.7476	17.7186	17.3863
資訊及通訊業	-	-	-	-	0.2968
金融及保險業	16.8124	18.9643	38.4989	43.3873	49.9078
不動產業	-	-	-0.3236	-	-0.1592
專業化、科技、行政及支援服務業	-0.048	0.3516	0.0868	-0.0291	0.2751
其他	9.1304	8.1036	9.0446	6.5026	8.7655
總額	67.0014	75.4256	106.1363	112.1161	127.531

資料來源：Singapore Department of Statistics. 2018. “M083811 - Foreign Direct Investment In

Singapore By Country/Region And Major Industry (Stock As At Year-End), Annual” . <http://www.tablebuilder.singstat.gov.sg/publicfacing/createDataTable.action?refId=12636>. (Accessed on September 19, 2018).

註 1：本表格資料已依據臺灣中央銀行匯率進行幣值轉換。

註 2：負數表示資本流出。

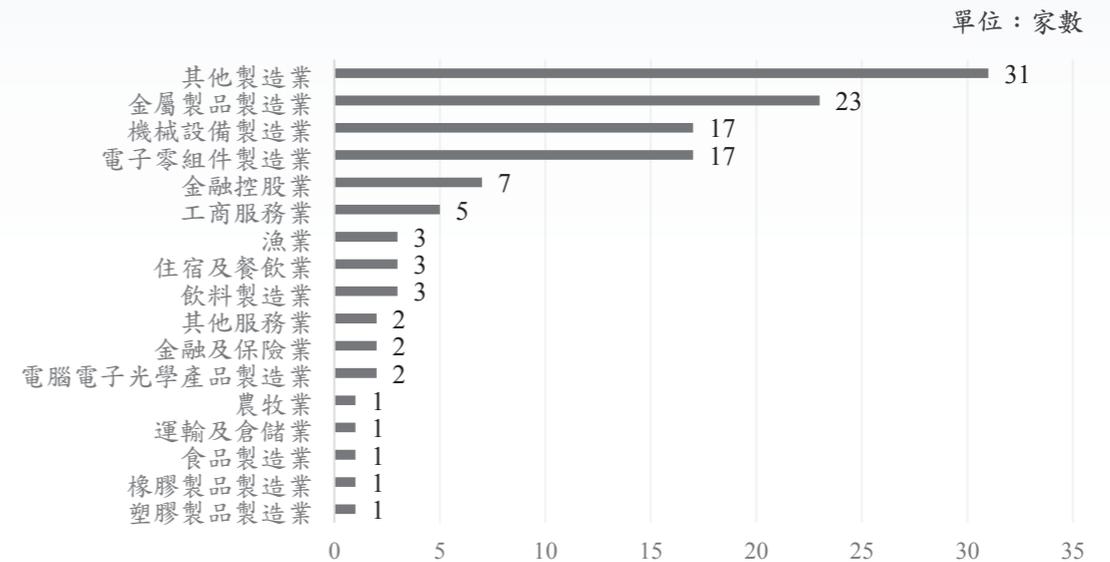


圖 6-1-7 臺商在新加坡投資設廠之產業分布 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(三) 外商在新加坡投資概況與產業分布

根據聯合國貿易與發展總署的報告顯示，2017年預估有580億美元的外來直接投資(FDI)進到新加坡投資，位居全球第八大外來投資接受國，在亞洲，僅次於中國大陸的1,440億美元以及香港的850億美元。相較於前一年，2017年新加坡的FDI增加80億美元。在該份報告中提到了近年來亞洲國家FDI上升的趨勢，可歸因於跨境併購的增加，尤其集中在香港、印

度以及新加坡等國家。⁵⁵

然依據新加坡統計局的數據，2017年新加坡的FDI總額為11,476.68億美元，前五大投資國分別是美國、荷蘭、日本、英國以及盧森堡，其累計投資金額分別是2,565.2億美元、892.7億美元、714.58億美元、610.3億美元以及445.29億美元（表6-1-4、圖6-1-8）。

表 6-1-4 新加坡外人直接投資之主要來源

國家	2015年		2016年		2017年	
	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)
美國	1,712.75	20.24	1,907.98	21.63	2,565.20	22.35
荷蘭	700.88	8.28	700.88	7.94	892.70	7.78
日本	767.57	9.07	600.64	6.81	714.58	6.23
英國	445.35	5.26	522.76	5.93	610.30	5.32
盧森堡	351.11	4.15	467.48	5.30	445.29	3.88
香港	329.59	3.90	370.39	4.20	443.21	3.86
馬來西亞	210.37	2.49	226.42	2.57	264.59	2.31
中國大陸	156.40	1.85	208.23	2.36	263.73	2.30
挪威	141.19	1.67	128.40	1.46	124.67	1.09
臺灣	112.12	1.33	127.54	1.45	112.27	0.98
其他	3,533.90	41.77	3,561.40	40.37	5,040.13	43.92
總額	111.22	100	113.78	100	95.34	100

