



貳

越南臺商


一、2017 年臺商在越南投資經營情況分析

- (一) 臺商在越南投資概況
- (二) 臺商在越南投資產業分布
- (三) 外商在越南投資概況與產業分布
- (四) 臺商在越南投資之部分企業

二、越南臺商與我國經貿連結互動分析

- (一) 臺商經營與新南向政策之互動影響
- (二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析
- (三) 臺商返臺投資意願分析
- (四) 臺商其他關注議題及需求分析





貳、越南臺商

隨著越南國內投資經營環境的改善、越南政府積極推動融入區域整合與全球化進程，以及立基於低廉且充沛的勞動力等優勢，讓越南市場受到各國外商的青睞，世界大型企業集團陸續進入越南投資，帶動越南經濟快速發展。

根據亞洲開發銀行資料顯示，2017年越南經濟成長率為6.8%，創下2008年以來新高。¹⁴近年來，越南政府大量投資基礎建設，改善交通、能源需求，設立經濟特區並提出推動電子資訊、新能源、機械製造、金屬化工、農林水產加工等產業發展的新政策措施，力求從勞動密集型且相對基礎的產業向電子產品和機械加工轉型升級。

臺、越之間的經貿關係十分緊密。根據經濟部投審會資料，在貿易部分，1998年至2017年，臺灣對越南出口平均年增率為12.11%，2017年臺灣對越南出口年增率為10.01%。1998年至2017年，臺灣自越南進口平均年增率為12.27%，2017年臺、越貿易總額達到136.24億美元。投資方面，臺灣對越南投資金額從1998年的1.1億美元成長至2017年的6.83億美元，成長6.2倍。2017年臺灣對越南的主要投資產業為基本金屬製造業（比重60.96%）；紙漿、紙及紙製品製造業（比重11.66%）；紡織業（比重8.34%）、金屬製品製造業（比重

¹⁴ Asian Development Bank. 2017. “Viet Nam, Key Indicators”. <https://data.adb.org/sites/default/files/viet-nam-key-indicators-2018.pdf> (Accessed on November 27, 2018).

5.45%)、塑膠製品製造業(比重 4.15%)。¹⁵

本章主要針對臺商在越南經營的具體情況進行研析，共分為二個部分：(一)針對臺商於2017年在當地投資與經營情況進行分析；(二)就當地臺商與我國經貿連結互動進行討論。依序說明如後。

一、2017年臺商在越南投資經營情況分析

為瞭解臺商在越南投資經營情況，以下將針對臺商在越南投資概況、臺商在越南投資之產業分布、外人在越南投資之主要來源與產業分布以及臺灣在越南投資之部分企業進行分析。

(一) 臺商在越南投資概況

根據經濟部投審會與越南投資與計畫部(Ministry of Planning and Investment, MPI)所統計的我國對越南之投資金額，我國近8年對越南的投資總額均逾60億美元。2010年至2017年，我國至越南之投資金額與件數，經濟部投審會統計為68.14億美元及161件；而越南投資與計畫部統計為64.01億美元及741件(表2-1-1)，可見越南為我國在東南亞的重點投資國家。因我國經濟部投審會數據為廠商向其申報之數據，且並不包含臺商由第三國前往投資之間接行為，因此我國經濟部投審會與當地政府之官方數據有所差異。

¹⁵ 經濟部投資審議委員會，2018，〈106年12月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1AI>，查閱時間：2018/08/25。

表 2-1-1 2010 年至 2017 年臺商在越南投資之核准概況

年份	我國核准投資		越南政府核准投資	
	件數 (件)	金額 (億美元)	件數 (件)	金額 (億美元)
2010年	11	6.70	96	17.53
2011年	17	4.57	69	4.81
2012年	24	9.44	61	2.35
2013年	25	17.36	64	6.21
2014年	12	6.46	103	6.75
2015年	22	12.27	118	15.02
2016年	27	4.51	124	8.03
2017年	23	6.83	106	3.26
累計	161	68.14	741	64.01

資料來源：1、越南投資與計畫部：轉引自經濟部投資業務處，2018，〈我國在東協各國投資統計表〉，<https://reurl.cc/52l7q>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2017，〈106年12月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/e6b0j>，查閱時間：2018/08/25。

資本來源的部分，從圖2-1-1可以看出，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，於越南設廠的臺商，有82.4%是完全來自國內資本，而資本來源為僑外資者(包含中資、美資、日資或其他)占比3.5%，另由國人與僑外合資則占比為14.1%。這顯示出對於在越南投資設廠的臺商而言，主要還是透過自己國內投資來取得投資所需的資本。

臺商自1990年代初期即開始在越南投資，遍及越南各地，早期主要投資地點集中在胡志明市及鄰近的同奈省、平陽省等地，約占臺商總投資額之70%到80%，其他分布於北部地區之河內市、海防市以及鄰近省份。由於越南南部地區漸趨飽和，

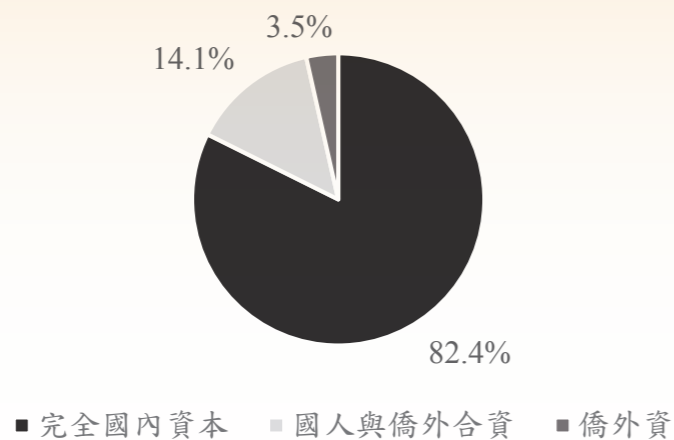


圖 2-1-1 越南臺商資本來源 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

自 2006 年開始在河內附近之北部地區投資的臺商有逐漸增加之趨勢，投資案件則漸趨資本密集與技術密集產業，著名資訊產業大廠如鴻海等陸續進駐越南投資，並帶動其他廠商跟進投資。近幾年則因台塑於河靜省投資 103 億美元設立鋼鐵廠，使臺商在中部投資比重增加。臺商在越南投資金額前三區域為河靜省、同奈省和平陽省 (圖 2-1-2)。

在不同國家有著不同吸引臺商前往設廠投資的因素，如圖 2-1-3 所示，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，選擇在越南投資的臺商，設廠最主要原因為勞力成本相對低廉，占比高達 78.8%；次要原因為當地市場需求大，占比為 61.2%；而第三個因素則是土地廠房與機具設備等固定資產成本低廉，占比為 57.6%。其他因素還包括原物料供應價格相對便宜、當地租稅優惠或其他獎勵措施、配合上中下游合作產商外移、配合客戶要

