



肆

泰國臺商


一、2017 年臺商在泰國投資經營情況分析

- (一) 臺商在泰國投資概況
- (二) 臺商在泰國投資產業分布
- (三) 外商在泰國投資概況與產業分布
- (四) 臺商在泰國投資之部分企業

二、泰國臺商與我國經貿連結互動分析

- (一) 臺商經營與新南向政策之互動影響
- (二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析
- (三) 臺商返臺投資意願分析
- (四) 臺商其他關注議題及需求分析





肆、泰國臺商

泰國為東協第二大經濟體，僅次於印尼，內需市場龐大。受益於經濟政策推動與出口、旅遊業穩定成長，從數據來看，泰國在 2017 年經濟成長率為 3.9%，優於 2016 年經濟表現。2017 年泰國出口總額為 2,367 億美元，較 2016 年成長 9.9%，並創下 2012 年以來的歷年新高。觀光業方面，2017 年泰國觀光人數創下新高，全年年增率為 8.8%，達到 3,538 萬人，觀光收入約占泰國國民生產毛額的 10%。³⁹

為了吸引外資，泰國政府推出「泰國 4.0」戰略發展目標，選定 10 大產業，釋出土地、租稅優惠政策，全力開發「泰國東部經濟走廊」。藉由優越的地理位置，泰國政府並希望透過東部經濟走廊串接北東協五國對投資貿易的需求，引進外資進入泰國工業園區，將泰國打造成為人流、物流、金流中心。

總體而言，泰國經濟除了持續看漲的出口貿易以及旅遊收入外，「東部經濟走廊法案」在 2017 年底獲得正式批准後，政府已準備挹注 220 億美元改善基礎建設，此舉亦將活絡泰國國內經濟，有效強化泰國對外資吸引力。惟仍應持續關注泰國國內外不穩定因素，如泰國大選及主要貨幣利率波動等對於泰國投資、貿易及匯率等經濟走向之影響。

³⁹ 貿協全球資訊網，2017，〈泰國經濟回顧與展望〉，<https://www.taitraesource.com/total01.asp>，查閱時間：2018/8/25。

本章主要針對臺商在泰國經營的具體情況進行研析，共分為二個部分：(一)針對臺商於2017年在當地投資與經營情況進行分析；(二)就當地臺商與我國經貿連結互動進行討論。

一、2017年臺商在泰國投資經營情況分析

為瞭解臺商在泰國投資經營情況，以下將針對臺商在泰國投資概況、臺商在泰國投資之產業分布、外人在泰國投資之主要來源與產業分布、以及臺灣在泰國投資之代表企業進行分析。

(一) 臺商在泰國投資概況

表 4-1-1 顯示臺灣對泰國直接投資整體概況，根據經濟部投審會統計，2010 年至 2017 年，臺灣對泰國投資累計達 16.31 億美元。而根據泰國投資促進委員會 (Board of Investment of Thailand, BOI) 的統計資料，2010 年至 2017 年，臺灣對泰國投資每年均超過 1 億美元，累計投資金額為 19.72 億美元，數據較我國經濟部投審會高。由於我國對外 (中國大陸以外) 投資規定除了個人投資 500 萬美元以上，法人投資 5,000 萬美元以上的投資案外，皆為事後備查方式，因此經濟部投審會統計可能低估臺商實際赴泰國投資件數與金額。

根據表 4-1-1，雖然 2014 年泰國發生政變，但 2015 年、2017 年臺灣對泰國投資均較 2014 年以前明顯增加。2015 年臺灣對泰國投資達到 7.7 億美元，2017 年臺灣對泰國投資也有約 5.6 億美元。

表 4-1-1 2010 年至 2017 年臺商在泰國投資之核准概況

年份	我國核准之臺灣在泰國投資		泰國政府核准之臺灣在泰國投資	
	件數 (件)	金額 (億美元)	件數 (件)	金額 (億美元)
2010 年	5	0.09	40	1.40
2011 年	3	0.12	41	1.98
2012 年	14	0.61	58	3.76
2013 年	9	0.78	41	2.30
2014 年	22	0.83	42	1.01
2015 年	15	7.75	52	4.32
2016 年	16	0.55	46	2.28
2017 年	21	5.58	35	2.67
累計	105	16.31	355	19.72

資料來源：1、泰國投資促進委員會：轉引自經濟部投資業務處，2018，〈我國在東協各國投資統計表〉，<https://reurl.cc/52l7q>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2018，〈106 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/e6b0j>，查閱時間：2018/08/25。

此外，據臺商聯誼會的調查，在泰國臺商保守估計約在 5,000 家以上，迄今臺商在泰國累計投資金額已超過 130 億美元，投資核准件數超過 2,000 件，但由於許多臺商公司或工廠係以泰籍合夥人的名義登記，或股權低於 50%，而未以臺商身分列入。故臺灣經濟部投審會及泰國 BOI 數據皆有低估臺商在泰國經濟影響力之傾向。

資本來源的部分，從圖 4-1-1 可以看出，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，於泰國設廠的臺商，資本來源是 100% 國內資本者占比 86.9%，資本來源是僑外資者 (包含中資、美資、日資或其他) 占比 1.4%，資本來源是由國人與僑外合資則占比為 11.7%。這顯示出對於在泰國投資設廠的臺商而言，主要還

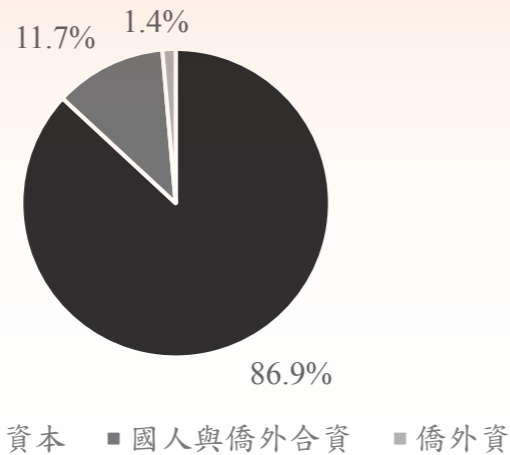


圖 4-1-1 泰國臺商資本來源 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

是透過自己國內的資本。

在不同國家有著不同吸引臺商前往設廠投資的因素，本年鑑調查選擇在泰國投資的臺商，設廠最主要原因為當地市場需求大，占比為 63.2%；次要原因為勞力成本相對低廉，占比為 61.6%；而第三個因素則是土地廠房與機具設備等固定資產成本低廉，占比為 51.2%。其他因素還包括原物料供應價格相對便宜、當地租稅優惠或其他獎勵措施、配合上中下游合作產商外移、配合客戶要求、降低關稅或非關稅貿易障礙與利用當地先進技術/技術人員等等 (圖 4-1-2)。

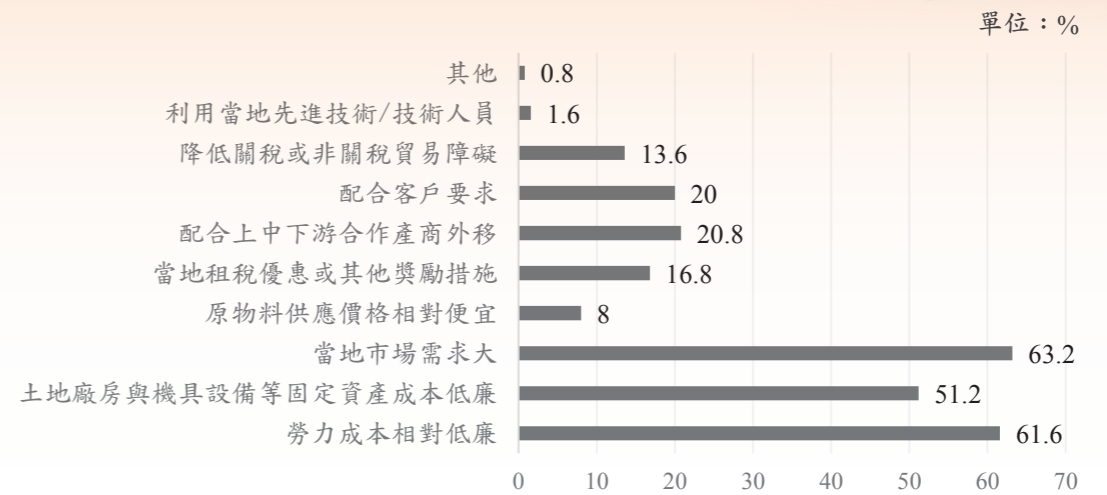


圖 4-1-2 臺商在泰國投資設廠原因分布 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

泰國當地臺商組織眾多，有些臺商會成立時間十分悠久。以下將針對各個不同臺商組織進行介紹。

「泰國臺灣會館」的前身為「泰國同鄉會」，成立於 1946 年，係因赴泰臺商日漸增加，為集結當地臺商力量創造更多價值而設立。泰國臺灣會館目前位於北欖府，並成立了永遠基金，孳息做為每年中秋敬老會及年終懇親會頒發會員子弟獎學金。泰國臺灣會館經常邀請臺商舉辦許多展覽及活動，有效凝聚臺胞之情誼，更增添了在泰國的臺灣味，讓更多人也知悉臺灣文化與精神。

