



伍

印尼臺商

一、2017 年臺商在印尼投資經營情況分析

- (一) 臺商在印尼投資概況
- (二) 臺商在印尼投資產業分布
- (三) 外商在印尼投資概況與產業分布
- (四) 臺商在印尼投資之部分企業

二、印尼臺商與我國經貿連結互動分析

- (一) 臺商經營與新南向政策之互動影響
- (二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析
- (三) 臺商返臺投資意願分析
- (四) 臺商其他關注議題及需求分析





伍、印尼臺商

印尼蘊藏豐富的天然資源，位處戰略地位，其人口總數約有 2.6 億人，面積達 189 萬平方公里，2017 年國內生產總值（GDP）約 1 兆 109 億美元，經濟成長率為 5.07%，是世界人口第四大國、東南亞國家最大經濟體，並具備龐大的年輕勞動力。隨著印尼經濟不斷擴張，內需市場規模亦大幅成長，以印尼汽機車市場為例，2017 年摩托車銷售量約為 588 萬輛，⁴⁷ 汽車銷量為 108 萬輛，⁴⁸ 又印尼正處於汽車普及化的階段，是各國廠商正積極瞄準的投資機會。

近年印尼經濟表現頗佳，但基礎設施建設仍不足，道路系統不良而有經常性塞車的情形。又因貨品多仰賴船舶運輸，提高了物流運輸成本，印尼政府正積極投入基礎設施的投資與建設。

在產業結構方面，三級產業占 GDP 比例分別為：第一級產業為 13.95%、二級產業約為 40.77%、三級產業約為 45.28%。第一級產業吸納了最多就業人口數，但產值卻是三級產業中最低，農村人口轉移至都市人口的過程仍在進行，且火車頭產業尚不成氣候，造成印尼的工業發展緩慢。

47 Indonesia Investments.2018. "Motorcycle Sales in Indonesia: Down Slightly in 2017, Up in 2018?". <https://reurl.cc/EpMZ0>. (Accessed on August 20, 2018).

48 Indonesia Investments.2018. "Automotive Industry Indonesia: Good Car Sales Growth in January 2018". <https://reurl.cc/WkZX9>. (Accessed on August 20, 2018).

本章主要針對臺商在印尼經營的具體情況進行研析，共分為二個部分：(一)針對臺商於2017年在當地投資與經營情況進行分析；(二)就當地臺商與我國經貿連結互動進行討論。

一、2017年臺商在印尼投資經營情況分析

為瞭解臺商在印尼投資經營情況，以下將針對臺商在印尼投資概況、臺商在印尼投資之產業分布、外人在印尼投資之主要來源與產業分布、以及臺灣在印尼投資之部分企業進行分析。

(一) 臺商在印尼投資概況

臺灣近年在印尼直接投資 (FDI) 之金額與件數正逐漸穩定攀升 (表 5-1-1)。根據臺灣經濟部投審會所統計，我國政府 2017 年核准在印尼直接投資的金額與件數分別為 1 億 2,230 萬美元及 13 件；又根據印尼投資協調委員會 (BKPM, Badan Koordinasi Penanaman Modal) 統計，印尼政府 2017 年核准臺灣在印尼直接投資的金額與件數分別為 3.97 億美元及 585 件，可見兩者官方統計數據有所差異，推估應是許多臺商會透過第三地轉入投資、投資申請時間延遲等原因，而導致臺、印政府的統計數字有差別。

資本來源的部分，由圖 5-1-1 顯示，在印尼設廠的臺商，其中有 95.3% 臺商的資本來源是 100% 國內資金。資金來源是由國人與僑外合資占比為 4.7%。這顯示出對於在印尼投資設廠的臺商而言，主要還是透過自己國內的資本，而並非僅仰賴僑

表 5-1-1 2010 年至 2017 年臺商在印尼投資之核准概況

年份	我國核准之臺灣在泰國投資		泰國政府核准之臺灣在泰國投資	
	件數 (件)	金額 (億美元)	件數 (件)	金額 (億美元)
2010 年	1	0.004	71	0.4748
2011 年	3	0.011	73	2.4317
2012 年	6	0.172	85	6.4695
2013 年	6	0.285	158	4.0264
2014 年	13	1.167	150	1.1467
2015 年	10	4.048	275	1.0795
2016 年	16	0.457	480	1.4906
2017 年	13	1.223	585	3.9700
累計	68	7.367	1,877	21.0892

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，〈107 年 7 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，https://www.moeaic.gov.tw/news/view?do=data&id=1287&lang=ch&type=business_ann，查閱時間 2018/07/26；2、印尼投資協調委員會，2018，〈Press Release Quarter II 2017〉，https://www.bkpm.go.id/images/uploads/investasi_indonesia/file/2%29_Paparan_Bahasa_Inggris_Press_Release_TW_II_dan_Jan_Juni_2017.pdf，查閱時間：2018/07/30。

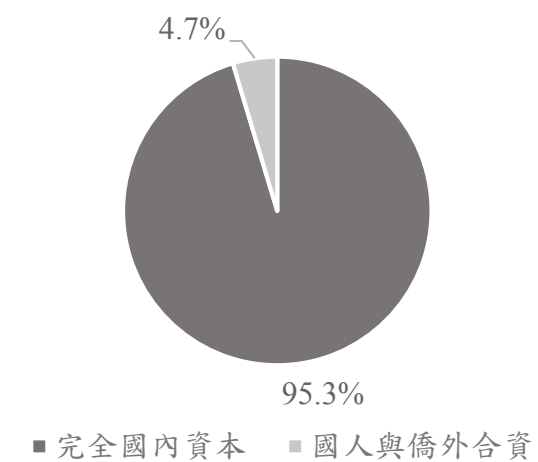


圖 5-1-1 印尼臺商資本來源 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

外資（中資、美資、日資或其他）。

在吸引臺商前往設廠投資的因素方面，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，選擇在印尼投資的臺商，設廠最主要原因為勞力成本相對低廉、土地廠房與機具設備等固定資產成本低廉、當地市場需求大、原物料供應價格相對便宜、當地租稅優惠或其他獎勵措施、配合上中下游合作產商外移、配合客戶要求、降低關稅或非關稅貿易障礙，與利用當地先進技術或技術人員等。其中以當地市場需求大、勞力成本相對低廉和土地廠房與機具設備等固定資產成本低廉這三項因素最為吸引臺商前往印尼設廠，其比重均高達70%以上，分別為73.3%、72.1%以及70.9%（圖5-1-2）。