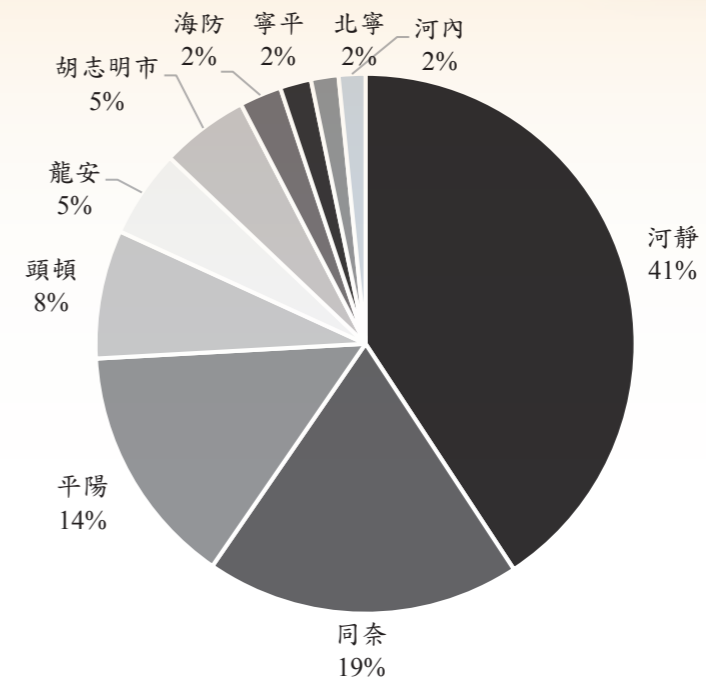


圖 2-1-2 臺灣在越南投資前十大地區之分布 (1988 至 2017 年)

資料來源：駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2018，〈越南經貿暨投資環境 2018 年 9 月版〉，<https://reurl.cc/Zjx4W>，查閱時間：2018/11/28。

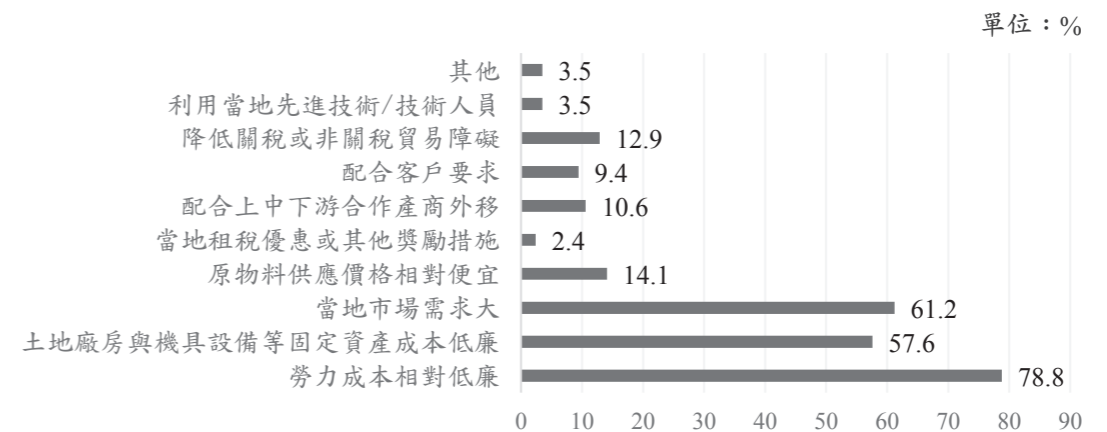


圖 2-1-3 臺商在越南投資設廠原因 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

求、降低關稅或非關稅貿易障礙與利用當地先進技術及技術人員等。

越南當地臺商組織眾多，「越南臺灣商會聯合總會」成立於1994年，¹⁶ 商會宗旨為促進越南與臺商間之聯繫，加強彼此間的經濟、交易與文化交流。商會任務為協助會員解決投資貿易糾紛、定期出版會訊統計研究兩國經貿政策與工商業法令，且不定期舉辦各項聯誼活動，增進臺、越兩國民間瞭解，促進全體會員及眷屬情誼。¹⁷ 目前「越南臺灣商會聯合總會」除總會外，在越南不同地區設有14個分會。

透過2018年臺灣貿易中心駐胡志明辦事處之資料顯示，臺商組織在越南北部有5個分會，包括河內分會、海防分會、太平分會、北寧分會及河靜分會。中部有峴港分會及林同分會2個分會；南部有胡志明市分會、同奈分會、平陽分會、新順分會、西寧分會、隆安分會及頭頓分會7個分會（表2-1-2）。¹⁸

據駐胡志明市辦事處經濟組所提供的資料顯示，從1988年至2017年，臺商在越南各地區投資件數，前三名分別為平陽省

表 2-1-2 越南臺商分會

越南臺灣商會聯合總會	ctcvn@ctcvn.vn
北部	電子郵件
河內市分會	ctchn888@gmail.com
太平分會	ctcvn.thaibinh.1@gmail.com
河靜分會	ctchtvn@gmail.com
海防分會	ctcvnhp@gmail.com
北寧分會	ctcbnb2013@gmail.com
中部	電子郵件
峴港市分會	ctcdn15@tmc-vn.com
林同省分會	ctclvvn@gmail.com
南部	電子郵件
胡志明市分會	taiwancouncilhcm@gmail.com
平陽省分會	btbvn1998@gmail.com
西寧省分會	ctcvntn@gmail.com
頭頓省分會	brvungtaut@yahoo.com.vn
同奈省分會	dongnait@hcm.vnn.vn
新順分會	hdtkcxtt@gmail.com
隆安省分會	longanctcvn@gmail.com

資料來源：駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2018，〈越南經貿暨投資環境2018年9月版〉，<https://reurl.cc/Zjx4W>，查閱時間：2018/11/28，本年鑑編纂團隊製表。

784件、胡志明市515件、同奈省328件。¹⁹ 顯示臺商投資集中在越南南部件數較多，故會員廠商數較多的前三個分會，也集中在越南南部，分別為平陽分會、同奈分會與胡志明市分會。

越南臺灣商會聯合總會青商會成立於2010年9月，²⁰ 宗旨是為培養越南臺商的青年菁英，瞭解越南臺灣商會聯合總會

16 「新南向發展的商貿與物流新契機」研討會，2017，〈越南臺灣商會聯合總會_劉美德_名譽總會長〉，<https://goo.gl/YyFLNW>，查閱時間：2018/08/27。

17 越南臺灣商會聯合總會官方網站，〈越南臺商商會聯合總會章程〉，<http://ctcvn.vn/about-main/>，查閱時間：2018/08/27。

18 駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2018，〈越南經貿暨投資環境2018年9月版〉，<https://reurl.cc/Zjx4W>，查閱時間：2018/11/28。

19 駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2018，〈越南經貿暨投資環境2018年9月版〉，<https://reurl.cc/Zjx4W>，查閱時間：2018/11/28。

20 越南臺灣商會聯合總會青商會粉絲專頁，<https://www.facebook.com/ctcvnjc/>，查閱時間：2018/09/06。

及其他各地分會之會務，經由青商會來強化青年臺商的組織融入，並促進越南各地區青年臺商共同發展工商業及開拓國際市場，在商業交流與假日休閒活動下，保持各地臺商子女之間的聯繫與互助。

除了臺灣商會聯合總會與青商會之外，越南臺商不同產業之間另分別成立同業聯誼會組織。據駐胡志明市辦事處經濟組所提供的資料顯示，臺商在越南投資產業別，第一名為加工業、製造業，又以紡織成衣、製鞋、食品及農林水產、機械及五金等為最多。²¹ 因此成立產業間的同業聯誼會，可以提供同業間的訊息交換、拓展人脈，發展在地供應鏈關係。

2018年臺灣貿易中心駐胡志明辦事處之簡報資料顯示，目前越南有2個產業同業聯誼會組織，分別為自行車業聯誼會，家具聯誼會。原本還有紡織成衣聯誼會及鞋業聯誼會，目前已不存在（表 2-1-3）。

表 2-1-3 越南臺商同業聯誼會

聯誼會	電子郵件
越南臺商自行車業聯誼會	Richard@activeddk.com
越南臺商家具聯誼會	gm@asy1988.com

資料來源：駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2018，〈越南經貿暨投資環境 2018 年 9 月版〉，<https://reurl.cc/Zjx4W>，查閱時間：2018/11/28，本年鑑編纂團隊製表。