同時，臺商也先後在各區域成立臺商組織，目前計有北柳、北欖、拉加邦、春武里、吞武里、曼谷、萬磅、亞速、北區、

柯叻、泰南、泰北、羅勇及普吉等 15 個臺商聯誼會（表 4-1-2），⁴⁰ 各地區聯誼會不定期舉辦研討會、交流聚會、商展及會議等，並設立溝通平臺如：Line 群組等，凝聚臺商力量，透過交流及互動緊密連結彼此。各會各自推選會長及其他幹部，任期為兩年。⁴¹

表 4-1-2 泰國當地的臺商聯誼會

地區	地址
泰國臺灣商會聯合總會	30 ถนน สุขุมวิท Khwaeng Khlong Tan Nuea, Khet Watthana, Krung Thep Maha Nakhon 10110
吞武里臺商聯誼會	52/98-99 RAMA 2 SOI 5 ,MOO5,2 RD (KM. 1) JOMTHONG,10150 THAILAND.
春武里臺商聯誼會	67 MOO 5 WELLGROW IND.EST.BANGNAA-TRAD KM.36,BANGSAM AK,BANGPAKONG,CCHACHEONGSAO 24180 THAILAND
北柳臺商聯誼會	87 MOOL.BANGNA-TRAD 36KM, HOMSIL,BANGPAKONG,CHACHEONGSAO,TTHAILAND
拉加邦臺商聯誼會	79/245 SUKAPIBAN 3 RD.SAPANSOONG,BUNGGOOM,BANKOK10240 THAILAND.
曼谷臺商聯誼會	67/39 MOOBAU LENTOMG 5 HAPPYLAND RD.BANGSAPI BANGKOK 10240 THAILAND
亞速臺商聯誼會	50 ROJANA TOWER 4TH FLOOR, SUKHUMVIT 21 ED. (SOI ASOKE) ,KWANG NORTH KLONGTEOY,BANGKOK 10110 THAILAND.
北欖臺商聯誼會	534 SOI 9 BANGPOO IND.EST.SAMUTPAKKAM BANGKOK 10280 THAILAND.
羅勇臺商聯誼會	36TH FLOOR,OCEAN TOWER 2 ,NO.75/96-99 SOI WATTANA ASOKE RD,BANGKOK 10110 THAILAND.
萬磅臺商聯誼會	6/1 MULL, WANNAMKIAW,MALAIMAN RD.KAMPANG SEAN NAKANPAIOM 73140 THAILAND.
柯叻臺商聯誼會	156MU.3 RACHASIMA-CHOKCHAI RD. T.NONG BUASALA, A. MUANG NAKHON RA JOHASSMA 3000 THAILAND.
北區臺商聯誼會	167/1 RACHADAPISEK RD. DWDEANG BANGKOK10320 THAILAND.
泰北臺商聯誼會	9 MOO15 DONGPAVAI TOOMBON DOILOR AMPHUR JOHTHONG CHIANG MAI 50160 THAILAND
泰南臺商聯誼會	41,JOOTEE UTHIE 4 HATYAI SONGKHLA 90100 THAILAND

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

40 經濟部投資業務處，2017，〈泰國投資環境簡介〉，<https://www.dois.moea.gov.tw/Home/invest> 查閱時間：2018/09/20。

41 本年鑑編纂團隊於 2018 年 08 月 03 日訪問臺商所得之資訊。

除了地區聯誼會之外，臺商投資於 1988 年開始遽增，為保障臺商權益、守望相助，勢必需要成立法人組織，「泰國臺灣商會」遂於 1992 年成立，並於 1993 年 4 月向泰國政府登記為法人組織，其後正式更名為「泰國臺灣商會聯合總會」，致力於加強各地區聯誼會之情感，各會理事長、會長及其團隊不遺餘力提供臺胞協助，例如：2009 年的八八水災，臺胞生命財產損失慘重，總會長率先發起募款賑災活動，並將全額款項匯給臺灣紅十字會。

「泰國臺灣商會聯合總會青年團」於 2011 年設立，希望能引導臺商第二代或新一代加入泰國臺商會，進而傳承臺商會，以利永續發展，並透過組織加強聯誼、建立事業夥伴，作為臺商第二代與臺灣間的橋梁，同時為了泰國臺商會聯合總會建立海外人才資料庫，儲備國家建設所需要的人才。

「泰國華商經貿聯合會」於 1994 年 10 月 25 日，由中華民國僑務委員會在泰國成立。原成立時名為「泰國華商經貿研習班學員聯誼會」，主要以參加臺灣僑務委員會舉辦的海外僑商經貿人才培訓班，結訓後回僑居地後組織的聯誼會，目前以促進海內外華商交流合作，共同創造事業發展契機並協助增進我國對各國之經貿關係為主。泰國華商經貿聯合會設有 Line 官方帳號——泰國華商經貿資訊平臺，每天會發送每日新聞時事，並不定期公告活動資訊。

「世界華人工商婦女企管協會」創立於 1994 年，泰國分會於 2002 年 1 月 30 日成立，組織遍及世界三大洋五大洲，會員皆為華人工商婦女菁英，成立目的為團結全球華商婦女、建立人脈、提升華商婦女於全球的經濟競爭力等。成立迄今共有 61 個分協會，泰國分會會長目前為張玲琴女士，分會會址位於北攬府。

除了上述的正式組織之外，臺商們亦會透過參加高爾夫球團、樂樂球或兄弟姐妹會等等，藉此互相聯誼來交流情報和建立人脈。目前清大、交大及臺科大先後在泰國開設 EMBA，吸引許多企業家報名，臺商除了希望自己的學歷更好，亦在上課過程中，和其他企業家建立起更為合作夥伴的「同學」關係，加強了彼此連結。

臺商也表示，在泰國有參加臺商會或是非正式組織的人數眾多。以加入高爾夫球團為例，通常為性質類似的公司或地方性聯誼會之延伸，想要加入球團者可以透過認識的朋友引薦參加。⁴²

本年鑑針對在泰國投資設廠經營的臺商進行問卷調查，欲瞭解臺商會組織的成立是否對於臺商企業經營產生正面的幫助，且進一步瞭解臺商對於臺商會組織的功能看法為何，結果顯示有超過 60% 的臺商認為加入當地臺商會組織，能夠建立

人脈關係以及獲取有利企業經營資訊，其比例高達 74.6% 和 60.9%。但也有少數臺商則認為無幫助，其比例也有約 9% 左右（圖 4-1-3）。此外，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有高達 73.8% 的臺商認為臺商會組織主要功能為舉辦聯誼活動，

