

2016

Overseas Community Affairs Council
Republic of China (Taiwan)



參 結論



- 
- 689 一、全球布局與臺商競爭優勢
- 698 二、中華民國國際競爭優勢及發展政策
- 714 三、僑臺商發展與我國經濟交流互動概況
- 719 四、政府對僑臺商經濟之輔導協助
- 730 五、我國推動「新南向政策」之初步效應分析、執行現況及影響
- 754 六、海外僑臺商與國內五加二創新產業之連結
- 769 七、英國脫歐對全球和我國的經貿影響
- 774 八、Fed 美元升息對全球金融走向的衝擊
- 777 九、美國優先及退出 TPP、NAFTA 與貿易保護主義興起對全球化經貿影響



參 | 結論



一、全球布局與臺商競爭優勢

(一) 全球經濟競爭與展望

2016 年的全球經濟成長是金融海嘯以來最弱的一年，由於國際形勢的變化詭譎，經濟發展和市場運行中的不穩定因素和意外事件頻傳，令總體經濟環境陷入複雜的局面，顯示全球經濟正陷入一個動盪的時代，景氣的持續低迷、強人政治與貿易保護主義、歐洲的反體制政治風潮、地緣政治風險增加諸多因素讓經濟環境充滿變數。

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）統計，2016 年全球經濟成長跌至 3.1%，成長表現不如預期，創 2008 年金融海嘯後的新低，主要原因有全球貿易停滯、政治不確定性升高以及投資疲弱等因素。全球貿易停滯反映了美國、日本、歐洲地區等先進國家需求減緩、主要商品出口國受限於商品價格不振或回升有限，致使進口能力降低而減少進口，以及中國大陸紅色供應鏈崛起自製率提高所致。此外，低成長環境助長貿易保護主義，世界貿易組織（WTO）的報告表示，2016 年全球新增的貿易限制措施為 2009 年以來最高。政治不確定性主要來自於 6 月英國脫歐公投通過，並於 2017 年 3 月啟動脫歐談判，以及川普當選美國總統，由於他屬於素人參政，在無跡可循的情形下，其政策具有很高的不可預測性。投資疲弱則是由於景氣長期屬於低迷狀態令人失望、政治黑天鵝事件屢現導致不確定性升高、商品價格低迷使得礦業投資萎縮，以及許多產能過剩產業進行去產能、去庫存等因素所致，彭博資訊指出，全球經濟將陷入高債務、低投資的困境。

世界經濟論壇（WEF）於 2016 年 9 月發表了「2016-2017 年全球競爭力報告」（The Global Competitiveness Report 2016-2017），針對 138 個受測國家進行競爭力評比，前三名的名次仍與前幾年相同，由瑞士以 5.81 分拿下第一名，已是瑞士連續八年拿下第一；第二名是新加坡，得分為 5.72 分；第三名為美國，得 5.70 分，其後分別是荷蘭、德國、瑞典與英國。在亞洲國家部分，日本和香港雖仍在全球前十名，但排名稍微退後，分別位列第八與第九名，臺灣則較 2015 年前進一名，為第 14 名，在亞洲地區排名第 4，南韓和中國大陸的綜合競爭力排名則與 2015 年相同，分別位居第 26 和第 28。印度排名則從 55 名上升至第 39 名，可見其整體經濟環境的改善，包括馬來西亞、泰國、印尼、菲律賓和越南在內的東協（ASEAN）五個最大經濟體的排名則有所下降，報告中指出，該地區仍面臨創新優勢減弱等諸多挑戰，並且，該地區新興經濟體都已步入中等收入階段，必須改善在數位基礎設施、市場效率和商業成熟度方面的表現，以避免落入中等收入陷阱。歐洲國家的部分，歐債國家的成長則不甚理想，除西班牙上升一名至 32 名外，義大利、希臘與葡萄牙則分別退步 1 名（44 名）、5 名（86 名）與 10 名（46 名），與排名相對靠前的北歐與西歐相比，歐洲地區的經濟仍然有著巨大的地區差異。

若從貨幣市場供給的角度觀察，會發現主要經濟體貨幣政策延續著 2015 年的分化，成為國際資本流動的重要推動力量。其中，美國的貨幣政策與其他先進經濟體完全不同，美國聯準會（Fed）在 2014 年終結了量化寬鬆政策，並於 2015 年年底宣布升息半碼，終結了長達十年的零利率時代，而因為美國經濟復甦狀況穩定，核心通膨率持續超過政策設定 2% 標準，勞動市場的改善使得失業率不斷下降，聯準會主席葉倫於 2016 年 12 月 14 日再次宣布加息，葉倫表示目前的情況，要達成充分就業，並不需要財政刺激方案，可以被視為美國推動貨幣政策正常化的信號。

而歐洲與日本的央行，則採取截然不同的手段，受到內需及出口的動能降溫的影響，歐洲的經濟成長並不明顯，儘管由於國際油價趨於平穩，使得消費者物價上漲率（CPI）有明顯的上升，但歐洲中央銀行（ECB）還是決定進一步下調負利率水平，歐洲中央銀行（ECB）在 2016 年首次政策會議上，宣布將維持超級寬鬆貨幣政策不變。央行總裁德拉吉（Mario Draghi）表示，受到歐元國家的結構改革停滯不前，導致歐元區經濟成長仍受到抑制，他除了警告會員國須加快改革腳步外，並強調歐元區目前仍需要保留「相當大程度的貨幣政策刺激」，外界預期延長後的量化寬鬆政策（QE）將如期實施至 2017 年年底外，隔年或將以減少每月購債額度的方式繼續延長實施 QE。

而日本央行則跟隨著歐洲中央銀行（ECB）的腳步，為連結民間主導的成長，儘早實現消費者物價上漲率（CPI）達 2% 的「物價穩定目標」，日本安倍政府於 2016 年推動以負利率為主的新金融政策，以及包括延後消費稅率調高時程在內的財政政策。日本央行 2016 年 9 月 21 日公布利率決策會議決議，宣布維持負利率在 -0.1%、購債規模每年 80 兆日圓不變，但將調整貨幣政策框架，祭出新型量化質化寬鬆政策（QQE），強調不以維持貨幣基數（Monetary Base）為目標，而是改以控制殖利率曲線來做為政策基準，期望透過持續購買日本公債，將日本 10 年期公債殖利率維持在 0% 水準。同時未來不排除持續擴大貨幣基數，直到通膨率超過 2% 目標為止，並穩定將通膨率維持在 2% 左右。日本央行跳脫以往政策框架、取消貨幣基數目標，並解除以往日本公債購買期限的限制，是為打造陡峭的收益曲線，先前平坦的收益曲線未能激勵銀行體系放貸，同時，殖利率曲線趨於扁平，一般通常為景氣衰退的前兆。較為陡峭的殖利率曲線，則能提供銀行放貸給顧客的激勵因子。

同樣值得關注的還有人民幣，在 2015 年加入一籃子貨幣之後，人民幣逐漸被國際貨幣市場所重視，也因此中國大陸政府被要求放寬對於人民幣的管制。2015 年 811 匯改後，人民幣利率、匯率都更趨市場化，央行干預減少，中國大陸資本帳戶開放繼續向前推進。這與中國大陸經濟的下行風險和美聯儲加息預期等因素疊加起來，使人民幣面臨巨大的貶值壓力，影響餘波一直持續到 2016 年。有鑒於房價上漲過快、債券與商品期貨等市場投機活動增加，加上資金外流壓力，人民銀行於 2016 年下半年起緩步引導市場利率上升，象徵中國大陸的貨幣政策已由寬鬆轉為趨緊。另外，臺商在中國大陸投資布局逐漸下降，相反的加重在東協地區、加勒比海、開曼群島等英屬自由港區的比例，明顯看出臺商的全球布局策略有所轉變。

國際貨幣基金組織（IMF, 2017b）於 2017 年發表世界經濟展望，資料顯示 2016 年全球經濟表現低迷不振，尤其以發達經濟體的美國與歐洲減速明顯，主要與地緣政治風險及政治不確定性皆升高有關，雖然 2016 年下半年經濟活動有所增強，且預期美國政府將實施財政刺激，中國大陸的近期增長前景因預計實施的財政刺激而上調，但普遍預期 2017 年仍以下行風險為主，新興市場和發展中經濟體的增長前景略有惡化，金融環境普遍收緊，大型經濟體如印度、巴西和墨西哥前景也被

下調，但近期增長同樣也面臨上行風險，具體而言，如果美國或中國大陸的政策刺激力度大於目前預計的水準，全球經濟活動的加速將更為強勁。經濟活動面臨的主要負面風險包括：可能轉向封閉政策和保護主義；全球金融環境的收緊幅度大於預期，並可能與一部分歐元區經濟體和某些新興市場經濟體的資產負債表薄弱相互作用；地緣政治緊張局勢加劇；中國大陸經濟增長出現幅度更大的減緩。

國際貨幣基金組織（IMF, 2017b）表示，2017 到 2018 年全球經濟成長的動能還是以是新興市場和發展中經濟體為主，上調增長預測的有中國大陸及奈及利亞，中國大陸政府近期的動態顯示其將繼續運用財政政策刺激經濟，然而若放任其信貸快速擴張，經濟面臨急速減緩或破壞性調整的風險將大幅提升，資本外流壓力也可能加劇這種風險。而奈及利亞則因為局勢趨於穩定促使石油產量提高進而上調其增長預測。而下調預測的則有亞洲地區的印度、印尼、泰國，拉丁美洲地區的阿根廷、巴西及墨西哥，印度由於最近實施的紙幣回收與兌換政策造成現金短缺和支付中斷，從而對消費造成暫時的負面沖擊；印尼則因為私人投資減少；泰國的增長下調的主因則是民間消費減少與旅遊人數受到恐怖主義影響大量減少；阿根廷和巴西由於 2016 年下半年的增長明顯不如預期，顯示其經濟復甦力道顯緩；墨西哥則受美國影響深遠，由於川普上臺的各項政策導致不確定性增加，美元走強也導致墨西哥金融環境收緊。

除了上述個別問題之外，國際貨幣基金組織（IMF）提到大型新興市場經濟體依然存在潛在脆弱性。企業債務居高不下，利潤下降，銀行資產負債表薄弱，政策緩衝單薄，這些因素導致這些經濟體仍易受到全球金融環境收緊、資本流動逆轉以及貨幣大幅貶值產生的資產負債表效應的影響。在許多低收入經濟體，大宗商品價格低落和擴張性政策侵蝕了財政緩衝，在一些國家還造成經濟形勢不穩定，加劇了對進一步的外部衝擊的脆弱性。

（二）臺商發展與優勢

僑臺商遍足海內外，是世界經濟組成的重要一分子，根據我國投審會（2017b）統計，自 1991 年起至 2016 年近 30 年間，臺商對世界各國投資總額已達到 2,738.15 億美元，有超過一半的投資位於中國大陸，其次是亞洲地區與美國，可見兩岸之間的互動密切，帶動的商機龐大，但隨著近年來全球經濟不景氣，中國大陸人口紅利優勢漸失，使勞動力成本不斷提高，保險金又加重企業負擔，迫使臺商逐漸撤離中國大陸尋求其他發展，因此我國政府於 2016 年提出「新南向政策」推動計畫，從「經貿合作」、「人才交流」、「資源共享」與「區域鏈結」四大面向著手，期望與東協（ASEAN）、南亞及紐澳等國家，創造互利共贏的新合作模式，也為臺商的未來發展奠定方向，故以下將針對新南向政策與中國大陸發展作探討。

1. 新南向政策的發展潛力

中華民國行政院於 2016 年 9 月 5 日提出「新南向政策推動計畫」，秉持「長期深耕、多元開展、雙向互惠」核心理念，整合各部會、地方政府，以及民間企業與團體的資源與力量，從「經貿合作」、「人才交流」、「資源共享」與「區域鏈結」四大面向切入，期待能與包含東協（ASEAN）、南亞及紐澳等 18 個國家建立良好的經濟互動，創造雙贏。

經貿合作方面，是希望能改變過去以東協（ASEAN）及南亞為出口代工基地的型態，擴大與夥伴國產業供應鏈整合、內需市場連結及基建工程合作，建立新經貿夥伴關係。除了針對當地產業能量與需求，強化具競爭優勢產業與各國供應鏈之結合外，也因應夥伴國內龐大的需求市場，善用跨境電商搭配實體通路，拓銷優質平價消費商品，推動教育、健康、醫療、餐飲等新興服務產業輸出，並型塑臺灣產業品牌形象。

人才交流方面，則是深化雙邊青年學者、學生、產業人力的交流與培育，促進與夥伴國人才資源的互補與共享。除了編列獎學金吸引東協（ASEAN）及南亞學生來臺就學外，也配合國內產業需求，建立「產學合作專班」、「外國青年技術訓練班」，並提供學成後媒合就業，同時鼓勵我國大學校院赴海外開設分校或專班。另亦強化雙向專業人力交流，針對來臺從事專門性或技術性工作的外籍移工，簡化來臺申辦程序並研議建立評點制度，強化人才供需媒合，協助國內企業尋才，同時確保赴外工作人員回臺社福保障之銜接。

資源共享方面，是希望透過運用文化、觀光、醫療、科技、農業、中小企業等軟實力，爭取雙邊及多邊合作機會，提升夥伴國生活品質，並拓展我國經貿發展縱深。在醫療領域上促進醫藥雙邊認證、新藥及醫材開發合作、培育醫療衛生人才；在文化領域上，藉由影視、廣播與線上遊戲，行銷臺灣文化品牌，也鼓勵地方政府與夥伴國家進行城市交流與合作；在觀光上放寬東協（ASEAN）及南亞國家來臺觀光簽證，提高導遊質量，同時建立友善穆斯林的旅遊環境。

區域鏈結方面，則是擴大與夥伴國的多邊與雙邊制度化合作，加強協商及對話，並改變過去單打獨鬥模式，善用民間團體、僑民網絡及第三國力量，共同促進區域的安定與繁榮。除了積極和東協（ASEAN）主要貿易夥伴與印度洽簽經濟合作協議（ECA）或個別經濟合作項目，及更新與強化已簽訂的雙邊投資及租稅協定外，善用地僑商及臺商經貿網絡，強化與臺灣企業的連結也是新南向政策的重點。

蔡總統也指出，除了推動新南向政策外，政府也採取「踏實外交」的模式，與世界各國建立實質的、互惠互助的合作關係；行政院也成立了經貿談判辦公室，執政團隊將會集結政府部門以及民間的資源，強化臺灣與全球市場的連結。除了持續推進《服務貿易協定（TiSA）》和《環境商品協定（Environmental Goods Agreement, EGA）》兩項談判外，政府也會加快腳步，做好加入跨太平洋夥伴協定（TPP）、區域全面經濟夥伴協定（RCEP）以及和其他國家洽簽《自由貿易協定（FTA）》的準備工作。

我國也專為僑商與臺商發展海外事業設計海外信用保證基金，根據我國政府官方（行政院主計總處，2017b）統計數據，近一年來承保案件量成長 28.7%，金額也較去年同期成長 41.15%，共計 6,845 萬美元。僑委會吳新興委員長表示，海外信保基金獲得我國行政院增資，且海外信保基金業務能量提高，顯示新南向政策獲僑商與臺商的熱烈響應。海外信用保證基金是政府為了協助僑民、僑營事業及臺商事業發展，而設立的信用保證機構，成立迄今已超過廿八年。海外信保基金去年修正適用國家，除新加坡、馬來西亞、印尼、泰國、菲律賓、越南、緬甸、汶萊、柬埔寨、寮國外，也納入印度、巴基斯坦、孟加拉及斯里蘭卡等國家，以協助僑臺商布局區域經濟。

雖然政府的新南向政策包含東協（ASEAN）、南亞及紐澳在內的 18 個國家，但根據經濟部貿易局的大數據分析，統整出未來最具有商機的主要有印尼、泰國、越南、菲律賓、印度等，其中印尼、

泰國、越南、菲律賓是較為適合臺商發展的東協國家，東協國家擁有穩定的總體經濟情況、人口紅利與內需市場龐大的三大優勢，在生產面，東協具豐沛的勞動力、天然資源充足等生產條件，再加上「東協+N」的區域經濟整合優勢，使東協近十幾年來都是各國企業主要生產基地之一；在消費面，東協經濟快速成長又具有人口紅利，內需市場規模正不斷擴大，未來消費潛力不容小覷。

「東協經濟共同體（AEC）」於 2015 年底正式誕生，讓東協（ASEAN）各國成為一個強大、有潛力的單一市場，大幅提升東協的全球經貿地位。AEC 上路之後，絕大多數的東協區域內產品關稅將調降至零，而在簡化的貿易程序以及原產地證明規定下，主要出口產品輸往東協，將如同在國內銷售一般，許多非關稅貿易障礙也將隨之移除，具體而言，未來 AEC 除了柬埔寨、寮國、緬甸與越南部分農產品之外，所有貨物貿易將全部免稅；在服務業方面，除金融業、電信等部分特許行業，包括航空運輸、餐飲旅遊等服務業，都將相互全面開放，因此東協共同體的誕生對於臺商來說更是一大利多。

IDC 國際數據資訊有限公司臺灣區行銷暨業務總監盧育巡表示，東協（ASEAN）六國（越、菲、馬、印、泰、新）在 IT 技術的支出，預估至 2020 年的成長到 800 億美元，臺灣目前屬於 Technology Disruptor 的角色，在國際間的資通訊產業相對具備優勢，應該藉助數位轉型契機，驅動新技術的進展，帶動前進南向商機。「數位轉型」意味著未來資通訊的應用在不同行業都用得到，因此，各行各業皆需要接受數位轉型的趨勢，而當東協國家對技術有升級需求以接軌國際趨勢，便產生商機。他建議，臺灣廠商應試著突顯這樣的優勢，產生創新的作法，驅動新技術的進展，才有辦法創造更多的價值，而不是只在國際間擔任隱形的冠軍。

根據我國投審會（2017b）的資料，統計 1989 到 2016 年臺灣在東協（ASEAN）國家的投資比例，越南拔得頭籌，達 315.6 億美元占 34.6%，其次才是印尼（18.9%）、泰國（15.6%）。越南可以說是與臺灣互動最密切東協國家了，越南臺商高達五千多家，人數達 5 萬人，占東協各國中首位，而臺灣則有七萬名越南籍配偶、逾十萬名子女，在臺生活工作的越籍勞工約有 15 萬名，若是能善用這份關係，相信臺商不管是在當地經營，或是在貿易來往上都獲得不錯的優勢，而越南不只是東協的會員國之一，也是亞洲簽訂自由貿易協定（FTA）最多的國家之一，不論是區域全面經濟夥伴協定（RCEP）或是跨太平洋夥伴協定（TPP），越南都是成員，產品輸出美國、日本、中國大陸等地皆零關稅，都是臺商可以借助的優勢，但近年來越南政府希望引進的產業類別也改變了，歡迎科技、教育、服務業進駐，但不歡迎高污染產業，越南政府要求廢水排放標準要提升到 A 級，亦即可以灌溉的等級，因此若是臺商想進駐越南，傳統的製造業可能不太適合，

目前越南當局越加重視電子商務，以及越南與亞太各國跨境電商的貿易關係。越南政府從 2015 年起，針對國內五千家企業參與電商研究，製作越南電商報告，探討網路線上交易行為。報告研究中數據顯示，2015 年電商交易額 13.7 億美元，預估到 2017 年將突破 20.8 億美元，由於越南七成以上人口都低於 35 歲，有龐大具有消費行為的年輕人口，年輕族群具有嘗鮮的價值觀，在跨境購物上較願意冒險，且較不擔心資訊安全問題。而越南政府也致力於電商基礎架構建置，設立更完備法規系統、發展計畫促成電商跨境貿易，包含 2012 年國家計畫、2016 年的五年計畫。因此臺商應看準此商機，把握臺灣在資通訊產業上的優勢。（陳新智，2017）

而印尼則是東協（ASEAN）境內人口最多的國家，高達 2.6 億人，其中更有七成在 40 歲以下，消費市場龐大，印尼國內生產毛額（GDP）以每年 5% 的速度高速成長，儘管過去受到排華、政府貪腐等狀況所影響，臺商投資並不高，但近年來經濟環境已有明顯改善，世界經濟論壇（WEF）今年對印尼做了評估，顯示印尼正在慢慢提升表現，印尼政府正在轉變，而腐敗程度已漸漸改善。

印尼央行通訊部經理曼多（Mando）表示，由於印尼政府修改了外資進入印尼的各種不利條件，投資方式更加便利與快速，因此能吸引外資進入。由於印尼具有龐大的穆斯林人口，若要從事食品業須通過相當嚴格的清真認證，目前我國外貿協會已成立臺灣清真推廣中心協助業者取得，而其他消費性產品的市場就相對開放，大通電子印尼分公司總經理劉謙興就表示，印尼對消費性產品的法規大致與其他國家相同，目前公司產品已在當地前幾大通路上架，鼓勵臺商和臺灣青年，積極向外發展，勇敢跨出第一步，進入海外市場。

而臺商在泰國的優勢則截然不同，泰國擁有位於東西交通樞紐的地理條件優勢，東協（ASEAN）一體化此優勢更加明顯，也具有相對較低廉土地和勞務成本、優秀勞動力素質。泰國的經濟發展與基礎建設在東協中算是較為良好的，市場需求相對較大，泰國也和世界上許多國家簽署了自由貿易協定（FTA），非常適合作為臺商進行國際貿易的跳板。泰國政府於 2016 年宣示泰國將啟動 4.0 經濟模式，將五大領域列為優先發展重點，包括汽機車、旅遊及農業，新增智慧電子及生技和食品，商業部強調都是要發展高附加價值的產業。泰國臺商對此表示，臺灣在這五大領域產業都有部分優勢，希望政府及廠商要好好把握。泰國對這五大領域產業都有租稅優惠等獎勵投資措施。

政府雖然推動新南向政策，但焦點多集中在東南亞的東協（ASEAN）國家，而對於南亞的印度卻鮮少著墨，南亞是舊南向沒有的新市場，印度過去長期被臺灣所忽視，我國自 2000 年至 2016 年止，對印度直接投資僅排名第 40，遠落後亞鄰各國，而投資印度並不單純只針對印度市場，印度還沒獨立之前，巴基斯坦、孟加拉都是其國土範圍，整個印度與次大陸具有 16 億人口，遠比東協十國的 6 億人口多，又是銜接亞洲與歐洲的要塞，是一個值得臺商投資的新標的。

資誠會計師事務所（PwC）表示，印度為南亞大國，現已超越英國成為世界第六大經濟體，且印度人口結構年輕且樂於消費，人口數為全球第二，潛在市場的未來成長性高，具有人口紅利；此外，科技大廠接連進駐、低廉的勞力成本、可作為組裝生產與出口至第三國的基地，都是印度優勢，過去囿於語言和文化障礙，臺商想前進印度都是「有風無浪」，但在新總理莫迪就任後，積極推動印度製造、數位印度、智慧城市等投資政策外，也簡化商品和服務稅改革，藉此吸引外人投資，提供臺商更多選擇機會。資誠會計師事務所也預測印度到 2040 年將成為世界第二大經濟體，其近幾年經濟成長率已超越中國大陸和東協（ASEAN）國家，如此一個崛起中的經濟強權，絕對是臺灣不可忽視的重要合作夥伴和重要市場。

2. 臺商在中國大陸發展與變革

中國大陸近年來不斷提升其信息技術產業、空間資訊智慧感知、儲能與分散式能源、高端材料等新興產業能力，不外乎是針對十三五規劃、中國製造 2025、一帶一路等新政策，中國大陸政府希望透過供給側改革和創新，帶動其國內產業升級轉型，故臺商宜針對投資標的稍作調整。

據我國金管會（2016a）數據表示，截至 2016 年第 1 季止我國在中國大陸累計投資金額，上市公司累計投資額達新臺幣 1 兆 9,192 億元，上櫃公司 2,157 億元，合計 2 兆 1,349 億元，較 2015 年底減少 123 億元，係匯率變動影響所致，上市、上櫃公司分別以電腦及週邊設備業、電子零組件業投資金額較大。投資損益方面，2016 年第 1 季投資損益，上市公司利益 458 億元，上櫃公司利益 9 億元，合計利益 467 億元，較 2015 年第 1 季增加 46 億元，其中上市公司主係電腦及週邊設備業因智慧型穿戴電子裝置本期出貨量穩定，產生獲利；至上櫃公司主係太陽能產業市場回溫，客戶訂單增加所致。

據我國投審會（2017b）統計，2016 年臺灣上市中大型企業的中國大陸投資項目，仍以製造業為大宗其中又以電子零組件、電腦、電子產品及光學製品為主，其餘產業仍屬小規模；近年來臺商對中國大陸服務業投資比重顯著增加，其中又以金融保險業、批發零售業為主，中小企業比率更高，達七成以上，因此 2013 年起，從中國大陸撤資的臺商由點到面日漸增加及擴散，包括製鞋、傢具、成衣、傳統電子加工業。

中國大陸市場仍是目前擁有全球最大的市場，也是目前發展中國家成長速度最快的國家。比較世界各主要國家，中國大陸仍然位列世界經濟發展前茅，相較歐美市場的萎縮，中國大陸的內需市場仍然大有可為，以 2015 年為例，中國大陸的經濟成長率約在 7% 上下，社會消費品零售額也成長了約 10% 到 15%，顯示中國大陸民眾的消費意願相當高。亦即中國大陸的民間消費力仍十分驚人，臺商已經在生產地與生產條件上取得一定的優勢，由百萬臺商所串起的產業鏈，影響層面深廣，涵蓋就業人口之多，若能將原先目標市場轉向至內需市場，配合累積二十多年的投資經驗，仍然很有機會在中國大陸的市場找到極大的機遇。

雖然臺商在中國大陸內需市場的布局需要有別於其他地區或國家的思維，主要因為中國大陸內需市場有若干的通路障礙，其市場存在著地域上的不平衡，對於臺商對其出口產品轉向經營中國大陸內銷市場時，則不僅有法規層面之規範須予關注外，許多屬於中國大陸市場特色之經營面事項，亦將成為臺商轉營中國大陸內銷市場之可能挑戰。過往中國大陸的臺商多布局於製造業，多半以歐美市場作為主戰場，對中國大陸的消費市場多半陌生，因此臺商需要有不同的想法與新思維才能有機會進入中國大陸內需市場。

工商建研會理事長洪堯昆出席「2017 臺商產業轉型升級峰會」開幕致詞時表示，中國大陸經濟進入新常態，臺商產業轉型升級刻不容緩，但也成為發展中國大陸內需、發展服務業與品牌的契機。洪堯昆指出，中國大陸積極推展的「一帶一路」與「中國大陸製造 2025」，也是中國大陸官方所發展的經濟新戰略，臺商可透過加強與陸資合作等方式，追求中國大陸廣闊市場的商機，過去臺商在中國大陸發展領域多側重於供給面，理事長洪堯昆表示，未來因應服務業發展與多元化市場需求，應該更多投入消費市場研究，開發近貼市場需求的服務，例如客製化或透過文創包裝、行銷，提升產品的附加價值。

現代財經基金會顧問戴肇洋於「經濟導報」建議，近年中國大陸積極推動工業升級、擴大內需消費、均衡區域發展等加強對內改善產業結構的機會之下，臺商未來若要持續生存發展，則需從「機會成本」（Opportunity Cost）的角度，發揮其在市場規模兼具成長潛能的中國大陸之優勢條件，因此，未來臺商在經營上，唯有落實升級轉型，別無他途。

臺商可以在兩岸經濟合作架構協議（ECFA）基礎下，利用臺商在企業管理與經營規劃上所累積的經驗，結合中國大陸企業在市場人脈與行銷通路上所擁有的資源，擴大兩岸企業合作，共同布局深耕中國大陸市場。其次，臺商在經營上歷經 60 餘年市場經濟制度洗禮，已經邁入成熟發展階段。依據全球市場評比，其不論在生產技術、品質管理上，或是在市場拓展、產品形象上，相對中國大陸企業而言，仍存在著較具有競爭優勢之地位，因此，未來可以透過臺商長期以來所建立的市場拓展與產品形象經驗，以及利用中國大陸企業所擁有的生產要素優勢與資金支援條件，深化兩岸企業合作，共同進軍拓展全球市場。

同時，在執行策略上可以著向以下兩點：

- 一、善用「一帶一路」政策，發展新興國家市場，中國大陸政府提出「一帶一路」的政經構想，「一帶一路」戰略是以陸上的「絲綢之路經濟帶」與「海上絲綢之路」貫穿歐亞大陸，旨在透過一帶一路拓展去化內部所剩餘的產能，期能分散國家風險，同時也藉著向外擴張的基礎建設輸出展現經濟大國實力，藉以促進經濟升級，進而推動產業轉型。另外，建議能順應美國「重返亞洲」和中國大陸「一帶一路」政策，善用中、臺、美三方平衡，強化臺灣東南亞產業樞紐角色，推動因應未來新局勢之關鍵產業發展。由於一帶一路所環繞的區域均屬頗具有發展潛力的新興國家，其所呈現的成長需求，是臺商可以展現競爭實力與其市場連結，進而擺脫經營困境之絕佳機會。
- 二、發展電子商務網絡，創新產銷營運模式，中國大陸土地幅員遼闊，為能消弭區域失衡，使得無線手機為通訊傳遞不可或缺的工具，甚至是進行網路商業活動無法擺脫之平臺。此一虛擬商業模式，導致近年中國大陸電子商務產業蓬勃發展，例如：馬雲「阿里巴巴」網路平臺，據悉超過五成以上的中國大陸民眾，以及不計其數之各國民眾，均曾利用其電子商務平臺進行交易，成為典型跨越市場藩籬模式。因此，臺商若要持續領先優勢，則需利用已發展成熟的資訊科技，積極發展電子商務，翻轉傳統交易習慣，以打造具有特色的產銷營運模式，始能無遠弗屆不斷延伸布局全球市場。

整體而言，由於對外拓展貿易是臺灣促進經濟成長的引擎，以及推動產業轉型之動力，面對已日益傾斜的兩岸經濟整合之下，如何讓臺商妥善利用中國大陸經濟結構改革及內需市場成長的機會，採取更突破的經營策略不斷創新價值，藉以建立自主，以及以「2,300 萬加上 13 億人口」的前瞻思維，達到布局全球，是臺商無法迴避的挑戰。

（三）臺商全球布局現況

臺灣全球布局大致可藉由我國企業對外直接投資狀況來觀察，過往臺灣企業充分運用中國大陸低廉的勞力，採用三角貿易的商業模式在全球供應鏈上占有一席之地，造成過去臺資企業在全球布局方面大多集中在中國大陸。但在 2008 年發生全球金融海嘯後，美國與歐洲各主要經濟體國家推