以家具聯誼會為例，除定期舉辦會員大會，會員還能藉由聯誼會與越南商業部接觸，帶領會員廠商跨出在越南經營的第一步；聯誼會並籌備在胡志明市舉辦的家具展覽，增加拓展新市場的機會，並提升會員廠商的產業競爭力；聯誼會亦給予臺灣學生暑期實習機會，藉由產學合作培養臺灣未來的海外人才，也培養臺灣家具繼起之人才。²²

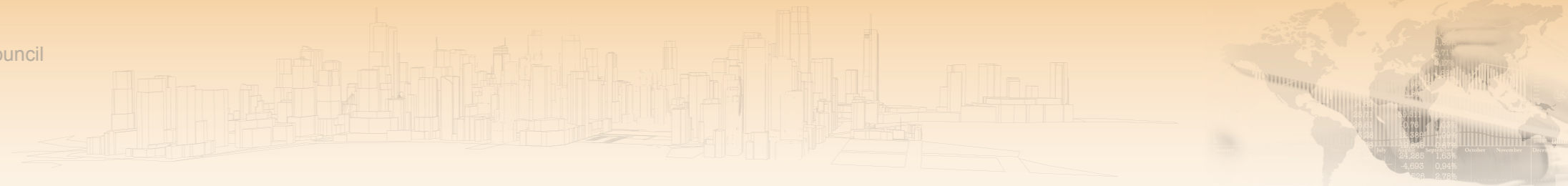
臺商產業組織的成立，一方面可以做為臺灣企業或臺灣幹部在異地工作時，互相交流資訊的管道；另一方面，當臺商在當地碰到困難時，臺商組織亦可以協助企業解決問題。

本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，高達 78.6% 的越南臺商認為加入當地臺商會組織，能夠獲取有利企業經營資訊；認為加入當地臺商會能夠建立人脈關係的越南臺商，比例亦高達 73.8%；但也有近 11% 的臺商認為加入當地臺商會並無任何幫助（圖 2-1-4）。

此外，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有高達 64.7% 的越南臺商認為臺商會組織主要功能為舉辦聯誼活動；其次為幫忙企業介紹上中下游廠商，其比重為 55.3%；亦有四成左右的越南臺商認為臺商會可以幫助企業與當地政府互動（圖 2-1-5）。

21 駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2018，〈越南經貿暨投資環境 2018 年 9 月版〉，<https://reurl.cc/Zjx4W>，查閱時間：2018/11/28。

22 僑社新聞，2017，〈越南臺商家具公會召開理監事及會員大會〉，<https://goo.gl/TgmRDT>，查閱時間：2018/09/06。



顯見對於越南臺商而言，當地臺商會兼具聯誼與促進企業經營
雙重功能。

為保障臺商在越南投資權益，2017年越南臺灣商會聯合總會與越南商工總會簽署合作備忘錄（MOU）。²³ 同年，越南臺灣商會聯合總會首度向越南商工總會提交「臺商經貿投資白皮書」，正式向當地政府表達臺商有關經貿和投資方面的意見與期待，詳述臺商期盼越南政府協助建立法律架構與經營環境。²⁴ 其餘臺商分會也舉辦相關座談會，如越南胡志明分會舉辦座談會，針對越南勞動法相關問題，包括薪資、社會保險、醫療保險、簽證申請等，請越南勞動廳給予回覆，解答臺商所碰到的問題；²⁵ 或是像越南西寧分會舉辦海關關務座談會，請當地海關官員解答臺商有關進出口方面的問題。²⁶

經由上述資訊能夠瞭解，越南臺灣商會聯合總會或商會旗下的分會與越南政府互動良好，經由座談會或經貿論壇等模式，增加臺商與越南政府之間的溝通機會，也因為有商會的協助，讓臺商擁有管道及平臺能獲得相關資訊。

23 中央廣播電臺新聞網，2017，〈王美花：越南商工總會與臺商總會簽 MOU〉，<https://goo.gl/GCdAwB>，查閱時間：2018/09/05。

24 中央社，2017，〈深耕越南臺商首度提交經貿投資白皮書〉，<https://www.rti.org.tw/news/view/id/367425>，查閱時間：2018/9/5。

25 越南臺商商會聯合總會胡志明市分會，2017，〈越南工商總會胡志明市分會《VCCI》共同舉辦-越南勞動法規之政策座談會〉，<https://goo.gl/pdHgXq>，查閱時間：2018/09/05。

26 中央社，2017，〈越南海關與臺商座談 解答進出口問題〉，<https://goo.gl/AUfNDi>，查閱時間：2018/09/05。

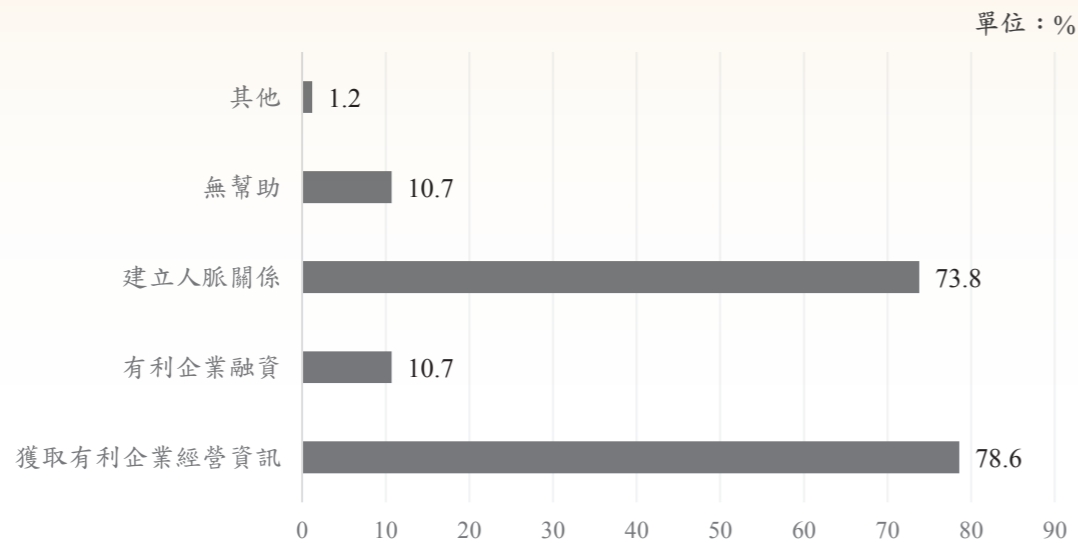


圖 2-1-4 越南臺商對於加入臺商會組織之看法 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

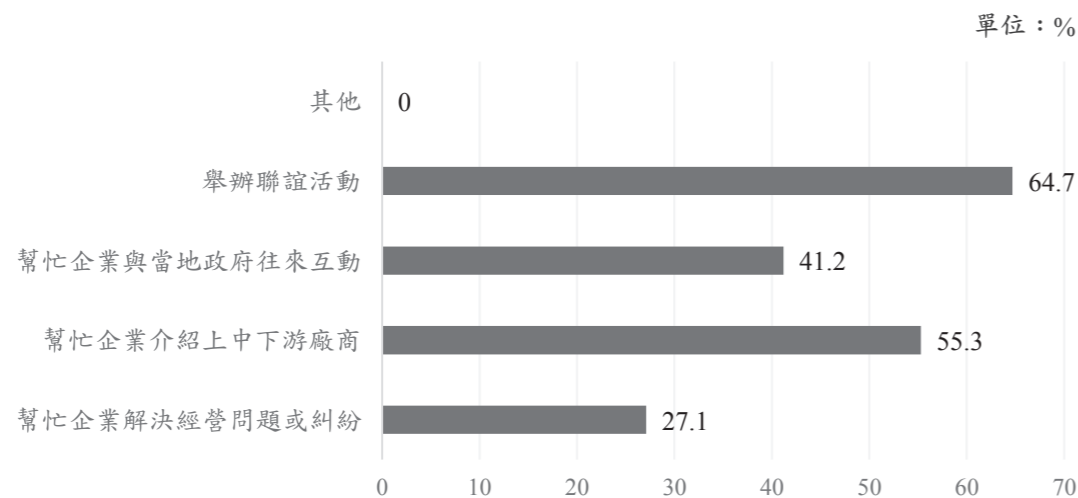


圖 2-1-5 越南臺商對於臺商會組織主要功能之看法 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

2017年11月臺灣產業園區獲得平陽省副省長及 Becamex 集團總裁的支持，在平陽省正式成立。此由越南當地企業提供土地、臺商落實產業園區的作法，一方面有政府及當地企業的支持，可保障臺商在越南的投資及經營，降低臺商投資設廠時的衝突風險；另一方將可帶動群聚效應，有助於降低投資的不確定性。此外，還有望帶動地方繁榮及發展、提供更多就業機會。²⁷