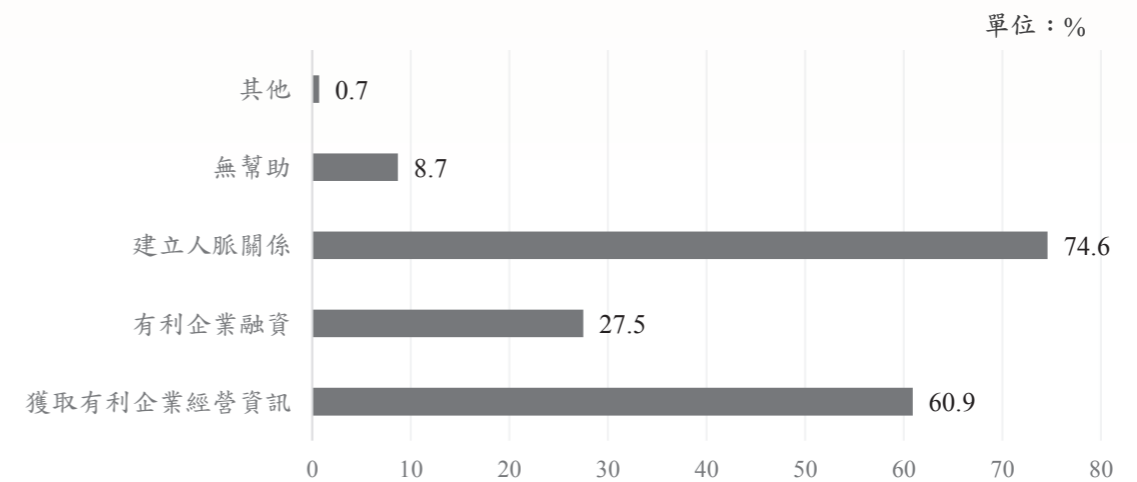


圖 4-1-3 泰國臺商對於加入臺商會組織之看法（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

46.2% 的臺商認為臺商會組織主要功能為幫忙企業介紹上中下游廠商，而約有 40% 的臺商認為是幫助企業解決經營問題或糾紛（圖 4-1-4）。

42 本年鑑編纂團隊於 2018 年 08 月 06 日訪問臺商所得之資訊。

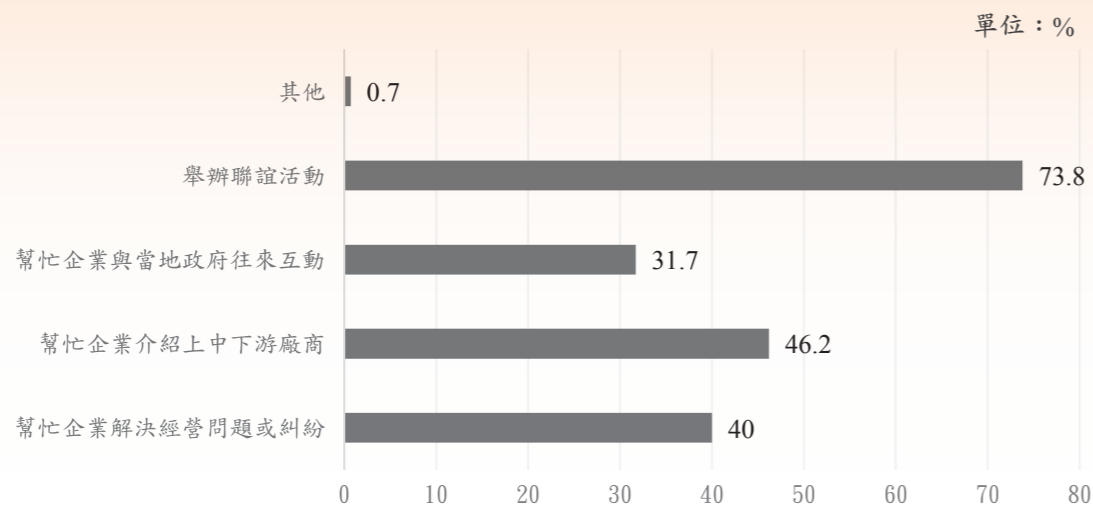


圖 4-1-4 泰國臺商對於臺商會組織主要功能之看法 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(二) 臺商在泰國投資產業分布

就我國經濟部投審會統計數據來看 (表 4-1-3)，2013 年至 2016 年臺商赴泰國投資的產業主要為製造業，尤其以「電子零組件製造業」最多，其次是「塑膠製品製造業」。根據經濟部投審會統計資料顯示，2017 年臺商對泰國主要投資產業以金額排序，最多的為金融及保險業，其次為製造業，第三批發及零售業，接著是資訊及通訊傳播業，支援服務業，運輸及倉儲業及不動產業。2016 年因泰王駕崩，泰國整體消費行為萎縮，所以外商投資也相對謹慎，致使 2016 年臺灣對泰國投資相對於 2015 及 2017 年明顯偏低。

由表 4-1-3 還可以看出，自 2013 至 2017 年中，「電子零組件製造業」仍然為臺商對泰國最穩定的投資項目，但隨著泰國逐

表 4-1-3 我國核准對泰國投資之產業概況

單位：萬美元

產業	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
塑膠製品製造業	1,160	2,320.5	0	94.8	78.9
非金屬礦物製品製造業	1,195.9	0	571.8	0	584.6
金屬製品製造業	0	21.4	0	224.3	283
電子零組件製造業	1,003.2	1,651.2	75,116.1	3,736.1	573.4
電腦、電子產品及光學製品製造業	708.8	200	385.9	200.3	580.3
電力設備製造業	2,194.2	0	0	159.5	33.5
機械設備製造業	830.5	92.8	230	110.8	4
汽車及其零件製造業	0	1,728.8	338.3	240.2	894.4
批發及零售業	287.1	445.7	200.7	357.1	1,802
金融及保險業	115	650	159	0	47,895.4
其他	332.6	1,171.9	489.7	349.8	3,098.3
總額	7,827.2	8,282.4	77,491.6	5,472.9	55,827.8

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，2014，〈102 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2015，〈103 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/jgM9L>，查閱時間：2018/08/25；3、經濟部投資審議委員會，2016，〈104 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/Mk1zX>，查閱時間：2018/08/25；4、經濟部投資審議委員會，2017，〈105 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/r1dYb>，查閱時間：2018/08/25；5、經濟部投資審議委員會，2018，〈106 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1Al>，查閱時間：2018/08/25。

漸成為東南亞國家中的汽車生產基地，「汽車及其零件製造業」也從 2016 年投資金額的 240 萬美元增加到 2017 年的近 900 萬美元，成長超過 3 倍。並且隨著泰國近幾年快速轉型，原本已經相當發達的服務業，2016 年到 2017 年間臺商對泰國服務業的投資亦加速增長，「批發及零售業」也從 2016 年投資金額約 350 萬

美元增加到 2017 年的約 1,800 萬美元，成長約 5 倍。「其他」也從 2016 年的 349 萬美元成長到 2017 年的約 3,098 萬美元，將近有 10 倍的成長。

在 2017 年，由於臺灣民營金控中信金，投資泰國 LHFG 金融集團，成為泰國第 12 大銀行，在 2017 年臺灣對泰國直接投資總額 5.58 億美元中，「金融及保險業」投資金額高達約 4.79 億美元，占 2017 年投資總金額比 87%。使得 2010 年至 2017 年的總投資金額占比中，「電子零組件製造業」不再一枝獨秀，「金融及保險業」總投資金額約為 11.8 億美元，占比 53%，成為投資最多的產業。其次為「電子零組件製造業」，投資金額約為 8.41 億美元，占總金額比為 38%（圖 4-1-5）。

由表 4-1-4 及圖 4-1-6 可以看出，泰國中央銀行統計的數據中，「其他」為第一，自 2010 年至 2017 年累計投資高達約 93.31 億美元，共占整體投資金額超過 80%。其次為「金融及保險業」，自 2010 年至 2017 年累計投資 8.97 億美元，共占整體投資金額約 7.7%。第三為「製造業」，自 2010 年至 2017 年累計投資 10.36 億美元，共占整體投資金額 8.9%。由於許多臺商公司或工廠係以泰籍合夥人的名義登記，或股權低於 50%，而未以臺商身分列入，所以在由泰國央行所計算的投資金額中，在「其他」項目中，臺商對泰國的投資金額遠大於其他所有項目，「其他」產業項目並不在我國經濟部投審會所統計的數據