資料來源：新加坡統計局，2017，Foreign Direct Investment，<https://bit.ly/2TrvX5e>，查閱時間：2018/09/19。

註：本表格資料已依據臺灣中央銀行匯率進行幣值轉換。

單位：家數

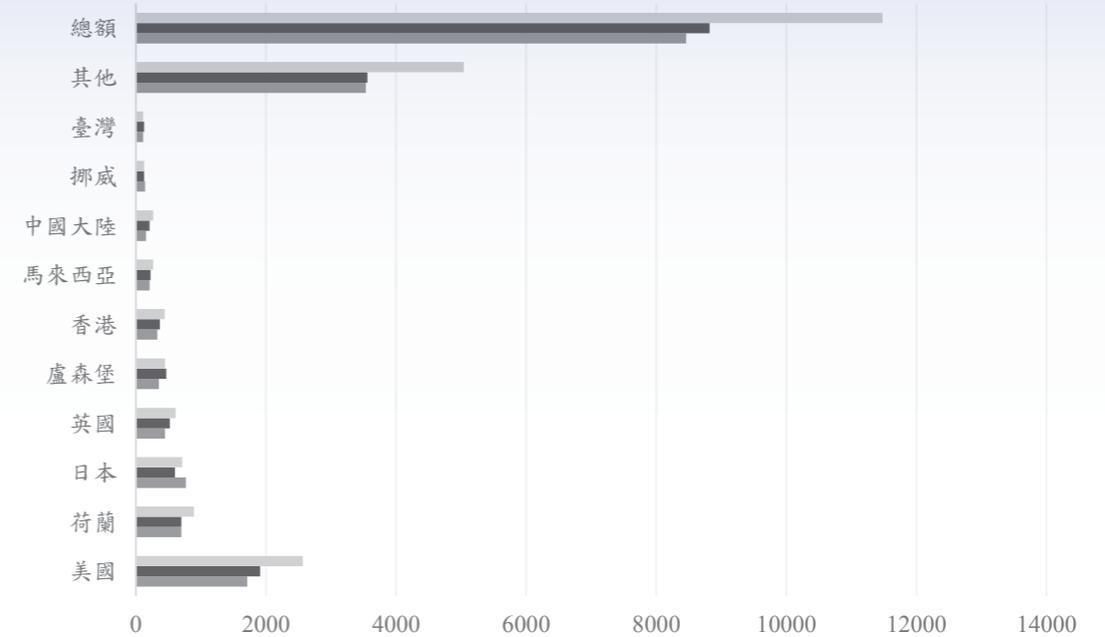


圖 6-1-8 新加坡外人直接投資之主要來源

資料來源：新加坡統計局，2017，Foreign Direct Investment，<https://bit.ly/2TrvX5e>，查閱時間：2018/09/19。

根據新加坡政府的數據顯示，2016年底外人直接投資的前五大產業為金融保險業、批發及零售業、製造業、專業服務業以及不動產業，累計投資金額分別是4,883.87億美元、2,157.16億美元、1,229.64億美元、765.08億美元以及273.14億美元（表6-1-5、圖6-1-9）。新加坡統計局尚未公布2017年新加坡外國人投資之統計資料，故此處資料只引用至2016年。

55 The Business Times. "Singapore, HK biggest Asia recipients of FDI after China in 2017: UNCTAD". 2018. <https://www.businesstimes.com.sg/government-economy/singapore-hk-biggest-asia-recipients-of-fdi-after-china-in-2017-unctad>. (Accessed on September 20, 2018).

表 6-1-5 新加坡外人直接投資之產業結構

產業	2015 年		2016 年		2017 年	
	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)
金融及保險業	4,148.72	47.26	4,304.30	46.70	4,883.87	49.63
批發及零售業	1,867.34	21.27	2,048.42	22.23	2,157.16	21.92
製造業	1,239.34	14.12	1,214.81	13.18	1,229.64	12.50
專業化、科技、 行政及支援服 務業	606.62	6.91	771.71	8.37	765.08	7.77
不動產業	291.90	3.33	248.41	2.70	273.14	2.78
倉儲及物流業	299.77	3.41	294.46	3.19	206.10	2.09
資訊及通訊業	146.96	1.67	151.91	1.65	133.12	1.35
住宿及食品業	41.35	0.47	45.76	0.50	46.85	0.48
營造業	31.13	0.35	25.76	0.28	31.66	0.32
其他	105.38	1.20	111.13	1.21	113.96	1.16
總額	8,778.51	100	9,216.65	100	9,840.58	100