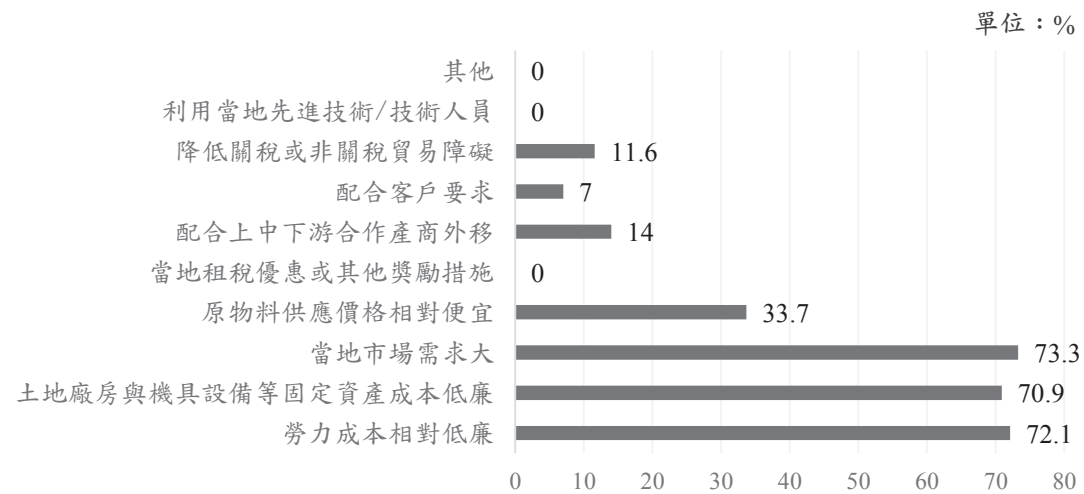


圖 5-1-2 臺商在印尼投資設廠原因分布（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

臺商在印尼的商業活動，集中在傳統加工製造業和服務業兩個領域，成立於1990年的雅加達臺灣工商聯誼會，會員組成來自製鞋塑膠、家具木材、紡織成衣、化工、食品及電子電機等產業。在印尼主要城市均有臺商聯誼組織，除了雅加達之外，聯誼會擴及萬隆、泗水、井里汶、巴淡、中爪哇（三寶瓏）、蘇北及峇里島。（表5-1-2）

表 5-1-2 印尼當地的臺商聯誼會

地區	地址	聯絡資訊
雅加達臺灣工商聯誼會	Kokan Permata Kelapa Gading Blok F-25°27 Jl. Boulevard Bukit Gading Raya, Jakarta 14240	Tel (021) 458-60693 Fax (021) 458-60692 tbcjkt@gmail.com
泗水臺灣工商聯誼會	Diamond Hill DR 1 No. 15A Citra Raya, Surabaya	Tel (031) 744-1009 Fax (031) 744-0221 tbcsby@gmail.com
萬隆臺商工商聯誼會	Komp. Kopo Kencana Ruko No.B22, Jl. Lingkar Selatan Bandung	Tel (022) 707-96885 tbc.bandung@gmail.com
井里汶臺灣工商聯誼會	Jl. Werkudara No. 9 Bima Indah Estate Cirebon 45132	Tel (0231) 337-1988 Fax (0231) 483-167 tbc.cirebon@gmail.com
巴諱臺灣工商聯誼會	Lot BO11 & Lot BO12 Taiwan International Park Jl. Hang Kesturi No. 1 Kabil Centre, Batam	Tel (0778) 711-049 Fax (0778) 711-050
中爪哇臺灣工商聯誼會	Jl. Cermay No. 5 RT01 Bibis Wetan Gilingan Banjarsari, Solo 57134	Tel (0271) 827-592 Fax (0271) 666-531 tbccji@hotmail.com
蘇北臺灣工商聯誼會	PT Surya Rimba Wana Subur Jl. Medan-Binjai Km 12 Desa Purwa Padi, Kecamatan Sunggal Gg. Pasal V No. 168, Binjai, Sumatera Utara	Tel (061) 846-1870
峇厘島臺灣工商聯誼會	Jl. Ikan Tuna Raya Barat II (PT IPT Chiu Shih) Benoa – Bali 80222	Tel (0361) 724-872 Fax (0361) 724-871 taiwan-bali@telkom.net

資料來源：經濟部投資業務處，2017，〈印尼投資環境簡介〉，<https://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=ID>，查閱時間：2018/08/05。

各地臺商會除提供服務，協助解決有關投資問題外，對促進旅印臺商之聯繫合作，交換訊息及經驗，凝聚臺商向心力均有助益。許多欲進入印尼市場的臺商，會選擇先在雅加達設立辦公室，瞭解印尼投資環境及最新資訊。其諮詢管道除了至雅加達的印尼投資協調委員會5樓臺灣窗口查詢從事產業類別是否有開放投資及投資需具備的條件等資訊，亦會諮詢印尼各地區的臺灣工商聯誼會，由聯誼會依產業類別安排合適的會員廠商進行會談交流。此外，臺商亦有組成「臺灣技術人員協會」、「同心會」、「三輪慈善基金會」、「印尼華商經貿聯合會」、「印尼臺灣客家同鄉會」等社團。

經問卷調查，詢問在印尼投資設廠經營的臺商，當地臺商會組織是否對於臺商企業經營產生幫助，以及臺商對於臺商會組織的功能看法等。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有超過70%的臺商認為加入當地臺商會組織能夠建立人脈關係，其比例高達74.4%。此外也有43%的臺商認為加入當地臺商組織可以獲取有利企業經營資訊；但亦有少數臺商認為無幫助，其比例也有約13%左右（圖5-1-3）。此外，臺商認為臺商會組織主要功能為舉辦聯誼活動，以及幫忙企業介紹上中下游廠商，其比例分別為72.1%與70.9%之多。另約有45%的臺商認為可幫助企業解決經營問題或糾紛（圖5-1-4）。