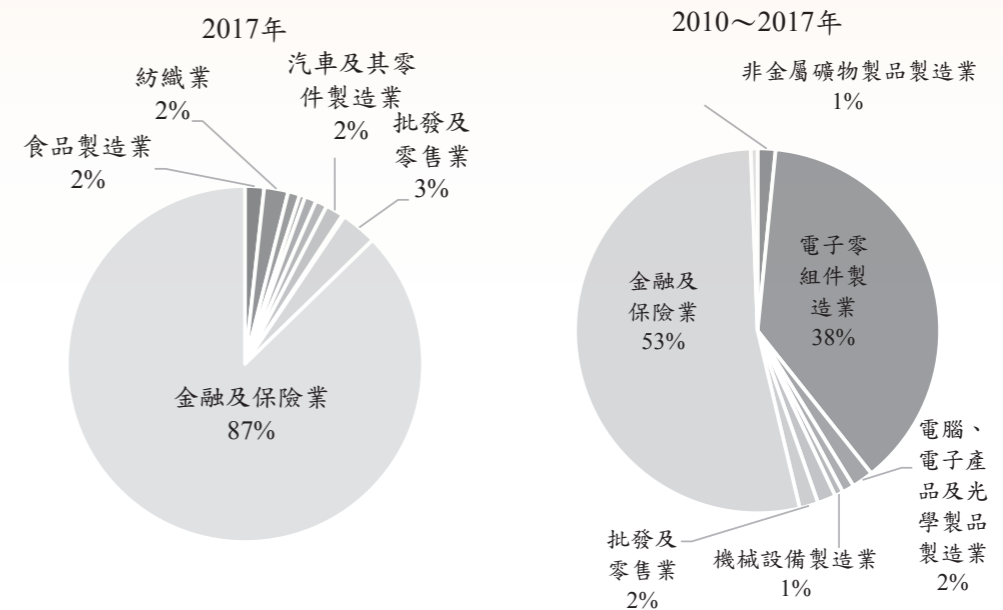


圖 4-1-5 我國核准對泰國投資之產業比例

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，2011，〈99年統計年報〉，<https://reurl.cc/KrK9mhttps://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2011，〈100年統計月報〉，<https://reurl.cc/L7jn9https://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；3、經濟部投資審議委員會，2013，〈101年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/435bRhttps://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；4、經濟部投資審議委員會，2014，〈102年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/0xgKMhttps://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；5、經濟部投資審議委員會，2015，〈103年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/jgM9L>，查閱時間：2018/08/25；6、經濟部投資審議委員會，2016，〈104年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/Mk1zX>，查閱時間：2018/08/25；7、經濟部投資審議委員會，2017，〈105年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/r1dYb>，查閱時間：2018/08/25；8、經濟部投資審議委員會，2018，〈106年12月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1Al>，查閱時間：2018/08/25。

表 4-1-4 泰國政府核准臺灣對泰國投資之產業概況

類別	2017 年		2010 年至 2017 年	
	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)
農林漁牧業	0	0	0.0048	0.0041
礦產業	0.0009	0.0038	0.0015	0.0013
製造業	0.8147	3.4216	10.3616	8.8950
食品製造業	0.0095	0.0399	0.3551	0.3048
飲料製造業	0.0004	0.0017	0.0004	0.0003
造紙業	-0.004	-0.0168	0.1975	0.1695
石油及煤製品製造業	0	0	0.0006	0.0005
化學製品製造業	-0.0091	-0.0382	0.3236	0.2778
藥品及醫用化學製品製造業	0	0	0	0
橡膠、塑膠製品製造業	0.0269	0.1130	0.6517	0.5595
電腦、電子產品及光學製品製造業	0.5119	2.1499	5.4261	4.6581
電力設備製造業	0.0205	0.0861	0.6571	0.5641
機械設備製造業	0.0291	0.1222	0.3736	0.3207
汽車、拖車和半掛車製造業	0.0839	0.3524	0.3581	0.3074
家具製造業	0	0	0.0191	0.0164
電力及燃氣供應業	-0.0262	-0.1100	-0.0116	-0.0100
營造業	-0.0037	-0.0155	0.3144	0.2699
批發及零售業；維修汽車與機車	0.0621	0.2608	0.7191	0.6173
運輸及倉儲業	-0.0003	-0.0013	0.0043	0.0037
住宿及餐飲業	0.0113	0.0475	0.059	0.0506
金融及保險業	7.8055	32.7820	8.9725	7.7025
不動產業	0.7231	3.0369	2.7443	2.3559
其他	14.4229	60.5742	93.3182	80.1094
累計	23.8103	100	116.4884	100

資料來源：泰國央行，2018，〈Foreign Direct Investment (Inflow) Classified by Country and Business Sector of Thai Investors〉，<https://reurl.cc/9550a>，查閱時間：2018/11/21。本年鑑編纂團隊整理。
註：負數表示該產業出現企業虧損或是資本流出現象。

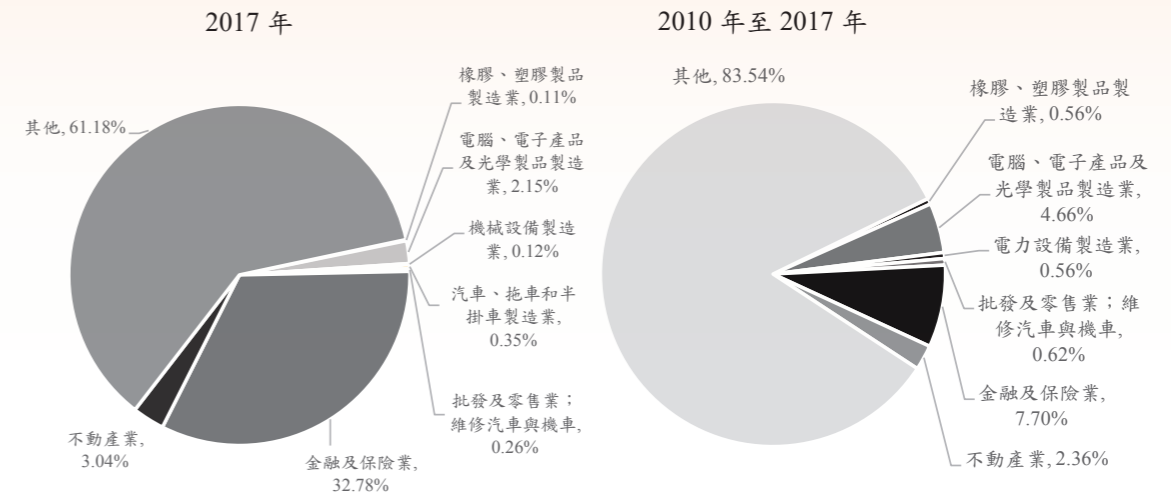


圖 4-1-6 泰國政府核准臺灣對泰國投資之產業比例

資料來源：泰國央行，2018，〈Foreign Direct Investment (Inflow) Classified by Country and Business Sector of Thai Investors〉，<https://reurl.cc/9550a>，查閱時間：2018/11/21。本年鑑編纂團隊整理。

中，所以從泰國央行所統計的數據來看，臺商對泰國的投資比經濟部投審會統計的數據高出許多，表示臺商對於泰國的投資行為已經相當深入泰國經濟體系之中。

此外，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，在泰國投資設廠的臺商主要投資於工業製造業領域，其中以「金屬製品製造業」、「機械設備製造業」與「電子零組件製造業」為最多數，家數分別為 39 家、24 家與 23 家（圖 4-1-7）。