(二) 臺商在越南投資產業分布

觀察我國核准對越南投資之產業分布（表 2-1-4），近年來我國對越南主要投資的產業包含製造業、金融及保險業、紡織業、批發及零售業等產業，其中製造業則是以基本金屬製造業、機械設備及製造業、塑膠製品製造業及橡膠製品製造業為主。

根據我國經濟部投審會數據（圖 2-1-6），觀察 2013 年至 2017 年之累計數據，我國對越南主要投資產業為基本金屬製造業（占比 37.44%）、紡織業（占比 13.49%）、金融及保險業（占比 11.59%）；而 2017 年我國投資越南之第一大產業仍為基本金屬製造業（占比 61%），其次為紙漿、紙及紙製品製造業（占比 12%）、紡織業（占比 8%），此顯示 2017 年我國對越南在基本金屬製造業與紙漿、紙及紙製品製造業之投資比重顯著擴大。

此外，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，在越南投資設

表 2-1-4 我國核准對越南投資之產業概況

單位：萬美元

產業	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
紡織業	300	3,083.8	2,423.7	9631.8	5,697.5
成衣及服飾品製造業	699.4	1,558.7	1,991.5	4,274	0
紙漿、紙及紙製品製造業	73.9	0	0	3,00	7,962.7
塑膠製品製造業	0	298.9	500	0	2,836
基本金屬製造業	136,871.7	44,725	96,666	904.6	41,644
金屬製品製造業	1,141.8	321	1,434.1	4,600	3,725
電子零組件製造業	14,538	300	120	1,360	400
電力設備製造業	1,608	1,131.5	136.5	30	1,600
批發及零售業	1,858.4	1,745.6	1,510	1,850	1,221.3
金融及保險業	6,794.5	1,031.6	15,231	12,854	290
其他	9,762.20	10,454.10	2,739.30	9,688.60	2,932.50
總額	173,647.9	64,650.2	122,752.1	45,193	68,309

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，2014，〈102 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2015，〈103 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/jgM9L>，查閱時間：2018/08/25；3、經濟部投資審議委員會，2016，〈104 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/Mk1zX>，查閱時間：2018/08/25；4、經濟部投資審議委員會，2017，〈105 年 12 月統計月報〉，<https://reurl.cc/r1dYb>，查閱時間：2018/08/25；5、經濟部投資審議委員會，2018，〈106 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1Al>，查閱時間：2018/08/25。

27 僑社新聞，2017，〈越南臺灣產業園區平陽省動土典禮〉，<https://goo.gl/eSsFYK>，查閱時間：2018/09/05。

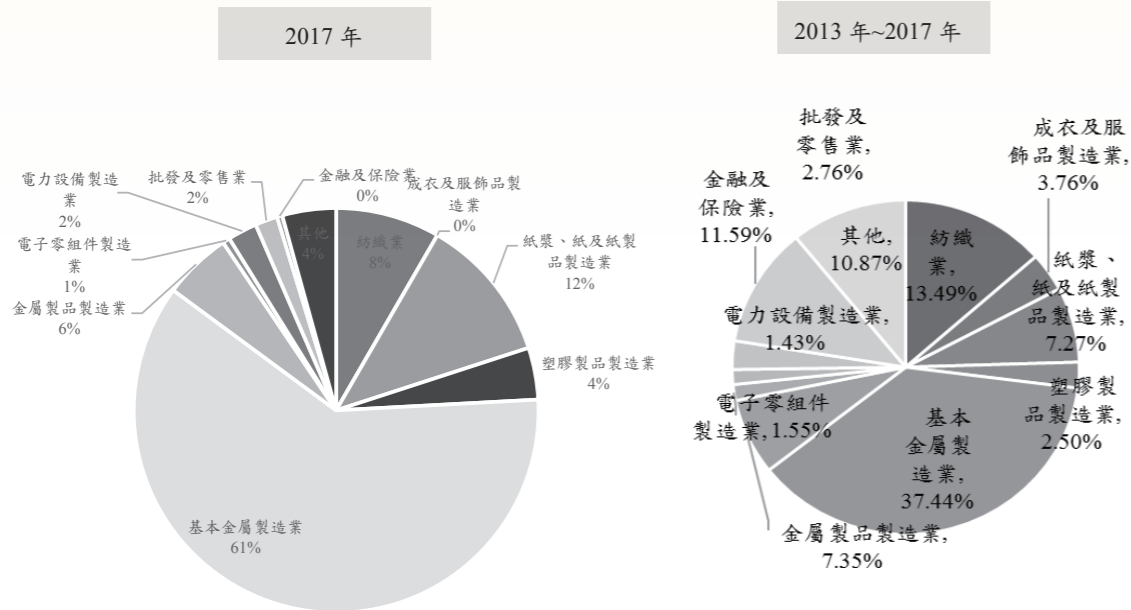


圖 2-1-6 我國核准對越南投資之產業比例

資料來源：1、經濟部投資審議委員會，2014，〈102年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/0xgKM>，查閱時間：2018/08/25；2、經濟部投資審議委員會，2015，〈103年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/jgM9L>，查閱時間：2018/08/25；3、經濟部投資審議委員會，2016，〈104年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/Mk1zX>，查閱時間：2018/08/25；4、經濟部投資審議委員會，2017，〈105年12月統計月報〉，<https://reurl.cc/r1dYb>，查閱時間：2018/08/25；5、經濟部投資審議委員會，2018，〈106年12月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報〉，<https://reurl.cc/ye1Al>，查閱時間：2018/08/25。

廠的臺商，主要投資於工業製造業領域，其中以「金屬製品製造業」、「機械設備製造業」與「電子零組件製造業」為主，其所占比重分別為 25.9%、15.3% 與 11.8%。在其他產業方面，例如「批發及零售業」、「汽車及其零件製造業」與「家具製造業」等產業所占的比重也不容忽視（圖 2-1-7）。