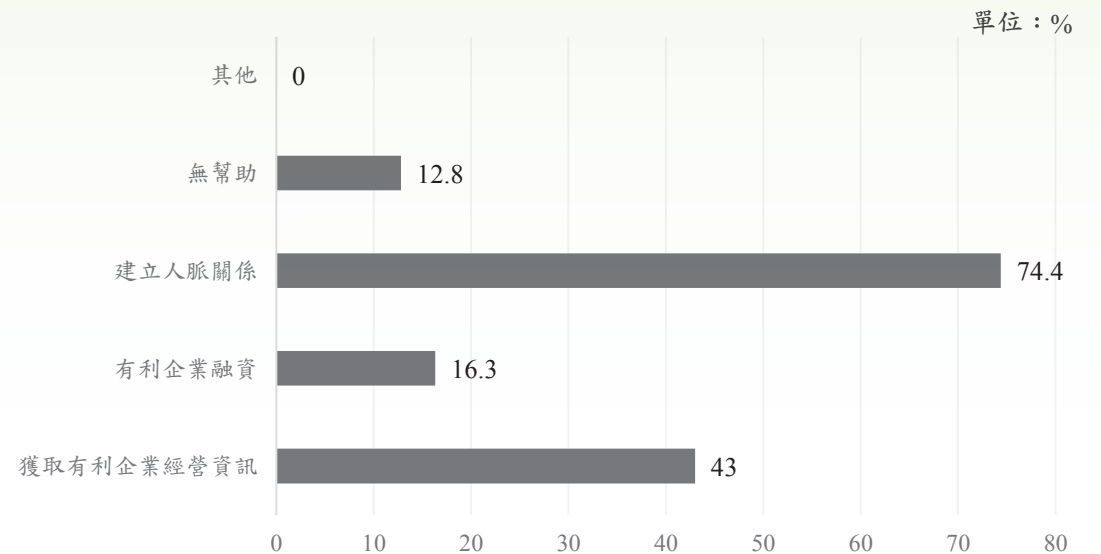


圖 5-1-3 印尼臺商對於加入臺商會組織之看法 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

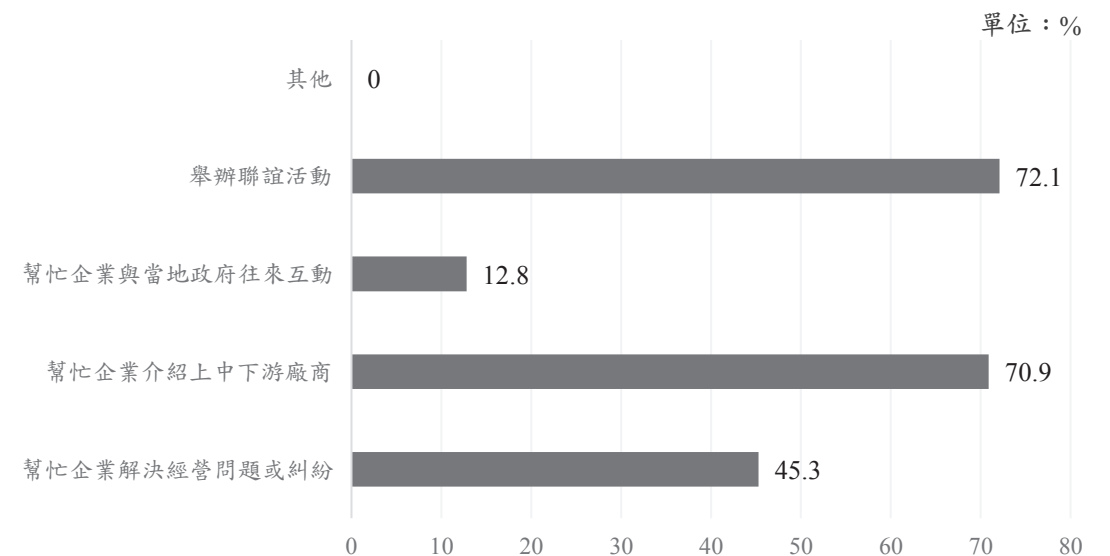


圖 5-1-4 印尼臺商對於臺商會組織主要功能之看法 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(二) 臺商在印尼投資產業分布

觀察我國核准對印尼投資之產業分布（表 5-1-3），臺商大部分投資於金融及保險業、紡織業、批發零售業等。在金融業方面，臺北富邦銀行和臺灣銀行均已獲得我國金融監督管理委員會核准，赴印尼設立代表人代表處，以有助於接近當地臺商，瞭解金融環境並拓展未來業務。在紡織業方面，我國聚酯大廠力麗，亦選擇在印尼萬隆作為集團海外第一個生產據點，主要生產服飾和家用布料（圖 5-1-5）。

表 5-1-3 我國核准對印尼投資之產業概況

單位：萬美元

產業	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
飲料製造業	0	600.0	0	498.2	0
橡膠製品製造業	0	0	7,999.7	0	0.3
塑膠製品製造業	800.0	5,500.0	0	100.0	488.5
電力設備製造業	549.5	6.0	387.0	50.0	60.0
機械設備製造業	0	785.0	4,610.0	182.5	0
汽車及其零件製造業	0	347.0	100.5	0	67.0
其他運輸工具製造業	452.0	0	2,499.9	500.0	1,500.0
批發及零售業	110.0	102.5	301.5	429.9	1,240.3
紡織業	500.0	0	410.2	0	2,860.5
金融及保險業	0	563.6	23,600.4	1,889.2	5,919.6
其他	435.6	3,762.5	573.8	912.8	89.3
總額	2,847.0	11,666.7	40,483.0	4,562.7	12,225.5

資料來源：經濟部投資審議委員會，2018，〈107 年 7 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，https://www.moeaic.gov.tw/news.view?do=data&id=1287&lang=ch&type=business_ann，查閱時間 2018/07/26。

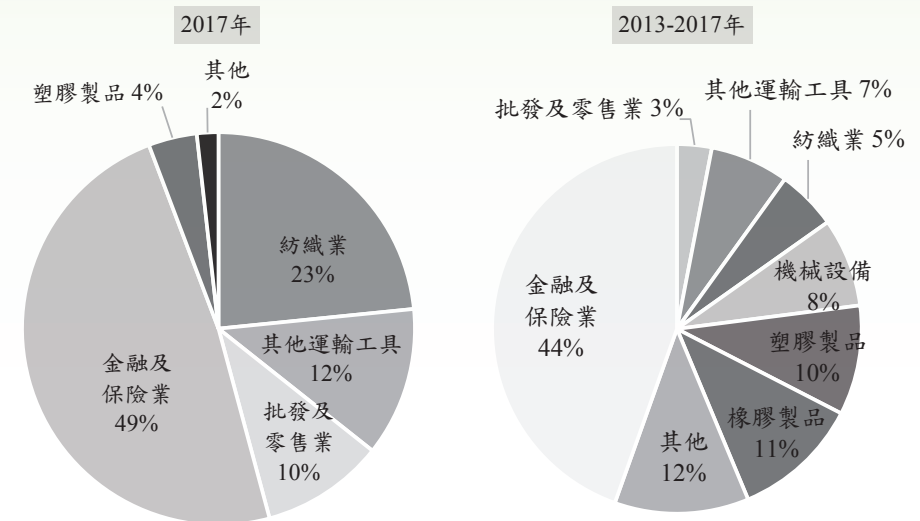


圖 5-1-5 我國核准對印尼投資之產業比例

資料來源：經濟部投資審議委員會 2018，〈107 年 7 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，https://www.moeaic.gov.tw/news.view?do=data&id=1287&lang=ch&type=business_ann，查閱時間 2018/07/26。

觀察印尼核准臺灣對印尼投資之產業分布（表 5-1-4），臺商大部分投資於工業領域，其中以「橡膠及塑膠業」為主，其主要廠商為我國的兩大輪胎廠「正新輪胎」與「建大輪胎」，兩家公司分別在印尼設立輪胎廠，前者以生產機車輪胎為主，後者生產機車與單車輪胎，兩家廠商皆已開始量產，未來前景看好。

同時，2007 至 2016 年投資的產業也大多集中在工業領域，以紙及印刷業為主，累積投資金額為 9.7 億美元，占 48%。其次是「非金屬礦物業」，累積投資金額為 4.34 億美元，占 22%。

表 5-1-4 印尼政府核准臺灣對印尼投資之產業概況

類別	2016 年		2017 年	
	件數 (件)	金額 (億美元)	件數 (件)	金額 (億美元)
紙及印刷業	9	0	32	9.7029
非金屬礦物業	7	0.0484	47	4.3445
橡膠及塑膠業	36	0.7678	122	1.8114
金屬、機械及電子業	78	0.2725	187	1.1372
紡織業	63	0.0843	157	0.8113
貿易與維修業	106	0.0709	351	0.4775
皮革製品及鞋業	24	0.0055	83	0.4061
汽車及其他交通工具業	18	0.0045	57	0.3856
其他製造業	25	0.0237	74	0.2947
食品業	30	0.0201	73	0.2102
其他	84	0.1929	214	0.543
總額	480	1.4906	1,397	20.1244

資料來源：印尼投資協調委員會，2018，〈Press Release〉，<https://www6.bkpm.go.id/en/publication/press-release>，查閱時間：2018/07/30。

再次則是「橡膠及塑膠業」，累積投資金額為 1.81 億美元，占 9%。除此之外，臺商在印尼投資於服務業的金額尚不多，僅「貿易及維修業」名列臺商在印尼投資之前十大產業中，累積投資金額約為 4,775 萬美元（圖 5-1-6）。