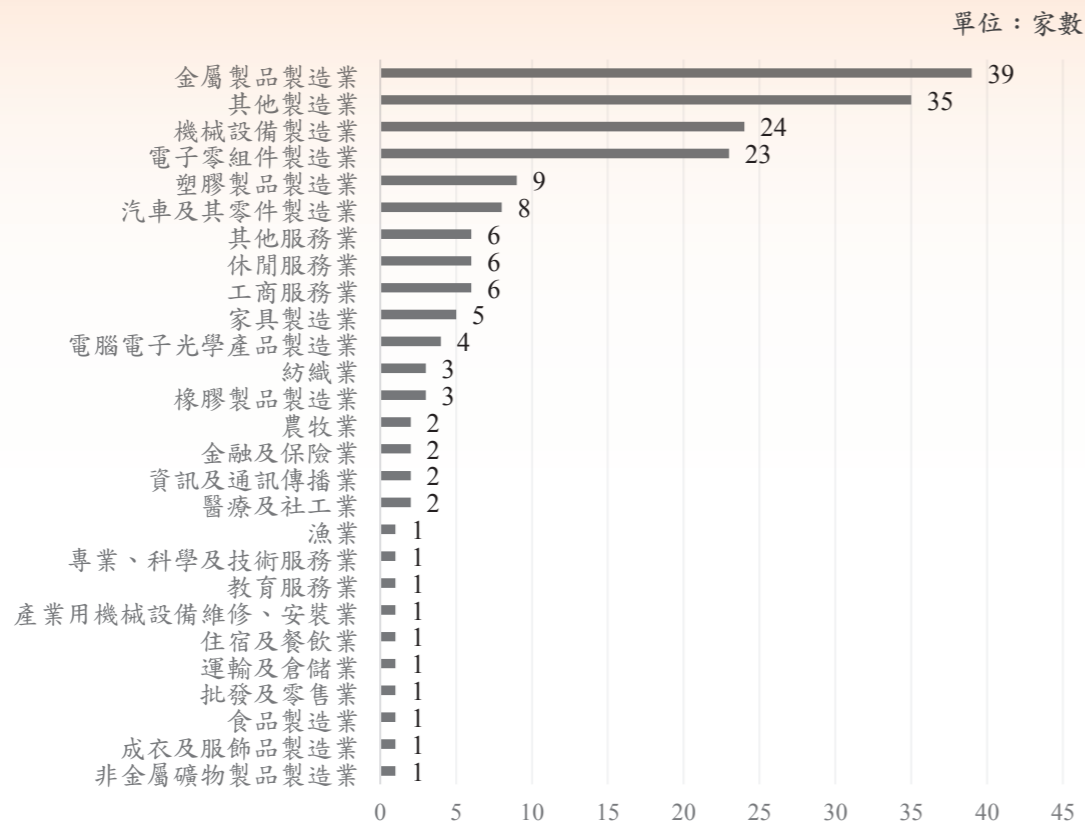


圖 4-1-7 臺商在泰國投資設廠之產業分布 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(三) 外商在泰國投資概況與產業分布

2016 年因泰王駕崩，泰國整體投資環境低迷，但 2017 年已走出低谷。自泰國中央銀行統計的數據中，顯示在 2016 年的低迷環境中，依然維持高額投資的來源如日本、新加坡、香港、中國大陸等。日本對泰國直接投資自 2015 至 2017 年三年間居冠，其次為新加坡，我國位於第七 (表 4-1-5、圖 4-1-8)。

表 4-1-5 泰國外人直接投資之主要來源

國家	2015 年		2016 年		2017 年	
	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)
日本	30.06	33.67	33.19	108.34	30.15	37.95
新加坡	4.67	5.23	18.84	61.50	17.54	22.07
香港	4.62	5.17	10.67	34.84	1.81	2.28
美國	10.83	12.13	4.01	13.09	1.81	2.27
中國大陸	2.38	2.67	10.72	34.99	1.95	2.46
英屬維京群島	11.32	12.68	1.36	4.45	-1.52	-1.92
臺灣	1.17	1.32	1.85	6.04	6.97	8.77
澳洲	6.62	7.41	0.42	1.37	0.77	0.97
瑞士	2.71	3.04	1.07	3.49	3.12	3.93
德國	1.31	1.47	0.75	2.46	3.38	4.25
其他	13.58	15.21	-52.25	-170.58	13.47	16.96
總額	89.28	100	30.63	100	79.44	100

資料來源：泰國中央銀行，2018，〈Foreign Direct Investment Classified by Country〉，<https://reurl.cc/KrK2p>，查閱時間：2018/07/25。本年鑑編纂團隊整理。
註：負數表示該產業出現企業虧損或是資本流出現象。

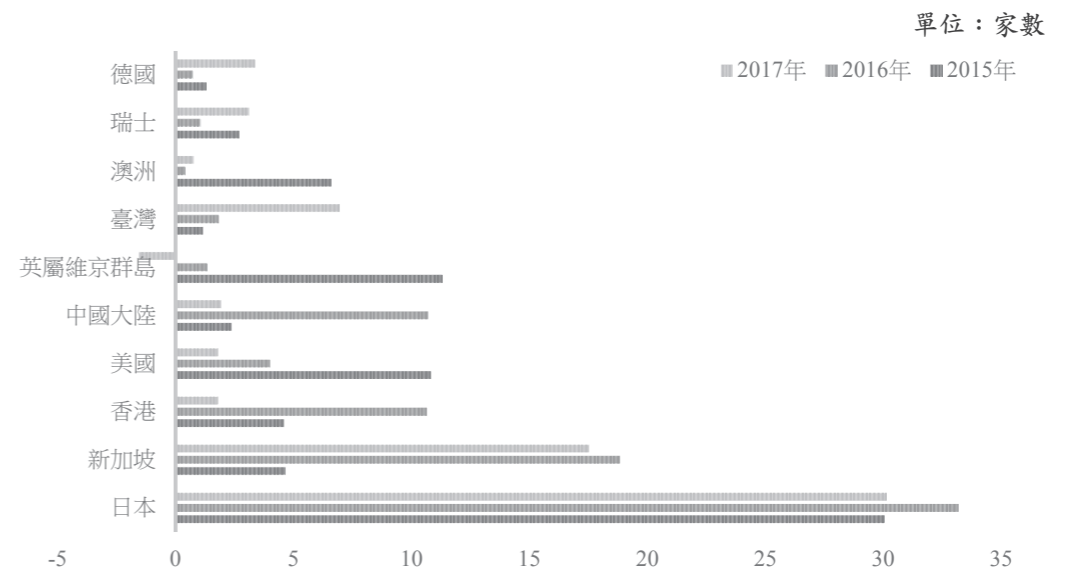


圖 4-1-8 泰國外人直接投資之主要來源

資料來源：泰國中央銀行，2018，〈Foreign Direct Investment Classified by Country〉，<https://reurl.cc/KrK2p>，查閱時間：2018/08/25。本年鑑編纂團隊整理。

據泰國中央銀行統計的數據，顯示 2015 至 2017 年三年之間，外人對泰國投資金額數據平穩，總金額約為 1,700 億美元，其中「其他」為第一，3 年間共累計投資高達約 1,150 億美元，共占整體投資金額 67.86%。其次為「製造業」，共累計約投資 251 億美元，共占整體投資金額 14.78%。第三為「金融及保險業」，共累計投資約 125 億美元，共占整體投資金額 7.35%。另外像「化學製品製造業」及「批發及零售業」也是泰國外資來源喜歡投資的產業項目，分別占總金額 5.5% 和 4.32%（表 4-1-6）。

表 4-1-6 泰國外人直接投資之產業結構

類別	2015 年		2016 年		2017 年	
	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)	金額 (億美元)	比例 (%)
農林漁牧業	0.0775	0.0140	16.1787	2.8060	0.0317	0.0056
礦產業	8.1903	1.4775	3.1151	0.5403	4.3082	0.7557
製造業	93.7271	16.9075	84.7072	14.6916	72.9532	12.7965
食品製造業	4.2035	0.7583	7.7564	1.3453	3.0474	0.5345
飲料製造業	-0.8939	-0.1613	0.1058	0.0183	0.9253	0.1623
造紙業	0.7574	0.1366	1.8525	0.3213	-0.1387	-0.0243
石油及煤製品製造業	3.95	0.7125	3.2683	0.5669	3.105	0.5446
化學製品製造業	27.2156	4.9094	40.6731	7.0544	25.756	4.5178
藥品及醫用化學製品製造業	1.6377	0.2954	1.2742	0.2210	2.8007	0.4913
橡膠、塑膠製品製造業	9.2797	1.6740	6.0137	1.0430	7.5874	1.3309
電腦、電子產品及光學製品製造業	16.9579	3.0590	0.8537	0.1481	9.809	1.7206
電力設備製造業	7.3615	1.3279	-5.0066	-0.8683	1.812	0.3178
機械設備製造業	11.2658	2.0322	8.3843	1.4542	3.6972	0.6485
汽車、拖車和半掛車製造業	9.185	1.6569	12.0152	2.0839	8.7412	1.5333
家具製造業	-0.4205	-0.0759	0.0072	0.0012	0.0017	0.0003
電力及燃氣供應業	1.4643	0.2641	0.3167	0.0549	0.3841	0.0674