資料來源：Singapore Department of Statistics. 2018. “M084811 - Foreign Direct Equity Investment In Singapore By Industry (Stock As At Year-End), Annual”. <http://www.tablebuilder.singstat.gov.sg/publicfacing/createDataTable.action?refId=12640>. (Accessed on September 19, 2018).
註：本表格資料已依據臺灣中央銀行匯率進行幣值轉換。

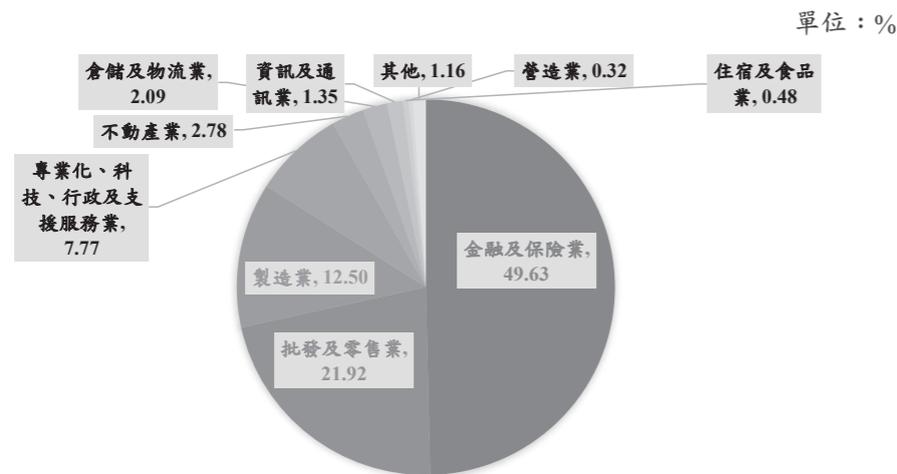


圖 6-1-9 新加坡外人直接投資之產業結構

資料來源：Singapore Department of Statistics. 2018. “M084811 - Foreign Direct Equity Investment In Singapore By Industry (Stock As At Year-End), Annual”. <http://www.tablebuilder.singstat.gov.sg/publicfacing/createDataTable.action?refId=12640>. (Accessed on September 19, 2018).

(四) 臺商在新加坡投資之部分企業

臺灣在新加坡的投資企業以半導體產業為主，其中包含：製造晶圓的臺積電與聯華電子、半導體測試大廠日月光等高科技產業，主因為半導體廠具有群聚效應（表 6-1-6）。

表 6-1-6 臺商在新加坡投資之部分企業

企業名稱	產業	投資概況
台積電	晶圓	■ 2000 年台積電 (TSMC) 和恩智浦半導體 (NXP) 合資在新加坡設立 8 吋晶圓廠 SSMC (TSMC-NXP JV)。
聯華電子	晶圓	■ 聯華電子新加坡分公司 (以下簡稱 UMC-SG) 擁有完善的 12 吋晶圓製造技術，利用當今最新技術與材料，如嵌入式 DRAM、銅連接等提供優質產品以滿足顧客需求。
日月光	半導體封裝廠	<ul style="list-style-type: none"> ■ 日月光新加坡廠前身是 ISE Labs Singapore，提供半導體公司前段測試及晶圓測試服務。 ■ 日月光新加坡廠預計持續擴充 WLCSP 製程產能，以滿足未來智慧型手機、穿戴裝置、物連網與車用產品需求發展，未來將再投資 2,500 萬美元。 ■ 配合國外汽車電子客戶要求日月光在新加坡廠新增晶圓級封裝產能，將封裝與測試整合一起完成。
力成科技	記憶體封測廠	<ul style="list-style-type: none"> ■ 力成目前在臺灣、中國大陸、日本、新加坡設有生產基地，臺灣廠偏向高階製程研發。 ■ 力成將併購 Nepes 位於新加坡的晶圓凸塊廠股權，藉此成為全方位封測廠，並與國際半導體廠商就近建立更好關係。
沛星互動科技	人工智慧	■ 沛星已在新加坡成立研發中心，並增加大阪與曼谷兩辦公室，產品也與 LINE、Google 等合作，產品從行銷、廣告的 AI 解決方案，到顧客關係管理、商業分析。
順昶塑膠	塑膠	■ 1997 年併購新加坡日系 LCL 公司，接收其生產工廠及設備，並改名為 SWANSON PLASTICS (SINGAPORE) PTE., LTD. 成為順昶壓花膜最大的生產基地，使順昶成為亞洲領先廠商。