此外，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，在印尼投資設廠的臺商，主要投資於工業製造業領域，其中以「機械設備製造業」、「金屬製品製造業」與「電子零組件製造業」為主，人數分別為 35 家、31 家與 14 家。在其他產業方面像是「紡織業」與「金融及保險業」則尚未具有明顯的比率（圖 5-1-7）。

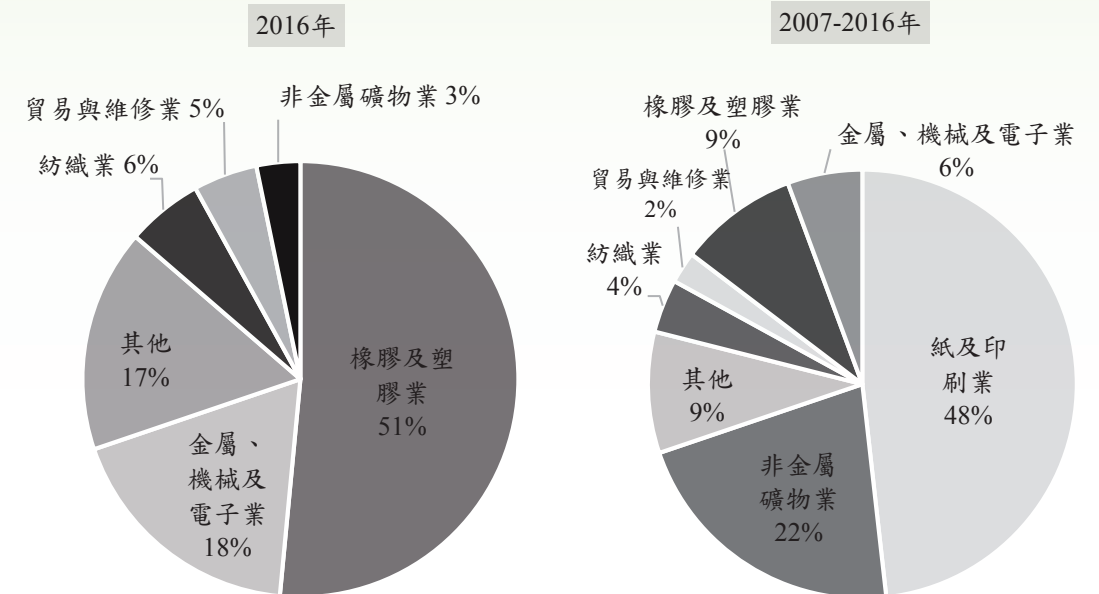


圖 5-1-6 印尼政府核准臺灣對印尼投資之產業比例

資料來源：印尼投資協調委員會，2018，〈Press Release Quarter II 2017〉，https://www.bkpm.go.id/images/uploads/investasi_indonesia/file/2%29_Paparan_Bahasa_Inggris_Press_Release_TW_II_dan_Jan_Juni_2017.pdf，查閱時間：2018/07/30。

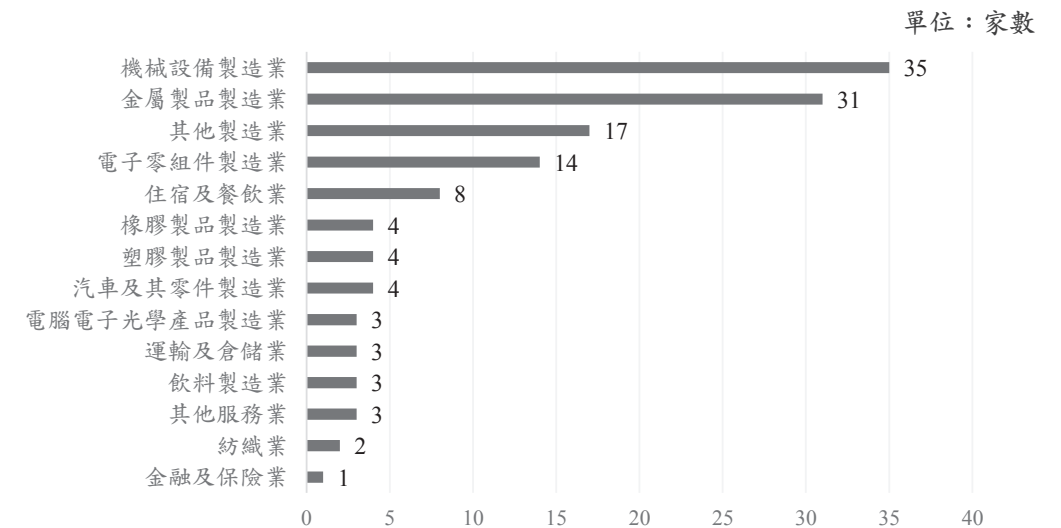


圖 5-1-7 臺商在印尼投資設廠之產業分布（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(三) 外商在印尼投資概況與產業分布

佐科威總統 (Joko Widodo, 又稱 Jokowi) 上任後大力推動工業改革，試圖將高度仰賴天然資源出口的初級原物料產業逐漸轉型為製造加工業，並透過興建高速公路、鐵路、郊區道路、港口、機場等公共運輸系統，降低物流成本，預計能提升 30% 以上的經濟成長，並促進城鄉均衡發展。由於基礎建設的推展需要龐大資金，政府實施全面稅改計畫，2016 年的稅務赦免法案成功提升稅收，加強徵稅效率、擴大稅基，再續推稅務政策，2020 年財政收入占 GDP 比重可望由 11% 增為 15%，達政府預期之目標。為縮減財政赤字及優先資金支出配置，政府支出受限，直接投資成為經濟成長主力，受印尼當局高度重視，2015 至 2019 年直接投資累積達 2,697 億美元 (相當年成長率為 15%) 比 2010 至 2014 年增加 1 倍。檢視 2016 年全部直接投資的 447 億美元，多投入工業製造領域。對外為大力吸引外國投資，自 2015 年初開始，委由印尼投資協調委員會領導，強化爭取外商的多項改革：實施單一窗口服務，由印尼投資協調委員會統一辦理投資手續；降低監督機制對投資的限制，完善投資服務；開放外商投資項目等。未來印尼仍將專注於解除投資管制及基礎建設，持續改善投資環境。

近年，印尼吸引外國直接投資 (FDI) 幅度急遽增長，2017 年的 FDI 總額為 322.4 億美元，增長 8.5%。從國別或地區來看，

2017 年印尼的 FDI 投資來源以亞洲國家為主，比重為 58.7%，且新加坡、日本、中國大陸直接投資比例大幅超越其他來源 (表 5-1-5、圖 5-1-8)。

表 5-1-5 印尼外人直接投資之主要來源

國家	2015 年		2016 年		2017 年	
	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)
新加坡	59.012	20.2	91.787	31.7	84.416	26.2
日本	28.770	9.8	54.009	18.6	49.962	15.5
中國大陸	6.283	2.1	26.653	9.2	33.612	10.4
香港	9.372	3.2	22.483	7.8	21.165	6.6
韓國	12.135	4.1	10.658	3.7	20.246	6.3
美國	8.932	3.1	11.619	4.0	19.928	6.2
荷蘭	13.078	4.5	14.7.0	5.1	14.894	4.6
馬來西亞	30.770	10.5	11.156	3.9	12.136	3.8
模里西斯	0.444	0.2	5.765	2.0	10.566	3.3
英屬維京群島	7.305	2.5	11.573	4.0	8.448	2.6
其他	116.659	39.8	29.188	10.1	47.025	14.6
總額	292.759	100	289.641	100	322.398	100