營造業	-2.9743	-0.5365	-2.7224	-0.4722	0.6716	0.1178
批發及零售業； 維修汽車與機車	21.7536	3.9241	31.5401	5.4703	20.1591	3.5360
運輸及倉儲業	1.443	0.2603	1.4978	0.2598	-0.6705	-0.1176
住宿及餐飲業	1.873	0.3379	8.0314	1.3930	0.5776	0.1013
金融及保險業	49.0039	8.8398	31.154	5.4034	44.9197	7.8792
不動產業	16.5806	2.9910	16.3211	2.8307	22.1306	3.8819
其他	363.2142	65.5204	386.4273	67.0221	404.6388	70.9763
總額	554.3532	100	576.5670	100	570.1042	100

資料來源：泰國央行，2018，〈Foreign Direct Investment (Inflow) Classified by Country and Business Sector of Thai Investors〉，<https://reurl.cc/9550a>，查閱時間：2018/11/21。本年鑑編纂團隊整理。

註：負數表示該產業出現企業虧損或是資本流出現象。

(四) 臺商在泰國投資之部分企業

臺商在泰國投資除了電子、橡膠、鋼鐵及石化等投資金額較大之產業外，其他大部分均為傳統中小企業之製造業，投資項目甚廣，包括：魚蝦養殖、紡織、機械、進出口、珠寶、農產品加工、運動器材、家具、陶瓷、建材、人力仲介、房地產開發、證券、保全、珍珠奶茶、旅行社等，部分企業請參見表 4-1-7。



表 4-1-7 臺商在泰國投資之部分企業

地區	企業名稱	產業	投資概況
叻丕府	均達電子	電子零件製造業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通訊類電源供應器之設計及製造買賣，DC/DC CONVERTER 之設計製造及買賣，依客戶規格生產之變壓器，鹵素路燈啟動器。為因應消費趨勢已進行開發 PDA 用電源供應器，電子遊戲機用充電器及 LCD MONITOR 用充電器。 ■ 泰國則以製造為主。目前發展方針為以『客製型產品』之市場利基與差異化總體服務之競爭力深入市場，達成企業獲利持續成長與永續經營之目的。
叻丕府	光寶科技	電腦及週邊設備業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 光寶提供產品廣泛應用於電腦、通訊、消費性電子、汽車電子、LED 照明、雲端運算、工業自動化及生技醫療等領域，其中旗下產品包括光電產品、資訊科技、儲存裝置、手持式機構件等。
北柳府、北欖府	台達電	電子零件製造業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 考量美中貿易大戰等地緣政治因素為產業帶來種種不確定性，台達電子公司 DEISG 以有條件式自願要約收購泰國上市公司泰達電 (DET) 流通在外股權，透過取得 DET 實質控制權，除可強化泰國製造能力，也能減少國際貿易戰帶來的風險。 ■ 以泰國為生產基地。
龍仔厝府、佛丕府	金寶電子	消費性電子產品業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 金寶集團在泰國經營近 30 年，是泰國第一大電子產業產品出口商，隨著集團內部在自動化的快速發展，提供機器手臂、無人搬運車和物聯網等技術。
曼谷	臺灣金山電子	電子零件製造業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 以泰國為生產基地出口全球，子公司位於泰國，電解電容器大陸廠與日本日立 AIC 合資共同設廠。泰國廠與日本日立 AIC 技術合作。
北欖府	聖洲	汽機車及零配件業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 以泰國為銷售據點，開發新通路，汽車內飾配件研發、製造、行銷，垂直整合由原料生產加工到成品一貫化生產線。

巴真府	宇隆科技	其他金屬相關製造業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 以泰國為生產基地，產品主要應用於汽車之引擎系統、轉向系統、傳動系統、安全系統、底盤系統、醫療之注射器、航太及工業通信應用之連接器、感應器、溫控設備及光學產品等精密五金零件。提供客戶一次購足之模組化機加工解決方案，包括：完成各種表面處理、沖壓及組裝等高附加價值之產品及服務。
曼谷	友訊科技	網際網路相關業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 在泰國發展銷售通路，銷售完整產品線從交換器、集線器、路由器、橋徑器、各式網路卡、網路週邊伺服器到網路系統/管理軟體。
曼谷	達運光電	光電產業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 國內首屈一指以及全世界前三大寬頻設備供應商。設備普遍使用於臺灣、美國、加拿大、日本、韓國、中南美（秘魯、智利）、泰國、越南、印尼的有線電視網路中。
曼谷	PCHOME	網際網路相關業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 在泰國與泰金寶合作。評估泰國相當適合發展電子商務，尤其注重 C2C 模式。
春武里府	華偉實業	塑膠製品製造業	<ul style="list-style-type: none"> ■ 在泰國春武里均設有生產工廠，擁有超過百臺射出機臺，並擁有不銹鋼束帶、端子、配線槽、波浪管及各式接頭生產線。

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

本年鑑針對在泰國投資設廠的臺商進行投資經營盈虧的問卷調查，結果顯示在這些臺商當中，81.3%的臺商在泰國投資經營情況是獲利的，11.1%的臺商經營情況是投資利潤與支出成本大致打平，僅有7.6%的臺商投資是虧損（圖4-1-9）。進一步調查其獲利主因，調查結果顯示最主要原因為開發新產品/服務，其占比為78.6%。次要原因為生產技術提升，占比為45.3%（圖4-1-10）。