行「再工業化」政策，透過高科技與創新技能大幅降低生產成本並提高實質生產力，大大提升美歐各大先進強國的製造競爭力，間接的也促使部分產業從中國大陸轉戰到這些先進國家。而另一方面在中國大陸近年來勞資主義抬頭，勞力工資日益水漲船高，其他新興市場國家已更加物美價廉的充沛勞力與生產成本開始搶占全球製造業版圖。因應大時代的趨勢改變，臺資製造業的全球布局也從早期集中在中國大陸，陸續轉移布局東協（ASEAN）國家，也有部分高科技產業轉移先進國家市場，擴大對美國、歐盟（EU）進行投資與設廠。根據臺經院在 2016 年 9 月對臺灣製造業進行 2017 年對外投資地點調查，其依序為中國大陸、東南亞、美國，恰恰與大時代趨勢不謀而合。（孫明德、陳世憲，2017）

近期影響臺灣製造業全球布局之要素裡，首當其衝為中國大陸的經營環境改變，加速臺商從中國大陸逐漸向外轉移。東協經濟共同體（AEC）在 2015 年時成立，歐美等世界大國都爭先對其投資布局，臺灣和中國大陸也紛紛提出「新南向政策」與「一帶一路」，臺灣與中國大陸的企業均同往東南亞布局，未來相互競爭情況已勢不可免。在未來的重要影響因素為，2017 年就任的美國川普政府強調美國優先的保護主義，除就任前已經宣布退出「跨太平洋夥伴協定（TPP）」，並考慮以重稅措施與其他在美投資設廠優惠誘因引導製造業回流美國，未來是否再出現更激烈的政策作為，也將對於臺灣製造業海外布局的走向有一定的影響。

而在投資布局東協經濟共同體（AEC）方面，因東協（ASEAN）及印度等地的政治文化差異大，加上各國經濟發展程度參差不齊、勞工運動、社會暴動、法令不明、幣值波動、部分國家調整產業政策，緊縮或中止原有投資優惠等問題，無法如過往中國大陸環境那般視為單一市場來經營，臺商必須要更加完整的市場特性與趨勢資訊輔助，但東協國家數量眾多，企業資源欲確實掌握能力有限。砂石公會張勝雄理事長日前所表示，產業界缺乏通路還有當地政府合作管道，成為新政府推動新南向政策的最大障礙，臺灣政府應該優先營造良好區域經營環境，並且善用臺灣現有的產業優勢，推動產業與亞太各國之間的連結，提升布局能力。對此，有鑑於東協各國的市場特性各與法規要求不盡相同，企業進行市場調研資源能力有限，建議我國政府可以協調民間組織如中華經濟研究院、臺灣經濟研究院等民間智庫與東南亞各國臺商協會，彙整提供新南向政策資訊，協助臺資廠商掌握區域經濟情勢與當地資訊，並且鼓勵我國銀行前往設立分行提供金融服務、放寬融資限制，提供國內專家赴當地指導、協助取得最新經營理念與技術、對返臺受訓員工協助解決簽證問題等。此外，東協市場發展布局應由個別戰轉為群體戰，建議以整合企業，以整廠輸出我國原有工業區、科學園區的經驗，形成臺商群聚的強大效應。

二、中華民國國際競爭優勢及發展政策

本節將以三大面向來介紹關於中華民國的國際競爭優勢及發展政策，依序為外在經貿環境對中華民國影響、中華民國競爭優勢及中華民國發展政策，其內容說明如下：

（一）外在經貿環境對中華民國之影響

本小節分為兩大部分作介紹外在經貿對中華民國之影響，分別為東亞經濟整合與區域全面經濟夥伴協定（RCEP）對中華民國的影響、跨太平洋夥伴協定（TPP）對中華民國的影響。

1. 東亞經濟整合與 RCEP 對中華民國的影響

（1）東亞經濟整合

作為小型經濟體，對外貿易依存度向來偏高，與全球產業鏈連結密切，外在環境變動影響對我國影響力也大，由此可知，國際情勢對於我國經貿環境而言更顯其重要性。

近年來，全球區域經濟整合的趨勢持續增溫，其中我國所在東亞區域經濟整合最為快速，不僅是區域內國家相互結盟，其他地區的強權也競相和東亞國家締結自由貿易協定（FTA），亞太區儼然成為全球區域經濟整合的主要戰場。全球區域經濟整合將造成全球供應鏈重新分工及生產板塊移動，而臺灣在區域經濟整合的過程中時常面臨困境，對於處於全球產業鏈一環的臺灣而言，無疑是個嚴峻考驗。2016年美國在新任總統川普上任後，主張退出跨太平洋夥伴協定（TPP），並重啟北美自由貿易協定（NAFTA）談判，此舉對於全球區域經貿整合衝擊劇烈，再加上英國確定脫歐，不只對歐洲地區國家造成影響，也在全球經貿整合過程中投下一顆震撼彈，貿易保護主義或將取代過去全球經貿整合的走向，絕對是以出口導向的我國經貿發展的一大隱憂。

目前我國區域經濟整合現況，洽簽自由貿易協定（FTA）／經濟合作協議（ECA）的成果包括：已生效的為巴拿馬、瓜地馬拉、兩岸經濟合作架構協議（ECFA）、尼加拉瓜、中華民國－薩爾瓦多－宏都拉斯 FTA、紐西蘭、新加坡。海峽兩岸服務貿易協議，目前狀態為已簽署尚未生效。已達談判階段的有多明尼加（中止）、海峽兩岸貨品貿易協議、海峽兩岸爭端解決協議、複邊服務貿易協定（TiSA）。尚在研議中則是美國、歐盟（EU）、日本、澳洲、加拿大等國的跨太平洋夥伴協定（TPP）、區域全面經濟夥伴協定（RECP）。在 2016 年美國退出 TPP、英國脫歐的影響下，全球區域經濟整合面臨前所未有的困境，國際情勢朝夕之間風雲萬變，我國政府積極洽簽之貿易協定之虞，仍須謹慎面對國際貿易趨勢，方可即時依據情況做出適當調整。

表 3-2-1 與中華民國簽署貿易協議的國家

國家	協定名稱	簽署日期
巴拿馬	臺巴自由貿易協定	2004 年 01 月 01 日
瓜地馬拉	臺瓜自由貿易協定	2005 年 07 月 31 日
尼加拉瓜	臺尼自由貿易協定	2006 年 06 月 16 日
薩爾瓦多、宏都拉斯	臺薩宏自由貿易協定	2007 年 05 月 07 日
中國大陸	兩岸經濟合作架構協議	2010 年 06 月 29 日
	兩岸服務貿易協訂	2013 年 06 月 21 日
日本	臺日投資協議	2012 年 01 月 20 日
紐西蘭	臺紐經濟合作協議	2013 年 07 月 10 日
新加坡	臺星經濟夥伴協議	2013 年 11 月 07 日

資料來源：中華民國經濟部（2017 年 6 月）。

以東亞為範圍的區域經貿多邊合作，在經由亞洲金融危機的催化下形成，起初在美國的相對忽視下，由中國大陸和東協（ASEAN）在經濟合作上為起點，帶動其餘東亞各國積極投入區域經貿的整合。在整個東亞地區為一種合作氛圍所籠罩下，不僅有利於經濟面向的進一步合作，也有助於逐步擴散到其他議題領域，或是發展為更深層次的合作計畫。

過去，亞太地區整合浪潮的重心，從一開始以東協（ASEAN）為主導、中國大陸支持，在美國主導的跨太平洋夥伴協定（TPP）成立，緊接著東協推出區域全面經濟夥伴協定（RCEP），形成兩大區域經濟合作架構相互抗衡的暫時平衡狀態，使得東亞的區域整合因此呈現多頭馬車的現象。2016 年美國新入總統川普，主張退出 TPP，將打破亞太地區經貿合作的戰略經濟上所取得的平衡，未來亞太區域的經貿整合該何去何從，仍未可知，美國的退出對臺灣而言是危機也是轉機，目前可以知道的是，積極提升對外貿易競爭力，絕對是我國目前要務之一，人才的外流問題、如何吸引國際人才前來臺灣就業等，都是我政府應儘快處理的問題，甫推出的新南向政策，更該即時針對瞬息萬變國際情勢做出適當策略調整，才不致淪為亞太區的孤島。

儘管隨著美國退出跨太平洋夥伴協定（TPP）、英國脫歐事件，對全球經貿整合走向帶來一定的不確定性，然而，全球各國間簽訂自由貿易協定（FTA）數量持續增加，區域經貿整合顯然仍是近年來的趨勢，如 TPP 及區域全面經濟夥伴協定（RCEP）等，全球經貿環境日益錯綜複雜，雖衍生許多商機，但也形成許多挑戰。臺灣國內產業架構中多為中小企業，資源無法集中的問題，仍需透過併購、策略聯盟等方式進行資源的整合，完整的產業鏈是我國競爭力的優勢所在。然而，唯有通力合作方可走出臺灣，方可與國際大企業進行抗衡。

處於東亞區域跨太平洋夥伴協定（TPP）、區域全面經濟夥伴協定（RCEP）與中韓自由貿易協定（FTA）為基礎的亞太自由貿易區（FTAAP）三種經濟整合模型競合的關鍵階段，我國產業創新、轉型勢在必行，提升研發技術做到差異化、高質化的創新發展，以此提升我國產業競爭力。如何跳脫過去的加工思維，成立自有品牌，是臺灣企業走向國際化的過程中更該審慎思考的下一步，另外，

也可集結各國當地臺商聯誼組織，形成一股團結的力量，增加與當地政府談判的籌碼，一同爭取政府的資源、保障投資的權益，以降低投資風險，並增加市場布局的利基與成功機會。唯有如此，我國僑臺商才能在競爭激烈的國際市場中占有一席之地。

（2）RCEP 對我國之影響

區域全面經濟夥伴協定（RCEP）成立之目的是為了整合現有的五個「東協（ASEAN）加一」自由貿易協定（FTA），期許能藉此突破東協擴大整合進展延宕的僵局，2011年11月第19屆東協高峰會通過「東協 RCEP 架構文件」後，東協邀請與之簽有 FTA 的六個合作夥伴參與 RCEP，參與國家包含澳洲、中國大陸、印度、日本、南韓及紐西蘭。2012年11月20日 RCEP 的 16 個成員在東協高峰會議中，宣布於 2013 年年初正式啟動 RCEP 相關談判，並以 2015 年年底完成談判為目標。然而，16 個成員經濟發展存在一定程度的落差，且多數東協 FTA 夥伴間未簽署雙邊 FTA，再加上各成員立場歧異，難以達成共識，預計 2017 年，方可完成談判。2016 年 RCEP 16 個成員經濟產出約 22 兆美元，占全球國內生產毛額（GDP）的 29.27%，僅次於跨太平洋夥伴協定（TPP）的 38%。若是美國真的退出，TPP 的存續與否將未可知，若無 TPP 亞太國家區域經貿整合轉向 RCEP 一方主導，一旦 RCEP 完成談判，勢必對亞太經濟整合發展及全球經濟局勢帶來重大影響，臺灣屬於開放經濟體，面對主要貿易夥伴紛紛參與區域經濟整合，互相享有優惠關稅待遇，已使我國企業無法於國際市場公平競爭。若我國被排除於亞洲區域經濟整合之外，未能有幸加入 RCEP，被排除於亞洲區域經濟整合之外，對外貿易也將遭逢前所未有的窘況，RCEP 協定生效後，亞洲生產供應鏈網絡關係必然會進一步重整，此將嚴重影響我國貿易與投資活動，使臺商處於相對不利之地位，對我國未來經貿發展及國際競爭力造成深遠之影響。

區域全面經濟夥伴協定（RCEP）成員大多為我國主要出口市場及投資區域，2016 年 RCEP 的 16 國占我國對外貿易總額 58.6%，達 2,995 億美元，我國對 RCEP 成員之累計投資額占我國對外投資額高達八成。我國做為泰國第三大、越南第四大、馬來西亞第四大、印尼第十大外資來源國，無疑是東協（ASEAN）國家主要外資來源國之一，配合新南向政策，若我國加入 RCEP 將有助於東協國家進一步吸引臺商投資，增聘當地勞工，更能提升當地發展及建設。我國已與東協建立緊密產業分工體系，臺商製造的電子、資通訊、生化醫療及汽車零組件商品等，均為亞太區域供應鏈不可或缺之一環，我國加入 RCEP，將能強化產業供應鏈，有效落實互利雙贏之合作關係。

臺灣是亞太地區第五大貿易體，在產業價值鏈、科技與對外投資能量於亞太經濟發展過程中皆扮演重要角色，加上我國與東北亞及東南亞地區維持緊密貿易投資關係，且農業技術、中小企業、資訊通訊產業等方面都具備優勢，區域全面經濟夥伴協定（RCEP）有我國的加入將可深化其區域經濟整合，於技術協助及能力建構達成一定程度的貢獻，更有助於實現 RCEP 兼顧成長及經濟發展之目標，以及縮小發展差距，擴大互利共榮之多贏局面。

2. 跨太平洋夥伴協定對中華民國的影響

2005 年 6 月由新加坡、紐西蘭、汶萊及智利等四國共同發表簽署跨太平洋夥伴協定（TPP），由於成員僅四個相對較小的經濟體（Pacific 4, P4），在缺乏較大經濟規模成員參與的情況下，跨太平洋戰略經濟夥伴關係協定（Trans-Pacific Strategic Economic partnership Agreement, TPSEP）一開始

並未受到其他國家太多的關注。2008年9月，美國邀集P4國家另起談判，並改以TPP為名，做為跨足亞太區的起點，有美國的加入，TPP談判動能增加，其後澳洲（2008）、秘魯（2008）、越南（2008）、馬來西亞（2010）、墨西哥（2012）、加拿大（2012）及日本（2013）相繼參與談判，其中大多為我國主要的貿易夥伴，占我對外貿易額比例超過三成，對我國對外貿易的重要性不可言喻。2015年10月宣布完成談判，並於2016年2月簽署協定，TPP將於簽署兩年期滿後60天生效；倘TPP未能依前揭條件生效，則需在至少已有六個締約方（占全部TPP成員國102年國內生產毛額（GDP）的85%以上）通知完成國內程序60日後生效。

2016年我國與跨太平洋夥伴協定（TPP）會員國貿易總額達1,911億美元，占我國總貿易額5,109億美元之37.40%。TPP成為第一個連結亞太地區的區域貿易協定，12個會員2016年經濟產出達28.8兆美元，約占全球國內生產毛額（GDP）的38%，高於北美自由貿易區（28%）及歐盟（EU）（22%），儼然是亞太地區最大之區域經濟整合體。在TPP談判過程中，美國一直居於主導地位。在美國加入前，TPP原先設定的三個基本目標是：一、達成一項高質量、全面的協定，以促進亞太區域內自由化和合作，支持世界貿易組織（WTO）的貿易自由化。二、建立與太平洋國家友好的商業協定，提供一個商業和更廣泛聯繫發展的可行框架。三、保證太平洋國家的政策能夠充分的協調和發展。在美國加入後，主導TPP的談判，更確立了「重返亞洲」的全球戰略調整，藉此讓美國得以參與亞太地區經濟一體化進程。

針對經濟部分，跨太平洋夥伴協定（TPP）可以做為美國擴展貿易的利基，但是美國加入TPP不僅是經濟方面的考量，更重要的是，美國在亞太地區經貿戰略所做的布局。其戰略意圖主要有三：一、直接參與並主導亞太地區貿易合作機制，繼續引領制定亞太地區乃至世界自由貿易的新標準。二、積極配合美國重返亞太的戰略，作為其重返亞太的重要手段。三、制衡中國大陸在東亞地區逐步增強的影響力。

然而，2016年美國總統川普上任，其主張極力退出跨太平洋夥伴協定（TPP），一旦美國正式退出，2016年我國與TPP會員（不含美國）貿易總額降至1,290億美元，占我國總貿易額減少12.16%，下滑至25.24%。剩下的11個會員在2016年經濟產出為10.2兆美元，僅占全球國內生產毛額（GDP）的13.6%，而TPP未來的存續與否、由哪個國家取代美國成為主導者等事項，都是需要再做思量的。

（二）中華民國競爭優勢

在本節評析內容中首先回顧2016年臺灣於三個國際評比之表現，依序為瑞士洛桑國際管理學院（IMD）之世界競爭力評比、世界經濟論壇（WEF）之全球競爭力評比及世界銀行（WB）之經商環境評比，針對我國在國際競爭的評比進行判斷分析。

1. 世界競爭力評比

世界競爭力年報（World Competitiveness Yearbook）發行於1989年，為瑞士洛桑國際管理學院（IMD）所設立的世界競爭力研究中心（World Competitiveness Center）每年出版之世界競爭力評比，內容針對世界上主要經濟體來評斷其經濟發展的實力。

世界競爭力評比是由效率（Efficiency）、選擇（Choice）、資源（Resources）和目標（Objectives）四個核心角度來分析各國之競爭力，並分析經濟體之吸引力與積極度（Attractiveness vs. Aggressiveness）、經濟體之內部整合度與全球化程度（Proximity vs. Globalization）、經濟體資源與發展進程（Assets vs. Processes）以及支持冒險傾向與社會凝聚力（Individual Risk-Taking vs. Social Cohesiveness）四個維度進行參照比較。其具體之四大類別分別為「經濟表現」（Economic Performance）、「政府效能」（Government Efficiency）、「企業效能」（Business Efficiency）和「基本建設」（Infrastructure），於各大項目下又細分為數個子項，個別子項再以多個具體數據加權衡量。

我國在 2016 年瑞士洛桑國際管理學院（IMD）的世界競爭力年報中，於 61 個受評比國家，排名第 14，較 2015 年退步 3 名。在亞太地區我國排名維持第 3，僅次於香港及新加坡。IMD 評比競爭力四大類中，「政府效能」排名最佳，維持世界第 9，其餘皆呈現退步，「經濟表現」退步 4 名，由 2015 年第 11 滑落至第 15，「企業效能」由 2015 年第 14 滑落至第 16，「基礎建設」排名第 19，較 2015 年下跌 1 名。以下針對四大類別加以詳述。

「經濟表現」排名落後，主要係因中分類的「國內經濟」、「國際投資」、「價格」排名下滑，只有「國際貿易」與「就業」有所進步，國際排名相對上升。「國際貿易」進步 7 名，至第 14 名；「就業」分別進步 2 名，至全球第 16，反映我國出口產品集中度改善，貿易條件與觀光收入明顯進步；就業情勢亦因整體失業與長期失業率下降而有所改善。「國內經濟」位居第 30 名，較 2015 年大幅下滑了 21 名，除反映我國實質國內生產毛額（Real GDP）成長下降外，經濟韌性與多元等比較之下也相對其他國家弱。「價格」下滑 8 名，表示我國城市生活成本相對較高。「國際投資」退步 4 名，凸顯外人直接投資排名落後，以及政府產業的製造、服務、R&D 等海外布局政策尚未對經濟發展產生效益。

「政府效能」表現不俗，排名與 2015 年相同，為列全球第 9。其中，「財政情勢」居世界 12 名，主要是財政赤字排名改善、各級政府支出占國內生產毛額（GDP）比率相對低、賦稅環境對企業相對友善等因素所致。「財政政策」穩居世界第 4 名的優勢，主因是我國有效稅率、租稅負擔相對較低，可反映我國政府輕稅簡政成效極佳。「體制架構」、「社會架構」排名進步，反映出我國外匯存底相對豐沛，以及匯率穩定程度、政策形成透明、社會凝聚力亦獲得改善。

「企業效能」由 2015 年的第 14 名，小幅下滑至第 16。其中，「勞動市場」排名下滑，顯示我國整體薪資水準停滯、工作士氣低迷，且國際經驗人才供給不足的情況，而人才外流與攬才留才細項指標排名，則得見改善。「金融」、「經營管理」、「行為態度及價值觀」排名下滑，可見我國產業在國際併購活動上有待提升、應變國際情勢之實力有限；同時，社會接受全球化態度相對他國保守；以及，國人對社經改革的必要性認知不普遍等。惟，「經營管理」中分類項下之創業精神、企業領袖社會責任細項指標表現有所進步，分別為世界第 8、第 11。

「基礎建設」相較 2015 年下滑 1 名，至第 19 名。「技術建設」與「科學建設」向來為我國相對優勢項目，歷年排名多屬世界前十名，目前我國行動電話市場、高科技出口比例、研發人員密度、專利權等相關表現仍具優勢。惟若干因素拖累 2016 年排名，例如：資訊與通信科技（ICT）業占整體服務業比例偏低、科技相關法規支持創新仍有努力空間、科技研發水準尚待提升、產學合作差強人意等。「基本建設」及「醫療與環境」排名退步，凸顯水資源管理待加強、企業憂心未來能源供給、

企業運用再生能源待開發等。「教育」排名退步，反映大學提供人力未符產業所需，以及中等教育生師比例偏高等。而我國中學生數理表現持續名列世界前茅，外來高等教育留學生亦見提升。

瑞士洛桑國際管理學院（IMD）的世界競爭力排名，可視為對國家社經體質的總評，作為供政府擬訂具體行動策略的參考依據。2016年IMD排名下滑主因是「經濟表現」排名下降，反映經濟成長率表現不佳。為提振國內經濟動能，政府將全力激勵國內投資，並拓展新興市場，未來預計陸續推動五大產業創新研發計畫、成立產業創新轉型基金、跨部會投資促進小組，積極推動新南向政策，參與雙邊與多邊經貿合作，以啟動出口及投資雙引擎。企業效能排名不佳也是導致整體排名下滑的主因之一，從中反映出國內勞動市場人力短缺及人才外流課題，政府將盤點國際人才來臺遭遇的問題與障礙，並加以改進，以達成吸引海外人才來臺之目標。各項評比之排名可參考表 3-2-2。

表 3-2-2 中華民國於瑞士洛桑國際管理學院世界競爭力評比之排名

分項／年度	2012	2013	2014	2015	2016	2016 年排名進步 (+) / 退步 (-)
整體競爭力	7	11	13	11	14	-3
經濟表現	13	16	14	11	15	-4
國內經濟	18	24	21	9	30	-21
國際貿易	15	10	14	14	7	+7
國際投資	43	30	31	29	33	-4
就業	18	24	21	18	16	+2
價格	6	26	11	15	23	-8
政府效能	5	8	12	9	9	-
財政情勢	16	13	17	13	12	+1
財政政策	4	4	4	4	4	-
體制架構	15	16	20	19	16	+3
經商法規	18	20	27	25	25	-
社會架構	22	20	26	22	21	+1
企業效能	4	10	17	14	16	-2
生產力與效率	12	20	14	15	15	-
勞動市場	12	15	22	25	33	-8
金融	11	12	16	17	19	-2
經營管理	1	5	11	10	13	-3
行為態度及價值觀	4	6	19	15	19	-4
基礎建設	12	16	17	18	19	-1
基本建設	18	19	18	25	28	-3
技術建設	4	5	4	9	12	-3
科學建設	7	13	9	9	10	-1
醫療與環境	26	30	31	29	32	-3
教育	24	21	22	21	25	-4

資料來源：瑞士洛桑管理學院（IMD）（2017年6月）。

以下，就我國具有競爭優勢之指標進行分析。經濟表現部分，「經常帳結餘占國內生產毛額（GDP）比率」的表現亮眼，位列第3，反映出我國出口導向的產業經濟結構。在政府效率部分的評比中，「消費稅率」、「人均外匯準備」與「總稅率占GDP比率」都有不錯的成績，為我國財政之競爭優勢所在。在企業效率部分，「銀行部門資產占GDP比率」及「股票市場資產占GDP比率」雙雙擠進前五名，顯見我國金融市場於產業間扮演著十分重要的角色。在基礎建設部分，「全國總研發人員」名列第2；「25-34歲人口中接受大專以上教育比率」、「扶養比」皆位居第3，「高科技出口占製造業總出口比率」、「企業研發支出/GDP」、「3G及4G行動寬頻占手機市場比率」及「有效專利數」，也都有進入前五名，可見我國在基礎建設上的完整性與經濟體質的健全。有關各項優勢指標之排名可參考表3-2-3。

表 3-2-3 中華民國於 2016 年瑞士洛桑國際管理學院世界競爭力評比之優勢指標

經濟表現	排名	政府效率	排名	企業效率	排名	基礎建設	排名
經常帳結餘占國內生產毛額（GDP）比率	3	消費稅率	4	銀行部門資產占國內生產毛額（GDP）比率	4	全國總研發人員	2
汽油價格	9	人均外匯準備	5	股票市場資本占國內生產毛額（GDP）比率	5	25-34歲人口中接受大專以上教育比率	3
長期失業率	9	總稅收占國內生產毛額（GDP）比率	5	平均工時	7	扶養比	3
失業率	9	匯率穩定性	6	企業家創業精神的普遍度	8	高科技出口占製造業總出口比率	4
國內經濟面對景氣循環的韌性強度	11	開辦企業所需程序	6	企業是否容易獲得銀行的授信	9	企業研發支出/國內生產毛額（GDP）	4
對外直接投資存量占國內生產毛額（GDP）比率	13	銀行存放款利率差	7	中小型企業是否具效率	10	3G及4G行動寬頻占手機市場比率	5
商品出口占國內生產毛額（GDP）比率	13	個人所得稅有效稅率	8	企業領導人有社會責任感	11	有效專利數	5
國內人均國內生產毛額（GDP）	15	公司稅最高累進稅率	8	社會大眾是否普遍信任公司經理人	11	研發總支出占國內生產毛額（GDP）比率	7
商品出口	17	所得分配吉尼係數	14	勞動生產力	12	研發部門研究人員	7
貿易占國內生產毛額（GDP）比率	17	資金成本是否阻礙經商發展	14	貴國企業是否重視客戶滿意度	12	人均專利申請	7

資料來源：瑞士洛桑管理學院（IMD）（2017年6月）、國家發展委員會整理。

各項指標中仍有尚待改善的部分，由表 3-2-4 中可發現，在經濟表現部分，「外人直接投資存量占國內生產毛額（GDP）比率」為第 55 名，「實質國內生產毛額（Real GDP）成長率」第 54 名，兩者表現皆有很大的進步空間。在政府效率部分，「外國投資者自由取得國內公司控制權」與「解雇成本相當於多少星期的薪資」，這兩項顯示出社會的公司法及勞基法等法規的修正勢在必行，而「社會高齡化妨礙經濟發展的程度」則可看出社會結構的形成，為未來國家競爭力的隱憂。在企業效率部分，「企業併購」項目有待改善；「國內企業環境是否能吸引國外高階人才」及「人才外流是否弱化國內競爭力」排名都在後段班，嚴峻的人才問題絕對是我國政府與企業，需共同面對的挑戰。

表 3-2-4 中華民國於 2016 年瑞士洛桑國際管理學院世界競爭力評比之劣勢指標

經濟表現	排名	政府效率	排名	企業效率	排名	基礎建設	排名
外人直接投資存量占國內生產毛額（GDP）比率	55	外國投資者自由取得國內公司控制權	57	企業併購	54	資訊與通信科技服務占總服務輸出比率	56
實質國內生產毛額（Real GDP）成長率	54	解雇成本相當於多少星期的薪資	50	國內企業環境是否能吸引國外高階人才	51	再生能源占總能源需求比率	55
外人直接投資流入量占國內生產毛額（GDP）比率	49	社會高齡化妨礙經濟發展的程度	50	人才外流是否弱化國內競爭力	45	高等教育畢業生女性比率	48
研發設施全球布局是否威脅貴國未來經濟發展	48	政府投資誘因是否足以吸引外國投資人	49	資深企業經理人是否具有相當的國際商務經驗	42	能源密度	48
前五大貿易夥伴出口集中度	48	平均進口關稅	45	技術勞工的供給是否充裕	39	未來的能源供給是否有適當保障	45
外人直接投資存量金額	46	移民法妨礙公司雇用外籍員工	43	企業是否重視吸引、留住人才	6	中等教育學生與老師比率	43
生產部門全球布局是否威脅貴國未來經濟發展	45	公共部門採購契約是否充分向外國競標者開放	40	勞動力占總人口比率	32	用水取得在貴國得到適當保障與管理	43
人均實質國內生產毛額（GDP）成長率	45	政府決策是否能有效執行	39			公共教育支出總額占國內生產毛額（GDP）比率	42
城市生活成本指數	43	政府政策因應經濟的變動是否機動性很高	36			總醫療衛生支出占國內生產毛額（GDP）比率	41
調整後的消費者價格通貨膨脹率	43	年金財源籌措是否足以支應未來需要	35			行動電話每分鐘資費	40

資料來源：瑞士洛桑管理學院（IMD）（2017 年 6 月）、國家發展委員會整理。

2. 全球競爭力評比

全球競爭力評比（The Global Competitiveness Report）是世界經濟論壇（WEF）每年公布之全球競爭力排名，於 2016 年受評國家數共計 138 個。WEF 認為競爭力為一國透過法規制度，財經、教育等政策，以及基礎建設的建構，以厚植國家生產力，促使國家繁榮成長的能力。其具體衡量指標為由「基本需要」、「效率強度」與「創新與成熟因素」三大類組成，12 個中項下有 114 個細項指標，細項指標之資料來源可分為兩個部分，分別是約 70% 的問卷調查指標，以及約占 30% 的經濟數據指標。有靜態也有動態的元素，不僅僅只是衡量一個國家的所得，並解釋了經濟體成長的潛力。

三大類中的「基本需要」（Basic Requirements）是先天條件驅動經濟體的成長關鍵，包含「公共制度」、「硬體建設」、「總體經濟環境」和「健康與基礎教育」等四個中項指標。而「效能強度」（Efficiency enhancers）是效率驅動經濟體的成長關鍵，包含「高等教育與人才培訓」、「商品市場效率」、「勞動市場效率」、「金融市場發展」、「科技完備度」和「市場規模」六個中項指標。最後，「創新與成熟因素」（Innovation and Sophistication Factors）是創新驅動經濟體的成長關鍵，包含「商業成熟度」和「創新程度」兩個中項指標。

世界經濟論壇（WEF）將經濟體的發展程度分為五個階段，主要的劃分原則是根據各經濟體的人均國民所得（GDP per capita），分別是階段一要素驅動；階段一至二的過渡期；階段二的效率驅動；階段二至三的過渡期；階段三的创新驅動。不同發展程度的經濟體其依靠成長的驅動力不同，我國是被歸類於創新驅動經濟體。隨著經濟體的發展「基本需要」的影響比例會逐漸下降，而「創新與成熟因素」的重要性則隨之提升，最後的評價「整體競爭力」所給的權數也會也會有所調整。

2016 年之我國競爭力評比結果，可參考表 3-2-5。2016 年我國的「整體競爭力」排名第 14，相較於 2015 年進步 1 名。位列亞太地區第四，次於整體排名第 2 名的新加坡、第 8 名的日本和第 9 名的香港；領先第 25 名馬來西亞、第 26 名南韓及位居第 28 名的中國大陸。亞洲主要國家中競爭力排名中，除了印度大幅進步 16 名以及我國些微成長 1 名外，大多呈停滯或退步的情況。

而在世界經濟論壇（WEF）評比競爭力三大類中，我國排名變化不大。「基本需要」排名維持全球第 14；「效率強度」第 16 名、「創新及成熟因素」第 17 名，兩項皆較 2015 年退步 1 名。