資料來源：印尼投資協調委員會，2018，〈Press Release Quarter II 2017〉，https://www.bkpm.go.id/images/uploads/investasi_indonesia/file/2%29_Paparan_Bahasa_Ingggris_Press_Release_TW_II_dan_Jan_Juni_2017.pdf，查閱時間：2018/07/30。

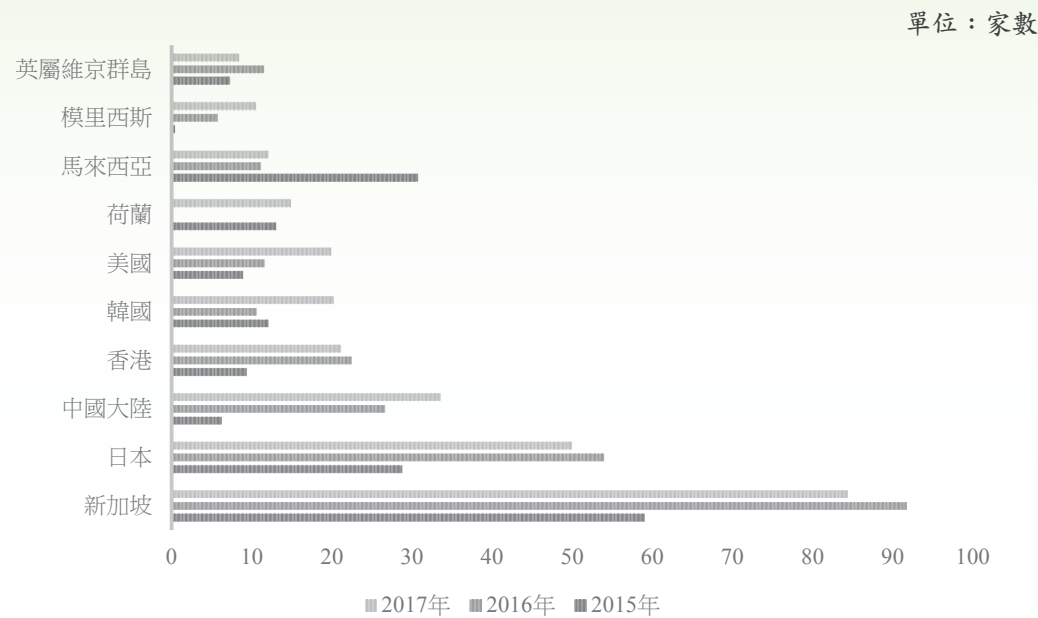


圖 5-1-8 印尼外人直接投資之主要來源

資料來源：印尼投資協調委員會，2018，〈Press Release Quarter II 2017〉 https://www.bkpm.go.id/images/uploads/investasi_indonesia/file/2%29_Paparan_Bahasa_Inggris_Press_Release_TW_II_dan_Jan_Juni_2017.pdf，查閱時間：2018/07/30。

進一步從產業細分的角度檢視，2017年印尼的FDI的產業結構以製造業為主，其次為礦產業、水電燃氣業等（圖 5-1-9、表 5-1-6）。

（四）臺商在印尼投資之部分企業

臺灣企業主要分布於印尼爪哇島，以製造業與金融業為主，其中製造業包含：製鞋的寶成工業與豐泰企業，專做成衣的聚陽實業、東榮生物科技，從事紡織的力麗集團，機車相關產業的正新橡膠與金鍛工業，製造工業用電動機的東元電機等，金融業務活動則有中國信託與國泰人壽等，以服務當地臺商與印尼赴臺移工為主（表 5-1-7）。

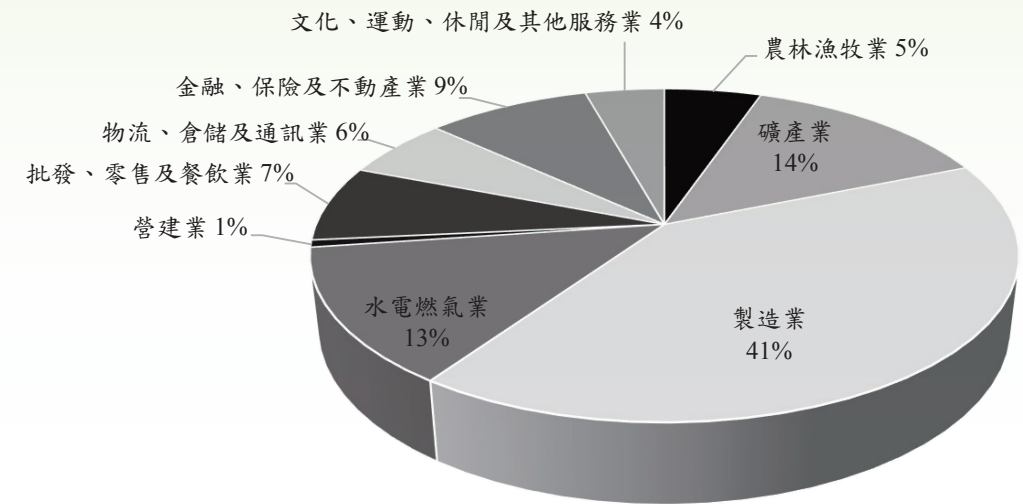


圖 5-1-9 印尼外人直接投資之產業結構

資料來源：印尼投資協調委員會，2018，〈Domestic and Foreign Direct Investment Realization in Quarter II and January – June 2017〉，https://www.bkpm.go.id/images/uploads/investasi_indonesia/file/2%29_Paparan_Bahasa_Inggris_Press_Release_TW_II_dan_Jan_Juni_2017.pdf，查閱時間：2018/07/30。

表 5-1-6 印尼外人直接投資之產業結構

產業	2015年		2016年		2017年	
	件數 (件)	金額 (億美元)	件數 (件)	金額 (億美元)	件數 (件)	金額 (億美元)
農林漁牧業	868	22.192	1,182	17.595	969	17.002
礦產業	1,066	40.172	1,130	27.424	729	43.759
製造業	7,184	117.631	9,563	166.876	9,059	131.487
水電燃氣業	350	30.289	748	21.396	587	42.414
營建業	358	9.545	437	1.869	460	2,247
批發、零售及餐飲業	4,757	12.753	7,566	15.582	9,083	23.837
物流、倉儲及通訊業	493	32.899	620	7.502	670	18.996
金融、保險及不動產業	858	24.336	1,151	23.215	984	28.737
文化、運動、休閒及其他服務業	1,804	2.943	2,924	8.182	3,716	13.919
總額	17,738	292.759	25,321	289.641	26,257	322.398

資料來源：印尼投資協調委員會，2018，〈Press Release〉，<https://www6.bkpm.go.id/en/publication/press-release>，查閱時間：2018/07/30。