單位：%

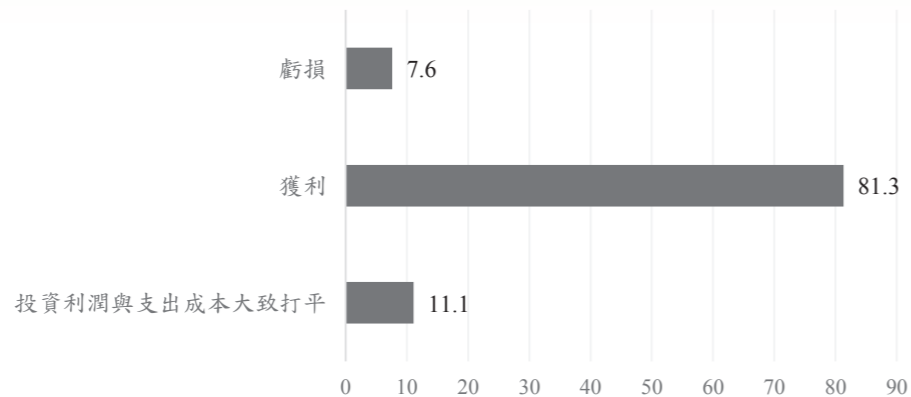


圖 4-1-9 臺商在泰國投資經營盈虧情況（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

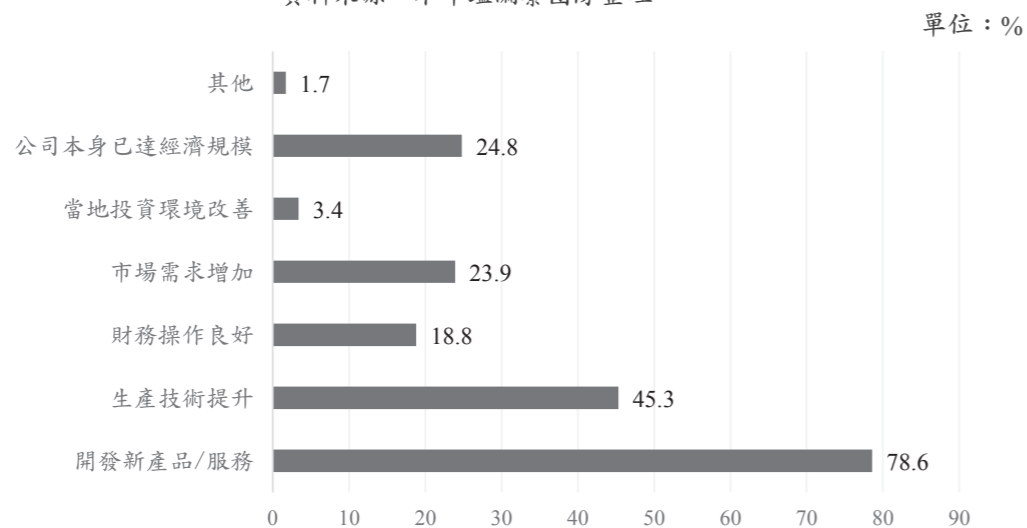


圖 4-1-10 臺商在泰國投資經營獲利情況之原因（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

二、泰國臺商與我國經貿連結互動分析

（一）臺商經營與新南向政策之互動影響

政府傾力推動新南向政策，同時也積極與泰國臺商互動，鼓勵海外臺商回國投資。駐泰代表童振源表示，新南向政策是雙向的，臺灣有許多高科技、技術與產業鏈，希望臺商可以找到好的投資機會，結合泰國的力量互惠互利。⁴³而為響應新南向政策，臺灣證券交易所亦積極赴泰國曼谷舉辦臺灣資本市場說明會與招商。目前泰國泰鼎、經寶與日成已在臺灣上市。

其次，泰國臺灣商會聯合總會主辦，駐泰國代表處倡議及協辦的「泰國臺灣高科技中心」於2017年9月20日下午在泰國臺灣商會聯合總會正式開幕。透過具有產業經驗及研發生產技術的高科技講座，落實新南向政策，協助臺商轉型、加速產業升級、建立臺商與臺灣研發基地及高科技產業的連結，並培育泰國的產官學研合作網路，形成潛在高科技產業鏈與跨國合作夥伴。⁴⁴「泰國臺灣高科技中心」開幕講題「臺灣在數位轉型世代的產業創新政策與發展契機」，闡述了各企業在面臨數位革命應該採取的策略，並分享美國思科的成功經驗，包含顧客及市場導向、多元化投資及發展全聯網等，並說明臺灣創新計

43 中央廣播電臺新聞網，2017，〈童振源邀僑臺商返國 盼媒合投資機會〉，<https://news.rti.org.tw/news/view/id/374206>，查閱時間：2018/08/23。

44 看見泰國，2017，〈「泰國臺灣高科技中心」正式運作 做臺泰高科技交流平臺 提升臺商產業競爭力〉，<https://goo.gl/GhEh1A>，查閱時間：2018/08/23。

畫及相關政策，期許臺、泰雙方進行數位革命的夥伴。

臺商多數在推動新南向政策以前便進入泰國投資，為了使老臺商保持彈性與韌性，並可以更快因應快速變動的市場及政策，政府應時常舉辦說明會、研討會或產業轉型等講座，透過專家與企業面對面互動、互相交流，激盪出更創新的思維，並且加強臺商會彼此間商業資訊交換的機會，減少純娛樂性質的拜會或聯誼活動。本研究進行實地訪問發現，大多數臺商對於政府新南向政策影響保持觀望的態度，較少廠商對於新南向政策有感受到正影響。

從數據來看，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，對在泰國投資經營的臺商而言，新南向政策實施至今，有 51.4% 的臺商投資規模並未改變，有 4.2% 的臺商已經增加投資規模，但亦有 4.9% 的泰國臺商減少投資規模，另有 39.4% 的臺商認為，因為時間過短，目前尚難判斷新南向政策對於企業經營投資規模的影響（圖 4-1-11）。

新南向政策推動以來，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有 58.3% 在泰國投資的臺商認為需要我國政府協助蒐集當地輿情與分析當地投資商情，61.9% 的泰國臺商認為需要簽訂兩國 FTA，以降低關稅或非關稅貿易障礙，另有 30.9% 的泰國臺商認為需要我國政府以政府力量促進我國與當地政府實質經貿合作（圖 4-1-12）。顯見泰國臺商對於當地投資商情分析、降低

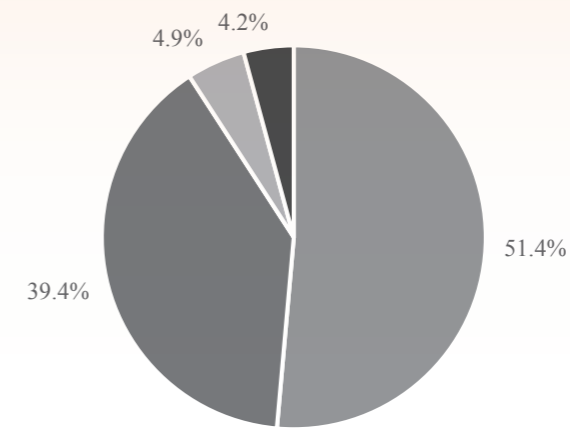


圖 4-1-11 新南向政策對於泰國臺商經營投資決策的影響（問卷調查）
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

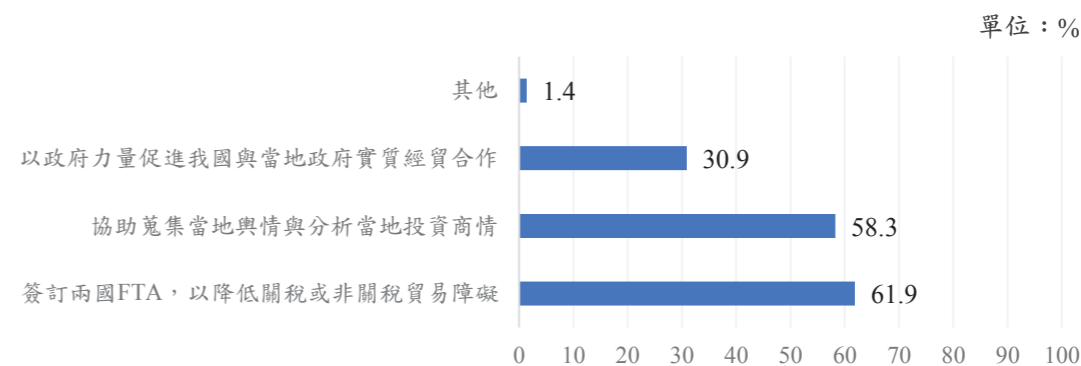


圖 4-1-12 泰國臺商對於新南向政策的建議（問卷調查）
資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

貿易障礙有較迫切需求，希望我國政府提供協助。

(二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析

資金是企業經營發展的重要工具，融資困難則是臺商普遍遇到的問題。為配合政府新南向政策及新南向地區僑臺商需要，僑委會海外信用保證基金開辦「新南向專案融資信用保證」，放寬新南向地區僑臺商融資金額上限，透過提供信用保證之方式提高銀行對僑臺商的放款意願。

然而，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，僅有 19.1% 的泰國臺商表示有海外信保基金的需求，80.9% 的泰國臺商認為不需要海外信保基金（圖 4-1-13）。

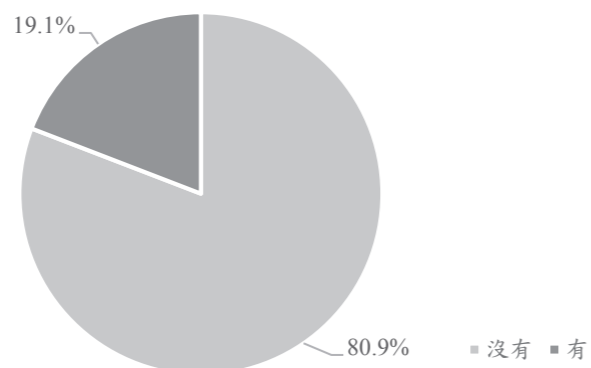


圖 4-1-13 泰國臺商海外信保基金需求 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

進一步探究原因，可以發現，一方面泰國臺商主要是依賴自有資本，融資目前對於泰國臺商而言並非主要問題，多數泰國臺商會選擇跟臺灣的銀行貸款。另一方面，因為泰國本地銀

行十分積極，部分臺商會跟泰國當地銀行如盤谷銀行貸款。此外，部分泰國臺商會在當地透過標會等方式自籌資金。因此，對於中小企業臺商而言，如果原本在臺灣就有合作往來銀行，通常就會選擇直接跟臺灣的銀行貸款，不需要尋求海外信保基金提供融資保證服務。