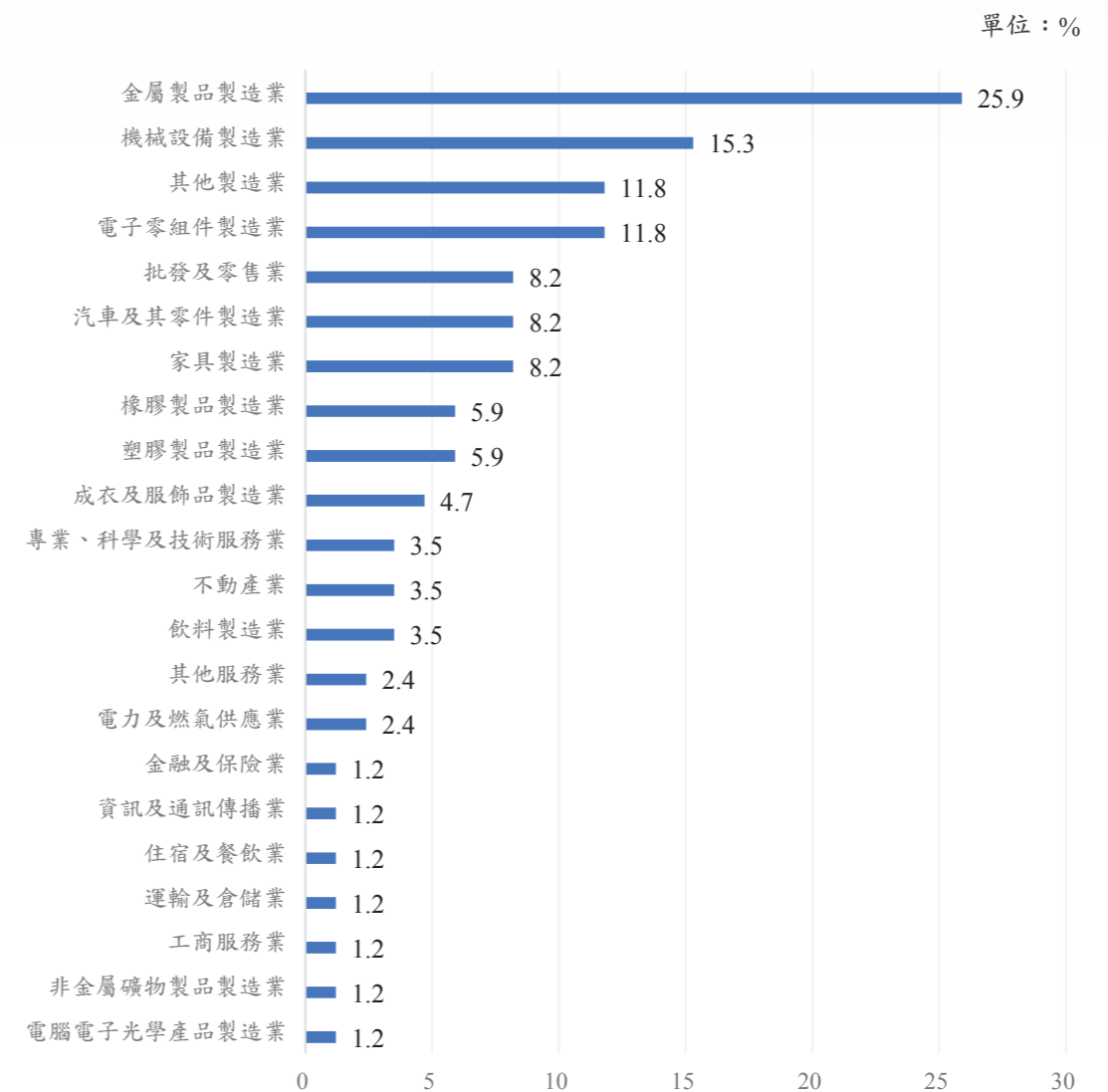


圖 2-1-7 臺商在越南投資設廠之產業分布（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(三) 外商在越南投資概況與產業分布

觀察越南近 8 年來外人直接投資情形，自 2014 年以來已連續 3 年成長，2017 年越南 FDI 總額為 371.01 億美元，全國共有 2,591 件投資案（表 2-1-5）。

越南已成為吸引 FDI 的熱門國家，憑藉著廉價的勞動成本，加上龐大的人口優勢，既可作為勞力密集產業的生產基地，也是一個極具開發價值的內需市場。對此，亞洲先進國家的外來投資絡繹不絕，其中以日本、韓國、新加坡、中國大陸、香港、臺灣的投資占多數（表 2-1-6）。從國別或地區來看，2017 年越南的 FDI 投資母國或地區前十大來源地依次分別為：（1）日本

（92.05 億美元 / 占比 24.81%）；（2）韓國（87.2 億美元 / 占比 23.5%）、（3）新加坡（58.95 億美元 / 占比 15.89%）；（4）中國大陸（21.38 億美元 / 占比 5.76%）；（5）英屬維京群島（16.51 億美元 / 占比 4.45%）；（6）香港（15.67 億美元 / 占比 4.22%）；（7）臺灣（15.33 億美元 / 占比 4.13%）；（8）美國（8.74 億美元 / 占比 2.36%）；（9）荷蘭（8.23 億美元 / 占比 2.22%）；（10）泰國（6.25 億美元 / 占比 1.68%）。

從產業別來看，2017 年越南外商直接投資主要集中在製造業，投資金額為 164.38 億美元，占 2017 年外商直接投資金額的 44.31%；排名第二的投資產業為電力、天然氣及煤氣供應

表 2-1-5 2010 年至 2017 年外商在越南直接投資總額

年份	投資件數 (件)	投資金額 (億美元)
2017	2,591	371.01
2016	2,613	268.90
2015	2,120	241.15
2014	1,843	219.21
2013	1,530	223.52
2012	1,287	163.48
2011	1,186	155.98
2010	1,237	198.86

資料來源：1.Ministry of Planning and Investment of the Socialist Republic of Vietnam.2017. “Brief on foreign direct investment in 2017”. <https://reurl.cc/kLZ3K>. (Accessed on September 19, 2018); 2.Ministry of Planning and Investment of the Socialist Republic of Vietnam. 2017. “Statistical Yearbook of Viet Nam in 2016”. <http://www.mpi.gov.vn/en/Pages/tinbai.aspx?idTin=38605>. (Accessed on September 19, 2018).

表 2-1-6 2017 年越南外人直接投資前 10 大國投資狀況

國家 / 地區	金額 (億美元)	外人直接投資比例 (%)
日本	92.05	24.81
韓國	87.20	23.50
新加坡	58.95	15.89
中國大陸	21.38	5.76
英屬維京群島	16.51	4.45
香港	15.67	4.22
臺灣	15.33	4.13
美國	8.74	2.36
荷蘭	8.23	2.22
泰國	6.25	1.68
其他地區	40.70	10.97
總額	371.01	100

資料來源：General Statistics Office of Vietnam，2017，Foreign direct investment projects licensed in 2017 by main counterparts，https://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=776，查閱時間：2018/09/09。

業，投資金額為 83.74 億美元，占比 22.57%，兩者合計占比達 66.88%。其他外商直接投資的主要產業還包括不動產業（占比 8.38%）、批發零售及汽機車維修業（占比 5.96%）、礦業及土石採礦業（占比 3.49%）及營造業（占比 3.4%）等（表 2-1-7）。

表 2-1-7 2017 年越南外人直接投資之產業結構

產業別	金額 (億美元)	比例 (%)
農林漁牧業	1.92	0.52
礦業及土石採礦業	12.93	3.49
製造業	164.38	44.31
電力、天然氣及煤氣供應業	83.74	22.57
用水供應及汙染整治業	8.88	2.39
營造業	12.60	3.40
批發零售業；汽機車維修業	22.13	5.96
運輸及倉儲業	4.50	1.21
住宿及餐飲業	5.34	1.44
資訊及通訊傳播業	2.40	0.65
金融及保險業	2.46	0.66
不動產業	31.08	8.38
專業、科學及技術服務業	11.55	3.11
行政及支援服務業	1.11	0.30
教育及培訓服務業	1.22	0.33
醫療保健及社會工作服務業	3.89	1.05
藝術、娛樂及休閒服務業	0.39	0.11
其他服務業	0.49	0.13
總額	371.01	100