「基本需要」維持排名第 14，為自 2006 年世界經濟論壇（WEF）公布排名以來最佳。其中，「基礎建設」、「總體經濟環境」及「健康與基礎教育」三個中項指標，皆分別較 2015 年下滑一位；「體制」排名第 30 亦表現不佳，且多年未見改善。就四個中項分別觀之。就各中項進行分析，首先，「體制」退步至第 30 名，其中，我國企業在董事會功效（第 28，進步 7 名）、投資者保護指數之效力（第 25，進步 5 名）等項目大幅進步，惟組織犯罪對企業成本之影響（第 47，退步 15 名）、行政法規之繁贅程度（第 30，退步 10 名）等項目排名下滑，可見行政法規繁贅度與政府支出浪費程度仍需做調整，企業解決爭議之法律效率、司法獨立等問題也尚待改善。「基礎建設」排名第 13，主因是我國一般基礎建設的品質（第 20）與鐵路基礎建設的品質（第 10）等兩項較 2015 年進步 1 名，而我國航空運輸基礎建設的品質（第 33，退步 7 名）與電力供給品質（第 35，退步 7 名）等項目排名則出現嚴重下滑。「總體經濟環境」排名第 14，反映我國國民儲蓄毛額（第 7，進步 5 名），以及各級政府債務（第 46，進步 10 名）、各級政府預算餘額（第 56，進步 4 名）與國家信用評等

(第 18, 進步 3 名) 都呈現明顯的進步, 可見我國政府財政相當穩健。而「健康與初等教育」排名第 15, 其中, 我國在小學教育的品質第 18 名, 小學就學率大幅進步 25 名至第 7, 惟嬰兒死亡率(第 29) 與預期壽命(第 31) 等項目分別退步 4 及 1 名。

「效率強度」由 2015 年第 15 名小跌至第 16 名, 分別由六個中項進行分析。「高等教育與訓練」與「勞動市場效率」皆退步 3 名, 分別排名第 17 及第 25, 其中, 我國在教育制度品質(第 30, 進步 16 名) 呈現大幅進步, 惟在學校上網普及度(第 41, 退步 14 名)、中學教育就學率(第 40, 退步 9 名)、婦女勞動力參與率(第 86, 退步 7 名) 等項目退步幅度較大。「商品市場效率」與「技術準備度」皆退步 2 名, 分別排名第 15 及第 30, 其中, 我國在企業採購者的成熟度(第 15 名) 進步 4 名, 廣泛取得最新技術的容易度(第 29 名) 進步 7 名等, 惟在法規鼓勵外人直接投資的程度(第 87, 退步 37 名)、固定寬頻網路之用戶數(第 36, 退步 20 名) 等方面仍顯不足。「金融市場發展」為第 15 名, 較 2015 年上升 2 名, 主要係企業向銀行貸款容易度(第 5, 進步 21 名)、金融業提供金融服務的廣度(第 14, 進步 10 名) 等項目有所進步, 反映出我國企業籌資容易度提升, 且銀行體質日趨健全。「市場規模」排名第 20, 與 2015 年相同, 其中, 我國商品及勞務出口占國內生產毛額(GDP) 之比例的排名進步 3 名至第 20 名, 惟我國出口市場規模(第 15, 退步 2 名) 及國內市場規模(第 25, 退步 1 名) 排名些微下滑。

「創新及成熟因素」排名第 17, 較 2015 年小降 1 名, 分別就兩個中項進行分析。「企業成熟度」退步 1 名, 排名第 22, 其中, 我國本地供應商的數量(第 8, 進步 5 名) 及企業運用成熟行銷技術(第 19, 進步 3 名) 均見改進, 惟本地供應商的品質(第 24, 退步 4 名)、企業參與產業價值鏈之廣泛程度(第 21, 退步 2 名) 等方面排名下滑。「創新」排名與 2015 年相同, 維持在第 11 名。其中, 政府採購決策對促進技術進步的幫助(第 25, 進步 4 名)、企業研發支出之投入程度(第 12, 進步 1 名) 等方面表現都有進步, 惟臺灣企業創新能力(第 24, 退步 3 名) 以及產學研發合作程度(第 17, 退步 3 名) 等排名呈現下跌, 顯示我國產學研發廣泛合作、企業研發支出之投入程度提高, 而政府雖持續推動產學研發合作及創新創業相關政策, 仍有進步空間。

總體而言, 我國創新能力已具相當的水準, 然而近年來我國面臨人才不斷外流的困境, 導致科技產業人才的質量隨之下降。在體制方面, 則因法規仍缺發獨立性且不能夠與時俱進, 因而無法為產業發展提供有效的幫助。另外, 科技研發的國際鏈結度低, 應與國際企業共同研發合作, 方可即時取得新的技術與知識。產學合作機制及績效部分, 仍需進行法規與篩選機制的變革, 進一步提升我國整體技術廣泛傳播新知。

根據世界經濟論壇(WEF) 針對臺灣的研究調查指出, 我國在經商方面最大的問題來自於政策的不穩定性、創新能力不足、政府官僚的無效率、稅制、稅率及嚴格的勞動法等等。2016 年我國政府針對產業創新提出五加二產業創新計畫, 加速國內產業轉型升級。以推動創新為目標, 並針對相關障礙設定因應策略以強化對創新的支持。同時, 應盡快改善政府效能, 並訂定公平的稅制、稅率, 以及根據就業市場現況修訂勞基法, 才有助於我國產業快速進步。(李國安, 2016)

儘管 2016 年臺灣在世界經濟論壇(WEF) 全球競爭力排名的上升令人喜悅, 但其中幾項細項指標的大幅滑落, 卻政府應多加警惕。期待我國政府能有效修正缺失, 創造更適合於投資與居住的生活環境, 方能有效吸引更多的投資, 並進一步推升我國競爭力。

表 3-2-5 中華民國於世界經濟論壇全球競爭力評比之排名

分項／年度	2012	2013	2014	2015	2016	2016 年排名進步 (+) / 退步 (-)
整體競爭力	13	12	14	15	14	+1
基本需要	17	16	14	14	14	0
體制	26	26	27	27	30	-3
基礎建設	17	14	11	12	13	-1
總體經濟環境	28	32	23	13	14	-1
健康與基礎教育	15	11	13	14	15	-1
效率強度	12	15	16	15	16	-1
高等教育與人才訓練	9	11	12	14	17	-3
商品市場效率	8	7	11	13	15	-2
勞動市場效率	22	33	32	22	25	-3
金融市場發展	19	17	18	17	15	+2
技術準備度	24	30	30	28	30	-2
市場規模	17	17	17	20	20	0
創新與成熟因素	14	9	13	16	17	-1
企業成熟度	13	15	17	21	22	-1
創新	14	8	10	11	11	0

資料來源：The World Economic Forum 世界經濟論壇、國家發展委員會。

3. 經商環境評比

經商環境評比主要是世界銀行（WB）於每年年底所發行之「2017 經商環境報告（Doing Business 2017）」，內容為比較各國政府施政與法規對商業活動之影響，涵括 11 個主題（其中「雇用員工」之評比不計入排名）與 190 個國家經濟體。

2016 年全球排名紐西蘭擠下新加坡晉升第 1 名，前十名經濟體分別為：紐西蘭（1）、新加坡（2）、丹麥（3）、香港（4）、南韓（5）、挪威（6）、英國（7）、美國（8）、瑞典（9）、馬其頓（10）。世界銀行（WB）發布我國經商便利度（Ease of Doing Business, EoDB）總分 81.09 分，排名第 11 名，在亞洲經濟體中，僅次於排名第 2 名的新加坡、第 4 名香港、第 5 名南韓；優於第 34 名日本及第 78 名中國大陸。

觀察近年世銀評比報告，全球以東歐區的國家推動經商環境評比改革表現最為亮眼。其中，馬其頓由 2014 年第 30 名顯著的提升至 2016 年第 10 名，第 12 名愛沙尼亞及第 14 名拉脫維亞緊追在位居第 11 的臺灣之後，而喬治亞 2016 年進步 8 名推進至第 16 名。顯示出東歐國家積極改革經商法制與國際接軌之強烈企圖心，我國應加以學習並多加注意。

2016年10月發布的「2017 經商環境報告」中，我國十項評比指標排名，依序為電力取得（2）、申請建築許可（3）、執行契約（14）、財產登記（17）、開辦企業（19）、保護少數股東（22）、破產處理（22）、繳納稅款（30）、獲得信貸（62）、跨境貿易（68）。其中，再創我國歷年最佳全球排名的項目包含申請建築許可、執行契約、財產登記、保護少數股東、繳納稅款等五項指標。

相較 2015 年發布的經商環境評比結果，除「電力取得」保持持全球第 2 名的佳績外，我國共有六項指標排名進步，其中，「繳納稅款」得 90.82 高分進步 9 名，從 39 名進步到第 30 名，主因是新增了申報後程序指數（100 分）此項目；「申請建築許可」則進步 3 名，由原先的第 6 名推升至第 3 名；「保護少數股東」因股東治理指數澄清受採認進步 3 名（25 升至 22）；另「開辦企業」、「財產登記」及「執行契約」於我國並無性別差異之處遇，分別進步 3 至 1 名。另外，2016 年有 3 項指標排名退步，分別為「破產處理」退步 1 名（21 降至 22）、「獲得信貸」退步 3 名（59 降至 62）及「跨境貿易」退步 3 名（65 降至 68）。其中，「獲得信貸」指標之「信用資訊指數」得滿分 8 分，而「法定權利指數（12 分）」僅得 4 分。歷年指標數據可參考表 3-2-6。

我國國發會（2016）表示，我國目前排名全球第 11 名成績不差，但對於改善整體經商環境仍有努力的空間，而經商環境改革後續事項，我國國發會更將進一步會同相關機關推動，包括支持我國司法院債務清理法草案、公司法全盤修正、調整獲得信貸法制以及分析我國跨境貿易所存在的問題。

表 3-2-6 中華民國於世界銀行經商環境評比之排名

分項／年度	2012	2013	2014	2015	2016	2016 年排名進步 (+)／退步 (-)
經商容易度總評	16	16	19	11	11	0
開辦企業	16	17	15	22	19	+3
申請建築許可	9	7	11	6	3	+3
電力取得	6	7	2	2	2	0
財產登記	32	31	40	18	17	+1
獲得信貸	70	73	52	59	62	-3
保護少數股東	32	34	30	25	22	+3
繳納稅款	54	58	37	39	30	+9
跨境交易	23	18	32	65	68	-3
執行契約	90	84	93	16	14	+2
破產處理	15	16	18	21	22	-1

資料來源：2017 經商環境報告（Doing Business 2017）、國家發展委員會。

(三) 中華民國發展政策

針對中華民國發展政策，本小節分為兩大部分作介紹，依序為中華民國對國際金融動盪的因應對策、當前產業相關政策對中華民國之影響。

1. 中華民國對國際金融動盪的因應對策

受歐債危機的影響，導致全球景氣停滯，其中歐盟（EU）、美國、日本、中國大陸、南韓等國家紛紛推出因應對策，比如歐盟的財政撙節方案和美國與日本的量化寬鬆貨幣政策等。對抗歐債危機造成全球經濟成長減緩和國際金融動盪，我國近年來也陸續推出相關方案，以降低國際金融動盪對臺灣所造成的衝擊。

2011年12月1日，我國行政院於推出「經濟景氣因應方案」，以七大策略及十大焦點因應危機，七大策略分別是穩金融、平物價、增就業、促投資、助產業、旺消費和拼出口。同時，為了兼顧短期與中、長期經濟發展，行政院於2012年9月11日公布「經濟動能推升方案」，依據經濟成長所需元素區分出的產業、輸出、人力、投資與政府等，並提出五大政策方針，分別是「推動產業多元創新」、「促進投資推動建設」、「促進輸出拓展市場」、「強化產業人力培訓」和「精進各級政府效能」，希望短期內提振國內景氣、中長期則調整經濟與產業結構，促進經濟成長動能為主要目標。而2013年7月30日馬英九前總統出席聯合報系所舉辦的「為臺灣經濟開路高峰會」，強調我國應要有推動自由化的宏觀策略，以面對全球經濟整合的浪潮。因此，為驅動我國經濟成長動能，政府未來將啟動自由經濟示範區、擴大公共建設投資與強化出口擴張三大引擎。

2014年時全球金融三大趨勢，分別為網路行動時代來臨、亞洲經濟世代來臨、亞洲區域經濟自由化等。而我國金融業從1899年第一家臺灣銀行正式開幕以來，已經有逾115年的發展歷史，但面臨一些瓶頸，像規模太小、市場零散，商品創新能力不足、國際化不足、太聚焦國內市場等。面臨亞洲經濟時代的來臨，據亞洲開發銀行（ADB）預估，2050年亞洲經濟對全球貢獻會超過50%。同時亞洲正在推動區域經濟自由化，區域全面經濟夥伴協定（RCEP）、跨太平洋夥伴協定（TPP）都處於談判階段。為了因應這些趨勢金管會主委曾銘宗於2014年10月17日提出五大對策：第一、鬆綁法規來讓銀行、證券、保險等金融機構強化亞洲布局。第二、建置我國成為亞太理財中心。第三、推動金融進口替代。第四、推動金融機構整併。第五、因應行動通訊時代，推動金融3.0。

2015年我國經濟部也陸續推動不少方案來因應全球經濟景氣之影響，比如2015年3月13日持續推動「中堅企業躍升計畫」，培育中堅企業，強化產業競爭實力，掌握臺灣產業之全球關鍵地位。我國行政院也於2015年9月17日核定「行政院生產力4.0發展方案」

2016年5月17日我國金管會（2016b）發布《金融產業發展政策白皮書》，針對我國金融未來發展提出四大面向，分別是「運用金融資源及專業帶動經濟轉型創新」、「發展具臺灣特色之跨國資產管理業務」、「強化差異化管理並維護消費者權益」及「建立具國際競爭力之稅制強化金融市場動能」，並研提八項主軸策略。包括白皮書撰寫的宗旨是希望透過資金的引導配置與金融專業服務，以金融業為重心支持產業發展，帶動我國產業創新轉型，藉此協助政府處理當前面臨年金及長照財務問題，強化高齡化社會保障機制，支持公共基礎建設等政策之金融需求，目標是擴大國內金

融市場規模，提升金融產業國際競爭力。2016年5月20日蔡英文總統與林全前閣揆的新政府上任，為提升公股行庫獲利與績效，計畫推動第三次金融改革，將公股行庫的「經營權」與「所有權」分離，把經營權委由專業人士或民營金控、銀行；所有權初期掌握在公股（政府），並觀察市場氛圍啟動釋股、購併。

2. 當前產業相關政策對中華民國之影響

（1）中堅企業政策對中華民國之影響

一直以來，中小企業皆扮演我國經濟發展的關鍵角色，根據我國經濟部中小企業處統計資料，2016年我國企業家數總計中97.73%為中小企業。2016年就業人口統計中，我國受雇於中小企業的員工占我國全部就業人數的78.19%，以上數據足以顯見，中小企業不只是支撐著臺灣經濟成長，更是我國整體產業鏈不可或缺的中心所在。我國的競爭優勢之一為完整的產業鏈，儘管目前仍多處於代工階段，但是若能透過政策的引導，集合我國中小企業之力，一同抵抗外敵相信必能在國際競爭下殺出一條血路，只要能走出代工模式，學習德國的中小企業，發展出業界中的各種隱形冠軍，也將成為我國未來經濟成長的重要動能。

審視我國中小企業發展的困境，並回顧政府的政策輔導措施，將德國、日本、南韓、瑞士等國家對於扶植中小企業成為隱形冠軍或中堅企業的政策參考經驗。總統於「2016創新創業嘉年華」表示，面對數位時代的挑戰，政府必須保持開放的心態。德勤商務法律事務所葉光章（2016）副總經理表示，有鑑於新創事業強調創業者的專業技術與勞務，重視股東間的緊密連結，而過往《公司法》中，許多規定是以大公司或上市櫃興櫃等公開發行公司的角度思維，增加中小企業的法令遵循成本，亦不適合剛起步、著重股東同心協力的新創事業，政府為更貼近臺灣中小企業需求，故參考引進英、美閉鎖性公司制度，經立法院於2015年6月通過《有限合夥法》，並於《公司法》增訂閉鎖性股份有限公司專節第356條之1至第356條之14，引進強調私法自治、契約自由原則的有限合夥及閉鎖性股份有限公司制度，讓新創事業得以在股權安排與經營權自主及運作上更具有彈性，展現政府為鼓勵新創產業發展，建構更友善法制環境的積極態度。新增訂閉鎖性股份有限公司，除了原法令規定得以現金、技術或其他財產出資外，還增訂股東得以信用、勞務作為出資種類，且可以對股東股權轉讓用章程予以限制，又得發行複數表決權的特別股。相較寬鬆的制度規定，突破現行公司法對非閉鎖性公司的限制，公司為求穩定成長及保留經營團隊自主性，應是新創事業的投資人所重視的問題，閉鎖性公司組織的運作模式，正可符合新創業者需求。

經濟部中小企業處（2016）所發布的《中小企業白皮書》指出，在智慧經濟發展趨勢下，臺灣中小企業應如何掌握機會，以智慧製造提升生產力，以物聯網創新創業，再造中小企業彈性生產、敏捷製造、活力創業的動能，促成中小企業蓬勃發展。其中，中小企業發展智慧製造的推動方向包括「增加中小企業對智慧製造的認識」與「以示範擴散，降低後進者進入障礙」等；而我國中小企業如何掌握物聯網商機，其重點內涵則包括「加強宣導物聯網應用與商機，提升使用者導入意願」與「整合資源設立中小企業物聯網發展平臺」等。相關推動政策措施包括2015年與2016年中小企業政策以「完善財務融資服務與增進投資」、「促進升級轉型與提升研發能量」、「建構創新創業

及育成加速機制」，以及「深耕地方產業及掌握市場商機」等四大面向為發展策略主軸，並配合每年國內與國外經濟情勢變化，修正中小企業發展策略，增進中小企業競爭優勢，促進穩健發展。新增的輔導措施如：中小企業 4G 行動商務應用服務計畫及中小企業智慧領航拓銷國際計畫等。

（2）中華民國當前外貿政策

由於我國的企業多半是中小企業，早年我國的對外貿易大半是靠中小企業主帶著一口皮箱的樣品，走遍全世界去推銷。這樣散兵遊勇式的外貿方式，容易被其他國家的同業競爭對手一一擊破，有鑑於此，我國政府的外貿相關單位（如國貿局）長期致力於整合我國企業的外貿力量，除在較大的外貿市場設置駐外國貿單位協助我國企業，也積極引導與聚合我國企業的綜合力量，以期在目標市場形成產業鏈，其中較為知名的是李登輝前總統於 1990 年代初期，提倡南向政策，以協助我國企業進軍東協這個廣大的市場，並且分散外貿上的風險。

2016 年我國對外貿易總額為 5,108.8 億美元，較 2015 年減少 2.2%；出口總值為 2,803.2 億美元，較 2015 年減少 1.8%；進口總值為 2,305.6 億美元，較 2015 年減少 2.8%；出超 497.5 億美元，較 2015 年成長 3.4%。面對上述我國外貿總額的衰退，蔡英文總統參酌過去李前總統的南向政策，針對近年來經濟蓬勃發展的東協市場，提出了「新南向政策」的政策。

行政院依據蔡英文總統於 2016 年 8 月 16 日召開之對外經貿戰略會談，通過之「新南向政策」政策綱領，於 2016 年 9 月 5 日正式提出「新南向政策推動計畫」，「新南向政策」遂成為我國當前對外經貿投資的指導圭臬。「新南向政策推動計畫」將秉持「長期深耕、多元開展、雙向互惠」核心理念，整合各部會、地方政府，以及民間企業與團體的資源與力量，從「經貿合作」、「人才交流」、「資源共享」與「區域鏈結」四大面向著手，期望與東協、南亞及紐澳等國家，創造互利共贏的新合作模式，建立「經濟共同體意識」。有關新南向政策之具體內容與相關細節，於本年鑑結論的第五章「我國推動新南向政策之初步效應分析、執行現況及影響」進行詳述。

（3）中華民國當前產業政策與建設計畫

隨著我國企業的全球化布局，許多產業紛紛進行產業與產品的升級，將公司總部、產品設計中心與高端的或創新的產品生產線留在臺灣，而將代工／製造工廠與較低利潤的產品移至國外，例如紡織業與 3C 電子業就是如此。有鑑於此，為了維持我國的產業競爭力，我國政府隨時留意國際經濟與科技的演進，引導我國企業投入創新產業與創新產品。

在產業政策方面，目前我國政府積極推行「五加二」創新產業計畫，為加速產業升級轉型，政府正積極推動「亞洲·矽谷」、「智慧機械」、「綠能科技」、「生技醫藥」、「國防」、「新農業」及「循環經濟」等產業創新，作為驅動臺灣下世代產業成長的核心，期達成數位國家、智慧島嶼、服務業高值化、非核家園及節能減碳願景。「五加二」產業創新的共同特徵是具有一定的國內需求，可藉此帶動新投資，推升產業發展的層次。此外，這些產業創新也具有在地特色，可結合地區優勢及發展條件，打造創新研發產業聚落。目前國發會除負責「亞洲矽谷」外，也將審議各產業創新推動方案，未來並將發揮政策協調平臺功能，以落實推動成效，提升國內投資動能。（行政院新聞傳

播處, 2016) (國發會, 2016c) 有關「五加二」產業創新政策之相關資訊, 於本年鑑結論的第六章「海外僑臺商與國內五加二創新產業之連結」說明。

除了產業創新外, 我國政府亦積極規劃擴大全面性基礎建設投資, 提出「前瞻基礎建設計畫」, 目標在於著手打造未來 30 年國家發展需要的基礎建設, 這些建設計畫將有助於促進產業發展與升級。根據我國國發會 (2017b) 的說明, 「前瞻基礎建設計畫」包含八大建設計畫: 建構安全便捷的軌道建設、因應氣候變遷的水環境建設、促進環境永續的綠能建設、營造智慧國土的數位建設、加強區域均衡的城鄉建設、因應少子化友善育兒空間建設、食品安全建設, 以及人才培育促進就業建設。前瞻未來, 國家需要新世代的基礎建設, 為提升區域間資源流通效能, 縮短區域落差, 亟需便捷完善的公共運輸系統, 尤其軌道建設、運輸骨幹、城際交通及捷運系統優化; 因應氣候變遷、能源轉型並實現非核家園, 亟需強化韌性國土及建構綠能低碳社會; 生活與產業面臨數位轉型, 為保障網路公民權, 使每個公民都有公平接近網路的機會, 尤其臺灣仍有區域落差且需多元性城鄉建設, 因此亟待加強數位化基礎建設及其應用; 因應少子化趨勢, 積極提升友善育兒空間建設之質與量, 協助家庭分擔照顧責任; 食品安全管理攸關國人健康, 興建現代化食品藥物國家級實驗大樓, 以提升檢驗量能並健全安全管理體系。另配合創新產業發展政策, 將促進人才培育與就業建設, 優化技職校院實作環境以培育優質技術人力, 並培植科研新世代投入創新研發, 帶動國內大學創新與青年就業。

三、僑臺商發展與我國經濟交流互動概況

以下本章節將探討僑臺商與我國經濟互動的關係，首先從近年僑臺商來臺投資的地區來看，再來針對海外僑臺商對臺投資的主要產業作分析。根據僑委會所定義的華僑所稱「全球四千萬華僑」乃是一種血緣文化的概念，過去曾進一步將僑務擴及到從臺灣移民出去、持有中華民國護照的僑胞。對於華僑社團，僑委會除了強化僑團聯繫、培育華裔優秀人才，也積極發展僑教，這些工作除了有助於爭取海外僑社和華裔青年的向心力和認同，也有利於政府推廣全球華文布局，以及全球華文電子商務的市場拓展。目前僑委會已協助輔導海外臺商成立世界臺灣商會聯合總會（WTCC），並在北美洲、中南美洲、亞洲、歐洲、非洲及大洋洲等 6 大洲 72 個國家地區，成立臺灣商會聯合總會，總計有 188 個地區商會、4 萬餘家會員廠商。這個海外臺商網絡除了對海外臺商提供服務之外，由於各地臺商與當地政府的人脈關係，有助於「建立與當地政府機關之制度性聯繫管道」，藉由與當地政府高層的關係，經常成為突破外交困境，發展實質經貿關係的助力。（中時電子報，2016b）

（一）僑臺商來臺投資－區域別

2016 年僑商在臺投資計 33 件，總金額為 0.11 億美元，而 1952 年至 2016 年年底累計件數為 3,157 件，總計 41.83 億美元。以地區來分，2016 年的投資金額有 74.51% 之華僑投資來自北美洲，14.69% 來自大洋洲，10.79% 來自亞洲，而從 1952 年到 2016 年年底的累計件數也已達到 3,157 件中，約 2,439 件來自亞洲，所占比例 77.26%，接近八成，北美洲則占了 19.23%，而其餘各洲所占比例均為 1% 左右。再以金額來看，1952 年到 2016 年年底約有 75.03% 的投資金額來自亞洲，22.23% 來自北美洲，其餘各洲別的投資金額不到 1%。綜上可知華僑投資主要分布在亞洲與北美洲。以長期趨勢來看，華僑投資在 1980 年前有穩定增加的趨勢，其中 1976 年更是有急速上升的趨勢，而到 1980 年後開始驟降直到 1982 年以後開始持續上升，並於 1997 年時達到高峰，但 2000 年以後由於網路泡沫的影響導致投資量又開始下降，若以物價平減後衡量，2000 年代以後的投資量比過去各個年代都還要少。從資料來看，過去華僑投資主要以亞洲為主，其次是北美洲，而來自其他地區之投資無論件數或者金額都不多，但是從 2011 年開始亞洲所占的比例皆少於北美洲，近兩年的差距更是明顯，由此可見亞洲的重要性已經不如以往。

以國家來看，在 2016 年有 458.7 萬美元來自加拿大，占全部僑臺商投資之 42.37%，其次為美國 348.0 萬美元（32.14%）、澳大利亞 122.5 萬美元（11.31%）、日本 42.8 萬美元（3.95%）、新加坡 39.5 萬美元（3.65%），在這五地中，占 2016 年僑臺商投資 93.42%。而以 1952 年到 2016 年年底這段時間來看，所占比例最大的是來自菲律賓之華僑投資，占此期間總額之 27.28%；其次為香港的 25.32%、美國 21.05%、新加坡 10.25%、日本 4.72%、馬來西亞 3.87%，此六地占總投資額之 92.49%。綜上可知，過去華僑投資主要來自菲律賓、香港、美國、新加坡、日本、馬來西亞等國，主要集中在亞洲和北美洲，是由於移民偏好以及地緣等因素而造成這幾個國家的華僑人數較多。

表 3-3-1 核准華僑在臺投資分析統計－區域別

單位：件；千美元

年度	總計		亞洲		北美		歐洲	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
2012	34	11,662	12	4,638	18	5,624	1	305
2013	20	8,971	7	3,886	11	4,408	1	669
2014	43	18,811	14	8,234	21	8,297	0	0
2015	49	14,844	3	647	32	9,787	1	304
2016	33	10,827	5	1,168	23	8,067	0	0
1952-2016	3,157	4,182,963	2,439	3,138,638	607	929,729	27	25,492
年度	中南美洲		大洋洲		非洲			
	件數	金額	件數	金額	件數	金額		
2012	0	0	3	1,095	0	0		
2013	0	1	1	7	0	0		
2014	0	1	7	1,874	1	405		
2015	0	0	13	4,106	0	0		
2016	0	0	5	1,591	0	0		
1952-2016	25	30,472	51	17,159	8	41,473		

資料來源：中華民國經濟部投資審議委員會（2017年6月）。

表 3-3-2 核准華僑在臺投資分析統計（代表國家）

單位：件；千美元

國家	年度	2012	2013	2014	2015	2016	1952-2016
菲律賓	件數	1	1	1	0	0	199
	金額	1,261	1,966	2,196	0	279	1,141,127
香港	件數	0	0	0	0	0	1,357
	金額	1,357	676	115	52	0	1,060,391
美國	件數	9	6	9	12	8	488
	金額	2,657	2,087	4,532	4,255	3,480	880,470
新加坡	件數	1	1	1	0	1	125
	金額	53	391	98	0	395	428,916
日本	件數	0	2	0	0	4	256
	金額	65	151	1,456	236	428	197,276
馬來西亞	件數	1	1	1	0	0	224
	金額	298	47	263	0	66	161,917
印尼	件數	0	0	0	0	0	71
	金額	366	1	1	0	0	56,001

國家	年度	2012	2013	2014	2015	2016	1952-2016
泰國	件數	0	0	0	0	0	67
	金額	0	0	0	0	0	52,277
加拿大	件數	9	5	12	20	15	119
	金額	2,967	2,321	3,764	5,532	4,587	49,259
澳大利亞	件數	3	0	4	11	4	42
	金額	912	0	1,261	3,481	1,225	13,051

資料來源：中華民國經濟部投資審議委員會（2017年6月）。

（二）僑臺商來臺投資—產業別

以產業別來看，2015年以前主要分布於批發及零售業、金融保險業、製造業等，而2016年僑臺商主要投資產業與以往稍微不同，除了製造業、批發及零售業、金融及保險業之外，尚有專業、科學及技術服務業，分別占38.17%、17.61%、11.85%以及12.06%，合計占2016年總投資79.69%。以近五年趨勢來看，對製造業、批發及零售業之投資還算是穩定，而金融及保險業今年明顯狀況不佳，而專業、科學及技術服務業有著穩定的成長，今年甚至超越了金融及保險業，其他的產業別相對較沒有持續性的投資，且各年的波動幅度大。以1952年到2016年這段長期趨勢時間來看，投資主要集中於金融及保險業（34.31%）與製造業（32.99%），其他產業包括專業、科學及技術服務業（14.43%）、運輸及倉儲業（4.81%）、營造業（3.43%）等。金融與保險業及製造業於這段期間持續有穩定投資；批發及零售業的投資是在1993年以後才開始湧入，此後年年占有相當比例之投資；住宿及餐飲業在2013年開始有逐步流入的趨勢，主要原因和我國推動觀光有關。詳見表3-3-3。

表 3-3-3 核准華僑在臺投資分析統計—主要行業別

單位：件；千美元

業別	年度	2012	2013	2014	2015	2016	1952-2016
金融及保險業	件數	6	6	16	10	4	162
	金額	3,219	3,783	9,513	3,089	1,283	1,435,189
製造業	件數	12	4	8	5	10	1,308
	金額	4,043	1,645	3,154	2,223	4,133	1,380,119
專業、科學及技術服務業	件數	1	3	4	2	5	297
	金額	16	618	1,241	610	1,306	603,534
運輸及倉儲業	件數	0	0	1	0	2	101
	金額	50	0	319	0	692	201,138
營造業	件數	0	1	0	1	0	173
	金額	0	24	4	308	7	143,339

業別	年度	2012	2013	2014	2015	2016	1952-2016
住宿及餐飲業	件數	1	1	1	1	2	468
	金額	3	669	304	304	611	122,753
批發及零售業	件數	14	3	8	17	6	292
	金額	4,328	1,501	1,832	4,536	1,907	95,322
資訊及通訊傳播業	件數	0	0	3	2	0	36
	金額	0	0	1,076	608	0	62,814
其他服務業	件數	0	0	1	0	0	22
	金額	0	0	304	0	0	47,430
礦業及土石採取業	件數	0	0	0	0	0	4
	金額	0	0	0	0	0	12,088