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

本年鑑針對在新加坡投資設廠的臺商進行投資經營盈虧的問卷調查，結果顯示在這些臺商當中，高達 86.5% 臺商在新加坡投資經營情況是獲利的。7.3% 的臺商投資經營情況為投資利潤與支出成本大致打平，6.3% 的臺商經營情況為虧損（圖 6-1-10）。

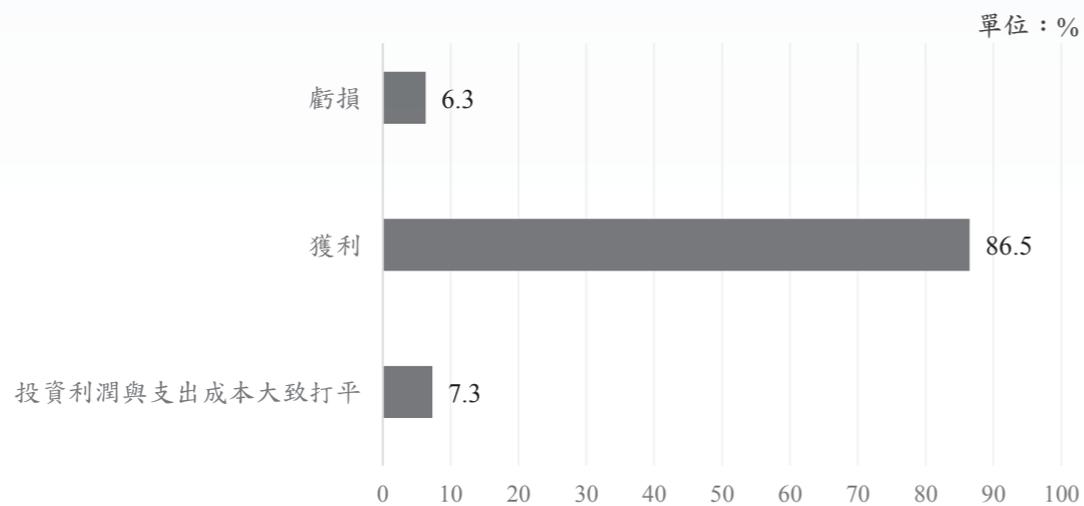


圖 6-1-10 臺商在新加坡投資經營盈虧情況（問卷調查）
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

進一步調查其獲利主因，調查結果顯示最主要原因為開發新產品/服務，其占比高達 88%。次要原因為生產技術提升，占比為 49.4%（圖 6-1-11）。

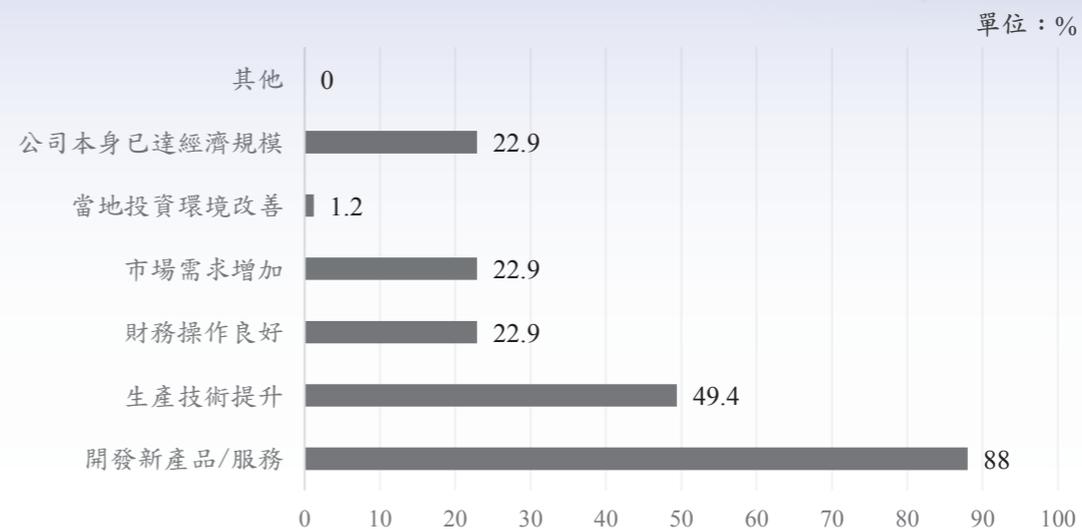


圖 6-1-11 臺商在新加坡投資經營獲利情況之原因（問卷調查）
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