資料來源：General Statistics Office of Vietnam，2017，Foreign direct investment projects licensed in 2017 by kinds of economic activity，https://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=776，查閱時間：2018/9/19。

(四) 臺商在越南投資之部分企業

臺商在越南投資產業相當廣泛，並在當地深耕已久，從表 2-1-8 可以看出，臺商在越南投資之企業，主要包含鋼鐵業、電子業、電機業、營建業、製鞋業、食品業等製造業；而服務業則是臺商投資較少的項目，由於越南金融業管制較為嚴格，因此臺灣業者進入相對困難。然而近年越南大力發展物流業、零售業與電商，加上越南新興中產階級的消費習慣逐漸改變，越南的服務業也將成為極有潛力的市場。

此外，根據本年鑑針對越南臺商投資經營盈虧的調查，在越南投資設廠的臺商中，64.7% 的臺商投資經營情況是獲利，28.2% 的臺商投資經營情況為投資利潤與支出成本大致打平，僅有不到 8% 的越南臺商投資經營屬於虧損情形（圖 2-1-8）。

進一步調查其獲利主因，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，越南臺商獲利最主要原因為開發新產品及服務，以及市場需求增加，其占比分別為 57.4% 與 55.6%。次要原因為生產技術提升，占比為 44.4%。其他獲利原因還包括公司本身已經達到經濟規模、企業財務操作良好、當地投資環境改善等（圖 2-1-9）。

表 2-1-8 臺商在越南投資之部分企業

地區	企業名稱	產業	投資概況
同奈省、河內及平福省	味丹公司	食品業	■澱粉糖漿廠、味精廠、變性澱粉廠、酸鹼廠、賴氨酸廠、汽電共生發電廠、PGA 廠、有機固肥廠、先進的廢水處理系統、味丹福泰專用碼頭以及行政、生活、教育等設施。
河內市及同奈省	慶豐集團	機車製造業、金融業	■投資項目包括河內市及同奈省的 VMEP 兩大機車製造組裝廠、慶豐海防水泥廠、慶豐商業銀行河內/胡志明市分行。
胡志明市	中央貿易開發公司	營建業	■中央貿開集團在胡志明市的南方擴展興建新市鎮，此新市鎮的拓寬是由新順加工出口區、南西貢開發計畫及協孚電廠三個計畫所構成。
河靜省	台塑集團	鋼鐵業	■臺塑企業選擇在越南河靜省永安經濟區投資興建年產鋼胚 710 萬噸之一貫作業鋼鐵廠-臺塑河靜鋼鐵公司，同時設置汽電廠、山陽深水港等重要基礎設施。
福山省	幸福水泥	營建業	■產品為水泥、砂石、預拌混凝土、營建。
北寧省	鴻海集團	電子業	■鴻海建設手機廠、造鎮。
永福省	仁寶電腦	電子業	■設廠地點在越北永福省 (Vinh Phuc)，規劃 300 公頃 (相當仁寶大陸昆山 4 個廠房 10 倍大) 廠區。
平陽省	東元集團	電機業	■目標為年產能 30 萬臺小馬達產品。由於所在地為東元自有土地，東元指出，將會建設「越南東元科技工業園」。
巴地頭頓省	中鋼公司	鋼鐵業	■中鋼在越南跟新日本住友金屬合資冷軋廠 CSVC，並投資臺塑河靜大鋼廠逾 25% 股權，可取得河靜廠 200 萬公噸熱軋底材。
胡志明市、前江省、西寧省、同奈省等	寶成	製鞋業	■越南是寶成最大的生產基地，當地有七個廠區，2017 年占集團總營收約 45%，2018 年第 1 季占 44%。

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

單位：%

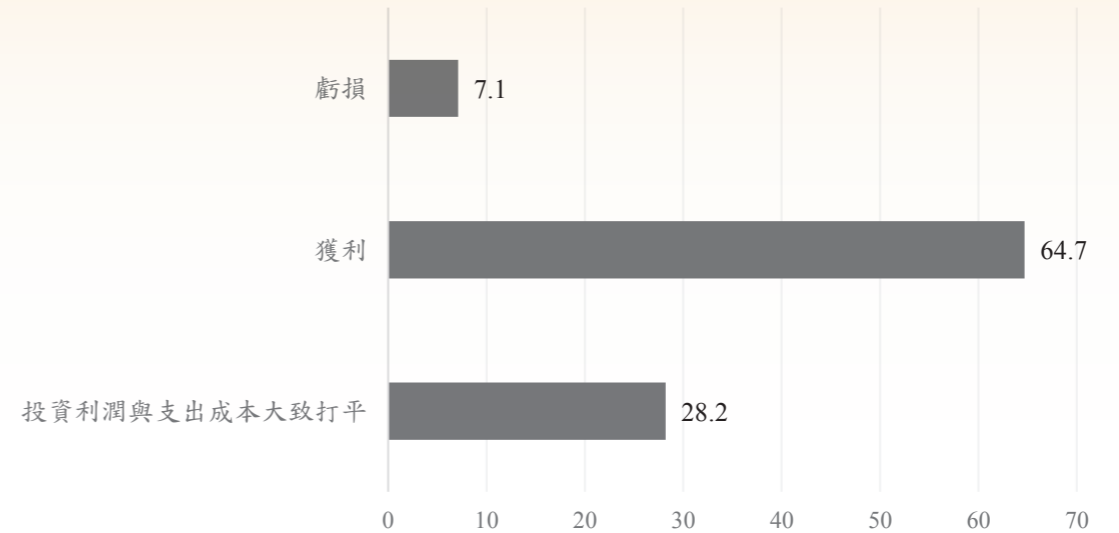


圖 2-1-8 臺商在越南投資經營盈虧情況 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

單位：%

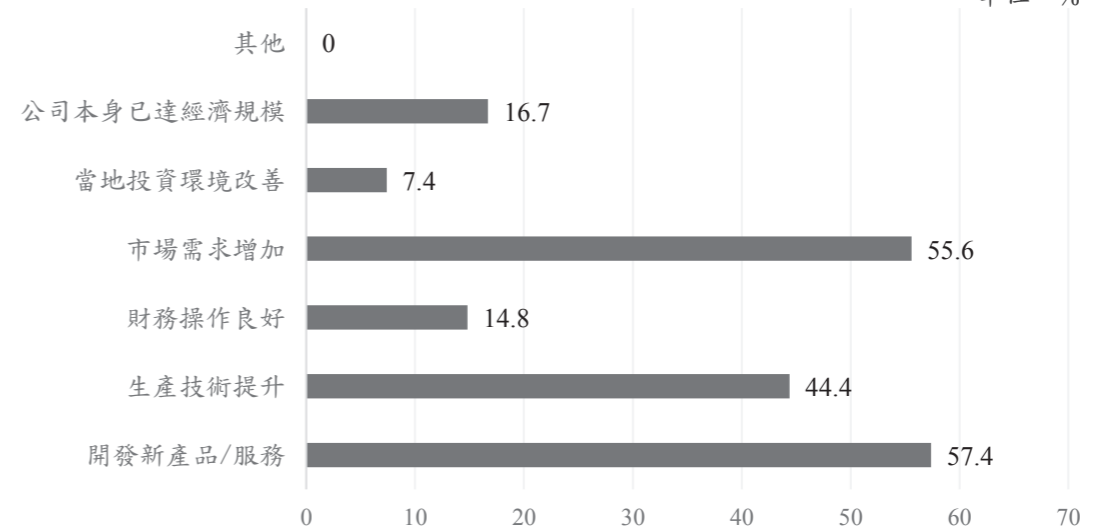


圖 2-1-9 臺商在越南投資經營獲利情況之原因 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

二、越南臺商與我國經貿連結互動分析

(一) 臺商經營與新南向政策之互動影響

2017年越南精密集團勝邦金屬公司與中興保全簽署合作備忘錄，係由勝邦金屬公司響應政府推動產業轉型升級所提出「5+2 產業創新計畫」，投入 600 萬美元回臺投資，可視為海外臺商返國投資創新產業的例子。未來勝邦公司的製造醫療病床之技術，將與中興保全的遠距醫療照護電子系統合作，拓展臺灣醫療器材及長照服務產業。²⁸ 換言之，臺灣擁有良好的醫療產業背景，可能是帶動臺、越兩地經濟發展或合作的一大利基。若將臺灣優良的醫療設備、材料、資源等引入越南，有機會持續擴大當地的經濟市場。此外，2017年越南精密集團勝邦金屬公司帶 600 位員工出國至臺灣旅遊，除讓員工認識企業發源地之國家，並藉由此項活動來帶動臺灣觀光產業，促使臺、越兩國之間有更深的交流機會。²⁹