資料來源：中華民國經濟部投資審議委員會（2017年6月）。

過去臺灣因透過全球價值鏈與中國大陸密切整合，經濟成長所受影響的最深，程度高於南韓、日本等國家，再加上國際化與全球化分工的環境，臺商必須考慮進行產業轉型，如能藉此時機吸引具競爭力之臺商回臺投資，可直接促進國內投資，增加就業，並可改善產業結構，爭取新興產業發展時間，強化經濟成長動能，使我國經濟朝向長期穩定成長方向邁進。有鑑於此，政府也順應地推出了「加強推動臺商回臺投資方案」、「黃金十年」專案與「自由經濟示範區」等，為加入跨太平洋夥伴協定（TPP）與區域全面經濟夥伴協定（RCEP）做準備。「加強推動臺商回臺投資方案」，於2012年10月26日獲我國行政院同意辦理，方案實施期程自2012年11月1日起至2014年12月31日止。截至2014年12月22日止，我國經濟部已召開27次臺商回臺投資案件跨部會聯合審查會議，共計通過63件投資案，臺商海外布局涵蓋於中國大陸，美洲、歐洲及東南亞等地區，預計投資總金額約新臺幣2,398億元，可增加本國勞工就業機會3萬餘人。希望藉由本方案的推動，可吸引具競爭力的臺商回臺投資，建構我國產業供應鏈更加齊備，並擴大國內投資，增加就業，以增強國內經濟成長動能。經濟部投資業務處2016年9月於臺北國際會議中心舉辦「2016投資臺灣商機研討會」，吸引近500人報名參加，依報名資料統計，目前臺商海外營運地點在中國大陸地區為43%、東南亞地區20%、美加地區17%。該次研討會共計有13個縣市共襄盛舉，以政府推動之創新研發產業為主軸，並結合各縣市政府招商，透過中央與地方的合作，促進海外臺商加碼投資臺灣。

經濟部推動臺商回臺投資歷年成長，自2006年9月起至2016年8月止，吸引臺商回臺投資案件共計717件，投資總金額約達新臺幣4,214億元，創造國內就業7萬4千餘人。2016年臺商回臺投資目標金額為新臺幣535億元，截至8月回臺投資金額計477億元，已達年度目標金額之89%。回臺投資產業仍以製造業為主，約占總投資金額81%，另外服務業約19%。其中製造業主要為機械設備製造業、電子零組件業、眼鏡製造業、電腦電子產品製造業等；服務業為批發零售業及住宿餐飲業（經濟部，2015d）。以下為海外僑臺商返臺投資的例子：

「泰昇國際（控股）有限公司」2001年成立於越南，2014年成立境外控股公司。為臺商在越南自創品牌的衛生用品大廠，主要從事紙尿布生產及銷售。泰昇公司為越南與柬埔寨嬰兒及成人紙尿褲龍頭企業，為越南第四大廠商；柬埔寨第一大廠商。董事長戴朝榮先生早年從事貿易起家，並

代理國際紙漿、高分子等商品，不到四十歲即有所成就且發財致富。之後拿下國際大廠在東南亞的代理權，便自此投入越南市場。

2016年泰昇預計於2017年1月17日回臺上市。公司營運模式包括自有品牌（UniDry、Sunmate、Sunfresh、Unifresh）之銷售及為品牌通路商代工生產，東南亞市場以自有品牌銷售為主，非東南亞國家則以代工為主，自有品牌與代工占營收比例為7比3，各產品占營收比例分別為嬰兒拉拉褲46%、傳統紙尿布33%、成人失禁產品17%，其他衛生棉用品4%，銷售地區涵蓋歐、美、亞、非、澳洲等20處。泰昇公司早在15年前就已經南向發展，而近年來越南國民所得提升、內需擴張，同時雙薪家庭增加，忙碌生活導致消費者對紙尿褲、衛生棉等拋棄式衛生用品需求大增。泰昇公司除了看好越南及柬埔寨之成長表現，未來還將持續開拓臺灣、非洲及中南美洲等市場。董事長戴朝榮先生著眼於未來臺灣人口將迅速老化，故預計將成人紙尿褲和長照市場紙尿褲、衛生棉、濕紙巾等品牌於2017年進入臺灣的消費市場，未來在臺灣集資完成與品牌經營成熟後，能回臺並在花蓮設立自動化工廠，將銷售戰線拉往日本，致力成為亞洲快速消費品營運績效最佳企業。（陳柔蓁, 2016）

另外，僑委會為推動新南向政策，並協助臺灣生技醫療及智慧機械等國內創新產業發展，促進與國內創新產業商機交流與技術合作，於11月首次辦理的「2016年五大創新產業－生技及精密機械僑商企業家邀訪團」已初步獲得了新臺幣3.2億元的投資案及採購案，該邀訪團預計邀請海外8位具備投資實力的僑臺商參加，其中屬精密機械產業者5人，生技醫藥者3人，分別來自菲律賓、印尼、越南、馬來西亞、美國及紐西蘭等六國，並邀請國內20家優質廠商進行雙向交流互動，協助僑臺商與國內產業對接，擴大海內外產業交流合作。此一媒合活動提供海外僑臺商與國內業者面對面深度交流，瞭解彼此需求，採購與投資洽談均十分具體。例如來自菲律賓業者，對旭東公司雷射切割機、彎管機、裁切機有採購意願，金額約新臺幣3,000萬元。另一位菲律賓業者有意購置旭東機械公司彎管設備兩套約新臺幣620萬元，並規劃返臺投資長照產業，將投入醫療設備進出口和國內照護機構合作投資經營，新臺幣3,200萬元。印尼業者有意新購置國璽公司之培育設備，金額約新臺幣2,300萬元，另與友惠生技公司未來在生技產品有技術合作意願。印尼另一位業者有意購置長洋機械鋁輪摩托車鋁輪圈，約新臺幣3,000萬元。馬來西亞業者已密切與國璽生技洽談投資中，預計投資新臺幣2億元。鑑於此活動中除獲得不少商機外，並能瞭解臺灣五大創新產業及新南向政策推動現況，掌握最新產業訊息及商業脈動，對國內外僑臺商事業發展皆有所助益，並將國內產業帶至國際，僑委會來年將繼續配合政府產業政策，針對各種不同類別創新產業辦理僑商企業家邀訪團，協助海內外產業有效對接，投資合作臺灣。

四、政府對僑臺商經濟之輔導協助

（一）華僑經濟輔導概況

華僑遍布世界各地，大多從事於工商業，本著勤奮堅毅與團結自強的民族特質，遠赴異域，開繁榮滋長的新天地，然而心繫祖國的情懷並未隨著時空背景遷移而有所變異，和國內仍有密切的互動。我國政府也相當重視僑務，不論是華僑經貿活動、僑外團體、志工與僑生等，政府都致力於凝聚華人之向心力，至今為止也採行了諸多政策，比如在 1926 年 10 月即設立「僑委會」，迄今嘉惠無數僑民；為推展海外華文教育，提升僑民之教育素質，於民國 29 年創設「僑民教育函授學校」，採通訊方式，提供華僑進修機會；另為加強海外文宣工作，於民國 30 年 4 月成立「華僑通訊社」發布通訊稿，報導僑務新聞與國內消息；民國 35 年 12 月，國民大會制定頒布之「中華民國憲法」，將僑務列入「基本國策」，明訂應扶助並保護僑居國外之國民經濟事業發展；為服務海外僑民，於民國 74 年 3 月在美國舊金山成立的「華僑文教服務中心」開始，以後逐步增設海外服務據點，迄至目前為止，分別於美國、加拿大、巴西、菲律賓、澳大利亞等地設立 17 處「華僑文教服務中心」，提供圖書閱覽、各式技藝班等服務，並協助僑團辦理各項社區服務及節慶活動等。政府為海外僑民提供服務，而僑民的回饋又推動了國內經濟發展，華僑經濟是國內經濟的延伸、國力的拓展，僑商與祖國不但唇齒相依，且相輔相成。

為了使僑商能夠獲得足夠的資金開創事業，政府成立了「海外信用保證基金」，海外信用保證基金於 1988 年 7 月 18 日成立以來，即本著成立宗旨，一方面對僑胞提供融通資金所需之信用保證，協助其順利取得金融機構之融資，發展經濟事業；另一方面，藉分擔金融機構融資之風險，以提昇其放款意願。該基金為擴大服務對象，於 1997 年 12 月 9 日通過修正該基金捐助章程，將赴海外投資之臺商事業涵蓋在該基金保證對象內，並自 1998 年 1 月起開辦臺商事業貸款信用保證業務，協助臺商在國外投資設立之營利事業，獲得金融機構之融資，並另訂有「海外信用保證基金辦理臺商融資信用保證要點」。基金於 2016 年度承保案件計 276 件，承作保證金額 8,365 萬餘美元，協助僑臺商取得融資金額計 1.39 億餘美元；另至 2016 年年底止，累計承保件數為 7,498 件，累計承保金額為 17.28 億餘美元，協助僑臺商自金融機構取得融資共計 27.26 億餘美元。每當僑居地發生重大天災人禍，僑委會立即積極協導基金啟動「災後重建貸款專案信用保證」，協助當地受災僑臺商取得貸款重建事業及家園。

僑委會（2016h）於立法院第 9 屆第 2 會期所提出的施政報告提及，為支持蔡總統和行政院推動「新南向政策」，僑委會也運用長期培養的僑臺商及留臺僑生校友等僑民相關網絡力量，於提出以下相關方案：

1. 善用僑民網絡鏈結國際

久居於東南亞的僑臺商已逐漸融入當地社會，且大多擁有相對高的社經地位，透過僑委會多年的維繫與支持，促進各地華社發展以爭取華人最大利益，故僑商團體對臺灣社會多保有深厚鄉情，

更思慕我國民主自由的氛圍。民間華人社團對我國立場素來友善，各國政府對華政策亦逐漸開放，透過當地華人團體作為經營僑民網絡的起點，亦不失為一個好的開端。

對此，僑委會更提出以東南亞僑民為基礎，有計畫地對海外企業資訊進行蒐整，藉由建置海外僑臺商產業資料庫及專業人才資料庫，從東協（ASEAN）地區作為領頭羊，逐步充實南亞、紐澳及其他國家地區留臺畢業生、當地臺商與華商等僑民產業資料，以供政府對東協及相關市場資訊的掌握與瞭解。至資料建置進度上，目前以海外臺商會企業會員家數約 1 萬 4,000 家計算，僑委會預計自 2017 年每年建置 4,000 筆，於最短時間內完成全部資料建置。期望能透過資料庫的建置，以利僑民產業資料的掌握與運用，著重強化僑生網絡與臺商網絡連結，透過人才資源的整合，挹注提升臺商企業競爭力並加速融入主流。

2. 深耕華教擴大培育友臺人才

華僑教育是政府推展僑務的根本，「僑生」可視為促進臺灣與東南亞雙向交流的有效觸媒。僑生業務及政策涉及各部會，有賴各部分工合作相輔相成。從僑生來臺招生入學、在學照顧，延伸到畢業職涯輔導等建立完整措施臺灣的技職教育水準在國際上已可與日本、德國及澳大利亞等國並駕齊驅，僑委會開設的「海外青年技術訓練班」（海青班）自創辦以來，課程多元化，深受僑界的極大迴響及華裔青年之肯定。

另東南亞地區華裔人口眾多，是我國招收僑生之重要生源地區，由於當地學生多屬經濟弱勢，為增加當地僑生來臺升學機會，僑委會自 2014 學年度擴大開辦「高級中等學校建教僑生專班」，開辦科別有資訊科、電子科、餐飲（旅）科及美容（髮）科，日趨多元，招生人數由每年 200 人亦逐年增至每年 750 人。截至 2016 年 9 月在臺專班僑生共計有 1,419 人，其中 103 學年度入學之僑生將於 106 學年度畢業接續升讀 4 年科技大學，期讓臺灣成為僑生實踐理想的第二故鄉。

3. 媒合畢業僑臺生前往東南亞工作

為擴大僑臺生與海外臺商之聯結，並瞭解掌握僑臺生畢業人才動向，本會積極建立僑臺商與僑臺生之交流平臺，並於 2016 年 3、4 月各舉辦一場「東南亞臺商企業攬才媒合會」，協助臺商企業尋覓所需人才。為持續落實「新南向政策」人才雙向交流之目標，未來僑委會規劃在全國北、中、南分區辦理就業媒合會，並強化產業與各機關跨域攜手引薦僑臺生人才與東南亞臺商產業結合，使畢業僑臺生成為協助臺商企業前進新興市場的動能，實質助益我國產業布局東南亞市場的人力需求來源。同時，為強化僑生來臺升學誘因，透過與亞洲臺灣商會聯合總會合作，由臺商提供僑生來臺升學及暑假期間於臺商企業實習等獎助，已有越南、印尼、馬來西亞等地區臺商企業提供名額，提前預約僑生人才未來產能與建立雙方日後合作默契。

4. 善用僑臺商網絡開啟在地行銷通路

僑臺商在僑居國長久經營事業，對當地政府及主流社會具有重要影響力，絕對是我國經營東南亞僑務工作的一大助力。僑委會除了協助僑臺商壯大自身事業版圖，更持續提升僑臺商組織動能，訂定策略協助發展與當地主流連結，藉此搭建臺灣與當地政府部門對話管道，以共同商機為引，建

構與臺灣企業的連結與合作，共同布建亞太行銷通路，增益我國內產業與世界接軌互動；同時也透過不定期邀訪當地舉足輕重的華商或相關企業來臺增進交流，扮演我國企業深耕東南亞地區關鍵諮商角色。

5. 引介僑臺商人脈協助臺灣參與東協基礎建設

僑委會將配合我國政府尋求與美國、日本、新加坡或歐盟（EU）等國家策略合作之洽商進程，加強媒介當地僑臺商人脈，期能透過僑臺商與主流社會緊密關係及熟悉當地環境等優勢打通環節，與相關夥伴國家共同參與東協（ASEAN）地區基礎建設，協助爭取臺灣在相關國際合作上更多的空間，也為我國參與區域經貿整合創造更多機會。初估東協地區多數國家之基礎建設，包括傳統的發電廠、下水道、橋梁、碼頭以及電信通訊等工程，在 2020 年前，相關建設商機高達 1 兆美元（約新臺幣 32 兆元）世界各國均積極搶占東協建設商機版圖，對臺灣而言，當前更是必須把握的東南亞布局良機。

6. 積極策導臺商組織提升外交及經貿功能

為提升商會之外交及經貿功能，政府針對僑臺商組織訂定相關協助及輔導策略，並將在東南亞及南亞地區加強推動落實。包括積極邀請海外臺商組織中的主流政商團體人士參與如經貿論壇、建言團或考察團等活動，爭取國際認同並支持臺灣加入全球區域經濟整合；於海外各臺商組織每年在海內外舉辦各類活動之際，僑委會皆派員出席宣導「新南向政策」及「五大創新產業」等重大政策，增益海外臺商及主流人士對國家重要經貿政策及國內產業環境的瞭解；更力邀臺商青年幹部及專業人才回臺，與國內優質企業交流，藉此增進臺商二代青年對臺灣之認同，培養臺商新生代對臺友好力量。

為了輔導海內外僑商發展事業，僑委會每年均於國內辦理僑營事業微型創業、電子商務、廚藝實作以及國內經貿研習班與海外經貿巡迴講座等相關人才研習培訓活動，另於海外舉辦僑營餐飲美食廚藝示範教學、僑商經貿專題演講、僑營事業診斷諮商輔導之巡迴講座或展演活動。其中國內經貿研習班與海外經貿巡迴講座，研習班包括西式糕點製作班、傳統麵食製作班、養生素食製作班、臺灣小吃製作班、茶飲簡餐連鎖加盟經營班、中式糕餅製作班、中階主廚培訓班、高階主廚培訓班、生產線管理 E 化觀摩班、實體店面行銷實戰班、網路店面行銷實務班、海外僑商文化創意（花藝與茶藝）研習班等。巡迴講座則包括遍及世界的經貿專題講座和我國美食廚藝巡迴講座。華僑運用在我國學習的知識，在當地就業或自行創業，皆有不錯的成績，有些與我國保持良好的商業關係，對我國的經濟成長亦有貢獻。由於研習班開辦多年，不僅凝聚海外華僑對我國的向心力，同時也發揮海外人力支援的角色。為了讓力量更加凝聚，這些曾回國學習後的僑商在世界各地組織「華僑經貿學員聯誼總會」，平常除了舉辦餐會作為情感與資訊的交流外，並不定期舉辦各項演講活動，獲得最新資訊與知識，對海外僑商水準的提升有相當的助益。

海外的臺商在世界各國打拼，若沒有大規模商會聯誼，單兵獨鬥實力分散，商機無法貫通；所以為促進海外臺商企業發展，遍布世界的「臺灣商會」因而興起。臺商自 1986 年以後大量對外投資，為凝聚在外臺商整體力量，各地臺商紛紛成立「臺灣商會」。目前分布於世界各地之臺灣商會，

若不包含位於各地的臺商協會組織，計有世界臺灣商會聯合總會（WTCC）、六個洲際性臺灣商會聯合總會，以及 58 個國家的臺灣商會聯合總會等，構成龐大的臺灣商會組織。各地臺灣商會成立的主要目的在聯絡臺商感情及交換商情資訊，當然協助處理海外臺商所面臨之困難或與當地政府溝通、爭取權益亦是其重要任務。

世界臺灣商會聯合總會（WTCC）於 1994 年 9 月成立，有北美洲、亞洲、歐洲、非洲、中南美洲、大洋洲等六大洲際臺灣商會，分布於 73 個國家及地區，計有 189 個地方性的臺灣商會，遍布世界各地。各地臺灣商會除了聯絡臺商感情及交換商情資訊，協助處理海外臺商所面臨之困難或與當地政府溝通、爭取權益亦是其重要任務。由於在外奮鬥臺商日益增加，商會的力量也逐漸提高，有些國家的臺灣商會甚至可以直接與當地政府重要官員溝通，爭取臺商的權益。不僅如此，國內若有任何重要政策公布，商會是良好的傳達管道，有時亦是政府與臺商溝通的橋梁，讓國內政策能獲得海外臺商的認同。

除此之外，為協助我國業者拓展對外貿易，1970 年成立了「中華民國對外貿易發展協會」，主要協助辦理貿易訪問團、參展團等推廣活動及遞報最新商情，同時建立和駐地廠商與工商團體之聯繫管道及友好關係等。為強化推廣服務，我國外貿協會於全球設立據點，形成一個全方位、無國界、無時差的全球貿易服務網，辦理各項海外推廣活動及洽邀服務業買主來臺採購，均有效協助業者爭取海外市場商機。目前我國外貿協會在全球共有 62 個據點，52 個駐外辦事處。2012 年正式於上海及北京設立代表處，協助廠商拓銷中國大陸內需市場；聖彼得堡臺貿中心及科威特臺貿中心也於 2012 年開始營運，更有助於廠商爭取俄羅斯及海灣六國商機。2013 年設立印度加爾各答、緬甸仰光及菲律賓馬尼拉臺灣貿易中心；廣州及青島駐點改制為代表處等，擴大協助廠商拓展當地市場，並帶動我國出口成長。2014 年成都及大連駐點改制為代表處。總而言之，我國外貿協會對於推動我國對外經貿工作具有不可或缺之重要功能。

最後，透過各級臺灣商會的運作及世界各地商情資訊的連結，臺灣商會逐漸成為在外打拼臺商的直接服務機構。尤其是洲際性臺灣商會與世界臺灣商會聯合總會（WTCC）之理監事會議，定期在世界各地舉行；並配合會議進行，安排會員間聯誼，相互交換商情資訊，包括餐會及旅遊等行程，這些活動將協助在外臺商建立起新的人際關係。另外，多數臺灣商會的幹部，大多是在當地事業有成、為人熱心服務、熟悉當地政商法令、擁有龐大人脈關係的臺商，對於任何在外臺商經營可能面臨的困擾或問題，都能夠提供必要的協助，臺灣商會成為凝聚當地臺商力量的主要機構。

（二）世界臺灣商會聯合總會簡介

國人大規模赴海外投資經商，於世界各國打拼，始於臺灣經濟起飛、產業升級的民國七十年代，足跡逐漸遍及六大洲，人數逐漸增為數十萬，將臺灣人的堅毅精神帶到世界各地。雖然有些地區組成商會聯誼，但大部分地區的臺商仍是單兵獨鬥、實力分散，商機無法貫通；為促進海外臺商企業發展，首先在世界各地區成立臺灣商會組織，繼之依北美洲、亞洲、歐洲、非洲、中南美洲、大洋洲，成立各洲際聯合總會，再組成世界性的總會。

在多位海外臺商的前輩奔波努力下，北美洲、亞洲、歐洲、非洲總會相繼成立，並於 1994 年 9 月在臺北市召開成立大會，世界臺灣商會聯合總會（WTCC）正式成立。接著中南美洲臺灣商會聯合總會於 1995 年 8 月成立，並於 1995 年 9 月加入世界總會，大洋洲聯合總會則於 1998 年成立加入世界總會，至此 WTCC 完全名符其實，總會規模涵蓋全世界的臺商。成立 20 餘年來，經歷屆總會長的犧牲奉獻，會務推展順利，成員日益增加，經濟社會實力更加擴展，並與當地的主流社會結合，是國內外各界最重視的一個世界性的民間團體。

世界臺灣商會聯合總會（WTCC）下有六個洲際總會，目前分布在 73 個國家及地區有 189 個地區商會，會員廠商約四萬餘家。總會在臺北設有固定辦事處，聘專職人員處理日常會務，並服務世界臺商。另外，總會長依章程聘任義務職的秘書長、財務長協助會務。並依業務功能設立了 17 個工作委員會，在總會直線聯絡的架構下，推動橫向聯繫，強化組織功能。近年來，由於新生代的臺商子弟人才輩出，WTCC 也啟動了培植青年臺商的機制，更積極輔導各洲總會成立青年商會，鼓勵年輕一代臺商加入臺灣商會，不但有助於各地臺灣商會會務的傳承，也能更深化海外青年臺商對臺灣的認同，使世界臺灣商會能傳承永續發展。

目前正值世界經濟版塊朝新興市場移動的變化期，海外各地的臺商面臨著原料、市場和勞動力變化的挑戰；而中華民國的經濟發展也面臨著尋求融入區域經濟整合的關鍵，海外臺商在投資國的政經基礎及對市場的熟悉敏銳，實為我國藏富於全球的軟實力。世界臺灣商會聯合總會（WTCC）堅定支持中華民國，善用全球臺商網絡實力，支持政府重要經建政策，協助臺灣走入國際經濟社會，係為中華民國拓展經貿國力足以倚重的「僑力」。

（三）2016 年世界臺灣商會聯合總會重要活動紀實

1. 總會

- (1) 2016 年 1 月 19 日，世界臺灣商會聯合總會 2016 寒冬送暖獻愛心。
- (2) 2016 年 1 月 19 日，國策顧問溫名譽總會長玉霞贈送獎牌予李總會長耀熊。
- (3) 2016 年 1 月 23 日，李總會長耀熊受邀出席世界自由日慶祝大會。
- (4) 2016 年 1 月 28 日，舉行歲末年終尾牙聯歡晚宴。
- (5) 2016 年 5 月 5 日，第二十二屆第二次理監事聯席會議紀錄。
- (6) 2016 年 5 月 17 日，第五屆立法院世界臺商之友會成立大會。
- (7) 2016 年 5 月 17 日，第 22 屆第 1 次賑災小組會議。
- (8) 2016 年 5 月 18 日，李總會長耀熊拜會臺南市賴市長清德。
- (9) 2016 年 5 月 18 日，2016 年世界總會暨各洲際總會預定日程表。
- (10) 2016 年 5 月 19 日，圓山飯店人員與我國外貿協會行銷處人員拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (11) 2016 年 5 月 21 日，李總會長耀熊偕同世界臺商慶賀團拜會僑委會新任吳委員長新興。
- (12) 2016 年 5 月 31 日，美國聯邦眾議院外交委員會主席羅伊斯夫婦拜會世界臺灣商會聯合總會。

- (13) 2016年9月25日，第二十二屆世界臺灣商會聯合總會年會暨第三次理監事聯席會議。
- (14) 2016年9月27日，第二十三屆世界臺灣商會聯合總會年會暨第一次理監事聯席會議。
- (15) 2016年10月6日，「心向臺灣」支持新南向臺商建議政府整合部會。
- (16) 2016年10月6日，林總會長見松偕同楊監事長景德拜會外交部長李大維。
- (17) 2016年10月7日，外交部國際傳播司林副司長晨富拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (18) 2016年10月12日，林總會長見松拜會民視新聞部蔡副理滄波。
- (19) 2016年10月14日，林總會長見松禮貌性拜會相關部會。
- (20) 2016年10月18日，林總會長見松拜會澳洲辦事處。
- (21) 2016年10月24日，世臺聯基金會及世界臺商總會冬衣贈國際難民。
- (22) 2016年10月24日，民視新聞專訪本總會林總會長見松。
- (23) 2016年10月27日，林總會長見松拜會立法院蘇院長嘉全。
- (24) 2016年11月1日，林總會長見松應邀出席第25屆國家磐石獎暨第18屆海外臺商磐石獎。
- (25) 2016年11月2日，僑務委員會吳委員長新興拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (26) 2016年11月2日，臺美律師協會游會長信硯拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (27) 2016年11月2日，林總會長見松拜會經濟部王次長美花。
- (28) 2016年11月2日，外交部國經司李司長新穎拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (29) 2016年11月2日，林見松總會長拜會桃園市鄭市長文燦。
- (30) 2016年11月7日，林總會長見松拜會中華航空公司何董事長煖軒。
- (31) 2016年11月8日，林總會長見松出席汶萊七周年慶暨會長監事長交接典禮。
- (32) 2016年11月21日，林總會長見松返澳洲出席西澳臺灣商會歡迎晚宴。
- (33) 2016年11月22日，日本福島近海發生規模7.4地震。
- (34) 2016年11月23日，林總會長見松應邀出席莊處長麗馨晚宴。
- (35) 2016年11月29日，林總會長見松拜會經濟部中小企業處葉處長雲龍。
- (36) 2016年11月29日，財政委員會立法委員余宛如拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (37) 2016年11月30日，林總會長見松拜會行政院林副院長錫耀及鄧政務委員振中。
- (38) 2016年12月7日，林總會長見松拜會中小企業信用保基金。
- (39) 2016年12月7日，林總會長見松拜會立法院王前院長金平。
- (40) 2016年12月9日，約旦敘利亞難民事務總署 Jihad Ghaled Matar 署長拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (41) 2016年12月13日，盧名譽總會長起箴捐贈臺幣20萬元贊助亞洲青商會。
- (42) 2016年12月13日，林總會長見松前往越南胡志明市出席會議事。
- (43) 2016年12月13日，林總會長見松拜會中鋼董事長及青創總會總會長。
- (44) 2016年12月13日，南非「民主聯盟」(DA)第一副主席 Mr. Ivan Meyer 等7人拜會世界臺灣商會聯合總會。
- (45) 2016年12月20日，僑務委員會拜會林總會長見松。

- (46) 2016年12月26日，林總會長見松拜會國家發展委員會陳主委添枝。
- (47) 2016年12月26日，林總會長見松拜會財團法人中華經濟研究院吳院長中書與王副院長健全。

2. 亞洲

- (1) 2016年1月9日，江總會長永興、連監事長國勳、謝輔導總會長美香，率領亞洲青商會代表共十餘人。赴菲律賓馬尼拉參加菲律賓臺商總會第三十五、三十六屆總會長暨青商會第三、四屆會長交接典禮。
- (2) 2016年1月30日，江總會長永興僑委會簽署備忘錄，乃為執行亞總第二次理監事會議決議案。簽署僑務委員會與亞洲臺灣商會聯合總會合作備忘錄。其主旨為擴大推動僑生及國內新住民二代與海外臺商之聯結關係、建立海外僑臺商組織、臺商與僑生、新住民二代之交流平臺、為海外臺商企業培育儲備幹部，簽訂本合作備忘錄。
- (3) 2016年2月24日，江永興總會長於當日下午2時帶領柬埔寨亞總成員，張南蘋、蔡宜晉、黃麗俐、王祈函、邱臣遠，赴立法院拜會執政黨蔡其昌副院長，洽談3月31日上午11時帶領亞洲15國之拜會行程；另邀請立法院長參加本年度七月份於臺中林酒店舉行之亞洲臺灣商會聯合總會第二十三屆第三次理監事會議。
- (4) 2016年2月24日，江永興總會長帶領柬埔寨亞總成員，張南蘋、蔡宜晉、黃麗俐、王祈函、邱臣遠，赴僑委會拜會林瑞隆處長、游凱全科長。核對亞洲臺灣商會聯合總會捐贈臺南0206地震賑災之各國善款金額統計；另邀請臺南市政府參加2月25日早上於僑委會舉行之善款捐贈儀式，並討論相關活動之工作事宜。
- (5) 2016年2月25日，世界臺灣商會聯合總會與僑委會今舉辦「亞洲臺灣商會聯合總會捐贈臺南0206地震賑災善款儀式」，感謝亞洲臺商會捐款超過2,000萬元。
- (6) 2016年3月2日，世界臺灣商會聯合總會李耀雄總會長率團訪比利時布魯塞爾歐盟會議。江永興總會長代表亞洲臺商出席會議。
- (7) 2016年3月5日，江總會長永興率領亞洲臺商團隊，參加在西班牙馬德里舉辦的世界臺灣商會聯合總會第二十二屆第二次理監事聯席會議。
- (8) 2016年3月30日，江總會長永興率領亞洲臺灣商會聯合總會各國代表，回國拜訪中央政府單位。拜會經濟部鄧部長振中，討論臺灣－東協經濟夥伴投資策略等相關議題。拜會外交部林部長永樂，說明亞洲各國家目前外交情形及討論外交政策等相關議題。拜會我國外貿協會梁董事長國新，外貿協會於世貿聯誼社設立午宴歡迎亞洲各國臺商代表。會議中說明目前外貿協會對外經貿推廣業務，並互相交流、交換彼此建議。拜會僑務委員會，會議中討論各僑務議題；並與國立政治大學簽署學生暑期實習合作意向書。
- (9) 2016年3月31日，江總會長永興率領亞洲臺灣商會聯合總會各國代表，回國拜訪中央政府單位。拜會立法院蘇院長嘉全，江總會長說明目前亞洲各國臺商投資狀況。蘇院長於午間設宴歡迎亞總中央參訪團成員，並與立法院國防外交委員會各委員交流。拜會行政院杜副院長紫軍，報告目前亞洲各國臺商投資狀況。並參觀行政院史料館，瞭解行政院歷史沿革。並於總統府虹廳晉見馬英九前總統。