二、新加坡臺商與我國經貿連結互動分析

（一）臺商經營與新南向政策之互動影響

自政府推動新南向政策以來，新加坡臺北工商協會會長陳正旻指出，新南向政策目前較無感受到很大的效果，因為相較其他東南亞國家，在新加坡投資的經營成本高，又加上外交因素的問題存在；但臺商仍可將新加坡當作營運據點，藉由當地企業再轉往其他東南亞發展。例如，臺商在新加坡設立蘭花溫室，將種植的蘭花外銷到全世界，並透過新加坡的地理位置之便利，進軍鄰近國家及歐洲市場，甚至得到汶萊皇室的青睞。目前郭炳鳴與臺灣園藝專業合作，計畫引進臺灣農產品至當地，另外新加坡的蘭花訂單，除了透過家族企業外，也聯合臺灣蘭花同

業，一同協助供應，透過臺商的農業優勢，藉此幫助臺灣的花卉外銷，更進一步推動兩國間的農業發展及合作的可能性。⁵⁶

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，對在新加坡投資經營的臺商而言，新南向政策實施至今，有 67.7% 的臺商投資規模並未改變，但亦有 3.1% 的臺商已經增加投資規模，另有 29.2% 的臺商認為，因為時間過短，目前尚難判斷新南向政策對於企業經營投資規模的影響。此外，新南向政策施行以來，並未有新加坡臺商減少投資規模（圖 6-1-12）。

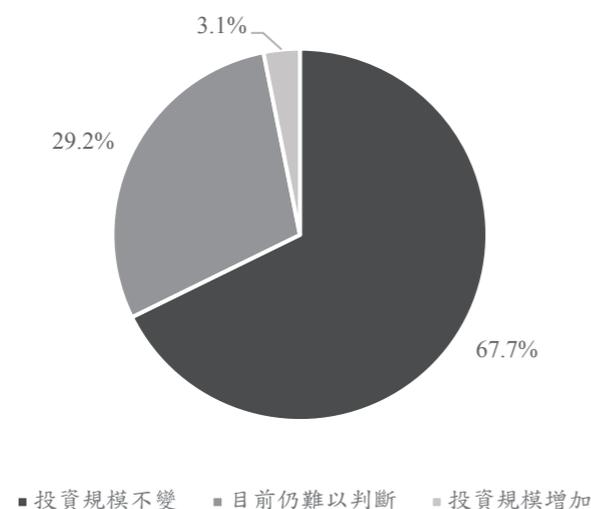


圖 6-1-12 新南向政策對於新加坡臺商經營投資決策的影響（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

新南向政策推動以來，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有 57.3% 在新加坡投資的臺商認為需要我國政府協助蒐集當地輿情與分析當地投資商情，56.3% 的新加坡臺商認為需要簽訂兩國 FTA，以降低關稅或非關稅貿易障礙，另有 38.5% 的新加坡臺商認為需要我國政府以政府力量促進我國與當地政府實質經貿合作（圖 6-1-13）。顯見新加坡臺商對於當地投資商情分析、降低貿易障礙有較迫切需求，希望我國政府提供協助。惟臺灣與新加坡已簽署經濟合作協議，新加坡對從臺灣進口之產品關稅已幾乎完全自由化，而在本年鑑調查中臺商仍表達希望透過政府協商降低貿易障礙，故我國政府應更進一步調查新加坡臺商的問題所在，適時與新加坡政府進行協商。

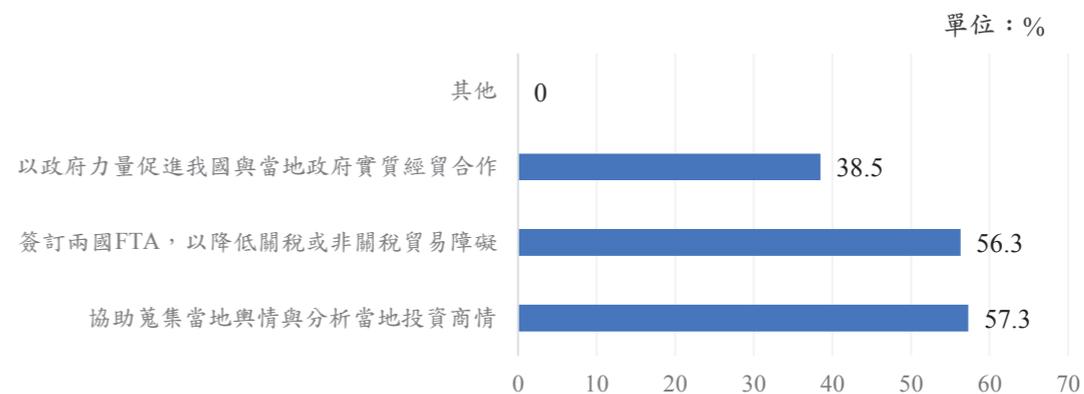


圖 6-1-13 新加坡臺商對於新南向政策的建議（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

56 天下雜誌，2017，〈汶萊皇室的蘭花 臺灣人種的〉，<https://goo.gl/jDjiSK>，查閱時間：2018/09/19。

(二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，僅有 10.4% 的新加坡臺商表示有僑委會海外信保基金的需求，89.6% 的新加坡臺商認為不需要海外信保基金（圖 6-1-14）。顯示雖然僑委會海外信用保證基金開辦「新南向專案融資信用保證」，但是對於新加坡臺商的吸引力似乎並不高。