表 5-1-7 臺商在印尼投資之部分企業

地區	企業名稱	產業	投資概況
雅加達	華宏新技	光學材料	<ul style="list-style-type: none"> 目前印尼廠以生產及銷售高機能性纖維強化熱固性精密成型材料 (BMC) 為主。 為因應東南亞市場需求增加，正在新設液晶顯示器 (LCD) 光學材料裁切線，預計於 2018 年下半年開始量產出貨，就地服務客戶並擴大營業規模。
	中國信託	金融業務	<ul style="list-style-type: none"> 自 1997 年設立印尼子行，目前在雅加達有四個分行，另有兩個分行設於泗水與萬隆。 大部分印尼臺商為資本額較小的中小企業，不容易向印尼本地銀行進行借款融資，故企業金融部門鎖定臺商市場。 印尼在臺勞工達 11 萬人，抵臺前都要先付仲介費及相關的機票簽證費，平均每人需要貸款超過 5 萬臺幣，故消費金融部門鎖定印尼勞工貸款市場，目前有高達六成的來臺印尼勞工都是向中國信託申請貸款。
	東元電機	工業用電動機	<ul style="list-style-type: none"> 於 1983 年成立「印尼德高有限公司」，是印尼第一家馬達製造商，總公司設於雅加達，另有於泗水的分公司。 已成印尼最大馬達供應商，行銷通路遍及蘇門答臘島、爪哇島、加里曼丹島、蘇拉維西島。
西爪哇省	寶成工業	製鞋	<ul style="list-style-type: none"> 目前位於印尼之製鞋生產基地主要分布在西爪哇省，包括西冷縣 (Serang)、蘇加武眉縣 (Sukabumi) 及展玉縣 (Cianjur) 等地。
	正新橡膠	機車輪胎	<ul style="list-style-type: none"> 印尼廠的機車輪胎銷售策略是先搶占售後維修服務市場，並在取得原廠認證後，再進軍出廠設備市場。
	金鍛工業	機車零件	<ul style="list-style-type: none"> 2014 年於印尼萬隆市成立「印尼金鍛工業」。 印尼大部分的機車都是日系車廠，如豐田 (TOYOTA)、山葉 (YAMAHA) 等，故印尼廠有日本六和機械入股 3 成，印尼廠生產之汽機車零配件直接賣給日本車廠，成功切入日系機車供應鏈。

	宏全國際	塑蓋	<ul style="list-style-type: none"> 目前有西爪哇省的三座廠房，以及泗水的一座廠房，營運項目為塑蓋、瓶胚、PET 瓶、標籤之生產銷售及無菌飲料充填代工。
萬隆	豐泰企業	製鞋	<ul style="list-style-type: none"> 印尼萬隆廠始於 1992 年，去年印尼廠區產量占豐泰製鞋產量 12%。 正陸續取得鄰近土地，以利未來籌備產能擴充事宜。
	東榮生物科技	成衣	<ul style="list-style-type: none"> 自 1992 年投資成立「印尼得滿成衣廠」，目前在萬隆有 2 家工廠，大廠約有 1,000 名員工。
	力麗集團	紡織	<ul style="list-style-type: none"> 印尼萬隆織染廠房初步是以織布、染整廠為主 2018 年第 1 季開始投產，初期所產製的布料以服飾用布占 70%，家飾布占 30% 為主。
三寶瓏	聚陽實業	成衣	<ul style="list-style-type: none"> 於 2013 年建置於印尼三寶瓏的 Demak 工廠，目前有擴張產線的計畫。 於東南亞設廠的優勢是生產流行性產品，可滿足客戶快速反應的需求，且具有原料供應優勢。
	金洲海洋	漁網用具	<ul style="list-style-type: none"> 印尼現在為世界捕撈漁業產量第 3 大國，金洲海洋看上其漁業發展潛力而前來設廠。 印尼三寶瓏市附近設廠，預計 2018 年底投產。
	南亞塑膠	塑膠製品	<ul style="list-style-type: none"> 1976 年在印尼成立「印尼南亞公司」 (PT. Indonesia Nanya Indah Plastics Corp.)，持股比例 50%。
其他	大成集團	水產品	<ul style="list-style-type: none"> 大成在 1989 年到印尼設廠成立「大成水產事業」 (MMA)，以外銷日本、回銷臺灣為主，為供應更多樣化水產品，投入蝦苗、水產飼料場、水產加工事業，往產業鏈上游整合發展。
	國泰人壽	金融業務	<ul style="list-style-type: none"> 自 2015 年投資 Bank Mayapada，目前擁有 40% 的股權，為第二大股東。 隨著印尼經濟逐漸發展，Bank Mayapada 在當地業務持續擴張，每年都有增資需求，而為維持股權國壽也幾乎每年都參與增資。Bank Mayapada 在 2014 年至 2016 年平均存、放款有 25% 成長，平均淨利差 (NIM) 達 4.82 個百分點，高於臺灣銀行業平均水準。

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

本年鑑針對在印尼投資設廠的臺商進行投資經營盈虧的問卷調查，結果顯示有 64.7% 的臺商在印尼投資經營情況為獲利，28.2% 的臺商經營情況是投資利潤與支出成本大致打平，僅有 7.1% 的臺商經營情況為虧損（圖 5-1-10）。進一步調查其獲利