然而，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，對在越南投資經營的臺商而言，新南向政策實施至今，有 54.1% 的臺商投資規模並未改變，但亦有 7.1% 的臺商已經增加投資規模，另有 38.8% 的臺商認為，因為時間過短，目前尚難判斷新南向政策

對於企業經營投資規模的影響。此外，新南向政策施行以來，並未有越南臺商減少投資規模（圖 2-1-10）。

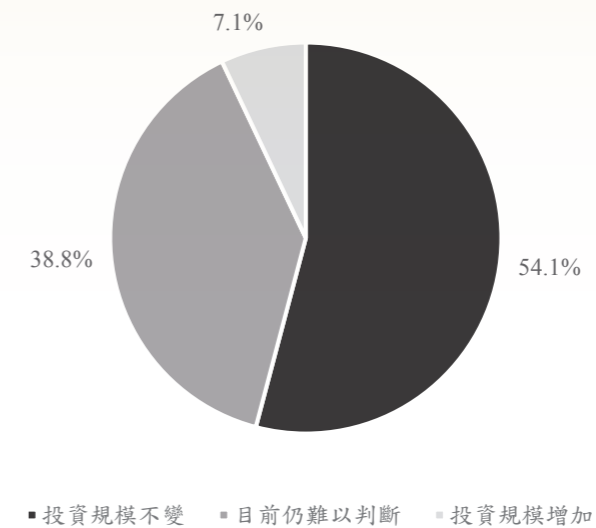


圖 2-1-10 新南向政策對於越南臺商經營投資決策的影響（問卷調查）

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

新南向政策推動以來，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，有 62.4% 在越南投資的臺商認為需要我國政府協助蒐集當地輿情與分析當地投資商情，60% 的越南臺商認為需要簽訂兩國 FTA，以降低關稅或非關稅貿易障礙，另有 45.9% 的越南臺商認為，需要我國政府以政府力量促進我國與當地政府實質經貿合作（圖 2-1-11）。顯見越南臺商對於當地投資商情分析、降低貿易障礙有較迫切需求，希望我國政府提供協助。

28 芝加哥時報，2017，〈越南臺商勝邦回臺投資創新產業 吳新興見證〉，<https://goo.gl/vuPUEx>，查閱時間：2018/09/20。

29 大紀元，2017，〈越企 600 人訪臺 臺商：沒忘自己是臺灣人〉，<https://goo.gl/ohsyjA>，查閱時間：2018/09/19。

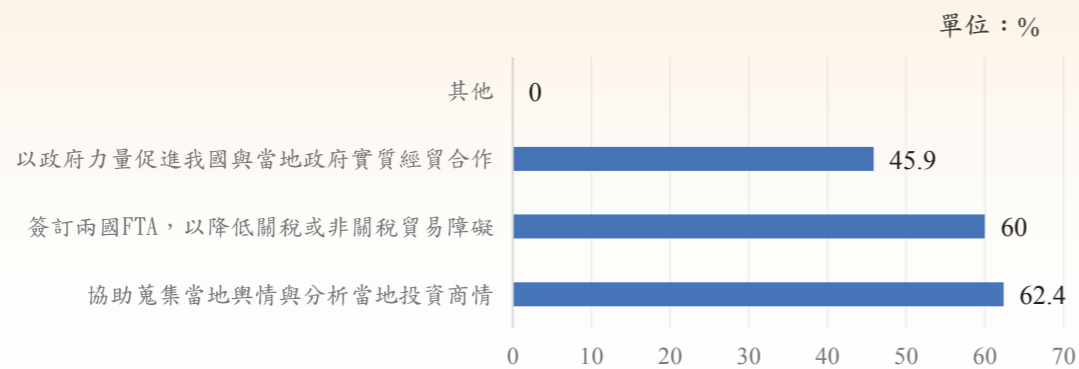


圖 2-1-11 越南臺商對於新南向政策的建議 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

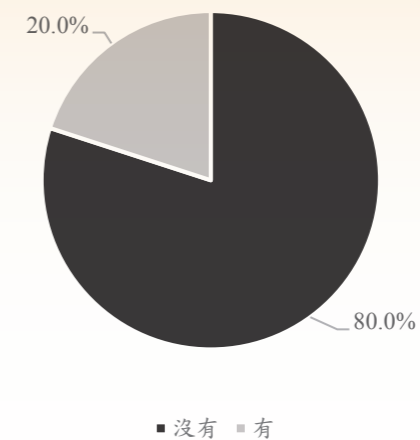


圖 2-1-12 越南臺商海外信保基金需求 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(二) 臺商融資與海外信保基金需求之分析

資金是企業經營發展的重要工具，融資困難則是臺商普遍遇到的問題。為配合政府新南向政策及新南向地區僑臺商需要，僑委會海外信用保證基金開辦「新南向專案融資信用保證」，放寬新南向地區僑臺商融資金額上限，透過提供信用保證之方式提高銀行對僑臺商的放款意願。

然而，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，僅有 20% 的越南臺商表示有海外信保基金的需求，80% 的越南臺商認為不需要海外信保基金 (圖 2-1-12)。進一步探究原因，可以發現，並非越南臺商資金充裕、沒有融資問題，而是因為僑委會海外信保基金申請門檻過高，「大的、有錢的企業愈容易借錢」。以工程、建築、營造業為例，臺商即使有拿到工程合約，也不一定就可以跟銀行貸到款。因此，對於中小企業臺商而言，如果原本在臺灣就有合作往來銀行，通常就會選擇直接跟臺灣的

銀行貸款，不需要尋求海外信保基金提供融資保證服務。

(三) 臺商返臺投資意願分析

本年鑑問卷調查的越南臺商中，僅有 22.4% 的臺商企業考慮未來返臺投資，69.4% 的越南臺商現階段不考慮返國投資，8.2% 的臺商未來亦無意願返臺投資 (圖 2-1-13)。進一步探究原因，主要還是因為臺商境外所得課稅問題及移工薪資等相關法令，影響臺商回臺投資意願。

其次，本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，若要促進越南臺商返國投資與進行產業合作，88.2% 的越南臺商認為我國政府應該提供相關稅務獎勵機制，58.8% 的越南臺商認為我國政府應該提供政策輔導或協助技術轉型升級，32.9% 的越南臺商認為我國政府應提供廠商水 / 電費用減免 (圖 2-1-14)。顯見稅務問題是越南臺商考慮是否回國投資的重要關鍵。