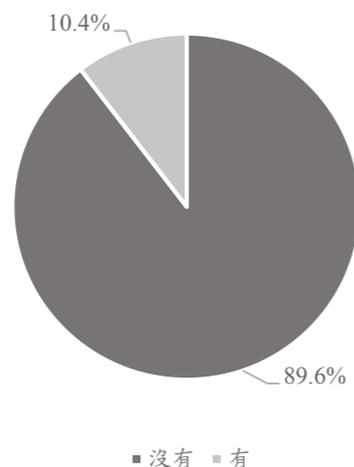


圖 6-1-14 新加坡臺商海外信保基金需求（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

由於新加坡金融服務業十分發達，據金管會統計，國銀目前在新加坡已設有 12 家分行，分別為：上海商銀、中國信託、兆豐銀行、臺北富邦銀行、台新銀行、國泰世華銀行、彰銀、玉山銀行、第一銀行、臺灣土地銀行、臺灣銀行及華南銀行等。其中，根據新加坡規定，中國信託及第一銀行在新加坡分行屬於批發銀行，在新加坡金融管理局發布之 Operations

of Wholesale Banks 特准下可經營新加坡銀行法所准許之銀行業務，臺灣銀行、彰化商業銀行、玉山商業銀行、臺灣土地銀行、國泰世華商業銀行及華南商業銀行等銀行在新加坡分行屬於境外銀行，可透過其亞洲通貨單位（Asian Currency Units；ACUs）及 Domestic Banking Unit（DBU）分別從事外幣及新幣銀行業務項目。因此，推估新加坡臺商融資渠道並未受限，故對海外信保基金的需求並不高。

(三) 臺商返臺投資意願分析

在本年鑑調查的新加坡臺商中，有 31.3% 的臺商企業考慮未來返臺投資，59.4% 的新加坡臺商現階段不考慮返國投資，9.4% 的臺商未來亦無意願返臺投資（圖 6-1-15）。進一步探究原因，主要還是因為臺商境外所得課稅以及技術轉型升級問題，影響臺商回臺投資之意願。

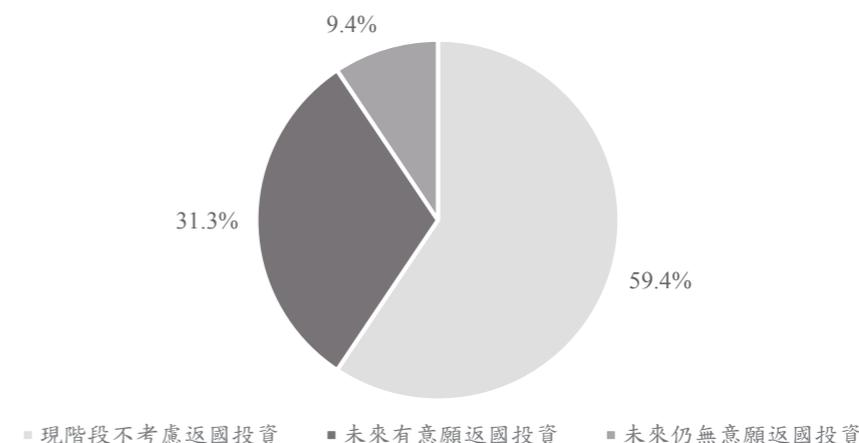


圖 6-1-15 新加坡臺商返臺投資意願分析（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，若要促進新加坡臺商返國投資與進行產業合作，66.7%的新加坡臺商認為我國政府應該提供相關稅務獎勵機制，另有59.4%的新加坡臺商認為我國政府應該提供政策輔導或協助技術轉型升級，21.9%的新加坡臺商認為我國政府應提供廠商水/電費用減免（圖 6-1-16）。顯見稅務獎勵機制與技術轉型協助是最能吸引新加坡臺商回國投資的原因，至於是否提供水電費用減免，並非多數新加坡臺商的考量因素。