- (10) 2016年5月17日，江總會長永興、張財務長南蘋等代表參加。中華民國立法院舉辦之「立法院世界臺商之友會成立大會」活動。
- (11) 2016年7月15日，亞洲臺灣商會聯合總會15日上午在臺中市舉行總會第23屆第3次理監事聯席會開幕式，現場有來自日本、新加坡、越南等13個國家或地區，將近800人參加。
- (12) 2016年7月21日，第24屆總會長與監事長選舉，李天柒當選第24屆總會長，林啟明當選第24屆監事長。
- (13) 2016年7月21日，第24屆第一次理監事會議，由新任總會長李天柒主持。
- (14) 2016年8月27日，李天柒總會長偕同林啟明監事長與陳家達秘書長回臺拜會中央各部會。
- (15) 2016年8月30日，李天柒總會長參加越南平陽盲障協會8-31文藝表演聯歡，並代表巧聖廟贈予中秋禮物。
- (16) 2016年9月27日，李天柒總會長參加世總會議。
- (17) 2016年10月5日，李天柒總會長拜會蔡英文總統。
- (18) 2016年10月8日，李天柒總會長參加馬來西亞臺灣商會聯合總會第26屆會員大會。
- (19) 2016年10月30日，主辦亞洲旅客臺灣花博參觀之旅。
- (20) 2016年10月30日，李天柒總會長及家具公會陳理事長與北科大姚校長於北科大簽訂產學合作意向書，內容為三方為積極推動國內與越南臺商於家具產業之發展維持世界競爭力，提升學生實習與就業能，積極推動產學合作建立長期合作關係，有效運用產官學研資源，以增進產學合作，學術研究與業界實務運作之交流，以縮短學用落差，特簽訂合作意向書，以作為三方進一步合作計畫之基礎。
- (21) 2016年12月27日，第24屆第二次理監事聯席會議。

3. 歐洲

- (1) 2016年5月27日，歐洲臺灣商會總會第22屆會員大會、第2次理監事聯席會及青商會第6屆大會，於當地時間27至29日在奧地利召開，新任僑務委員會委員長吳新興應邀出席。
- (2) 2016年6月8日，德中臺商會六月份美食活動。
- (3) 2016年6月25日，波蘭第22屆會員大會召開，選舉新任會長，結果繼續由林子揚先生接掌會長一職。
- (4) 2016年6月26日，第42屆歐華年會在羅馬圓滿落幕。
- (5) 2016年7月14日，土耳其臺灣商業協會在伊斯坦堡舉行會員大會與主題研討會，經過會員大會通過選出王玉珍女士為土耳其臺灣商業協會會長，將為大家服務並推動會務。
- (6) 2016年7月31日，德中臺商會舉辦運動活動。
- (7) 2016年8月6日，中華民國駐希臘代表張國葆大使近日榮調返臺，出任外交部國際傳播司司長，希臘臺商會張步仁會長率全體會員與聯合希臘華人聯誼會，於八月六日中午雅典一餐廳特為張大使夫婦舉辦惜別歡送僑宴。
- (8) 2016年8月17日，歐洲臺商盃高爾夫球賽於12日到14日在荷蘭舉行，近百位來自英國、德國、法國、奧地利、西班牙、荷蘭等國的臺商高爾夫球友與眷屬參加，經過兩天激烈賽程，比賽順利結束，並決定2017年賽事由奧地利高爾夫球隊接手。

- (9) 2016年8月20日，李總會長耀熊拜會法國臺灣商會。
- (10) 2016年9月16日，英國臺灣商會第九屆會員大會於倫敦圓滿落幕，而選舉結果由高偉涼先生新任英國臺灣商會會長，並邀請藍國瑜女士擔任副會長，林葳女士擔任監事長，謝象賢女士擔任秘書長以及毛文欣女士擔任財務長。
- (11) 2016年9月24日，歐洲總會在臺小家聚餐會。
- (12) 2016年10月15日，第23屆挪威臺商會於近奧斯陸的 Sandvika 舉辦創業講座，共有二十多位來自不同行業與背景的臺僑及外賓參加。
- (13) 2016年10月29日，土耳其臺灣商業協會假伊斯坦堡 Radisson Blu 飯店舉辦商業研討會活動。
- (14) 2016年12月9日，英國臺灣商會暨青年商會於倫敦聖保羅教堂附近頗負盛名的西餐廳／自然廚房（Natural Kitchen）舉辦聖誕餐會與專題演講。

4. 北美洲

- (1) 2016年6月16日，北美洲臺灣商會聯合總會第28屆第三次理監事聯席會議。
- (2) 2016年6月19日，北美洲臺灣商會聯合總會第29屆第一次理監事聯席會議。
- (3) 2016年12月8日，北美洲臺灣商會聯合總會第29屆第二次理監事聯席會議。

5. 中南美洲

- (1) 2016年1月1日，梁總會長輝騰拜訪秘魯。
- (2) 2016年1月4日，梁總會長輝騰拜訪智利。
- (3) 2016年3月4日，世總西班牙馬德里第22屆第二次理監事聯席會議。
- (4) 2016年4月3日，梁總會長輝騰拜訪阿根廷。
- (5) 2016年4月6日，梁總會長輝騰拜訪巴拉圭。
- (6) 2016年4月9日，梁總會長輝騰拜訪巴西。
- (7) 2016年6月24日，墨西哥里昂市第三次理監事會議暨會員代表大會。
- (8) 2016年6月26日，中南美洲總會第22屆總會長選舉。
- (9) 2016年6月26日，中南美洲總會第22屆第一次理監事會議。
- (10) 2016年7月9日，阿根廷北部三省山區小學的關懷活動。
- (11) 2016年7月23日，僑務委員會105年海外巡迴教學。
- (12) 2016年8月13日，洪總會長國益拜訪多明尼加。
- (13) 2016年8月18日，洪總會長國益拜訪巴拿馬。
- (14) 2016年8月23日，洪總會長國益拜訪巴西。
- (15) 2016年9月13日，洪總會長國益參觀布宜諾斯艾利斯市 Sheraton Hotel & Convention Center 飯店，為即將在2017年六月舉辦的洲總22屆年會勘查大會會議廳及客房，由飯店總經理、客房部經理、行政主廚進行洽談。
- (16) 2016年9月22日，中南美洲總會臺灣正式拜會。
- (17) 2016年9月25日，中南美總會第22屆第二次理監事會議。

- (18) 2016 年 9 月 27 日，世總第 23 屆第一次理監事會議。
- (19) 2016 年 9 月 30 日，拜會阿根廷駐臺大使。
- (20) 2016 年 10 月 15 日，洪總會長國益帶隊前往阿根廷北部的薩爾達及胡胡依，為即將在 2017 年六月舉辦的洲總 22 屆年會勘查會後旅遊 B 團行程及路線。
- (21) 2016 年 10 月 27 日，洪總會長國益帶隊前往阿根廷南部的大冰川及烏蘇懷亞，為即將在 2017 年六月舉辦的洲總 22 屆年會勘查會後旅遊 A 團行程及路線。
- (22) 2016 年 11 月 4 日，洪總會長國益宴請第 20 屆世界臺灣商會聯合總會許肇祥秘書長等一行。
- (23) 2016 年 11 月 6 日，洪總會長國益帶隊前往阿根廷布宜諾斯艾利斯著名的 Pub-Victoria Brown，為即將在 2017 年六月舉辦的洲總 22 屆年會勘查青商會後活動場地預做勘查。
- (24) 2016 年 11 月 15 日，拜訪秘魯臺灣商會。
- (25) 2016 年 11 月 27 日，拜訪巴拉圭臺灣商會。
- (26) 2016 年 12 月 3 日，參加阿根廷臺灣商會第 11 屆第三次理監事暨會員大會。
- (27) 2016 年 12 月 4 日，洪總會長國益帶隊前往阿根廷布宜諾斯艾利斯近郊之古農莊 Don Silvano，為即將在 2017 年六月舉辦的洲總 22 屆年會勘查會後一日遊行程。
- (28) 2016 年 12 月 18 日，歲末 El Alba 孤兒院懷關懷活動。洪總會長與駐阿根廷代表處黃大使、阿根廷臺灣商會葛會長、為你基金會負責人、佛光山王師兄、李督導及撒瑪利亞人的腳基金會、世華工商婦女阿根廷分會徐會長及華僑志工一同前往大布宜諾省 Longchamps 區 El Alba 孤兒院。

6. 非洲

- (1) 2016 年 1 月 4 日，溫總會長嵐珠、溫國策顧問以及世總名譽總會長吳董事長松柏偕同即將加入的新成員－奈及利亞臺灣商會；吳會長孟宗以及幹部前往拜訪世總。
- (2) 2016 年 1 月 29 日，溫總會長嵐珠於大新堡舉辦 2016 年春節晚宴。
- (3) 2016 年 2 月 6 日，溫總會長嵐珠參與賴索托臺商會春節聯歡大會。
- (4) 2016 年 2 月 7 日，溫總會長嵐珠與鄭副總會長元中偕同溫國策顧問玉霞、吳董事長松柏、陳僑務委員俊裕馬不停蹄前往東倫敦參加東開普省臺灣商會春節慶祝活動。
- (5) 2016 年 2 月 8 日，溫總會長嵐珠與鄭副總會長元中偕同溫國策顧問玉霞、吳董事長松柏、陳僑務委員俊裕繼東倫敦後接著又繼續前往德本會同那他省臺灣商會僑領、菁英們再度勘查會議地點。
- (6) 2016 年 3 月 1 日，世總歐盟訪問團。
- (7) 2016 年 4 月 8 日，舉辦第 22 屆第二次理監事會議。
- (8) 2016 年 4 月 10 日，豪登省臺灣商會歡迎僑委會張主任秘書良民。
- (9) 2016 年 5 月 7 日，約堡臺灣商會新任會長李神輝當選。
- (10) 2016 年 5 月 7 日，南非大新堡臺灣商會第九屆新任會長葉良卿當選。
- (11) 2016 年 5 月 7 日，自由省臺灣商會陳韋仲會長連任。
- (12) 2016 年 6 月 4 日，賴索托臺商會鄭惠美會長團隊連任。

- (13) 2016 年 6 月 19 日，馬拉威共和國首都臺灣商會新任會長陳加阜會長當選。
- (14) 2016 年 6 月 25 日，豪登省臺灣商會第 13 屆第九次理監事聯席會議暨會員大會。
- (15) 2016 年 7 月 3 日，東開普省臺灣商會第十屆新任會長陳福基當選。
- (16) 2016 年 7 月 30 日，第 22 屆第三次理監事聯席會議。
- (17) 2016 年 8 月 29 日，南非臺灣美食廚藝講座。
- (18) 2016 年 9 月 23 日，2016 非洲在臺聯誼會。
- (19) 2016 年 10 月 9 日，奈及利亞臺灣商會聯合總會成立。
- (20) 2016 年 11 月 12 日，非洲臺灣商會聯合總會於約堡蓮園餐廳晚宴宴請。
- (21) 2016 年 12 月 28 日，第 23 屆第二次理監事聯席會議。

7. 大洋洲

- (1) 2016 年 2 月 7 日，紐西蘭臺灣商會由會長郭達縉、青商會長李昀翰，共同舉辦尾牙餐會，邀請出席有大洋洲總會長鍾依霖、大洋洲財務長蔡國樑、世界臺商總會諮詢委員許明芳、蔡淑枝，和來自美國邁阿密商會的貴賓和僑務秘書劉敏如。
- (2) 2016 年 3 月 2 日，僑務顧問李明岳宴請墨爾本臺灣商會會長陳怡伶，僑務秘書劉敏如、紐西蘭臺商會創會會長范振榮、大洋洲臺灣商會聯合總會秘書長黃柏誠、世界華人工商婦女企管協會財務長 Helen 也一同出席。
- (3) 2016 年 3 月 10 日，大洋洲總會長候選人來自雪梨的熊強生諮詢委員和胡名譽總會長景嵩先生參加奧克蘭商會的新舊會長交接。
- (4) 2016 年 7 月 7 日，大洋洲第 18 屆第三次暨第 19 屆第一次理監事會議。
- (5) 2016 年 9 月 22 日，大洋洲第 19 屆外交部晚宴。
- (6) 2016 年 9 月 23 日，大洋洲第 19 屆代表團於非洲之夜。
- (7) 2016 年 9 月 23 日，大洋洲第 19 屆大洋洲午宴。
- (8) 2016 年 9 月 24 日，大洋洲第 19 屆美福大洋洲之夜。

五、我國推動「新南向政策」之初步效應分析、執行現況及影響

（一）初步效應分析

我國與東協（ASEAN）及南亞國家往來已有悠久歷史，雖彼此並無正式的外交關係，但長久以來無論在貿易、投資、教育、觀光、文化、勞工等層面互動密切。東南亞國家於 1967 年成立東協及近年經濟快速成長與轉型，整體經濟地位與產業結構出現巨大變化；隨著自由貿易協定（FTA）的簽訂及投資環境改善等因素，東協國家成為全球外資投入的熱門市場，同時也對我國經貿發展的重要性日增。「新南向政策」的推出，係以「以人為本，雙向多元」為主軸，改變以往的南向政策所強調的經貿合作，盼藉由人才交流達到深耕當地的效果。

（二）執行現況

1. 人才交流

根據行政院新聞傳播處（2017）報導我國就「新南向政策」推出三大針對人才培育之政策如下：

（1）「提供優質教育產業、專業人才雙向培育」

以培養新住民子女可自由選修東南亞其中七國語言，加上暑期補助新住民子女回到父母原生國家進行職場體驗進而加強職場實務，更在大專院校方面開設與東南亞相關系所、課程等，培育我國以及新住民子女熟悉東南亞文化、經濟貿易、工業、農業、醫藥、商管及語言之人才，以期未來能至東南亞各國發展。

（2）「擴大雙邊人才交流」

增加更多機會予以東協及南亞優秀青年學子來臺留學或研習，再者進而統整各項獎學金制度成為青年學子來臺留學或研修之誘因，並協助學成後就業媒合；105 年開始公費留學考試新增了東南亞區域的研究選項，並從中挑選薦送 10 名受獎生可前往東協十國等地區攻讀博士學位，進而培育國內東協專業人才，更新增了新南向國家產業機構 200 名的學生實習名額，鼓勵國內學子東協實習歷練，促進青年雙向的交流。

（3）「擴展雙邊教育合作平臺」

為此籌組了新南向國家人才培育策略規劃推動小組，目前據我國行政院消息指出已完成印度、斯里蘭卡、寮國、柬埔寨、菲律賓、馬來西亞、越南、新加坡、汶萊、緬甸、印尼、泰國等 12 國之教育新南向之策略報告書。更建立雙向連結平臺及學術型領域聯盟組織，將在 2017 年 5 月起陸續在菲律賓、斯里蘭卡、印尼、馬來西亞、緬甸、寮國、柬埔寨、印度等八國設立臺灣連結（Taiwan Connection）據點，建立雙向交流平臺，促成國際學術交流，以利將我國領域發展優勢引入東協及

南亞各國。最後推行博物館科普教育平臺，擇定如「發明展」等四項特展移至菲律賓、泰國及馬來西亞等國之大專院校或合作場館進行展覽以促進雙邊科普交流。

根據我國教育部 2017 年 1 月的統計資料（行政院，2017）顯示，於 105 學年度新南向政策重點國家在我國學生總數成長將近六百人，學生總數為 29,145 人，成長率達到近 2.1%；其中東協各國家學生人數較去年成長約 1.9%，來到了 27,264 人，主要的留學生來源國家如泰國、越南、緬甸、印尼及菲律賓等皆有成長，另外南亞地區於我國留學生數量達到 1,443 人，成長了 12.4%，後續成長幅度亦值得關注。

人才培育方面我國政府更需重視目前在我國東南亞人士，大體上可分三群人，來自東南亞的藍領階級人士、留學生、白領階級人士，除了在商業上的接觸以及教育上的改革融合東南亞各國文化外，也須積極主動了解多數人是在我國適應情況進行評估，期望在我國之東南亞人士進一步認識我國對其重視及我國國家文化特性，進而降低爭執率或排華事件，促進雙邊的情感及交流。

2. 經貿合作

新南向政策中的另一項重點經貿部分將改變過去將東南亞作為出口代工基地的型態，進一步擴大與夥伴國家進行產業供應鏈整合、內需市場連結及基礎建設工程合作等等，建立新型態的經貿夥伴關係。

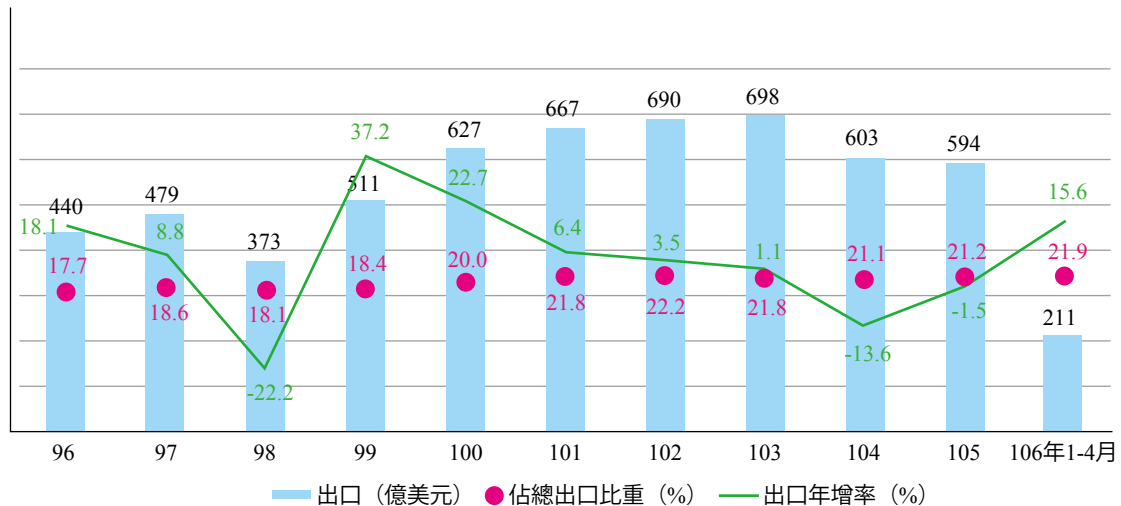
產業價值鏈整合方面將重點轉向當地產業需求與能量，強化其本身具有的競爭優勢產業與各國供應鏈進行結合，成立臺灣窗口（Taiwan Desk），連結在地資源，協助我國商家在各國群聚布局，成立新南向經濟貿易拓展的單一窗口，進而扮演並發展「尋找、開創、整合、促成」雙邊貿易機會的平臺。協助臺商新南向投資布局，經濟部投資業務處規劃 2017 年在新南向 6 個國家設置臺灣投資窗口，越南窗口率先啟動服務，接續將積極設置印尼、印度、泰國、緬甸、菲律賓等其餘 5 個投資窗口，預計 4 月中旬可以完成設置，全面提供服務。經濟部指出，越南辦公室將為欲前往越南投資或已在越南投資的臺商提供最新商情及投資法規，且進一步連結當地可運用資源，促進臺越雙邊深化投資合作及建立互惠的經貿夥伴關係。（楊伶雯，2016）

東協及南亞國家因人口結構年輕，龐大人口紅利與活力充沛的經濟動能帶動消費力大幅增加，市場蓬勃發展，商機潛力無限，是目前臺商海外布局的重點區域，但因東協及南亞國家投資法規、稅制相對複雜、種族及語言多元、商業習性差異頗大，臺灣中小企業臺商常反映因語言隔閡導致與當地國投資機關溝通不順、法令規章理解不易，進而衍生諸多投資問題。隨著經濟部投資業務處在臺灣駐胡志明辦事處設置臺灣投資窗口越南辦公室正式啟動，投資窗口結合經濟部、我國駐外單位、專業會計師事務所及相關在地資源共組服務團隊，為協助廠商掌握正確資訊與降低投資風險，將以熟悉中文及越文的專案經理擔任專責聯繫窗口，提供臺商投資諮詢等多項服務，作為廠商與當地國投資主管機關溝通橋樑，協助廠商瞭解投資程序與稅賦法令，確保在地溝通無障礙。內需市場連結方面則開始善用跨境電商搭配上實體的通路，拓展平價又能保持優良品質的消費商品，大力推動醫療、教育、健康以及餐飲等新興服務產業輸出，型塑我國各類新興產業之品牌形象。

基建工程合作方面則成立整廠輸出及基礎建設之海外輸出協作平臺，籌備石化、電廠、環保等基礎建設輸出主要團隊，進一步開始尋求與第三國家廠商策略聯盟之可能。

根據 2017 年 6 月初報導指出，我國財政部於 2017 年統計本年度第一季對新南向政策 18 國包括新加坡、菲律賓、馬來西亞、越南、泰國、印尼、汶萊、柬埔寨、緬甸、寮國，以及南亞的如印度、斯里蘭卡、尼泊爾、孟加拉、巴基斯坦、不丹，加上澳大利亞、紐西蘭出口總計達到 211 億美元，其中對於東協十國出口上升到 184 億美元，年增加率達到了 17.0%，創下了近六年同期第一季最高增加速度。（林潔玲, 2017）

隨著全球景氣復甦以及我國政府積極推動新南向政策，據我國財政部統計如圖 5-2-1 今年第一季對 18 國出口 211 億美元占總出口量約五分之一，年增率達 15.6%。而我國對新南向國家出口單以新加坡出口金額就達到 55.1 億美元，約占了新南向政策國家四分之一出口金額、年增率攀升 8.3%，其次為菲律賓、越南以及馬來西亞，各約占比率 15%，而菲律賓、馬來西亞出口年增率均逾三成，表現較為突出。我國對於這前四大市場合計占新南向國家總出口達七成。（林潔玲, 2017）



資料來源：中華民國財政部

圖 5-2-1 近十年我國對新南向 18 國之出口變化

雖然出口市場中新南向國家占總出口市場的比率增加不少，但產品結構仍然以電子零組件為主要商品，主因為我國半導體產業發展較強加上區域供應鏈效應。

如圖 5-2-2 所顯示今年第一季對東協十國出口電子零組件占比達 40.8%，亦創下歷年第一季新高。對南亞六國出口中則以塑膠、橡膠及其製品等為大宗；對紐西蘭、澳洲等地區則集中於基本金屬及其製品，比重各占約 23%。我國對新南向之 18 國出口貨品結構互有差異，與當地國在國際產業鏈所居地位為何，有著相當大的關係。此外，較值得注意的是對泰國出口年增率達到 21.5%，主要受電子零組件產品之帶動；對印尼出口年增率達 15.3%，主因礦產品及機械出口上升。

單位：億美元；%

主要貨品 占比	新南向 18 國		東協 10 國		南亞 6 國		澳大利亞及紐西蘭	
	96 年	106 年 1-4 月	96 年	106 年 1-4 月	96 年	106 年 1-4 月	96 年	106 年 1-4 月
電子零組件	23.5	35.8	27.8	40.8	3.9	3.4	0.6	0.6
礦產品	17.6	11.5	18.3	13.0	10.0	1.5	18.8	2.4
基本金屬製品	11.8	9.3	11.3	8.4	9.6	9.7	18.5	22.7
塑橡膠製品	6.5	7.5	5.2	5.7	16.6	23.1	9.1	13.9
機械	6.8	6.9	6.2	6.0	13.7	15.0	6.3	10.8
主要地區	新加坡	菲律賓	越南	馬來西亞	泰國	印尼	印度	澳大利亞
106 年 1-4 月 金額	55.1	31.8	31.8	31.2	20.9	10.6	10.1	9.5
占比	26.0	15.0	15.0	14.8	9.9	5.0	4.8	4.5
年增率	8.3	32.6	5.4	35.0	21.5	15.3	8.3	3.6

說明：新南向 18 國係指東協 10 國（新加坡、越南、菲律賓、馬來西亞、泰國、印尼、柬埔寨、緬甸、汶萊、寮國）、南亞 6 國（印度、孟加拉、巴基斯坦、斯里蘭卡、尼泊爾、不丹）及澳大利亞、紐西蘭。

資料來源：中華民國財政部

圖 5-2-2 我國對新南向 18 國出口主要貨品及地區結構

3. 資源共享

根據我國外交部資料，目前我國與東協、南亞及紐澳國家並無邦交，政府希望能透過新南向政策運用及發揮醫療、文化、觀光、科技、農業等軟實力優勢，協助中小企業打入國際市場，作為我國強化與東協、南亞及紐澳國家開展夥伴關係的利基，爭取雙邊或多邊合作機會，提升夥伴國生活品質，並拓展我國經貿發展。未來臺灣需因地制宜，視夥伴國需求，結合民間及 NGO 力量，推展醫療經驗、農業技術、科技發展、中小企業等雙邊與多邊合作，並藉由觀光旅遊及文化交流，強化人與人的連結，建立與東協、南亞及紐澳國家新夥伴關係。（經濟部貿易局, 2016a41）（行政院經貿談判辦公室、國發會, 2016）

（1）醫療

醫療部分我國衛福部與外交部將竭力促進與東協、南亞及紐澳國家醫藥雙邊認證、新藥及醫材開發合作；並協助東協及南亞國家培育醫療衛生人才。臺灣在公共衛生議題著力頗深，已建立了完備的傳染病防治體系及感控措施，歷經 SARS 及 H1N1 新型流感的經驗處置得當，近年對抗腸病毒、防治登革熱也有具體成效。在 B 肝、C 肝炎防治和領先世界的抗生素管理系統等，亦具備推展到新南向國家之價值。此外，我國在三高的防治、減重計劃，甚至健保經驗皆可做為新南向國家之借鏡。

促進國際醫療合作，多方邀請國內醫療院所成立國際醫療合作策略聯盟，強化與東協、南亞及紐澳國家醫療合作，促進與東協、南亞及紐澳國家醫藥雙邊認證、新藥及醫材開發合作。基於我國醫療技術水準，可鼓勵各大醫院與新南向國家醫院簽署跨國醫療合作計劃，提供醫師及醫事人員短期或長期的交流與訓練，可提升夥伴國的醫療水準，並可延伸我國醫療軟實力，未來更可促進臺灣

與新南向各國雙邊人才資源的互補與合作。長庚醫院泌尿腫瘤團隊負責人馮思中於 2017 年 1 月率隊訪問印尼，與貝薩達醫院簽署合作備忘錄（MOU），期盼在政府新南向政策號召下，希望能藉此將臺灣先進的醫療技術推廣給印尼民眾。

為協助國際衛生人才培育，支援東協及南亞國家醫療衛生人才之培育，拓展國際醫療網絡。衛福部與教育部或可研議招收新南向各國相關醫學學生，透過人才交流的方式分享經驗。受訓後學生返國，成為各國醫藥衛生的重要人才，將有助於臺灣與南向國家維持實質的關係。

結合政府五加二產業創新計畫，目標將臺灣打造為「亞太生技醫藥研發產業中心」，同時推動國際醫療創新，從醫美健檢到重症醫療都應積極鼓勵，如眼科治療、器官移植、顯微手術、人工生殖以及心血管治療等，並接受國際病患來臺就醫。除藉由行銷我國醫療技術與當地臺商及僑社合作，更可以臺灣醫療為核心發展異業結盟模式，在臺灣整合前端的醫院管理及後端的藥品、醫材及醫療資訊，然後再與當地資源結合，擴增臺灣醫療版圖，對臺灣醫療產業發展有很大的助益。臺灣的製藥、醫材及醫療資訊水準具競爭優勢，期待經由政府帶領整合產業鏈，建立生技產業行銷模式，與新南向國家合作進而輸出健康產業。

另外，我國也將整合國內醫療與 NGO 資源，提供東協及南亞國家醫療及人道援助，過去幾十年來，臺灣諸多醫院與我國友邦國家，皆有醫療援助計劃與貢獻，協助並訓練開發中國家的醫師成績斐然。在幾家醫學中心的努力下，臺灣已在南太平洋 8 國設有常駐醫療團或行動醫療團成效卓著，外交部將此模式複製到有需求的新南向國家。（林博仁、謝璧蓮, 2017）

（2）文化

藉由影視、廣播、線上遊戲，行銷臺灣文化品牌形象，推動臺灣當代藝術及建築、文化創意產業進入東協、南亞及紐澳市場。鼓勵地方政府與東協、南亞及紐澳國家，進行城市交流與合作。看準東協市場快速發展的遊戲產業，經濟部貿易局舉行「2016 年臺灣遊戲產業國際趨勢研討會暨商務媒合會」，邀請印尼數位遊戲平臺業者，越南社交平臺業者，以及菲律賓新創遊戲公司等，具指標性的遊戲產業代表，分享產業趨勢及成功經驗，並邀請泰國最大網路遊戲營運商 Asiasoft，亞洲最大漫畫內容供應商香港文化傳信集團有限公司等 17 位外商來臺參加商務媒合會，希望透過洽談促成媒合商機，協助業者爭取東南亞市場商機，為我國遊戲產業開啟新南向大門。

根據荷蘭市調機構 Newzoo 在 2017 年的統計，2016 年全球數位遊戲產值將達 996 億美元，2019 年預估成長至 1,186 億美元，其中行動遊戲將在明年成為全球遊戲市場占比最大的項目，產值達 425 億美元。東協人口將近 6.4 億人，由於經濟成長快速，網路普及率增長，加上使用英語的人口眾多，西方遊戲容易進入東協市場，東協是目前全球行動遊戲成長最快速的市場，主消費群平均年齡層低，發展潛力十足，本次研討會聚焦探討遊戲產業新南向市場，協助臺灣業者掌握進入東協市場的方向。（仝澤蓉, 2016）

為響應政府新南向政策，成立於 2009 年的領導性網路平臺公司 Sea 集團，與高雄市政府簽訂合作備忘錄（MOU），Sea 集團經營 3 大業界領先的平臺，包括數位遊戲、電子商務與數位金融服務，專注於大東南亞地區，包括印尼、臺灣、越南、泰國、菲律賓、馬來西亞與新加坡。希望能透過扶植在地經濟發展，投入電子商務、數位遊戲與產業人才培育等合作項目，共同促進高雄電子商務和

電子競技產業的發展，並與 200 多位高雄中小企業面對面，分享交流東南亞電商經營心法。（彭夢竺，2017）

由文化部主辦於 2017 年 4 月份舉行的「2017 新南向文化交流系列」活動。我國文化部長鄭麗君部長提出：「文化與藝術的交流，必須回到人身上。透過人的交流，我們才能細緻地了解彼此的文化內涵。」這正是文化部實踐新南向政策的核心精神，「希望以人為本，了解文化差異，進而擴大雙向交流。」此系列活動搭配文化部籌組的東南亞事務諮詢委員會辦理，在校園、展場、書店、美術館等地共放映 8 部東南亞電影導演創作，舉辦 5 場沙龍及 6 場講座，由該部 30 位臺灣和東南亞的諮詢委員共聚一堂交流對談，探討諸多南國文化議題，包括歷史、建築、女性、和平與人權等，為國人打開「南望」的新想像。期望能藉此增進東協、南亞及紐澳文化認同，促成東協、南亞及紐澳國家文化團體來臺交流，鼓勵各國文化相關組織 NGO 來臺設點，鼓勵在地青年人參與，鼓勵地方政府與東協、南亞及紐澳國家，推動城市合作與交流。（遠見廣告部企劃製作，2017）