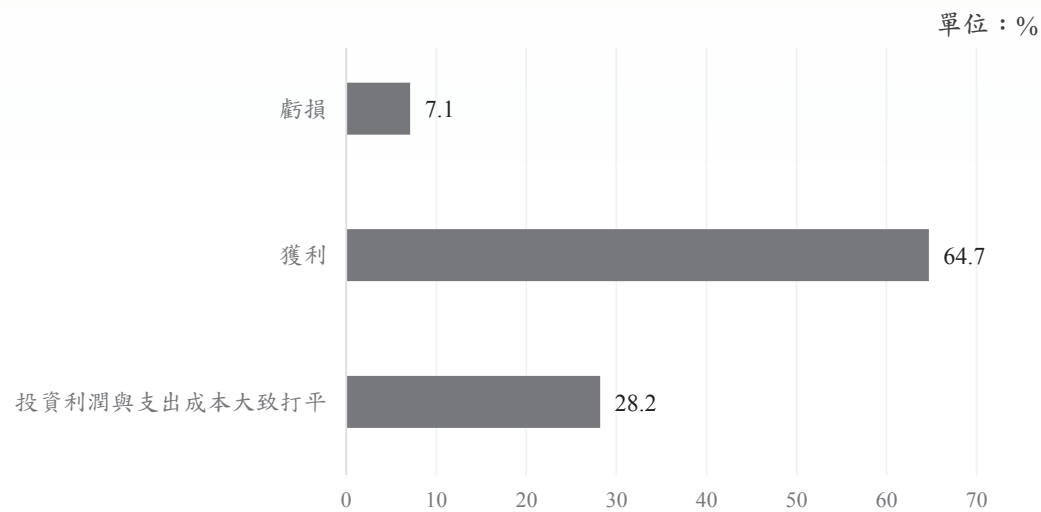


圖 5-1-10 臺商在印尼投資經營盈虧情況 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

主因，調查結果顯示最主要原因為開發新產品/服務，其占比為 75.4%。次要原因為生產技術提升，占比為 47.8%（圖 5-1-11）。

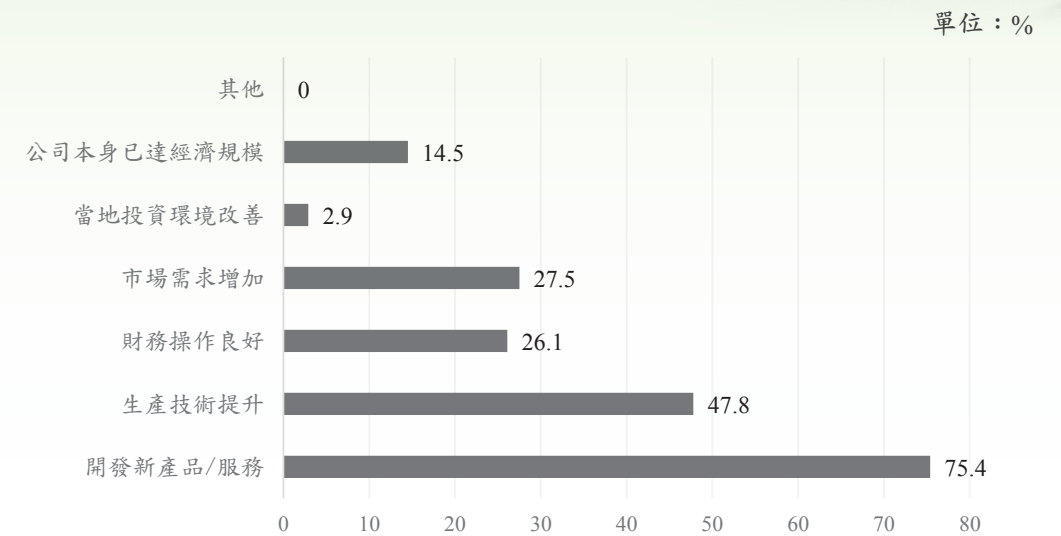


圖 5-1-11 臺商在印尼投資經營獲利情況之原因 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

二、印尼臺商與我國經貿連結互動分析

(一) 臺商經營與新南向政策之互動影響

本年鑑編纂團隊在訪談中發現，過去在印尼當地內需市場獲利的中小企業臺商，大多都是跟著大廠或是應客戶要求而前往投資。然而，近年來面臨中國大陸國家資本的進入，以及韓國、日本整合國家力量和企業優勢的產業策略，使印尼臺商頗感壓力。

臺商也反映，自政府推動新南向政策以來，許多臺灣的官員前往印尼，但除了安排拜會之外，對於是否真實瞭解印尼臺商確切情況、後續是否能在關稅、臺灣的金融機構是否能在貸款上

有所協助等臺商最為關切的議題上給予協助，仍持保留態度。⁴⁹

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，對在印尼投資經營的臺商而言，新南向政策實施至今，有 52.3% 的臺商投資規模並未改變，但亦有 11.6% 的臺商已經增加投資規模，此在東南亞六國中是占比最高的，另有 36% 的臺商認為，因為時間過短，目前尚難判斷新南向政策對於企業經營投資規模的影響，此外，新南向政策施行以來，並未有印尼臺商減少投資規模（圖 5-1-12）。

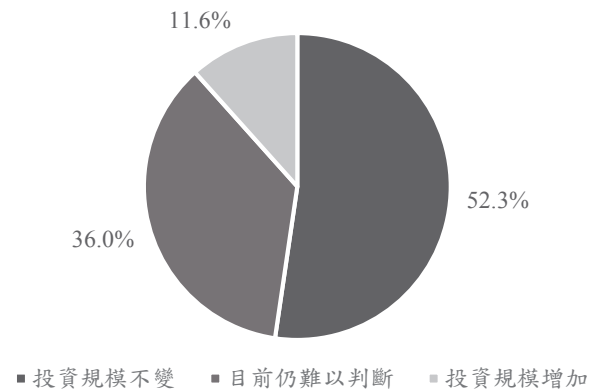


圖 5-1-12 新南向政策對於印尼臺商經營投資決策的影響（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有 83.7% 的印尼臺商認為需要簽訂兩國 FTA 以降低關稅或非關稅貿易障礙，70.9% 在印尼投資的臺商認為需要我國政府協助蒐集當地輿情與分析當地投資商情。僅有 19.8% 的印尼臺商需要我國政府以政府力

量促進我國與當地政府實質經貿合作（圖 5-1-13）。顯見印尼臺商對於當地投資商情分析、降低貿易障礙有較迫切需求，希望我國政府提供協助。

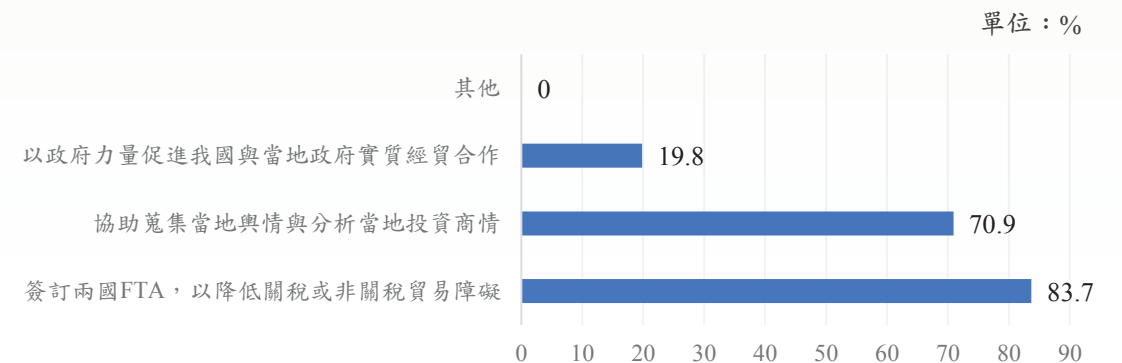


圖 5-1-13 印尼臺商對於新南向政策的建議（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

（二）臺商融資與海外信保基金需求之分析

政府為協助新南向地區僑臺商需要，僑委會海外信用保證基金開辦「新南向專案融資信用保證」，放寬新南向地區僑臺商融資金額上限，然而，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，僅有 17.4% 的印尼臺商表示有海外信保基金的需求，有高達 82.6% 的印尼臺商認為不需要海外信保基金（圖 5-1-14）。

分析其原因，其實並非印尼臺商沒有融資問題，而是因為海外信保基金申請門檻過高，對於臺商而言遙不可及。另外，由於印尼當地缺乏臺灣的銀行可以信任的政府公證單位，難以認定不動產等抵押擔保品的價值，銀行亦不敢放貸給臺商，更遑論使用海外信保基金。此外，印尼當地臺資銀行主要放貸對

⁴⁹ 臺北論壇，2017，〈以印尼為例看臺灣新南向政策的前景與挑戰〉，http://140.119.184.164/view_pdf/396.pdf，查閱時間：2018/08/20。

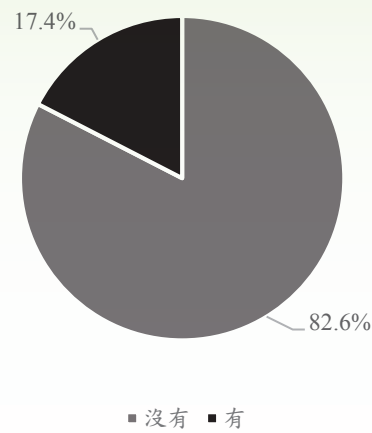


圖 5-1-14 印尼臺商海外信保基金需求 (問卷調查)
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

象為大型企業，中小企業的臺商考量貸款利率以及手續費等費用，向臺資銀行貸款並不划算。因此，不少印尼臺商會選擇直接跟臺灣的銀行貸款，不需要尋求海外信保基金提供融資保證服務。此外，目前印尼本地銀行放貸操作方式十分靈活，只要臺商能夠提供抵押品，當地銀行即可提供一定額度貸款給臺商。