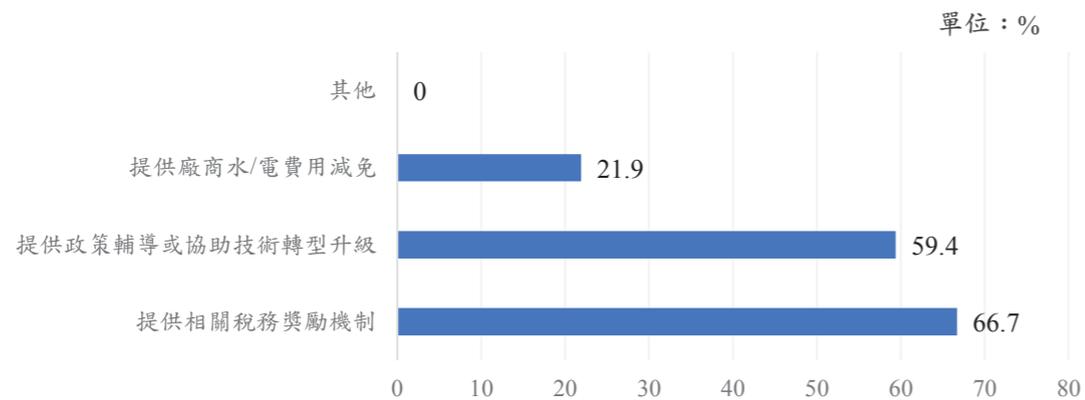


圖 6-1-16 新加坡臺商對於促進臺商返國投資與進行產業合作之建議（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

（四）臺商其他關注議題及需求分析

新加坡為了推動經濟轉型及產業升級，政府在 2016 年財政預算案宣布推出 45 億新幣作為推動「產業轉型計畫」經費，並針對 23 個產業（製造、環境建設、貿易與連結、關鍵在地服務、現代服務及生活型態等 6 大類）量身製訂「產業轉型藍圖」，

涵蓋新加坡整體經濟的 80%。⁵⁷

2017 年 2 月新加坡未來經濟委員會公布新加坡未來 10 年經濟發展策略，將透過 3 大途徑及 7 大策略，確保未來 10 年，每年均有 2% 到 3% 的經濟成長。⁵⁸ 為達成此願景，必須從深化國際連結、強化未來技能、提升企業競爭力及發展數位化等方向著手。建立 3 大途徑策略，首先是維持新加坡的開放性，讓新加坡繼續與世界接軌，其次是讓新加坡與時並進，透過產業轉型藍圖方式，產生綜合轉型效果，最後是尋求政府、企業和新加坡人之間互相合作，攜手落實這些策略，共同促進成長與創新。⁵⁹

新加坡推動產業轉型藍圖進展良好，其中，「批發貿易業產業轉型藍圖」於 2017 年 9 月 6 日公布，聚焦發展數位化，為穩固新加坡貿易樞紐的地位，持續培養具深度數位化及國際化的產業專業人才，藉由電子商務與數位平臺加強新加坡對外貿易連結，吸引全球貿易業者將重要活動於新加坡執行，建立充滿活力的批發貿易生態。⁶⁰

57 駐新加坡經濟組，2017，〈新加坡「金融服務業產業轉型藍圖」專題報告〉，<http://www.airc.org.tw/re/news/17122617122700.pdf>，查閱時間：2018/09/19。

58 鉅亨網，2017，〈新加坡祭 3 大途徑 7 大策略 確保經濟每年增長 2-3%〉，<https://goo.gl/gg6gej>，查閱時間：2018/09/19。

59 科技橋報，2017，〈【永遠比別人快一步】新加坡推出未來經濟的七大策略，預估未來 10 年每年經濟成長 3%〉，<https://goo.gl/XSg9qC>，查閱時間：2018/09/19。

60 駐新加坡經濟組，2017，〈新加坡「批發貿易業產業轉型藍圖」專題報告〉，<https://reurl.cc/n567X>，查閱時間：2018/09/19。

「金融服務產業轉型藍圖」於2017年11月公布，由新加坡金融管理局專責推動，在類別上屬於現代服務業範疇。產業轉型重點是打造新加坡為亞洲金融中心，連結全球市場、支援亞洲發展，針對商業策略、創新科技、技能提出具體措施，如整合金融機構的電子付款 QR Code、建立數位 ID、採行數位化 KYC (Know Your Clients)、推動虛擬貨幣建置等。⁶¹

「資通訊媒體產業轉型藍圖」於2017年11月3日公布，以促進新加坡轉向數位經濟時代。透過人工智慧之數據分析、網路安全、身歷其境媒體、物聯網，加強尖端科技，協助新加坡各產業採用新興通訊媒體科技，並帶動新加坡產業與人才數位轉型，掌握數位經濟帶來的機會，讓新加坡邁向智慧數位之國。⁶²