為提升與東南亞地區之文化交流，文化部於 2015 年修正發步「辦理東南亞人士來臺文化交流合作補助要點」（翡翠計畫），鼓勵藝文人士雙向交流，增加「交流成果擴大運用計畫」補助類別，補助金額上限從 50 萬元提升為 90 萬元。我國文化部為開啟國人對東南亞地區文化之理解，也讓臺灣的自由、民主、開放環境，滋養雙方文化根系，進而孕育飽含雙方文化元素之新果實，原僅鼓勵單向邀請東南亞人士來臺文化體驗、深耕創作，以爭取成為友我種籽及合作觸媒，現將運用推案 2 年的基礎，開啟雙向交流。翡翠計畫迄今已辦理 3 次徵件、輔導 34 項交流合作個案，促成 100 餘位來自馬、緬、印、泰、菲、星國文化人士來臺交流，開創成果包括：中華民國筆會與馬來西亞圖書翻譯院出版雙語短篇小說合輯；國內新移民南洋姐妹劇團與菲律賓民眾劇場、臺灣差事劇團合作編演舞臺劇等，不僅讓政府或非政府文化機構間的連結網絡逐漸成形，也使新移民及移工團體接觸母國文化培力，文化公民權有所提升。（行政院經貿談判辦公室，2016）（文化部，2016）

由原住民族委員會主辦的「2016 南島民族國際會議」，議以「從和解共生到永續家園：連結南島民族的社會生態智慧」為題，邀集國內外民族領袖、學者專家、政府部門要員齊聚，針對世界原住民與非原住民如何共榮共存進行對話與交流。會議中邀請來自夏威夷、加拿大、澳洲、菲律賓、馬來西亞、帛琉、日本、紐西蘭、關島等國家／地區的發表者、與談人，針對國家道歉以及原住民族於當代社會中面臨的土地、自然資源、文化、經濟、健康等議題進行國際經驗的分享與討論。同時，本次會議也邀請數名臺灣的部落工作者及行政院相關部門代表蒞臨發表，將我國原住民族部落現況帶至會場中。推動與新南向目標國原住民族交流；藉由辦理原住民族語言國際研討會，加強原住民族語言保存活化國際交流；與紐西蘭在臺紐經濟合作協定（ANZTEC）原住民合作專章架構下，加強我方原住民族與紐西蘭毛利族就經貿合作、部落深度旅遊合作及語言復振交流等議題研擬具體合作計畫，以促進原住民族文化交流加強與東協、南亞及紐澳原住民之學術及文化交流，強化國際鏈結。（原住民族研究中心，2016）（行政院經貿談判辦公室，2016）

（3）觀光

為便利「新南向政策」目標國家人民來臺短期觀光、洽商、探親及從事文化交流等活動，交通部觀光局依據行政院「新南向政策」，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前觀光產業狀

況及未來發展需要，2016 年 8 月 1 日起針對東協 10 國及印度採行多項簽證放寬措施，集中資源向東協 10 國，以及印度、不丹等共計 12 國行銷推廣，擬定新南向觀光策略，包括簡化來臺簽證、增補服務人力、結盟南向推廣、區隔客群行銷、增設駐外據點、友善穆斯林旅客接待環境、推動郵輪市場發展等面向。

首先，我國外交部簡化來臺簽證，便利旅客來臺，2016 年觀光新南向國家來臺免簽由 2 國（新加坡及馬來西亞）增為 4 國（增加泰國及汶萊）。自 2016 年 9 月 1 日起放寬 10 年內持指定國家簽證者來臺之新南向 7 國（含印度、印尼、菲律賓、越南、緬甸、柬埔寨和寮國）來臺免簽。該 7 國同時開放申請旅行團電子簽（觀宏專案），且免收簽證費。菲律賓自 2016 年 10 月 7 日起適用個人電子簽證。2017 年續推動新南向國家（如印尼、菲律賓）旅客來臺免簽或落地簽，並爭取不丹開放來臺觀光簽。交通部觀光局配合簽證放寬措施，適時結合觀光業及航空，加大宣傳集客力道。

連結新住民、僑外生，增補服務人力，於 2016 年 10 月發布「東南亞語隨團導遊或翻譯人員補助要點」，鼓勵旅行社派遣新手導遊或翻譯人員隨團服務，以提升東南亞語別導遊人員接待服務能力及儲備接待人才。鼓勵具東南亞地區語言優勢來臺新住民、僑（外）生，投入導遊人力市場，解決稀少語言導遊人力問題，交通部觀光局於 2016 年辦理「稀少語別導遊輔導考照訓練班」，共計 183 人報名 2017 年導遊人員考試。2017 年將交通部計畫擴大與教育部、移民署等單位合作，規劃前往北、中、南、東等區僑（外）生就讀重點學校，以及新住民相關協會共同合作辦理「旅行業與導遊人員市場現況說明及座談會」，同時持續舉辦稀少語別導遊輔導考照培訓，以期吸引更多具東南亞語言優勢新住民與僑（外）生成為我國觀光產業之生力軍。

結盟部會、縣市及民間多層面推廣，2016 年結合縣市政府、觀光及航空業者赴東協 7 國（含新加坡、馬來西亞、泰國、越南、印尼、菲律賓、汶萊）參加國際旅展及辦理觀光推廣。2017 年規劃 26 場次新南向各國旅展參展及推廣會，委託臺灣觀光協會及中華國際會展協會組團赴海外推廣。積極配合行政院「新南向國會交流協會」，如 2 月赴馬來西亞與當地政要和臺商、意見領袖等交流，增加與南向國家決策人士之連結。配合區域特色資源，與國際知名電視節目製作公司合作推出旅遊節目，並透過國際知名旅遊專書或雜誌期刊等合作行銷，另與各國重要社群媒體及旅遊網站合作網路行銷，將國際旅客導入臺灣各地旅遊。

區隔目標客群，以進行多元創新行銷，針對華裔、穆斯林、佛道教徒、年輕新富階層及家庭旅客等不同屬性客群，設定不同媒宣主軸，並依市場發展階段主力市場（新加坡、馬來西亞、泰國及越南）、成長市場（印度、印尼及菲律賓）和潛力市場（緬甸、柬埔寨、寮國、汶萊及不丹），分別推廣特色產品。持續運用獎勵旅遊獎助機制（交通部觀光局推動國外獎勵旅遊來臺獎助要點），鼓勵業者辦理獎勵旅遊及企業將臺灣選定為企業獎勵旅遊目的地，2016 年新南向目標市場來臺獎勵旅遊人次，較 2015 年成長達 90% 以上，其中以泰國及越南市場來客數最多。

增設駐外據點，布局大三角，為形塑臺灣為亞洲重要觀光旅遊目的地並開發新客源市場，交通部觀光局各駐外辦事處結合我國駐外單位聯合推廣宣傳臺灣，蒐集當地輿情與競爭國動態，針對負面新聞即時因應，以增強我國觀光能見度，並積極參與駐地國際性或地域性觀光組織且強化聯繫及聯合推廣，發揮臺灣影響力。目前交通部觀光局於南向市場僅新加坡及吉隆坡 2 據點，轄區包括東協

10 國、印度、中東、紐西蘭及澳洲，刻正爭取 2017 年開設泰國據點，2018 年規劃開設印尼或印度據點，增加臺灣與南向各國連結，深耕南向市場。

完備穆斯林旅客接待環境，持續推動穆斯林餐旅認證，截至 2017 年 3 月 10 日止，全臺累計已有 104 家餐旅業者（如餐廳、旅館、休閒農場、民宿、主題樂園及中央廚房）取得中國回教協會頒發之穆斯林清真標章，包含指標性據點如臺北圓山大飯店、高雄 85 大樓君鴻國際酒店，日月潭及阿里山國家風景區、墾丁、花蓮、臺東等地亦皆有業者加入穆斯林餐旅認證行列，營造穆斯林友善旅遊環境。

積極推動郵輪市場發展，加強國際宣傳，吸引郵輪商及旅客注意，持續參與亞洲郵輪聯盟（ACC）活動、參加重要郵輪展（羅德岱堡郵輪展）、提供關鍵獎助，並透過國際宣傳管道加強宣傳。為提供國際郵輪延長停靠臺灣港口時間及增加每一航次停靠臺灣多個港口機會，交通部觀光局業於「推動境外郵輪來臺獎助要點」明訂以 12 小時為基準的不同獎助金額標準，吸引國際郵輪靠岸。為配合靠岸郵輪數量逐漸增加，以臺灣為母港之國際航商亦持續增加由臺灣出發之郵輪班次，交通觀光局刻正草擬 Fly-Cruise 獎助要點，期能與郵輪公司協力爭取更多外籍旅客。臺灣郵輪已躍升為亞洲第二大客群，過去多以基隆為母港，近年國際郵輪公司看好高雄港為亞太交通樞紐優勢，開闢南向航線，2017 年麗星、公主郵輪相繼以高雄為母港開闢航線，其中麗星郵輪首度與亞洲郵輪聯盟合作開發出「菲律賓佬沃／馬尼拉－臺灣高雄－香港」航線，開航香港、馬尼拉及高雄航點，而公主郵輪規劃開闢 5 條航線，讓南臺灣遊客不必舟車勞頓北上基隆，並能結合高雄空港優勢及航空公司能量，為高雄及臺灣帶進更多國外旅客，創造經濟繁榮。（公眾外交協調會，2017b）（交通部，2017）

（4）科技

科技交流平臺建置，建立新南向科研發展及部長級論壇推動平臺，強化科學園區及法人跨國鏈結，推動雙邊、多邊國際合作研究計畫，重點領域包括地震、海嘯、大氣、資通訊、生物多樣性等。

新竹科學工業園區管理局於 2017 年 4 月 17 日與印度理工大學海德拉巴分校（Indian Institute of Technology Hyderabad, IITH）、國立雲林科技大學及中科管理局共同簽署四方合作備忘錄（MOU），建立臺灣與印度的科技學術交流合作平臺，進一步拓展臺灣科學園區與新南向國家之鏈結。本次臺印合作案由竹科管理局王永壯局長、中科管理局陳銘煌局長、雲科大楊能舒校長及 IITH 校長 U. B. Desai 代表簽署，並邀集產官學研各界及媒體記者共襄盛舉。

建立跨國合作聯盟提升產學研發能量，上述四方合作備忘錄（MOU）係以促進教育學術、科技研究及文化交流，共同推動高等教育及高科技研發之國際化發展為主要目標，四方將持續互相交流與支援，期藉由臺、印跨國產學科技聯盟，整合印度人才軟實力與我國科技產業的硬體優勢，提升產學研鏈結的國際合作能量，為臺印雙邊人才培育及科技發展激發更多成長動能。

印度與臺灣不管在產業界、學術界、商業界等各領域，關係十分密切。兩國雙邊貿易自過去 10 多年來成長迅速，2000 年時雙邊貿易僅 12 億美元，至 2016 年雙邊貿易達 50 億美元。是我國第 17 大貿易夥伴、第 21 大進口夥伴、第 15 大出口夥伴。出口至印度的金額為 28 億 2,297 萬 7,474 美元，自印度進口的金額為 21 億 8,425 萬 2,834 美元，年增 16.315%。顯示雙邊經貿呈現逐年成長趨勢，在商業、經貿及高科技產業的合作與互補，扮演著兩國關係的重要橋梁。

IITH 為印度全國排名頂尖大學，該校以培育高端科技人才為目標，該校豐沛優質的研發人才也深獲日本等外國政府青睞，目前日方正積極架構日、印合作於該校，除提供 IITH 研究經費及支援服務，並促成該校與日本多所名校共同進行科技相關研究。為促進科技研發並鼓勵創新創業，IITH 於 2016 年設立一座研究園區，另設有三所育成中心，分別為 IC 設計育成中心、健康醫療創業中心及技術商業育成中心，該校具備充沛研發能量，且其專注領域與我科學園區積極發展方向相同。藉此合作備忘錄（MOU）的簽署，希望未來加強雙方人才、技術與產業的合作，每年能引進 100 名印度工程師、提供創新團隊到對方國家探索市場的臨時辦公室與空間、組團參加產業展覽拓展商機、並促進雙方研發合作。期許印方跟竹科能夠彼此互補，分享彼此的發展經驗，讓印方的研發人才能夠到竹科來實現夢想，也讓竹科的廠商能夠在印度創造新的商機。

政府推動我國與新南向 18 國進行防災技術交流，協助東協及南亞國家建構智慧防災感測網，擴大防災資訊及技術應用之交流。「2017 亞太智慧防救災高峰論壇暨新科技設備發表展示」，於 2017 年 4 月 12 至 14 日，與「臺北國際安全博覽會」同期展出，2016 年展會舉辦 25 場專業研討，成功吸引超過 2,425 名行業用戶及工程單位聽眾，全場匯集 24,346 名海內外參觀者，提供消防防火、工安環衛、防災／搶救相關專業人士與使用單位掌握最新產業趨勢以及全方位智慧應用解決方案。

會場將號召全國 1,000 大企業採購用戶、主管機關、工程相關行業、專業技師、防火防災產業、大型營業公共場所、產險／保險公司、學術研究單位、公協會，同時邀請日本、南韓、新加坡、馬來西亞、印尼、尼泊爾、中國等國家之政府單位前來匯集，配合政府新南向政策及防災外交，將臺灣防救災能量輸出至東南亞，並全力邀請越南政府參訪團、泰國參訪團、巴西聯邦特區消防署、西班牙消防協會、印度 CORE TECH SOLUTIONS 公司、東南亞（東協 10 國）與印度、俄羅斯等新興國家重要採購單位、公協會、官方單位，來臺交流採購。

（5）農業

高峰論壇將聚焦三大主題，邀請臺灣、日本、南韓、越南、泰國、新加坡、馬來西亞等代表，舉辦「亞太智慧防災交流座談會」，針對各國防災搶救應變政策與經驗進行交流，再鎖定「政策法規及國際案例」，講授亞太各國最新法規介紹、實際防災搶救應變案例分享及都市防災，最後推出「最新智慧型防救災科技介紹與應用」，分享 IoT、Big Data、Cloud 技術及人工智慧、機器人、無人機於災防之智慧化 & 整合性應用與各種場域災防與應急搶救。現場邀請指標使用單位與設備商、相關專業人士到場進行最新技術案例分享，全面探討在高度感知、網路及智慧策略整合架構下，消防防災新風貌，量身打造防災、減災、救災智慧解決方案專屬曝光平臺。（新竹科學工業園區企劃組綜合規劃科, 2017）（Leo Huang, 2017）

外交部與行政院農業委員會為鼓勵我國 18 至 35 歲具農林漁牧專業的青年參與國際事務，激發創新創業能量，發揮臺灣農業優勢，推動臺灣與東協及南亞各國農業安全合作與交流，特訂定「2017 農業青年大使新南向交流計畫」，以協助我國農業青年建構國際人脈網絡，發掘潛在市場，增進臺灣農業永續發展及產業創新。

「2017 農業青年大使新南向交流計畫」以「踏實互惠，永續農業」為交流主題，並擇定菲律賓及印尼為首屆農業青年大使參訪交流國家。農業青年大使新南向交流計畫旨在協助我國農業相關領域的青年世代建立國際人脈，激發創新創業能量，並發揮我國先進農業技術的優勢，開發潛在市場；

同時配合國內及東南亞農經產業需求，透過資源共享展現臺灣農業軟實力，帶動臺灣與新南向政策目標國家的農業合作與交流，並強化我國與各國的合作夥伴關係。

蔡總統指示 2016 年為「新南向政策」行動年，為落實總統於就職演說中強調「要和其他國家共享資源、人才與市場，擴大經濟規模」的指示，外交部結合總體外交資源，與行政院農業委員會合作，共同推動農業青年交流計畫，並培育「新南向」農業人才。由農委會輔導成立的「臺灣國際農業開發股份有限公司」，在 2016 年 12 月 5 日宣布正式成立運作。農委會表示，臺農發公司由臺肥公司邀集以外銷為導向的相關企業及單位加入，結合各方經驗及力量，協助臺灣農業重新調整產銷供應鏈，改善供貨體系，建立完整的國內外銷售管道，並重整農產品進出口常軌運作機制。

臺農發公司成立後，肩負「農產品進出口」、「技術輸出」及「海外投資與資材外銷」三大核心任務，其中「擴大新興出口市場」是農委會交給新公司的重要課題；未來臺農發公司將結合各方力量，建立臺灣農業增值的示範機制，建立完整的國內外銷售管道，重整農產品進出口常軌運作機制，並以穩健步伐，逐步為臺灣農業挹注新氣象。

配合農委會推動農業新南向政策，臺農發公司也將加強辦理農產與資材外銷，發展東協、南亞及紐澳等新興目標市場，以國家品牌擴展海外市場協助東協及南亞農產品與臺灣食品加工技術合作，創造產業升級。擴展臺灣農業之海外市場效益，以提升農民收益與農業發展。農委會指出，臺農發公司成立後，該會及相關部會將全力給予協助，希望透過產業資源整合，健全臺灣農產品產業價值鏈，改變國內農業生產及行銷體系，吸引有志一同的青年農民回流投入產業，帶動農村整體發展，進而提升農民收益，讓農業重回臺灣產業結構核心地位，再現農業繁盛榮景。與新南向各國進行農業技術合作與協助，增進雙邊農業生產、行銷、物流技術之合作，提供農技協助，推廣生物性資材與農機具，協助東協及南亞國家提升農業經營能力。並與東協及南亞國家洽談農企業合作開發，確保我國糧食安全。（外交部、農委會、中華商管教育發展學會，2017）（農委會國際處，2016）（公眾外交協調會，2017c）

（6）中小企業

配合政府推動新南向政策，協助赴新南向國家投資之中小企業取得所需資金，由中小企業信用保證基金匡列 20 億元、農業信用保證基金匡列 10 億元及海外信用保證基金匡列 20 億元，總計 50 億元專款，合作提供 500 億元保證融資總額度。為提供信用保證，中小企業信用保證基金特訂定保證，擴大信用保證融資之使用範圍，可由國內業者申請資本性融資保證，提供其在海外投資事業使用。

中小企業透過新南向政策前進東南亞市場，發展策略中最迫切需要的是加入東南亞的產業網絡，布建雙邊合作資源網絡，建立商機媒合平臺，進行中小企業雙邊商機媒合，創造多元策略合作機會。花旗、星展等外銀臺灣子行近期接棒展開企業客戶平臺，邀請臺灣企金客戶加入，並運用數位資金管理系統，讓中小企業提升跨境流動資金管理的效率，渣打、澳盛臺灣子行均已表態，全力支持臺灣廠商落實新南向政策。

星展銀行企業及機構銀部門中小企業銀行集團主管、董事總經理鄭秀鳳表示，唯有如此配置進行，才能為中小企業省下時間、專注於業務開拓。鄭秀鳳認為，多數中小企業一旦走出母國市場，

最難的是「讓人家知道你是誰」，傳統作法是寄送自我推薦信件、參加展覽，對走進南向市場的中小企業來說，就算已經站在當地業者面前仍會有隔閡，「從認識到作成第一筆生意」的時間現在必須縮短、也有更多方法可以加快。如星展銀行過去2個月在新加坡、香港兩個市場，為中小企金客戶進行數位媒合，代為找出上、下游業者，或是跨海找上真正代工廠，直接邀請加入星展的企企大平臺。這類企業媒合過去多由企業資料庫、我國外貿協會等第三方主導。星展集團認為，銀行企企部門是真正與企業往來資金的本位，掌握企業財務資料及資產實力，用於跨境媒介中小企業的商機，具有保證、信任的價值。

以中型企業為企企業務主力的花旗銀行，該行商業金融事業群主管強調，現在有「INSIGHT」平臺，透過此工具，業務經理能協助企業客戶了解其財務狀況、同業比較，也可透過情境模擬假設協助客戶了解匯率波動如何影響公司的獲利，以及如何降低風險，提供客戶跨國的金融專業諮詢服務。為提升中小企業流動資金的管理，花旗針對企業客戶提供電子銀行 CitiDirect BE，提供客戶日常交易查詢功能，可檢視全球帳戶餘額、管理付款，滿足企業跨國交易的帳務管理。經濟部中小企業處於2016年8月31日「中小企業南進東南亞搶攻電商新商機研討會暨媒合會」，超過250位企業代表與會。除邀請經營跨境電商之重量級講師分享實務經驗外，並聯合8家國際重要電商平臺及2家金物流商進行媒合交流活動，提供多項資源給中小企業運用，協助強化跨國電子商務能量。

由優達斯（Uitox）創辦人暨執行長謝振豐分享電商南進的趨勢、現況，以及就其實務經驗觀察中小企業所面臨之挑戰與商機揭開序幕。耐德科技（Shopping99）執行長陳昶任則分享如何運用新興科技及適地化站穩菲律賓女性網路購物的成功落地關鍵心法。星球爆米花創辦人兼執行長李佳祐分享臺灣的爆米花如何運用電商虛實整合行銷11個國家，讓一顆小小的爆米花成為東南亞頂級商場的高端品牌。

依據政府新南向政策，將東協做為臺灣內需市場的延伸，透過電商平臺，以最有效率、最節省成本的方式，將臺灣優質的產品以電商方式賣到東南亞。在專題演講後，多家國際重要跨境電商業者，包含主打歐美市場電商 Amazon、Ebay、Wish；東協市場電商 Lazada、Shopping99 以及全球市場電商 Taiwantrade、ASAP，以及金物流商 PayPal、Quantium Solutions（新加坡郵政集團-臺灣冠庭國際物流）等針對中小企業不同目標市場需求，進行一對一商機通路媒合，希冀透過聯手共好策略，一同拓展東協市場商機。

主辦單位經濟部中小企業處表示，東協市場潛在電子商務商機高達2.9兆元，東協6國電商市場規模每年亦以25%速度成長，不論是在位置、文化、經濟成長率及電商商機方面，均為中小企業進軍國際的首選場域。臺灣中小企業的產品競爭優勢十足，未來中小企業處將持續帶領潛力外銷中小企業運用國際電商平臺與東協當地市場通路接軌，透過網實整合行銷策略，增加臺灣品牌知名度，加速拓展海外市場。

中華民國資訊軟體協會亦指出，東協地區電商成長一片看好，東南亞電子商務市場規模204億美元，每年高達6%的經濟成長率，為世界第三大電子商務市場。全球化競爭激烈，臺灣中小企業具有創新研發與靈活彈性等特色，進軍東協市場極具競爭優勢，且在政府與產業共同攜手下，將可帶動臺灣線上出口的新利基，成功地帶領臺灣電商跨足亞太、迎向全球。透過本次活動協助中小

企業快速了解進入東協市場的經營關鍵，將有助於創造海外市場商機。（中小企業信用保證基金，2016）（陳碧芬，2017）（經濟部中小企業處，2016b）

4. 區域鏈結

擴大與東協及南亞國家夥伴國的多邊與雙邊制度化合作，加強協商及對話，提升雙方協商對話位階，並強化投資保障及風險控管，逐步深化新南向政策的實質成果，並改變過去單打獨鬥模式，透過強化國際組織夥伴關係，善用民間團體、僑民網絡及第三國力量，共同促進區域的安定與繁榮，發揮與東協及南亞國家互惠共利效益。

（1）區域整合

積極與東協主要貿易夥伴與印度洽簽經濟合作協議（ECA）或個別經濟合作項目；更新及強化已簽訂的雙邊投資及租稅協定，並建立重大事件預警及應變機制，有效掌握可能風險。雙邊與多邊制度化合作，全面推動和東協、南亞及紐澳國家簽訂雙邊投資、租稅協定，積極與東協主要貿易夥伴及印度洽簽 ECA 或個別經濟合作項目，厚植加入跨太平洋夥伴協定（TPP）、區域全面經濟夥伴協定（RCEP）的基礎與能量。投資保障與風險控管，更新及強化已簽訂的雙邊投資及租稅協定，其中投資保障機制應具可操作性，以提供業者有效保障。掌握海外投資風險，建立重大事件預警及應變機制，有效掌握可能風險。

（2）協商對話

推動與東協、南亞及紐澳進行多層次、全方位的協定與對話，並於適當時機和對岸就相關議題及合作事項，展開對話及協商。對外協商對話機制，配合行政院經貿談判辦公室成立，提高對外談判能量與東協、南亞及紐澳國家進行多層次、全方位的協商與對話。兩岸善意互動及合作，於適當時機和對岸就相關議題及合作事項，展開對話及協商，促使新南向政策和兩岸關係相輔相成，共創區域合作典範。

（3）策略聯盟

調整援外資源配置，完善援外推動機制，擴大業者參與當地國經建計畫；與第三國（如日本、新加坡）協力進軍東協、南亞及紐澳市場，並強化與民間企業及 NGO 團體合作。善用我國援外資源與合理配置援外資源，調整相關經費，完善援外計畫推動機制，力求結合臺灣產業優勢，擴大我國業者參與當地國之經建計畫。結合第三國資源強化臺日官方及非官方合作平臺功能，利用日本技術及基礎建設優勢，進軍東協、南亞及紐澳市場，建立臺星經貿合作平臺，運用新加坡扮演東南亞門戶及其自由貿易協定（FTA）網絡，開拓東南亞及南亞內需市場。強化與民間企業及 NGO 團體合作，強化與當地具指標性工商協會、外商協會合作，擴大臺商協會之對外網絡及其在當地的影響力。鼓勵我國 NGO 團體積極參與東協、南亞及紐澳國家人道關懷、環境保護、青年交流等各個領域的活動。

（4）僑民網絡

建立僑民資料庫與交流平臺（包括：留臺畢業生、當地臺商、僑民）；善用在地僑商及臺商經貿網絡，強化與臺灣企業的連結。建立僑民產業資料庫與交流平臺，建立東協、南亞及紐澳國家僑

民產業資料庫，包括：留臺畢業生、當地臺商、華商等。設立人脈網絡交流平臺，強化留臺畢業生網絡與海外臺商網絡之連結，提升臺商協會功能。善用華商經貿網絡力量，善用地華商經貿網絡，建構與臺灣企業的連結與合作，打開行銷通路，強化與重點華商或企業之合作，不定期邀訪交流。（經濟部貿易局, 2016a41）

（三）影響

僑委會在「五加二創新產業政策」以及新南向政策推動下，於 2017 年 6 月 12 日邀請「2017 年新農業僑商企業家邀訪團」來訪我國，認識臺灣農業發展現況及技術表現。「2017 年新農業僑商企業家邀訪團」共有來自 14 國 34 位僑臺商企業家與會，因為新南向政策之積極推動，其中來自新南向國家的僑臺商占了近八成。

新南向政策具體工作自 2017 年 1 月 1 日正式展開，執行的各部會自此陸續啟動，以下針對新南向政策所涵括的 18 國之影響簡要概述：

1. 東協 10 國

（1）印尼

對於我國現正推動的新南向政策，印尼駐臺北經貿代表處代表羅伯特表示，臺灣對外投資特色在於電子、化工和資通訊，但印尼和臺灣目前這方面合作較少，盼未來有很好的合作發展。印尼持續實行開放政策，盼在臺灣推動新南向之時，雙方都有互惠的好成果（呂伊萱, 2017a）。政府推動新南向，2017 年將與東協五國分別舉辦雙邊高峰會，第一場「2017 年臺灣印尼產業鏈結高峰論壇」，主辦單位全國工業總會邀來印尼政商界代表出席。其中行政部門官員包括：印尼工業部重工業總局長普渡（Mr. I Gusti Putu Suryawirawan）、經濟統籌部、投資協調委員會代表。印尼產業界也有百餘人出席，包括：印尼工商總會（KADIN）、工具機產業協會（ASIMPI）、食品飲料協會推廣與合作委員會（GAPMMI）、士志船運集團（SOECHI GROUP）、寶索瓦集團（BOSOWA）、印尼造船零組件產業協會（ISCIA）等。論壇先就臺灣產業現況、印尼產業需求，進行兩場專題演講。接著就印尼最有潛力且臺灣實力堅強的船舶、金屬加工、食品生技、資源循環、資通訊等五大面向，由兩個業者面對面交流。此次特別邀來中鋼、中油、臺船等大型企業，與印尼代表互動，盼能協助同為海洋大國的印尼，發展船舶及相關供應鏈。此次雙方產學界將簽署六個合作意向書，分別由臺灣工業總會和印尼工商總會（KADIN）、臺灣工研院和印尼 LIPI、雙方船舶產業、寒天食品加工技術、生質物氣化發電系統技術等業者，簽署雙邊合作意向書。工總與印尼工商總會，也將設立制度化聯繫窗口、加強產業媒合及人才培訓，以便提升雙方產業價值鏈、促成技術移轉、並建立品牌。透過互助，達成兩國的產業升級。（羅倩宜, 2017）

中華民國駐印尼代表處與印尼世界事務協會，於 2017 年 8 月 19 日共同舉辦水產養殖與海洋資源合作潛能研討會，臺印雙方產、官、學界多位代表應邀出席，探討「新南向政策」下雙方合作的機會。印尼總統佐科威（Joko Widodo）上任以來，提出打造印尼成為連結印度洋與太平洋間的海洋

軸心政策，並全力推動海上高速公路等基礎建設，誓將印尼打造成海洋大國。印尼海洋暨漁業部長蘇西（Susi Pudjiastuti）在 2016 至 2017 年工作施政計畫中提出「海洋為印尼未來政策」，除積極打擊海域內非法、未報告及不受規範的捕撈活動外，更致力振興養殖、漁產加工出口及漁產品質與產量，展現印尼成為海洋大國的企圖心。我國駐印尼代表陳忠表示，臺灣與印尼都是海洋國家，海洋軸心理念旨在連結印尼國內與區域間經濟與人才網絡，藉以帶動印尼經濟發展，這樣的理念與臺灣提出的新南向政策，具高度共通性及合作發展空間。臺灣在水產養殖與海洋資源管理領域有豐富經驗與能量，臺印在這些領域有廣大的互補與合作潛力，希望藉此開展雙方在海事領域更緊密的合作，共同創造區域發展和繁榮。（中央通訊社，2017g）

（2）馬來西亞

2016 年 1 月中旬，我國經濟部貿易局局長楊珍妮及馬來西亞貿工部官員，在臺北進行「第 2 屆臺馬局長級經貿對話」，會中獲得多項共識，包括持續推動雙邊電子商務行銷、清真產業合作、深化藥物合作交流、推動電信服務業發展以及自動化產業、金融與航太工業投資合作。經濟部貿易局表示，今年將陸續在馬來西亞成立機械買主聯盟、商品行銷中心，並舉辦臺灣形象展及臺灣產業日等活動，以持續拓展臺馬經貿交流。馬來西亞駐臺代表馮淑娟（Datuk Adeline Leong），駐臺任職剛滿一年，期間致力於推動臺馬雙邊關係。她受訪表示，馬來西亞相當歡迎臺灣的新南向政策，也期待臺馬之間在教育、經貿、及文化方面能發展更緊密的關係。（李嘉，2017）