(三) 臺商返臺投資意願分析

在本年鑑調查的泰國臺商中，僅有 25.5% 的臺商企業考慮未來返臺投資，56.7% 的泰國臺商現階段不考慮返國投資，17.7% 的臺商未來亦無意願返臺投資，此一比例是東南亞六國中最高（圖 4-1-14）。進一步探究原因，主要還是因為臺商境外所得課稅、技術轉型升級等問題，影響臺商回臺投資之意願。

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，若要促進泰國臺商返國投資與進行產業合作，67.6% 的泰國臺商認為我國政府應該提供相關稅務獎勵機制，61.8% 的泰國臺商認為我國政府應該提供政策輔導或協助技術轉型升級，30.9% 的泰國臺商認為我國政府應提供廠商水 / 電費用減免（圖 4-1-15）。



(四) 臺商其他關注議題及需求分析

泰國近年來積極招商與建設，受國際的環保意識抬頭影響，泰國政府也開始重視環保，並將環保及永續能源開發列入政策重點。於 2017 年舉辦的「東南亞環境論壇」中，泰國自然資源與環境部「自然資源與環境政策與規劃辦公室」Dr.Chatchai Intatha 博士表示，泰國經濟能力不斷提升，伴隨而生的固體廢棄物也同步增加，即便當地有蒐集相關廢棄物，卻未能妥善處理，可以學習臺灣及日本回收再利用的作法改善。⁴⁵ 目前國際關注的電子廢棄物，包含手機、電腦主機板和電視 LED 等，原料包含多重金屬金銀鎳鎘，臺灣已培養出重金屬處理技術，並且能夠將廢料再用至下一波手機，不僅環保更促成循環經濟，可以藉由臺灣經驗避免東南亞國家面臨相同問題。⁴⁶

此外，由於美「中」貿易摩擦不斷升級，泰國臺商對此議題亦十分關注。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，37.5% 的泰國臺商認為美「中」貿易戰開打，並不會影響公司的投資布局，31.3% 的泰國臺商認為目前仍難以判斷是否有影響，17.4% 的泰國臺商則認為美「中」貿易戰開打將會影響公司投資布局

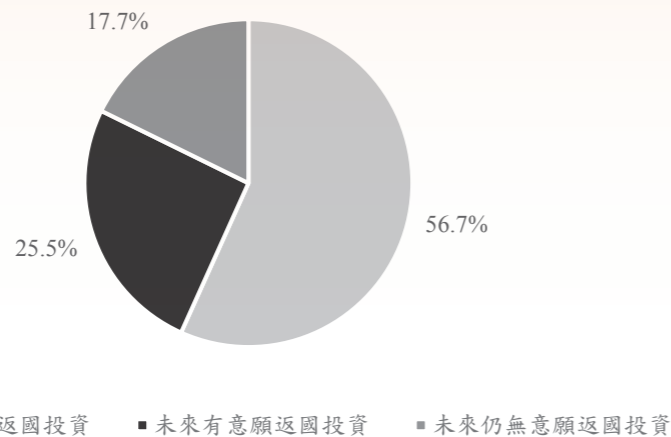


圖 4-1-14 泰國臺商返臺投資意願分析 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

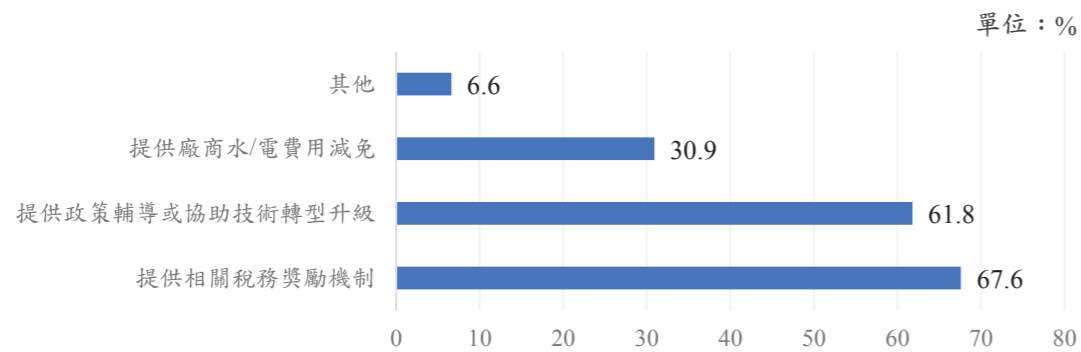


圖 4-1-15 泰國臺商對於促進臺商返國投資與進行產業合作之建議 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

45 中時電子報，2017，〈東南亞環境論壇 提升臺商環保意識〉，<http://www.chinatimes.com/realtimenews/20170715004355-260410>，查閱日期：2018/09/20。

46 聯合新聞網，2018，〈環保議題如何「南向」？李應元說從這些方面著手〉，<https://udn.com/news/story/7266/2721171>，查閱日期：2018/09/20。

(圖 4-1-16)。顯見目前美「中」貿易戰雖然對於將近四成的泰國臺商並未造成影響，但亦有三成一的臺商認為隨著時間推移，需要再觀察情勢變化。

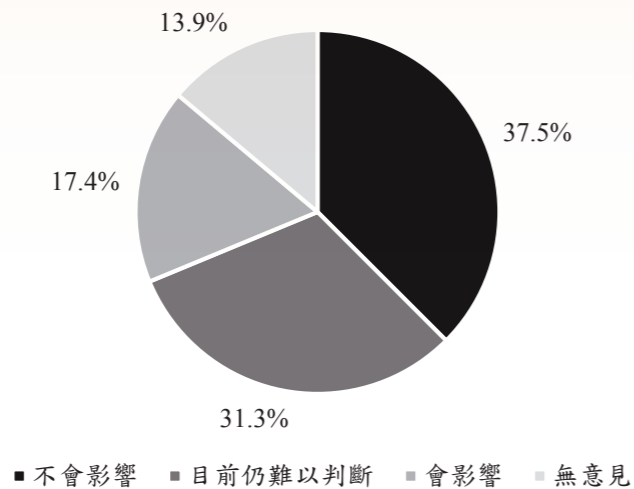


圖 4-1-16 美「中」貿易戰對於泰國臺商投資布局的影響 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，面對美「中」貿易戰的影響，有 84.1% 的泰國臺商希望我國政府能協助整理並提供最新情勢分析與投資建議，27.5% 的泰國臺商則希望我國政府能提供獎勵誘因吸引臺商回臺投資 (圖 4-1-17)。顯見在美「中」貿易戰的衝擊之下，國際情勢已對公司經營造成壓力，多數泰國臺商都需要政府提供企業相關資訊，有將近三成的泰國臺商希望我國政府提供回臺投資的誘因。

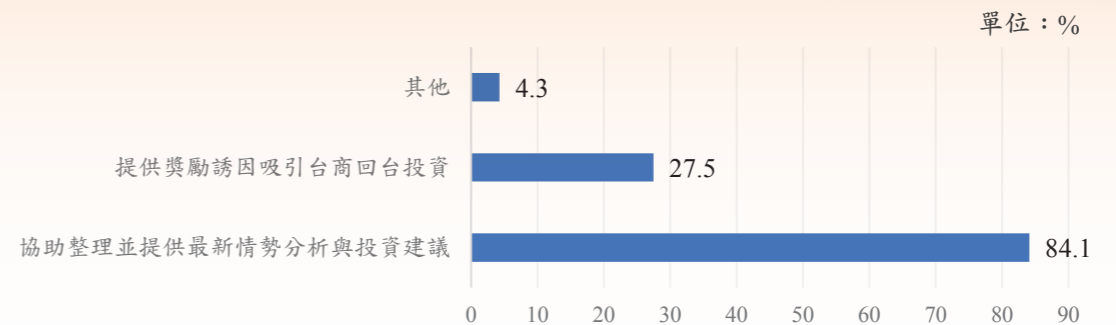


圖 4-1-17 面對美「中」貿易戰，泰國臺商對於我國政府之建議 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。