「醫療保健產業轉型藍圖」於2017年11月8日公布，三項轉型重點，從醫療護理轉至全民健康、病患護理從醫院轉向社區、醫療服務品質轉型為服務價值的追求。⁶³

此外，由於美「中」貿易摩擦不斷升級，新加坡臺商對此議題亦十分關注。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，34.4%

的新加坡臺商認為美「中」貿易戰開打，並不會影響公司的投資布局，高達36.5%的新加坡臺商認為目前仍難以判斷是否有影響，13.5%的新加坡臺商則認為美「中」貿易戰開打將會影響公司投資布局（圖6-1-17）。顯見目前美「中」貿易戰雖然對於將近三成五的新加坡臺商並未造成影響，但亦有超過三成五的臺商認為隨著時間推移，需要再觀察情勢變化。

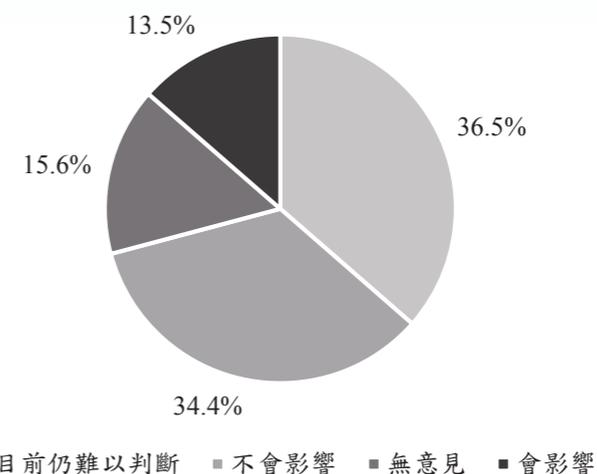


圖 6-1-17 美「中」貿易戰對於新加坡臺商投資布局的影響（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

61 駐新加坡經濟組，2017，〈新加坡「金融服務業產轉型藍圖」專題報告〉<http://www.airc.org.tw/re/news/17122617122700.pdf>，查閱時間：，查閱時間：，查閱時間：2018/09/19。

62 駐新加坡經濟組，2017，〈新加坡「資訊通信媒體業轉型藍圖」專題報告〉，https://www.trade.gov.tw/App_Ashx/File.ashx?FileID=87808DDC0A3FEACD，查閱時間：2018/09/18。

63 經濟部投資業務處，2017，〈新加坡衛生部推出醫療保健業轉型藍圖，制定三大轉型方向〉，<https://goo.gl/iZd2JG>，查閱時間：2018/09/18。

美「中」貿易戰開打後，瞬息萬變的國際情勢不僅對公司經營造成壓力，企業亦須作好應變策略。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，面對美「中」貿易戰的影響，有 82.3% 的新加坡臺商希望我國政府能協助整理並提供最新情勢分析與投資建議，31.3% 的新加坡臺商則希望我國政府能提供獎勵誘因吸引臺商回臺投資（圖 6-1-18）。顯見在美「中」貿易戰的衝擊之下，多數新加坡臺商都希望政府提供企業相關資訊，更有三成的新加坡臺商希望我國政府提供回臺投資獎勵。

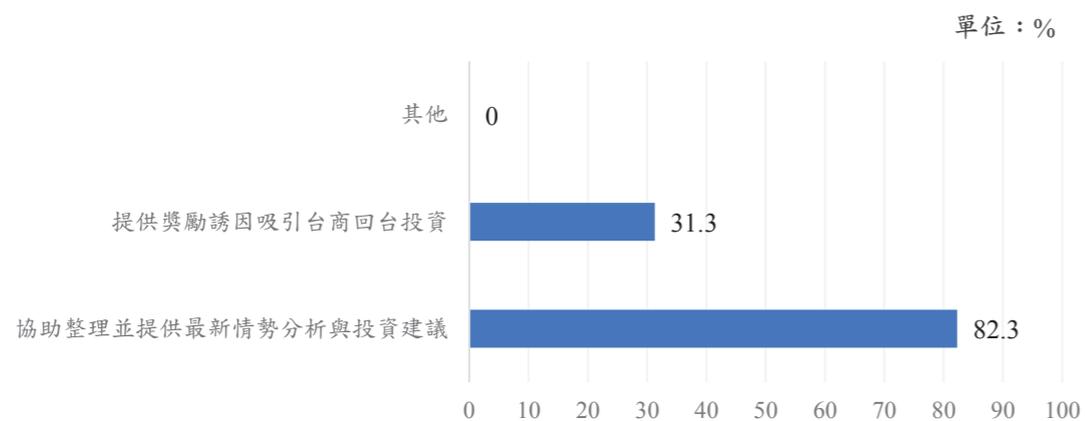


圖 6-1-18 面對美「中」貿易戰，新加坡臺商對於我國政府之建議（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。