馬來西亞來臺求學的學生人數占境外學生的大宗，目前約有 1 萬 6 千人在臺就讀，為新南向政策對象國家中最多者。為因應新南向政策，2017 年教育部將擴增獎學金補助名額，其中，馬來西亞部分更將擴增一半名額，從 20 名提升為 30 名，希望藉此吸引更多馬來西亞學生來臺留學。另外，馬來西亞的清真食品產業因政府大力支持，在全球具有領導地位，清真食品認證制度方面更是先驅，在國際享有盛名。馬來西亞駐臺副代表及經濟處處長安瓦（Anwar Udzir）表示，馬來西亞穆斯林眾多，產品是否通過清真認證是促進臺馬經貿的關鍵；臺灣政府積極進軍東南亞國家，清真產業的進一步發展便顯得相當重要。

（3）菲律賓

臺灣不孕症治療技術揚名國際，連菲律賓市議員也慕名到臺中市茂盛醫院求診，順利懷孕產下女兒，以治療不孕症聞名的李茂盛醫師聲名遠播，海外患者也慕名前來就醫。目前擔任菲律賓議員聯盟主席的瑪貝琳·斐南迪（Maybelyn Fernandez）結婚多年不孕，在菲國經歷 3 次人工受孕都失敗，在親友推薦下，遠道來臺向李茂盛求診，在確定懷孕後即返回菲律賓生產。李茂盛指出，35 歲的斐南迪曾是菲國知名童星，目前是菲國達古潘市（Dagupan）市議員，並擔任菲律賓議員聯盟主席，因為結婚多年無法順利懷孕，加上夫家是當地旺族，有很大的懷孕壓力，最後在親友推薦下，選擇到臺灣尋求治療。李茂盛指出，臺灣治療不孕症的懷孕率在全球名列第二名，但治療費用僅歐、美、日、星等國家的一半，因此越來越多的海外患者選擇到臺灣來，以茂盛醫院來說，一年就有超過 500 名海外患者。（中央通訊社，2017h）

「2017 菲律賓亞洲連鎖加盟展」，來自臺灣的訪問團再度參展，提升臺灣品牌在菲國的曝光與知名度。由經濟部商業司委辦，我國外貿協會及中國生產力中心籌組的「2017 菲律賓連鎖加盟訪

問團」，2017年7月21至23日參加在馬尼拉SMX會議中心舉行的「2017菲律賓亞洲連鎖加盟展（Franchise Asia Philippines 2017）」。訪問團在會場設置臺灣連鎖品牌館，協助業者推廣自家產品，增加國際市場曝光機會，提升臺灣連鎖品牌的國際知名度。臺灣館展出多元，包含餐飲、服務與零售等業者，包括思慕昔、五花馬水餃館、健康橘子工坊、大黑松小倆口、米蘭時尚髮型、窈窕佳人與橙鈕百貨等。配合新南向政策，經濟部再度整合臺灣連鎖品牌，盼能延續2016年參展的好成績，再次為不同臺灣品牌在菲律賓市場宣傳推廣。經濟部也透過參展，率業者拜會菲國經營成功的連鎖品牌，希望透過洽談交流，加深臺灣業者對東協市場連鎖產業文化的瞭解，協助臺灣品牌向南布局。（林行健, 2017）

（4）新加坡

根據我國財政部2017年的統計，2017年前四月對18國出口211億美元，其中對東協十國出口184億美元，年增17.0%，創近六年同期最高增速，而出口市場則以新加坡占四分之一居冠。臺灣漁業及食品加工發展先進，遠洋漁業產值新臺幣400多億元，位居全球第3，我國外貿協會2017年7月24日在新加坡舉辦「臺灣漁業暨食品產業及展覽說明會」，盼共同尋找新南向商機。我國外貿協會「臺灣漁業暨食品產業及展覽說明會」承辦人蔡志炫指出，說明會除介紹臺灣漁業及食品產業現況與競爭優勢，並推廣臺灣知名漁業及綜合食品展，包括「2017年高雄國際食品展」及「2017年臺灣國際漁業展」，同時也將拜訪新加坡漁業暨食品業者及相關協會，為臺灣漁撈、養殖、水產、蔬果、飲品及食品加工產業與當地業者搭建合作橋梁。臺灣漁水產養殖及食品加工具競爭優勢，養殖水產種類高達百種，名列世界6大冷凍水產出口國。尤其，臺灣飲食文化多元，內需消費市場超過新臺幣1兆元，相關產業鏈已成專業分工，周邊配合產業如食品機械、包裝及物流配合度高，適合發展各類美食，並進行國際化市場行銷測試。臺灣漁業新南向拓展商機的首站在位居東南亞小紅點的新加坡舉行，吸引大批新加坡買家參與，（黃自強, 2017a）

為推廣新南向政策，提振臺星文化交流，臺灣知名導演魏德聖2017年7月17日前往新加坡，與新加坡導演蔡于位舉行對談會，出席「52Hz, I love you」電影特映會，駐新加坡臺北代表處代表梁國新舉辦的魏德聖導演電影「52 赫茲我愛你」特別放映會致辭指出，新加坡與我國的民間及文化交流一向密切，為感謝新加坡觀眾對臺灣電影的支持，文化部特別邀請魏德聖導演訪星與新加坡電影工作者交流，並介紹他的最新作品。駐新加坡臺北代表處邀請各國駐新加坡大使館人員、文化、藝術、學術及僑界人士出席特別放映會，共有近150人到場觀賞，與會眾人充分感受到魏導演所要傳遞激勵人心的正面訊息，以及臺灣電影的創意與魅力。魏德聖至新加坡展開為期3天的「聽魏導演怎麼說」臺星創意影像交流會，推展臺灣新南向政策的文化交流意涵。協調相關事宜的駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處文化組組長周蓓姬指出，魏德聖和新加坡導演蔡于位及當地影視工作者共同討論「電影的人生—夢想與實現」，面對面交流。魏德聖導演在新加坡期間舉行兩場「聽魏導演怎麼說」座談會，第1場座談會和新加坡主要藝術及影視人才培養基地「南洋藝術學院」（NAFA）以及「天地豐谷文化傳媒公司」合作，魏德聖對新加坡青年拍攝的微電影提出講評並對話。第2場座談會，在以培養商業管理人才著稱的東亞管理學院（EASB）舉行，魏德聖將暢談人生電影夢，分享電影創作與流動人生的相互影響與觸動。（駐新加坡臺北代表處, 2017）（黃自強, 2017b）

(5) 泰國

泰國與汶萊民眾來臺免簽試辦這段期間以來的成效相當亮眼，2016年泰國與汶萊民眾來臺人次分別成長57%與52%，尤其是泰國民眾今年1-2月來臺的成長率更高達92%左右。由於第一波免簽政策的成功，免簽試辦將延長1年至2018年7月31日（呂伊萱, 2017b）

為推動新南向政策，經濟部擇定6國推動產業鏈結，全國工業總會理事長許勝雄也將率領百人團赴泰國，與泰國工業總會於27日在曼谷舉辦「臺泰產業鏈結高峰論壇會議」，對接商機。呼應政府推動新南向政策，「亞太產業合作推動委員會」2017年3月8日成立，由工總理事長許勝雄與經濟部長李世光擔任共同召集人，並選定越南、馬來西亞、泰國、印尼、印度與菲律賓六國，作為主要推動產業合作國家。工總受經濟部工業局委託，將針對亞太六國建立亞太產業鏈結的平臺，泰國是其中之一，工總將與泰國工業總會及商業總會合作，在曼谷舉辦「臺泰產業鏈結高峰論壇會議」。許勝雄25日起將率百人代表團前往、與會。工總說明，已規劃選定食品生技、紡織、智慧機械（含汽車）、文創、資訊服務等五大領域對接合作，為國內企業拓展東協新商機。蔡練生說，今年3月底，工總與印尼工商總會（KADIN）已經在高雄共同舉辦「2017年臺灣印尼產業鏈結高峰論壇」，並簽署六項合作意向備忘錄（MOU），效果很好，也產生商機，「不是一般的大拜拜，是針對分組進行合作的機會」，這次的「臺泰產業鏈結高峰論壇會議」也是一樣，期待開創真實商機。（中央通訊社, 2017i）

(6) 汶萊

汶萊與泰國同為我國外交部配合政府新南向政策開放免簽的國家，林全前行政院長2016年7月15日主持「新南向政策—擴大觀光客來臺具體規劃」會議，行政院前發言人童振源會後轉述表示，會中決定2016年年8月1日起，泰國及汶萊旅客來臺實施30天免簽，將試辦一年，隨後因試辦成績亮眼試辦期延長至2018年7月31日，其他東南亞國家將採有條件免簽。交通部指出，放寬簽證後，預期東南亞來臺旅客一年將增加28萬人次（成長20%），創造新臺幣130億元的觀光外匯收入。汶萊是世界上最富有的國家之一，全民所得高達美金3萬6710元，全民生活富庶，也是這是新南向政策開放免簽證的國家。為爭取更多遊客來臺，及讓更多穆斯林客人認識臺灣主題樂園，配合政府新南向政策，臺灣觀光遊樂區協會於2016年11月23日前往馬來西亞及汶萊辦理行銷推廣會，吸引更多客源來臺，本次推廣也將開發自由行及穆斯林來臺旅遊市場，吸引東南亞遊客。（翟思嘉, 2017）

由臺灣觀光遊樂區協會所主辦的臺灣樂園行銷推廣會，前往汶萊推廣是政府開放汶萊免簽後，首度民間與政府攜手合作的推廣案。臺灣觀光遊樂區協會每年均在吉隆坡、檳城、新山等地區推廣，本次特別加強馬來西亞東馬地區沙巴、古晉，針對華人市場及穆斯林市場辦理行銷推廣會。協會理事長李吉田指出，藉由推廣會加強與當地旅行社業者交流及媒體見面會，透過交流簡報的推介，可以讓業者更加了解臺灣旅遊市場脈動；這是汶萊政府8月份開放免簽後民間協會與政府攜手合作推廣的首案，而主題樂園中有許多取得穆斯林認證的友善環境，藉由此次的行銷推廣會可以增加開拓穆斯林市場，規劃優質旅遊產品及服務，吸引更多旅客來臺深度旅遊，使臺灣觀光遊樂業更蓬勃發展。臺灣有便利的交通，且有多元及豐富的文化、不論在設施或風格營造上，都呈現出島國多元文

化的知性與視野；集休閒渡假、娛樂、生態、文化於一體，並以獨特、個性化的主題展現，臺灣遊樂區多位於風景優美地區或鄰近重要旅遊風景區，可提供餐飲、住宿及主題旅遊多重體驗，更擁有戶外教學教育資源及原住民文化保存與生態環境教育，可以讓遊客了解臺灣原住民文化及多樣生態之美，並在遊程體驗中了解臺灣原住民族的文化，加上各遊樂區精彩互動性表演活動及特色伴手禮，都非常具有特色，此次推廣團希望能結合當地旅行業者共同合作行銷，也將邀請相關業者及媒體到臺灣，感受臺灣人的熱情。（甘芝萁, 2016）

（7）越南

臺灣與越南的關係長期緊密，在經貿文化方面有很深的往來。越南駐臺灣代表陳維海表示，越南重視臺灣政府的新南向政策，越南當前正在發展基礎建設，是臺越當前很好的合作契機。駐臺北越南經濟文化辦事處代表陳維海日前接受中央社專訪表示，臺灣與越南自 1990 年代以來，雙邊關係不斷提昇。至目前，臺灣是越南第 4 大投資來源；也是第 5 大貿易夥伴。臺灣與越南人員往來相當緊密，臺灣是最多越南人居留的地區。目前，在臺灣的越南人約 30 萬，當中約 10 多萬越南籍配偶、18 萬勞工、5000 名學生；而在越南，也有約 6000 家臺商，3 萬多臺灣人居住。政府配合新南向政策，放寬越南等新南向國家簽證規定，對於越南觀光客而言到臺灣旅遊變得相當方便，近年越南赴臺灣旅遊人數大幅增加，這些越南旅客除了觀光，也有很大一部分是探親。目前，陳維海說，越南到臺灣的航班一週約 200 多班，等於每天有 30 航次在臺越上空飛行，臺灣是越南航空往來最頻繁的國家。（大紀元, 2017a）

越南目前正在尋求國內基礎建設的投資，臺灣有發展完善的公路、鐵路、捷運等交通系統，是越南希望借鑑的對象。如越南正發展的 ETC 系統，就移植自臺灣的技術。同時，還有臺灣高科技農業，也是越南希望取經的目標，陳維海說，臺灣糧種、培育技術，甚至如何規劃市場、推廣出口，都相當成功，相較同樣發展高科技農業的日本、以色列等國家，臺灣有地緣優勢，成本也較低廉。與臺灣有很多合作仍在商議，因應可能愈來愈密切的雙邊往來，越南正在研擬試行電子簽證，進一步簡易簽證措施，屆時，「臺灣絕對會是第一批」。

（8）寮國

寮國是東南亞唯一不靠海的內陸國家，也是政府新南向政策的主要國家之一，寮國政治狀態也相對穩定，這幾年都能以約 6% 到 7% 的經濟成長率快速發展，發展極具潛力。近年來，東協和南亞等國一直是臺灣高教境外招生的重點。寮國任經濟委員會總裁的臺商陳俊成，2017 年 8 月 3 日拜訪開南大學梁榮輝校長與行政團隊，經過雙方晤談，未來將選派學生至開南大學就讀，體驗臺灣高等教育的教學實力。陳俊成總裁接觸許多華裔子女及寮國政府官員小孩，他們都嚮往到國外環境就讀，尤其臺灣政府積極推動高等教育新南向輸出計畫，提供東南亞國家優質跨境教育，而臺灣也成為寮國學生出國唸書的選項之一，陳總裁也會在 2017 年暑假後安排 5 名寮國學生到開南大學就讀。梁榮輝校長除了感謝陳總裁搭起寮國與臺灣高等教育的橋梁，希望透過臺商在經貿特區的人脈與經歷，而未來學校除了提供多項獎學金，研究設立專班等方式，鼓勵寮國學生來開南讀大學或碩士學位。來臺灣學中文，可以讓寮國學生語言能力更強，而開南大學第 1 年還提供免學雜費，求學的第 2 到 4 年，學校會安排到各領域公司實習，增進實力。因為開南大學的是越南當地學生留學國外最喜歡

和人數最多的選擇學校，寮國又緊鄰越南，希望透過地利之便，開啟臺寮共同培育高等教育人才的新契機。（陳華興, 2017）

陳俊成總裁因在寮國事業有成，在 2009 年至寮國首都永珍開辦土地開發業務，並與寮國中央政府計畫暨投資部正式簽訂「工商免稅經濟區 VITA PARK 開發合約」。園區由寮國政府占 30% 股份，南偉開發有限公司占 70% 股份，與陳俊成的南偉開發有限公司合作，在首都永珍成立「工商免稅經濟區」（VITA PARK），在首期 110 公頃中有超過 40 家各類型公司投資，未來將持續擴建 500 公頃，除了商業區，還正在籌設技術培訓學院、醫院等配套建設工程。廠區規劃為工商業一體化並能滿足各項生活需求的國際化工業園區，區內包含商業區、技術培訓學院及醫院等設施；地塊規劃建設標準廠房，建蔽率約 70%。進駐該園區擁有土地使用權 75 年，無強制規範興建廠房的方式，但為避免環境污染，目前只接受民生輕工業產業別進入，拒絕重工。園區以長期建設帶動寮國政府、人民及廠商三贏為目標，視產業別及投資資金規模，進入投資可爭取 7 至 8 年免增值稅（VAT），但仍須繳納 5% 的勞工稅及提供宿膳加給等相關福利，建議臺商進入投資前宜審慎評估。（王劍平、林素玲 & 林佳蓉, 2017）

（9）緬甸

經濟部於中華民國駐緬甸代表處設置臺灣投資窗口，2017 年 4 月 26 日在投資業務處處長王劍平與代表處同仁見證下，於緬甸仰光掛牌啟動。為協助臺商新南向投資布局，經濟部投資業務處規劃今年在新南向 6 個國家設置臺灣投資窗口，目前已設置印尼、越南、菲律賓、泰國、緬甸等 5 個投資窗口，積極協助臺商。緬甸臺灣投資窗口結合「安侯建業聯合會計師事務所」（KPMG）的資源及能量，共同合作組成服務團隊，並以熟悉緬文及中文的專案經理擔任專責聯繫窗口，提供臺商關於在地投資事宜的法律與稅務諮詢，並協助引介或與當地國投資主管機關溝通協調，以掌握在地產業資訊與商機，協助臺商布局緬甸。緬甸資源豐富，被國際視為亞洲最後投資處女地，自 2010 年對外開放，進行政治與經濟改革，國際投資人接踵而至，2016 年投資金額 66.49 億美元，對外貿易也增長至 288.16 億美元。在經濟成長推動下，緬甸政府也不斷推出並翻新相關經貿法規，以因應國家發展需要。緬甸為臺灣第 64 大貿易夥伴，隨臺商投資增加，雙方貿易未來也將有很大成長空間。（劉得倉, 2017）

華南金控旗下華南銀行響應新南向政策，緬甸仰光代表人辦事處 2017 年 7 月 13 日開業，是繼菲律賓馬尼拉分行之後，在東協國家的新據點。華銀表示，緬甸是東協成員國之一，擁有天然資源及豐富勞動力，近年來隨著政治改革及經濟開放，快速吸引臺商及外資企業投資；緬甸仰光代表人辦事處未來也將提供對臺商相關金融諮詢，並積極深入當地金融市場，開拓客群（田裕斌, 2017）。另外，在 2017 年 8 月 8 日，同樣看好緬甸金融市場的彰化銀行緬甸仰光辦事處亦開業，董事長張明道親自率領高階主管至緬甸仰光主持揭牌儀式，由駐緬甸臺北經濟文化辦事處張俊福代表、緬甸中央銀行外匯局局長 Mr. Win Thaw、外貿協會仰光臺灣貿易中心主任葉人誠、銀行同業代表及彰銀客戶一起見證。彰銀表示，東協布局除原有新加坡分行外，近年來積極響應政府新南向政策，進入緬甸市場成立仰光辦事處，接下來將繼續挺進菲律賓及柬埔寨增設據點，以滿足臺商赴東協地區投資之各項金融需求。（沈婉玉, 2017）

(10) 柬埔寨

看準東協經濟共同體（AEC）免關稅利多，深耕越南 25 年的臺商味丹企業表示，預計 2017 年下半年將設立柬埔寨分公司，藉由柬埔寨進軍泰國及寮國市場，下階段則希望於東協國家再設立一個分公司，目前正在評估的國家是緬甸，希望藉由這些布局，未來三年內將出口亞洲市場的比重由 20% 提升到 35%。外貿協會董事長黃志芳 2017 年 7 月 27 日率媒體團參訪味丹企業越南廠，由味丹國際執行董事兼執行長楊坤祥親自接待。楊坤祥董事長表示味丹深耕越南 25 年，已做到垂直、平行供應鏈整合，2016 年在越南營業額約 3 億美元，其中 53% 為越南國內市場，其他則為外銷。目前除了持續加強越南國內市場經營之外，也希望提高外銷比重，尤其看準未來東協經濟體成員之間享有免關稅優惠，2017 年下半年將設立柬埔寨分公司，並以柬埔寨為第二座新南向基地，揮軍寮國與泰國市場。楊坤祥董事長也期許，未來三年亞洲出口比重由現在的 20% 拉高至 35%。更強調要落實這些規劃與期許，人力資源是重要關鍵，一方面需要培養新南向在地人才，而在經營、執行力度方面，也非常需要臺灣青年學子的加入。（謝佳興, 2017）

屏東科技大學今天與華翰物產實業有限公司簽訂策略聯盟備忘錄（MOU），華翰公司在柬埔寨經營腰果產業。雙方針對腰果生產與加工所需要的人才與學術合作，讓人才及技術前進柬埔寨。屏科大校長戴昌賢與華翰公司總經理黃清華於 2017 年 8 月 8 日簽訂策略聯盟備忘錄（MOU），戴昌賢校長表示，屏科大在選種、田間中耕作業的農業機械、排水灌溉設施、土壤肥力監測與施肥管理、病蟲害防治、作物採收機械、腰果自動化加工設備、食品深加工技術等都有對應的跨領域專家團隊，吸引華翰的目光。未來屏科大將會導入無人機田間偵查以及農產品加工技術，將屏科大的研發技術成果及人才帶往柬埔寨，實現新南向政策人才流通意義。黃清華總經理提及，2016 年在柬埔寨金邊市建置 350 公頃農地，種植 10 萬株腰果樹，2017 年計劃再擴大 1200 公頃，為了穩定物料源，近期也將與南韓三星集團子公司簽約合作，打造每月產量可達 150 噸的加工廠，將生產與加工串連成完整供應鏈，搶攻全球每年上看 30 億美金的腰果市場，越南從 2006 年至今一直是世界最大的腰果加工出口國，但有 1/3 腰果是從柬埔寨進口，越南腰果有「落葉劑」疑慮，且加工都是土法煉鋼，衛生和品質都不穩定，柬埔寨擁有絕佳的腰果產業發展條件，但柬埔寨只有初級原料，沒有加工廠。黃清華總經理希望引入臺灣優異的技術到柬埔寨，過程中最擔心的就是臺灣年輕人願不願出去，他認為拓展新的疆土才能創造更多機會，所以希望透過產學合作延攬更多人才。（郭芷瑄, 2017）

2. 南亞 6 國

(1) 印度

為落實新南向政策雙向培育人才理念，駐清奈辦事處處長李朝成與印度聖布里托教育集團創辦人布莉朵共同啟動臺灣的大學生赴印度企業實習計畫，有上百家南印企業提供實習。李朝成處長指出，經超過半年的諮商安排，駐清奈辦事處與聖布里托教育集團創辦人布莉朵（Vimala Britto）共同啟動臺灣的大學生赴印度企業實習計畫，2017 年預定由聖布里托集團轄下物流、旅館、渡假村、各級學校、餐廳和上百家南印大型企業提供 100 個名額給臺灣的大學生前來實習。為確保臺灣學生到印度實習後有安全舒適環境，聖布里托教育集團特別裝修一棟大樓，專門提供給實習的臺灣學生付費使用，且提供餐飲及車輛上下班，週末也安排文化參訪課程，讓實習學生有機會深入南印度了解

文化、宗教、歷史和風土民情。李朝成強調，申請實習機會的學生必須具備良好英語溝通能力，有強烈企圖心前進印度工商業體系接受專業訓練，厚植進入國際職場的歷練；一旦大學畢業後，因具備在印度實習寶貴經驗，不但在臺申請進入大型國際企業任職具有優勢，更有機會進入全球相關產業工作，開拓更寬廣的職場生涯。（康世人, 2017b）

臺灣精品電競盃已在印度已舉辦 4 屆，為擴大印度民眾對臺灣精品和電競產品的印象，外貿協會 2017 年啟動臺灣精品巡迴展示專車，跑遍印度 50 個城市 60 處宣傳臺灣精品。我國外貿協會行銷專案處副處長楊光明指出，印度 10 歲到 24 歲的年輕人口近 4 億，占印度總人口的 28% 到 30%，是電競市場鎖定的潛在消費族群；且印度電競市場產值逾 8 億美元，排名第 17，年成長 14.3%，為臺灣電競廠商必爭之地。外貿協會從 2014 年起在印度舉辦臺灣精品電競盃賽事，推廣臺灣精品電競產品。臺灣精品電競盃賽事參加人數每年倍數成長，2016 年更吸引 378 支隊伍參賽，大幅成長 86%。臺灣精品電競盃已成印度境內規模最大、名氣最響的電競賽。為實現新南向政策「與人連結」和「觀念的推廣」，外貿協會今年有非常創新和優化的新作法，推出「臺灣精品巡迴展示專車」宣傳活動。「臺灣精品巡迴展示專車」自孟買開始巡迴北印度、東印度和西印度 50 個城市、60 個地點，擴大向印度潛在消費群介紹臺灣精品概念，並彰顯臺灣精品廠商。此外，臺灣精品電競盃 2017 年也新增「CS 絕對武力」競賽遊戲，且持續以粉絲最多的「DOTA 刀塔傳奇」為另一競賽遊戲，吸引更多玩家參賽，協助擴大臺灣電競產品在印度的市場。參加這次臺灣精品電競盃的華碩印度產品經理儲昭元表示，印度電競市場每年翻倍成長，華碩將投入更多資源拓展市場，也樂意見到外貿協會幫助廠商宣傳、推廣臺灣精品及電競產品。另一參加臺灣精品電競盃活動的臺灣精品廠商微星（MSI）筆電印度通路業務課業務專員陳昱廷指出，外貿協會舉辦電競盃賽事，能呼叫印度各角落的遊戲玩家，吸引更多人關注與參與，對臺灣廠商在印度行銷來說是好事。今年臺灣精品電競盃正在孟買、新德里、班加羅爾、加爾各答、清奈和海得拉巴等 6 大城市陸續舉辦淘汰賽，並將於 2017 年 10 月 27、28 日這兩天在孟買舉行決賽，有 13 家臺灣知名電競廠商共襄盛舉，一起打響臺灣精品名號。（康世人, 2017b）

（2）巴基斯坦

為促進我國與巴基斯坦雙邊經貿關係與貿易合作，外貿協會在 2013 年與巴基斯坦商工總會（The Federation of Pakistan Chambers of Commerce & Industry, FPCCI）主席 Mr. Zubair Ahmed Malik 共同簽署合作備忘錄（MOU），本次係外貿協會第一次與巴基斯坦工商團體簽署 MOU，臺灣與巴基斯坦的經貿交流，開啟雙方實質合作新契機。Mr. Zubair Ahmed Malik 表示巴基斯坦商工總會成立於 1950 年，成員包括 44 個商工會及 94 個工貿服務組織，合計 138 個團體。該會主要任務為推廣巴國出口及促進投資，以推動該國經濟發展，在巴國深具影響力。他認為巴國傳統產業如紡織及成衣等產業發展已臻成熟，但科技產業則明顯落後，此次來訪除與外貿協會簽署 MOU，協助兩國企業交流合作外，希望瞭解臺灣產業發展近況，未來計劃推動兩國企業在電子及機械等方面合作事宜。（中央社, 2013）

巴基斯坦交通建設近年來有顯著進步，但由於公共運輸嚴重不足，私有汽車、機車和由牲畜拖行的車輛併行造成交通壅塞，付出巨大的社會成本。此外，供電不足和不穩也讓業者經營管理感到

困擾。該國已採取措施發展水力、火力和太陽能發電，但短期內供電普及率和品質仍無法滿足經濟發展所需在太陽能發電部分，臺灣廠商具一定優勢，可評估進入該國市場的可能性。巴國當前目標是進口替代，自主生產。工具機、模具及各式產業加工機械為我商強項。紡織是巴國命脈，需求各種紡織機械、化學品、特殊布料等，我國業者有優勢。巴國汽機車隨著經濟成長快速增加，我國業者可尋求與當地業者合作切入汽機車零配件市場。資通訊產品亦為我國優勢產業之一，值得布局相關通路。（李長明, 2017）

（3）孟加拉

2017年第七屆社會型企業世界年會於2017年7月28日，於孟加拉舉行，大會主席暨諾貝爾和平獎得主、格萊珉銀行創辦人穆罕默德·尤努斯博士邀請到全球超過50個國家、來自世界政、商、學界人士共同研討今年的主題——「財富過分集中是否能被遏止」。財團法人臺灣尤努斯基金會由董事長蔡慧玲及執行長王絹閔等人發起組成臺灣代表團前往出席，今年邀請到立法委員高潞以用、臺北市政府原住民族事務委員會主委陳士章共赴考察。孟加拉年會現場也特別頌揚今年全球新成立的尤努斯學術中心，包含長榮大學尤努斯社會企業中心等7所各國社企中心，長榮大學李泳龍校長及管理學院林傑毓院長代表上臺由尤努斯博士親自授證。臺灣尤努斯基金會與高雄大學合作、八月將與孟加拉尤努斯中心簽約成立臺灣第三所社會企業中心，尤努斯博士對於臺灣社會型企業的推廣進度表示相當肯定。（蘇松濤, 2017）

為培育國際級社會企業人才，長榮大學成立國內第一個社會型企業學院，與全球設立尤努斯社會企業中心的大學連結，學生可在世界移動，培養更堅強的實力。長榮大學校長李泳龍表示，該校尤努斯社會企業研究中心，為南臺灣第一個，也是全國第二個，以諾貝爾和平獎得主尤努斯博士之名設置的社會企業中心。尤努斯博士長期致力於改善窮人處境所做的各種嘗試與工作，在全球各界引起廣泛的注意與迴響。中心透過教育及訓練培育等方式，推廣社會企業理念，成為培育臺灣社會企業人才的重要推手。今年年會出席者，尚有臺灣尤努斯基金會董事長蔡慧玲、執行長王絹閔、立法委員高潞以用、臺北市政府原住民事務委員會主委陳士章及該校管理學院院長林傑毓等多人。李泳龍校長與諾貝爾和平獎得主尤努斯博士共同簽訂合作備忘錄（MOU），跨國攜手推動社會型企業。李泳龍校長除於年會的大中華論壇，介紹長榮大學落實社會責任的做法與社會企業育成狀況外，並向尤努斯博士說明該校與珍古德基金會合作推動環境教育成果。例如環境教育國際實驗學院於106學年度招收國際生，未來將成立國內第一個社會型企業學院，培養具有國際觀的社會企業人才。此外，也將在校內設置方舟餐廳，為臺南第一家符合尤努斯博士精神的社會型企業。李泳龍校長與林傑毓院長於年會後，也參觀格萊珉銀行與英特爾合作研發檢測農地土壤與一氧化碳的科技產品，及格萊珉銀行與日本汽車廠合作設立的當地青少年汽車維修技術訓練學校，觀摩社會型企業協助改善當地居民生活的方法，做為學校推動或輔導社會型企業的參考。（李文生, 2017）

（4）斯里蘭卡

為落實新南向政策，外貿協會秘書長葉明水與斯里蘭卡商工會聯盟（Federation of Chambers of Commerce and Industry of Sri Lanka, FCCISL）秘書長 Ajith D Perera 於2017年4月26日簽訂合作備忘錄（MOU），促進臺斯之間經貿交流。外貿協會秘書長葉明水致詞時表示，外貿協會與斯里蘭卡商

工會聯盟曾於 1995 年共同簽署合作 MOU，今年再次與該聯盟簽約，不僅為 22 年來的合作夥伴關係開啟新頁，更進一步活化雙方合作動能，提升拓銷力道。成立於 1973 年的斯里蘭卡商工會聯盟，是斯里蘭卡規模最大、最具代表性的商業組織。該聯盟此次來臺除了參觀「2017 年臺北國際禮品暨文具展」外，希望透過簽署合作 MOU，增加雙邊在農業、紡織及製造業等產業合作，為廠商帶來更多商機。（蕭君容, 2017b）