(三) 臺商返臺投資意願分析

在本年鑑問卷調查的印尼臺商之中，僅有 26.7% 的臺商企業考慮未來返臺投資，68.6% 的印尼臺商現階段不考慮返國投資，4.7% 的臺商未來亦無意願返臺投資 (圖 5-1-15)。進一步探究原因，主要還是因為臺商境外所得課稅問題，影響臺商回臺投資意願。

其次，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，若要促進印尼

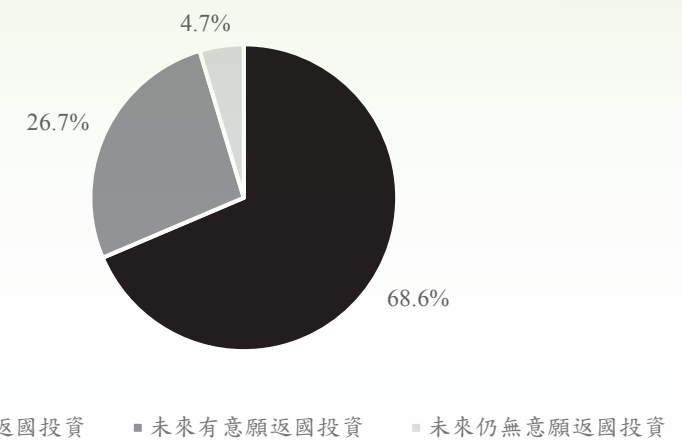


圖 5-1-15 印尼臺商返臺投資意願分析 (問卷調查)
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

臺商返國投資與進行產業合作，100% 的印尼臺商認為我國政府應該提供相關稅務獎勵機制，47.7% 的印尼臺商認為我國政府應該提供政策輔導或協助技術轉型升級，44.2% 的印尼臺商認為我國政府應提供廠商水 / 電費用減免 (圖 5-1-16)。顯見稅務問題最受到印尼臺商重視，是影響印尼臺商是否返臺投資的重要關鍵因素。

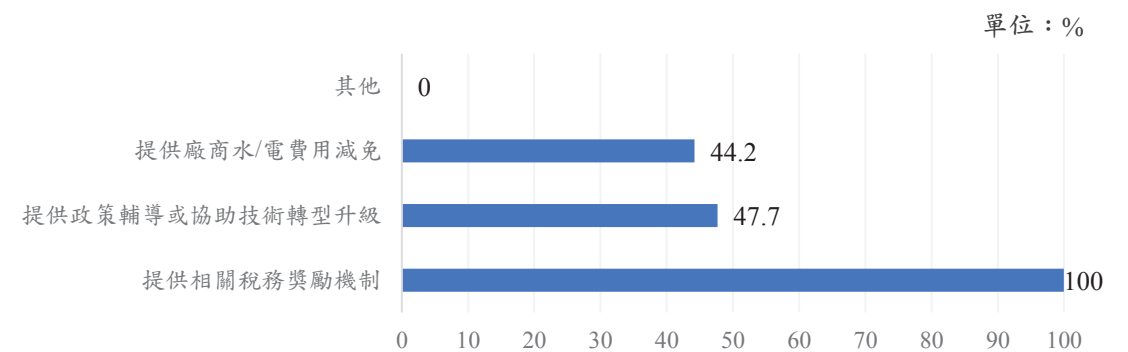


圖 5-1-16 印尼臺商對於促進臺商返國投資與進行產業合作之建議 (問卷調查)
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(四) 臺商其他關注議題及需求分析

印尼過去曾為荷蘭的殖民地，亦為大陸法系，在公法領域和臺灣具有制度的相似性，惟政治體制仍在發展完善中，法治建設與依法行政之落實仍較為落後。在勞動與人力資源方面，根據官方統計，2017年印尼是全球人口第四大國，以人口結構來看，30歲以下的人口超過1億6,500萬人，60%的人口在20至65歲之間，總體而言，國家平均年齡仍輕，低撫養比且勞動人口具有較高素質，未來仍有相當長時期的「人口紅利」。

目前由於美「中」貿易摩擦不斷升級，印尼臺商對此議題亦十分關注。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，38.4%的印尼臺商認為美「中」貿易戰開打，並不會影響公司的投資布局，31.4%的印尼臺商認為目前仍難以判斷是否有影響，16.3%的印尼臺商則認為美「中」貿易戰開打將會影響公司投資布局（圖5-1-17）。顯見目前美「中」貿易戰雖然對於將近四成的印尼臺

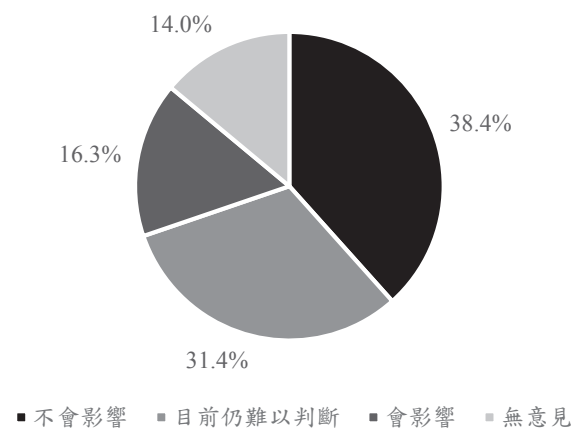


圖 5-1-17 美「中」貿易戰對於印尼臺商投資布局的影響（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

商並未造成影響，但亦有三成的臺商認為隨著時間推移，需要再觀察情勢變化。

美「中」貿易戰開打後，瞬息萬變的國際情勢不僅對公司經營造成壓力，企業亦須作好應變策略。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，面對美「中」貿易戰的影響，高達97.7%的印尼臺商希望我國政府能協助整理並提供最新情勢分析與投資建議，27.9%的印尼臺商則希望我國政府能提供獎勵誘因吸引臺商回臺投資（圖5-1-18）。顯見在美「中」貿易戰的衝擊之下，多數印尼臺商都需要政府提供企業相關資訊，這可能是因為，印尼作為東南亞極具發展潛力的大國，一旦美「中」貿易戰持續升級導致中國大陸企業向外移動或是訂單轉移時，印尼將可能是企業投資的目標，因此印尼臺商亟需我國政府提供最新國際經濟情勢分析，以供企業進行投資決策判斷的參考。

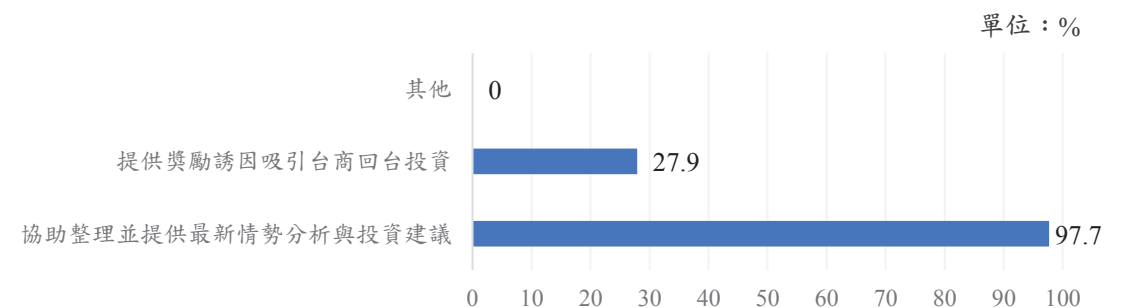


圖 5-1-18 面對美「中」貿易戰，印尼臺商對於我國政府之建議（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。