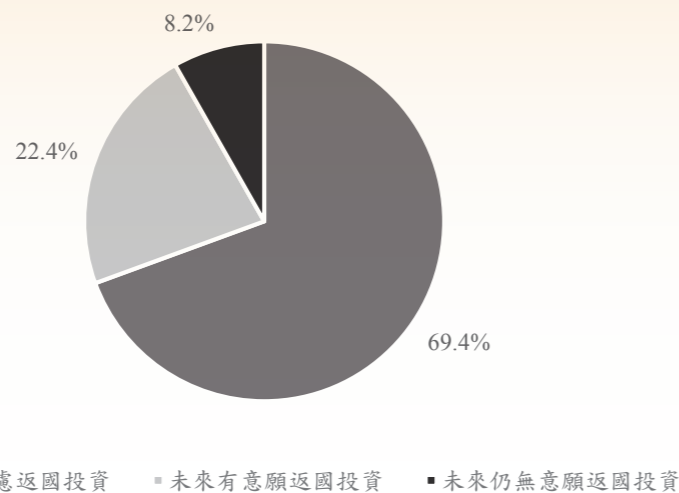


圖 2-1-13 越南臺商返臺投資意願分析 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

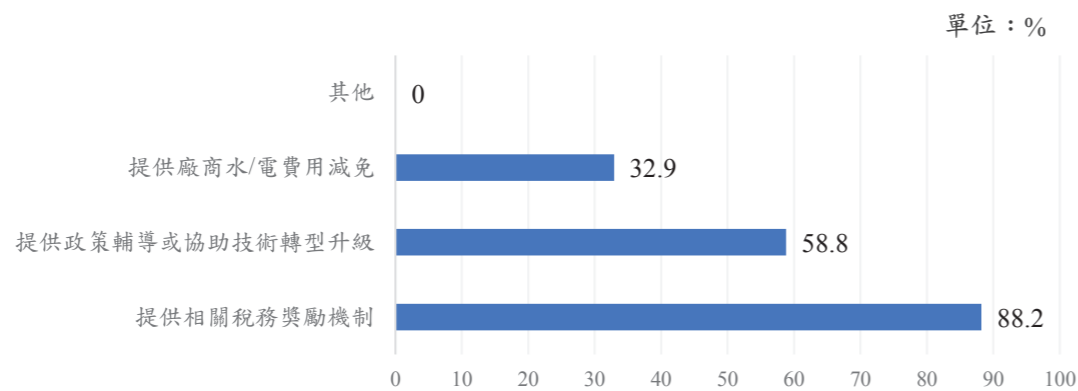


圖 2-1-14 越南臺商對於促進臺商返國投資與進行產業合作建議 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

(四) 臺商其他關注議題及需求分析

隨著經濟成長，越南給予投資優惠、鼓勵外商投資，並從 2017 年 6 月 15 日起，簡化外商申請投資及辦理企業登記手續，外國投資業者可依越南法令規定，申請投資執照及企業登記證（即營業登記證）時，選擇以連通機制或個別手續申請，若選

擇連通機制者，下列文件僅須提供一份給權責機關：(1) 護照或法律效力相當之個人證明證件（適用投資業者為個人）、(2) 企業設立決定書或營業登記證，或法律效力相當之證明文件（適用於投資業者為組織）、(3) 辦理投資及設立企業手續之授權書。³⁰

隨著越南經濟發展以及國際綠色潮流帶動之下，在 2017 年越南也有許多產業政策的發布。例如，2017 年 4 月頒布《11/2017/QĐ-TTg》的再生能源躉購（Feed in Tariff, FIT）政策、2017 年 4 月新修正實施能效法規擴大節能標章的產品適用範圍、2017 年 1 月開始能源技術服務業（ESCO）示範計畫、亞洲開發銀行等國際組織協助之水資源與固體廢棄物的專案計畫、《建築能源效率法》與 LOTUS 綠建築認證制度等，逐步呼應越南綠色經濟與環境的需求。³¹

此外，由於美「中」貿易摩擦不斷升級，越南臺商對此議題亦十分關注。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，50.6% 的越南臺商認為美「中」貿易戰開打，並不會影響公司的投資布局，25.9% 的越南臺商認為目前仍難以判斷是否有影響，17.6% 的越南臺商則認為美「中」貿易戰開打將會影響公司投資布局

30 駐胡志明市臺北經濟文化辦事處，2017，〈越南政府公告自 2017 年 6 月 15 日起，簡化外商申請投資及辦理企業登記手續〉，<https://goo.gl/xMZmfG>，查閱時間：2018/09/19。

31 綠色貿易資訊網，2017，〈市場調查系列報告 - 越南綠色市場及政策研究〉，<https://reurl.cc/Rbnjx>，查閱時間：2018/09/19。



(圖 2-1-15)。顯見目前美「中」貿易戰雖然對於半數越南臺商並未造成影響，但亦有兩成五的臺商認為隨著時間推移，需要再觀察情勢變化。

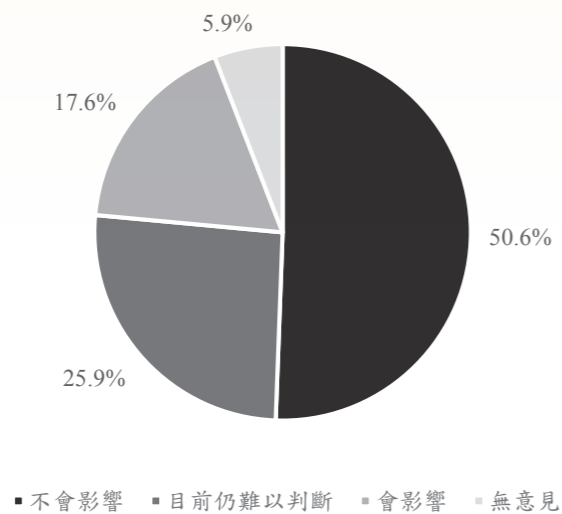


圖 2-1-15 美「中」貿易戰對於越南臺商投資布局的影響 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。

美「中」貿易戰開打後，瞬息萬變的國際情勢不僅對公司經營造成壓力，企業亦須作好應變策略。本年鑑編纂團隊在問卷調查中發現，面對美「中」貿易戰的影響，有 84.7% 的越南臺商希望我國政府能協助整理並提供最新情勢分析與投資建議，30.6% 的越南臺商則希望我國政府能提供獎勵誘因吸引臺商回臺投資 (圖 2-1-16)。顯見在美「中」貿易戰的衝擊之下，多數越南臺商都需要政府提供企業相關資訊，更有三成的越南臺商考慮返臺投資。

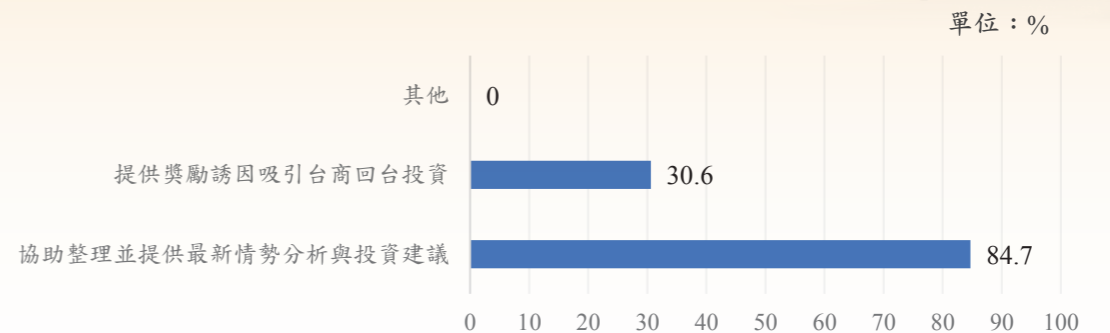


圖 2-1-16 面對美「中」貿易戰，越南臺商對於我國政府之建議 (問卷調查)

資料來源：本年鑑編纂團隊整理。