（5）尼泊爾

為加強擴展新南向市場商機，外貿協會於 2017 年 4 月 27 日由秘書長葉明水與尼泊爾商工會（Nepal Chamber of Commerce, NCC）會長 Rajesh Kazi Shrestha 共同簽署合作備忘錄（MOU），將藉由企業交流、組團互訪及市場資訊分享等方式，盼為臺商在南亞市場布建更綿密的拓銷管道。而外交部在 2017 年起也將放寬對斯里蘭卡及尼泊爾商務簽證的規定，未來合作前景看好。尼泊爾為新南向政策目標國家之一，NCC 成立於 1952 年，為尼國首個商會組織，擁有超過 1,600 個會員，旨在協助尼國貿易及整體經濟發展，並協助政府制訂政策。NCC 會長來臺，也前往參觀「臺北國際禮品暨文具展」，採購臺灣優質產品及拜訪臺灣廠商，並將第一手商情帶回當地。（胡庭瑜, 2017）

（6）不丹

不丹為我國外交部公布的第二波免簽試辦國家之一。我國外交部於 2017 年 4 月時公布第 2 波優惠措施，進一步大幅度放寬新南向國家旅客來臺簽證限制，包括延長泰國及汶萊旅客免簽試辦期，印度、印尼、越南、緬甸、柬埔寨與寮國國民得申請多次入境憑證，並放寬印度、斯里蘭卡、孟加拉、尼泊爾、不丹及巴基斯坦等國商務人士，經外貿協會推薦得申請電子簽證（eVisa）。

外貿協會推動臺灣與不丹雙邊交流，2012 年曾邀請不丹王國商工會會長 Topgyal Dorji 率 17 家廠商來臺採購，並與外貿協會秘書長趙永全共同簽署合作協議，作為加強我國與不丹未來經貿合作利基。此次外貿協會與不丹王國商工會簽訂合作協議，希望能促進雙方在市場資訊、進出口貿易與兩國業者等互動，同時並加強貿訪團互訪、合辦研討會及相互參展等業務合作。不丹王國商工會（Bhutan Chamber of Commerce & Industry, BCCI）是該國最大商工會組織，擁有 2,000 餘家會員廠商，每年舉辦包括「不丹國際商展」等多項國際展覽。會長 TOPGYAL DORJI 是不丹皇室成員，也是該國最大集團 Tashi Group 副主席，Tashi Group 旗下有電信、航空、金融保險及食品等多項事業群。該團於 2012 年 11 月 2 日在世貿展覽大樓舉辦採購洽談會，採購項目包括食品加工機械、安全器材、電子、家庭劇院、園藝、成衣及醫療等，並將參觀高雄食品展及拜訪數家臺灣業者。不丹外匯的主要來源是電力輸出和郵票出售，近年來旅遊產業也頗受歡迎，具備發展潛力，未來透過兩個組織合作，共創雙贏局面（中央通訊社, 2012）

3. 澳大利亞及紐西蘭

（1）澳大利亞

配合新南向政策，交通部民航局 15 日表示，臺澳航空服務協議修正文件已於 2016 年 12 月 15 日由民航局長林國顯及澳洲辦事處雷代表家琪代表簽署生效，未來臺灣至澳洲境內各航點班次、容量均不限，可望進一步強化雙方經貿合作、文化交流及觀光發展。根據先前雙方合約，臺灣至澳洲

布里斯布、雪梨、墨爾本及伯斯等 4 航點，合計每週容量 6000 座。此次雙方就航線架構、客運容量、共用班號等項目達成大幅放寬的共識，除了修訂為開放的航線架構，另外，也放寬共用班號限制，並新增複合運輸條款，允許各方航空公司可與其他航空公司（含第三方）及地面運輸業者合作，大幅增加航空公司之營運彈性。目前臺澳航線由中華及長榮航空公司飛航布里斯布、雪梨及墨爾本等，定期客運航線達每週共 20 班。透過此次合約簽署，除了為雙方未來空運發展奠定良好的基石，更為政府及企業新南向政策開拓交流便捷渠道，有利區域資源整合運用。（呂佳峻, 2016）

我國自 2014 年受邀參與澳洲政府推動「新可倫坡計畫」以來，教育部積極鼓勵國內大學校院爭取與澳方大學合作辦理，透過本計畫來臺澳洲學生人數穩定增長。至 2017 年共有 310 名澳洲大學生獲本項獎助來臺研習，其中包括今年度獲獎助學金補助將來臺學習一年半的 3 位澳洲大學生，在我國目前積極推動新南向國家人才培育諸多策略之際，產生鼓舞作用。2016 年度臺灣協助新可倫坡計畫合作成果豐碩，共有來自 16 所澳洲大學 134 名學生獲計畫獎助來臺研習。澳洲外貿部偕同教育暨訓練部 2016 年 8 月 31 日公布 2017 年新可倫坡計畫「短期研習」（Mobility Grant）的徵選結果，共計 7,400 名來自 40 所澳洲大學的優秀學生獲獎，受獎生將可獲聯邦政府資助的獎學金前往亞太地區 31 個國家的盟校進修與實習。（楊均強, 2017）

（2）紐西蘭

紐西蘭臺灣商會與紐西蘭臺灣青年商會於 2017 年 7 月 13 日晚間在奧克蘭市舉辦月例會，由該會會長賴滿主持。駐奧克蘭辦事處處長周中興、僑務秘書劉敏如、紐西蘭臺灣商會及青商會會員等逾 100 人出席。賴滿於致詞時介紹該會響應政府「新南向政策」及讓世界看見臺灣，於 2017 年 7 月 28 日、29 日舉辦臺灣電影節，放映來自臺灣「破風」、「揚子江風雲」、「不一樣的月光」、「只要我長大」及「我的少女時代」等 5 部片，期許藉由商會力量提昇臺灣電影文化在紐西蘭的能見度，誠摯邀請會員及鄉親能共同參與。由紐西蘭臺灣商會及紐西蘭臺灣青商會聯合主辦之臺灣電影節於 2017 年 7 月 28 日晚間於紐西蘭最大之購物中心 Sylvia Park 開鑼，同時也為該地區「2017 年臺灣文藝季」正式揭開序幕。電影節開幕式中，中外政、商、僑、學各界人士及觀眾逾三百人眾多嘉賓蒞臨，會場冠蓋雲集。紐西蘭臺灣商會會長賴滿說明電影非僅是娛樂，更可反映文化、歷史、社會價值及人類想像力，惟有在自由民主的環境中，電影工作者才能充分發揮創造力，同時感謝所有提供支援之僑團與個人。駐奧克蘭辦事處處長周中興感謝紐西蘭臺灣商會、青商會主辦臺灣電影節活動，充分強化了中華民國與紐西蘭地文化、經貿、人才交流，落實我國政府「新南向政策」，本次電影節也是中華民國文化部「文化光點」計劃之一。（公眾外交協調會, 2017d）

紐西蘭奧克蘭地區僑界為慶祝中華民國 106 年國慶所籌畫的「2017 年臺灣文藝季」系列活動之一的「2017 年奧克蘭臺灣美食節」，於 2017 年 8 月 17 日在紐西蘭奧克蘭市飄香登場。本次奧克蘭臺灣美食節活動由紐西蘭中華婦女會及紐西蘭臺灣商會聯合主辦，配合僑委會大洋洲廚藝教學計畫，特別由臺灣邀請孫志祥先生與洪祚閔先生兩位名廚來紐，除進行與紐西蘭廚藝學校技術交流及輔導我臺商餐廳企業經營外，2017 年 8 月 17 日及 18 日於奧克蘭市 Fresh Factory 舉行「廚藝示範教學」；另在 2017 年 8 月 19 日舉行「2017 紐西蘭國際廚藝餐飲大賽」與「美食饗宴」。駐奧克蘭臺北經濟文化辦事處處長周中興應邀致詞時，除讚揚紐西蘭中華婦女會及紐西蘭臺灣商會本次籌辦的

美食節活動充分介紹了臺灣美食促進兩國文化交流外，並向現場中外來賓說明中華民國在臺灣所創造的民主自由及富裕的環境，已經讓傳統美食融合了創新精神，進而發展出具有特色的美食文化。政府當前所推動「新南向政策」中，更以增進與相關國家文化與經濟全方面關係為宗旨，所以這次「2017年奧克蘭臺灣美食節」受到僑界廣大迴響，對於多元文化的交流有很大幫助。未來面對中國大陸一帶一路政策的發展，恐降低我國新南向政策之效果，甚至更可能進而影響我國整體出口表現。一帶一路政策範圍廣大，部分也涵蓋我國新南向政策國家如泰國、馬來西亞、印尼、越南等地區皆有重疊。(大紀元, 2017b)

目前從出口統計數字來看，新南向政策國家出口成長率是明顯增加的，但我國出口比重有超過五成成為中國大陸，背景或許是全球景氣緩步復甦、經濟體系運作下產物，未來除了加強我國在新南向政策中的投資保障協議外更須重視一帶一路政策所帶來的潛在商機，能夠為我國在新南向政策中創造更好的機會。

隨全球景氣復甦及政府推動新南向政策，根據我國財政部(2017b)統計，前五月對18國出口264.7億美元，占總出口五分之一強，年增13.5%。而我對新南向國家出口以新加坡占四分之一居冠，出口金額達到67.47億美元，其次為越南、菲律賓及馬來西亞，各約占比15%，前四大市場合計占七成。

而在各出口市場中，新南向國家占比增加不少，產品結構以電子零組件為主，主要是因我國半導體產業發展較強，以及區域供應鏈效應，對東協十國出口電子零組件，今年前五月出口占比為40.6%，創下歷年同期新高。

政大經濟系教授林祖嘉表示，從出口統計數字來看，儘管新南向政策國家出口成長率增加，但並非完全是政府政策所導致，而是因為全球經濟體系的運作及整體景氣緩步復甦，出口有所增加。此外，根據經濟部貿易局(2017a48)貿易統計資料顯示，我國對中國大陸(含香港)出口比重有中國大陸(含香港)約占四成，呼籲我國政府未來將可重視一帶一路商機，同時加強我國在新南向的投資保障協議，對出口才有實質幫助。(林潔玲, 2017)

六、海外僑臺商與國內五加二創新產業之連結

2016年適逢中華民國總統大選，最終由民主進步黨所推派的候選人總統蔡英文、副手陳建仁勝出。蔡英文總統指派林全先生組閣，開啟臺灣政經社會的新局面。為因應近來多變的國際經貿情勢，包含政治或經濟因素，如川普當選、美國升息、英國脫歐、歐洲難民及恐怖攻擊等瞬息萬變的全球經濟局勢及國內社會經濟結構變化所帶來的多樣挑戰，政府希望藉著「五加二」創新產業計畫帶動臺灣產業轉型，目標是將我國過去傳統以代工為主的產業鏈，轉為高附加價值的商業導向。期望產業能為我國創造更多就業機會，並使臺灣各項產業與地區展更加均衡。藉著產業創新政策的推動，降低新工業革命與數位新經濟所帶來的衝擊，須重新定位臺灣在全球產業鏈的角色，掌握新經濟發展契機。

為帶動我國產業轉型，加速五加二創新產業計畫，為國內創造就業機會，國發基金於2016年7月26日匡列新臺幣1,000億元，設立「產業創新轉型基金」，將與民間資金以投資方式共同參與企業進行合併、收購、分割或其他有助於企業創新轉型投資計畫所辦理之募資，希望能藉此誘發引導民間資金共同參與產業結構調整，促進臺灣在地企業轉型升級。（國發會，2016d）

經濟部推動臺商回臺投資歷年成長，自2006年9月起至2016年8月止，吸引臺商回臺投資案件共計717件，投資總金額約達新臺幣4,214億元，創造國內就業7萬4千餘人。經濟部投資業務處2016年9月13日於臺北國際會議中心舉辦「2016投資臺灣商機研討會」，吸引近500人報名參加，依報名資料統計，臺商海外營運地點在中國大陸地區為43%、東南亞地區20%、美加地區17%。此次研討會以政府推動之創新研發產業為主軸，並結合各縣市政府招商，計有13個縣市共襄盛舉，透過中央與地方的合作，促進海外臺商加碼投資臺灣。（經濟部，2016g）

「五加二」產業中的五大創新產業是指，亞洲矽谷（物聯網）、生技醫療、綠能科技、智慧機械及國防航太，再加上新農業及循環經濟。以此做為驅動臺灣下個世代產業成長的核心，期望達成數位國家、智慧島嶼、服務業高值化、非核家園及巴黎峰會減碳的目標願景（國發會，2016c）。以下分別詳述此五加二產業創新的目標與內涵：

（一）亞洲矽谷

亞洲矽谷主要目的在於連結矽谷和國外創新資源由IT到物聯網（Internet of Things, IoT）的全面轉型升級發展計畫，由「推動物聯網產業創新研發」及「健全創新創業生態系」兩大主軸建立，向矽谷創業者尋求執行方案上的相關協助，輔以連結國際、未來及在地的三大連結，藉由四大策略來推動，希望以物聯網促進產業轉型升級，並以創新創業驅動我國經濟成長。

首先，為體現矽谷精神，強化亞洲區域產業鏈結，政府透過活絡產業創新人才、提供完善的資金協助、優化法制規範改善投資環境，並強化既有的創新聚落功能，加強與國際新創聚落連結，提供良好創新場域等措施，藉此完善創新創業環境。其次，連結矽谷等國際研發創新聚落設立一站式服務中心，引進創新能量創立創新研發中心。透過整合矽谷各部會資源，引進國外技術，並主動與海外創投洽談合作等國際研發能量，並積極參與國際制定IoT標準及認證機制，串接大專院校、財

團法人、育成中心研發能量，整合全國物聯網組織連結國內外資源；成立聯盟串接產業研發能量，連結矽谷等創新聚落，搶進下一世代物聯網標準與商機。接著，引導國內硬實力跨入軟體應用，軟體、硬體互補，為提升軟實力建構物聯網完整供應鏈，挹注創新能量與學術資源，提升軟實力；並積極促成學研機構物聯網研發成果產業化。布局物聯網技術缺口，建構物聯網生態體系。同時，建置高品質網路環境，打造創新創業與智慧化多元示範場域。鏈結中央、地方及國際企業進行場域實證，強化軟硬整合與系統布局能力，構建亞太物聯網試驗中心，搶占全球物聯網商機。優先推動智慧物流、智慧交通、智慧醫療等智慧應用服務示範計畫。

實際執行規劃將運用從桃園、新竹科學工業園區到中部科學工業園區的電子業群聚的完整產業鏈，以及桃園國際機場的交通優勢，聯合美國矽谷等國際的創新技術，將臺灣建造成一個適合科技創新、創業的基地，並希望能匯聚亞洲人才於本國進行國際交流發展，實現「數位國家、智慧島嶼」的願景。

「亞洲矽谷計畫」包含兩大發展面向：（1）面對在地：發展智慧城市，優先投入智慧物流、交通、健康照護等建設；（2）朝向國際：在桃園建立「亞洲創新研發人才交流中心」，同時成立「亞洲青年創新首次公開募股（Initial Public Offerings, IPO）中心」育成系統，提供在臺創業年輕人系統性的協助，解決從初期募資、發展產品到上市櫃過程中所遭遇之問題，提供系統性、一站性的捷徑協助，並吸引世界各國年輕人到臺灣來學習。

面向在地的發展，即是強化臺灣智慧應用、物聯網的供應鏈。臺灣廠商的研發及製造能力皆極具競爭力，若再結合矽谷的研發能量、專業技術、資金和人才，通力合作下必可形成一個具有高度創新能力、世界級的供應鏈。未來，政府也將積極推動亞洲矽谷計劃中的創新企業與本土企業合作，選定不同城市，在臺灣發展智慧城市，優先投入智慧物流、交通、健康照護等建設，作為物聯網與大數據應用的實驗場域（demo site）；藉此提升臺灣廠商技術能力，同時我國國民也可優先享受到便利且人性化的科技生活；最後，將整套系統行銷至全世界，目標成為物聯網科技之領航者。

國際面向部分，藉由桃園機場交通之便，於其周邊興建「亞洲創新研發人才交流中心」，建構臺灣成為亞太創新交流樞紐，讓臺灣創業者有更多機會，媒合矽谷資深人才，並和美國西岸的天使基金及創投緊密交流，希望把臺灣創新事業的資本市場拓展至全世界。相對地，亦鼓勵矽谷企業到臺灣設立新公司，加強雙邊全面化的連結，如研發、製造的能量、人才、資金等，成功推動臺灣物聯網產業蓬勃發展。

我國國發會預期亞洲矽谷結合其他數位經濟相關計畫，我國物聯網經濟商機占全球規模將由2015年的3.8%提升至2020年的4.2%，並在2025年提升至5%；同時，本計畫也將促成100家新創事業成功或企業在臺灣設立研發中心；培育成立3家臺灣國際級系統整合公司；促成2家國際級廠商在臺灣投資；並將建立一個物聯網產業虛擬教學平臺。

為有效提高海外僑臺商與國際各國對臺灣的科技基礎及創新創業能量之瞭解，計畫將藉由與我工業技術研究院國際合作夥伴的管道，運用各部會的駐外據點的資源，在長期互動的基礎上，共同舉辦臺灣技術行銷說明會。

工研院之國際級企業夥伴合作，可視為本計畫重要合作名單，其中不乏我國海外僑臺商，工研院過去曾多次代表政府與他國簽訂合作計畫，協助臺商於當地投資發展，也曾協助海外臺生產業升

級轉型，故透過工研院與海外僑臺商長期互動的基礎，得以對其行銷臺灣深厚的科技基礎及創新創業能量，並進一步對該區域廠商擴散。本計畫將串連國內外創業生態圈促進相互合作，包括：IoT 知名企業、加速器、育成中心、海外華人創業圈、天使投資／創投組織、創業相關大學等。

由於 IoT 需要軟硬體結合、應用服務和場域驗證，才能發揮效果。因此，連結國際不同地區的考量，各自不同。例如：新加坡以商業服務見長，正好可以和臺灣硬體產業互補，而日本設備與感測器具國際競爭力，加上臺灣的軟硬體、系統整合和場域驗證，有機會催生出具國際競爭力的解決方案。經由國際合作夥伴的連結、參與國際主要創業競賽並拜訪當地創業圈、連結國內外創業生態圈後，產出一份國際創業資源與動態報告，可以更清楚掌握國際創業動態，並有效將臺灣的技術能量和創業環境讓國外相關新創圈了解。（亞洲矽谷, 2017）

端子廠健和興 2016 年初接獲華為 4G 基地臺的連接器訂單，將帶動今年智慧電站業務倍數成長，健和興可望搭上華為對外輸出的商機。健和興資深副總呂元峰表示，健和興的連接器和充電槍模組也可望打入特斯拉（Tesla），2016 年連接器和端子成長有三大動能，主要來自基地臺、電動車和電動車的充電槍。健和興已與華為簽訂 MOU，取得兩張訂單，由於華為承接大陸與新興國家的重大工程建設，且與非洲合作達到 2025 年，健和興未來在中大電流連接器的訂單可望大幅成長。華為協助開發中國家興建智慧電站，在通訊設備中的連接器方面，健和興是臺灣唯一的電工類連接器供應廠商，首二張的訂單金額達 1.2 億元，比健和興去年出貨給華為的金額倍增。（詹惠珠, 2016）

根據工商時報（2016）的報導，華為 Marketing 與解決方案部副總裁蔣旺成受訪時表示，華為正在全球拓展物聯網的商用網，力拚全球物聯網龍頭，臺灣廠商有機會與華為一起搶進全球市場。華為在物聯網主打 NB-IoT 技術，華為提供的是端到端（End to End）的整體解決方案，且正在全球串連物聯網生態鏈，一定會跟臺灣廠商合作。目前我國廠商包括臺灣大哥大、鴻海旗下亞太電信相繼宣布加入 NB-IoT 競敵 LoRA 的陣營，至 2016 年底我國尚未有任何一家電信公司選用 NB-IoT 做為發展物聯網的核心技術。華為物聯網目前主要合作對象以中、美、德、日為主，華為對於臺廠所生產的 Censor（感應）晶片、終端，例如智慧電表，備感感興趣，預期臺灣生產的 censors 的使用量，將在物聯網時代來臨時大爆發，華為主導的 NB-IoT 技術、已獲得全球愈來愈多運營商的採用，這對華為的物聯網上中下游供應商來說，就是絕佳的契機。目前華為在臺主要供應商包括臺積電、鴻海、聯發科、正崴、大立光、雷凌、臺達電、友達、群創、百一、明泰、新興、華通、智邦，主要負責為華為代工基地臺、網路設備，或供應光學元件、面板、手機晶片等零組件，未來臺廠若能再度打入華為物聯網供應鏈，再搭配我國政府力推的「五加二」產業創新政策，不啻是對於華為或是臺灣相關企業未來幾年營運都增添不少動能。（林淑惠, 2016）

（二）生技醫療

我國政府之所以選擇生技醫藥作為臺灣未來的策略性產業之一，首要原因在於其對臺灣社會的「重要性」，生物科技是人類科技當中，發展得最迅速、應用也最廣泛的領域，生物科技的發展，可以促進臺灣醫療保健技術的進步，提升國人的身心健康，維護病人及家屬的生活品質。其次則是它的「前瞻性」。生物科技蘊含著無窮的可能性，從產業的角度來看，是前景光明且充滿機會的重量級產業。

生技醫療產業創新將運用我國生物科技基礎研究能量，促進臺灣知識經濟與產業轉型生物科技具有科學探索為基礎的特性，同時可廣泛應用在醫藥保健、食品產業、農業、特化品產業、能源產業以及環境污染防治等全球先進工業化國家發展生物經濟。未來生技知識可被轉換或整合到健康照護系統和醫療實務，並透過產學合作研究開發生物科技對於產業發展的潛力生技醫學，目標發展為高度國際化產業，2016年第三屆的亞太生技投資論壇上生策會名譽會長陳維昭也提出，臺灣內需市場有限，不利發展利基型產品和藥物，應以國際市場為主要市場，強化與國際間的交流及合作，結合海外人才、資金與臨床試驗等資源進行國際合作，藉此擴大臺灣在國際市場的能見度，同時應該形成策略聯盟，組成團隊參與國際競賽。因此人才培育和法規制定也須和國際接軌。另外，生技醫藥開發成本高、時程長，仍需要政府提供良好的投資環境與完善的法規制度，鼓勵企業進行新品研發，方可加速知識轉化。

臺灣生技醫療的競爭優勢在於我國具有世界級的優質醫療體系，健保制度更是全球皆知且競相模仿。當前我國充足的專業醫療人員與完善醫療設施，絕對足以從事新藥及新醫材之臨床試驗；同時，新醫藥品研發成本，也較新加坡、日本、澳洲來得低。而我國優秀的醫業人才在臨床醫學和華人特有疾病的研究，於全球醫療產業可謂是首屈一指。此外政府及民間企業也較早投入生醫研發設施的建置，研發能量可謂相當充沛。然而，臺灣的生醫產業發展，也面臨許多如資金密集、技術密集、專業密集之困境，因此「亞太生技醫藥研發產業中心」的成立，將可結合政府、學術研究單位及產業界的力量，強化人才、資金、智財、法規、環境、選題的布局，為產業挹注源源不絕之活水，以期搶進亞洲區域生醫產業，扮演舉足輕重之角色。

「亞太生技醫藥研發產業中心」以「連結未來、連結國際、連結在地」三大連結為發展主軸。「連結未來」期能透過洞察未來的健康趨勢和需求，依據臺灣產業的條件和優勢，於全球生醫價值鏈裡占有一席之地，創造研發計畫的附加價值，並擴大生技醫療產業規模。「連結國際」部分目標是加強國際合作，接軌先進國家的生技醫藥核心區域。「連結在地」將著眼相較於生醫產業的先進國家，臺灣的優勢在於充分掌握東方人特定的遺傳基因、生活習慣及地理環境，擁有作為亞太生技醫藥產業的先期市場和試驗基地之完善條件，初期將因應在地需求發展，待利基市場穩健後才會將市場觸角延伸到海外。

目前規劃將以臺北中央研研所在的南港為放射軸心，涵蓋國家生技研究園區、南港生技園區、內湖科技園區與新北產業園區，發展重點在強化生技研發活動、扶植新藥新創公司，提升臺灣在新藥、新疫苗、新試劑領域的創新能量。新竹的竹北醫材研究園區則是結合工業技術研究院、財團法人國家衛生研究院、臺大醫學院等，整合資訊與通信科技（ICT）產業資源及上下游產業供應鏈，著重於高階醫材的創新研發以及生物製劑的製造。中部科學工業園區主要提供大臺中地區既有的精密智慧機械的技術支援、能量支援，以研發醫學精密儀器及檢驗醫材為首要。至於涵蓋臺南、高雄地區的南部科學工業園區，則可整合國立成功大學醫學院附設醫院、高雄醫學大學附設中和紀念醫院與義大醫院等醫療資源，成為實質研發平臺，聚焦在骨科與牙科的精密醫材領域之研發。

藉由發揮臺灣電子資訊產業優勢，整合我國資訊與通信科技（ICT）硬體與軟體技術，以及電子產業投資能量，跨領域整合之數據分析、醫療檢測與健康照護等技術。我國頂尖的醫療技術人才為亞洲最佳首選，加上健保制度下，完備的基因資料庫及完整的健保資料，若能進行有效的大數據

分析與醫療資源進行整合，將是臺灣未來生技產業走向國際市場的利基。科技部次長裘正健也曾公開指出，臺灣生技業開發的產品很多都是結合大數據、精準醫療等的高階產品，加上生技新藥條例修正草案已於我國立法院經濟委員會初審通過，適用家數可望從先前的 102 家倍增至逾 200 家，有助產業發展。生技產業以穩健成長，而臺灣藥品製造業接受海外資金投資每年成長約 1%。若能與每年接受海外資金成長快速的電子、資訊等產業進行跨業結盟與整合，將可帶動金源挹注。（郭鴻慧, 2016）

2016 年生技併購論壇中普華國際財顧執行董事翁麗俐指出，隨著高齡化社會來臨，醫療需求和成本日益增加，加上生技醫療研發風險高。國內外生技醫療業者開始透過併購或合作來進行資源的整合、服務範疇的拓展。臺灣陸續也有製藥大廠帶頭開始在市場投資與併購，產業整併、異業結盟及跨業投資，具吸引力的資本市場、充沛的資金來源、具有新技術等是我國市場已具備部分有利條件。

相較於全球併購風潮，以我國發展歷史較久之製藥業而言，因多屬家族企業，傾向自行掌握經營權，較少大規模之企業，因此生技醫療業併購並不熟絡。其中，永信藥品分別於 2013 年及 2016 年收購日本藥廠 CHEMIX 和碩騰生技，以拓展海外市場布局及擴張動物用藥之產品線；2013 年挪威艾威群（Alvogen）結盟美時；2014 年安成藥業收購中國華益泰康藥業；健喬 2008 年投資因華生技增強研發實力，以及 2016 年併購七星化學製藥跨足原料藥市場等。值得注意的是，相對國外生技醫療產業併購以製藥業為主的趨勢，我國生技醫療產業的併購更加多元，如順應精準治療帶來的巨大商機，繼基隆米克斯與世基生醫整併後，近來亦傳出生技新藥公司基亞向分子檢測大廠賽亞基因提出併購協議。

另外，觀察生技醫療可知其產業邊界日漸模糊，專注在傳統的產業界線顯然無法滿足現今市場的新需求，臺灣的電子科技業也積極從不同的專業領域搶進此領域分食大餅。如鴻海集團亦積極跨足智慧醫療、健康養老等領域。瑞士醫材大廠 Swissray 在 2011 年經整併成為百分百臺資企業，打破臺灣高階醫材大多被歐美品牌囊括的格局，此跨國併購經驗可為臺灣生技醫療廠商借鑒，臺達電亦於 2015 年取得環瑞醫近兩成股權，進軍醫療器材市場。預期臺灣生技醫療產業相關業者之併購，未來將朝向三大併購方向，包含國內生技醫療業者先行整併以擴大規模，生技醫療與資通訊業者合作發展行動醫療（mHealth），以及業者透過入股海外同業或接受國際大廠投資等，預先布局以搶占先機。（黃文奇, 2016）

2016 年 7 月總部設在新加坡、資金來自外國法人的新藥公司亞獅康（ASLAN），宣布來臺申請股票上櫃。若成功，將是臺股史上第一檔純外資生技股。該公司執行長傅勇（Carl Firth）曾任美銀美林證券亞洲醫療產業投資總監，擁有十多年國際藥廠經驗，於 2014 年獲《SCRIP》雜誌選為全球十大製藥界領導人，並列於榜上的都是跨國大藥廠執行長。像亞獅康這樣的外國生技公司，願意來臺上市，這證明一個正在成形的趨勢：國際生技醫藥產業鏈已開始運用亞洲各國特色與資源，好將新藥開發的勝率最大化，而臺灣已成其中要角。雖臺灣生技股發展歷史不如美股長，但這幾年進展神速，尤其散戶投資人對生技股展現極大興趣。臺灣臨床研究實力優異，則是亞獅康選擇臺灣的另一個原因，目前該公司已與臺大、北醫合作臨床試驗。執行長傅勇曾說過，許多跨國藥廠近年來面對營收衰退的困境，積極採用併購或授權的模式來擴大產品線。當新藥公司擁有跨國藥廠理想的

平臺技術，或是創造公司價值的單一核心資產時，跨國藥廠便會考慮進行「併購」；然而，倘若新藥公司擁有多種產品組合，跨國藥廠卻只對其中一項產品有興趣時，則會考慮採用「授權」的方式合作。近兩年全球併購活動雖持續成長，但從過去一年表現來看，併購並不是解決問題的萬靈丹，因此，預期「研發合作」的模式將會繼續增加。雖然合作需求增加，但有潛力的新藥公司卻沒有同時增加，因此造成藥廠競爭日趨激烈的狀況。過去五年來，授權金額有成長的趨勢，尤其在特定領域，如癌症及抗發炎用藥，更是兵家必爭之地，建議跨國藥廠可將野心拓展到早期開發藥物即早切入布局。（商業週刊, 2016）

海外投入生技醫療研發產業的臺商，汶萊當地第一家，也是唯一的一家藥廠，就是臺灣人前往設廠投資，由當地政府做股東，還獲得 11 年的免稅優惠，而更重要的是要以汶萊作基地，朝龐大的回教藥品市場發展。原本在加拿大經營藥廠的臺灣人柯勝倫，認為回教人口占了全球人口近三成，在 8 年前決定鎖定回教國家設廠投資。當地宣傳：「我們是第一家 GMP，以及阿拉認證藥廠在汶萊。」針對回教市場設計商品，成分管控在回教世界相當嚴格，不能含有豬、狗、蛇、酒精等禁止成分，得送驗取得哈拉認證標誌。SIMPOR 藥廠總經理柯勝倫 來到汶萊剛好當地正在尋求經濟轉型，希望引進有獲利前景的外來企業投資，蘇丹統治的政府也積極入股參與，甚至提供免費土地，在稅制上也有優惠，以柯勝倫的藥廠來說就享有長達 11 年的免稅優惠。汶萊沒有所謂的基礎建設，所以這造成 SIMPOR 藥廠很大的不便，像工業區裡頭沒有瓦斯線，然後包括網路線也很少，相對你建廠的時候費用也會比較高。匱乏的基礎建設讓初期投資成本降不下來，但在回教國家生產製造有助於打入回教市場，目前預估 3 年內就能達到 1500 萬美元的年產值，但一切尚在起步，柯總經理就坦言當地人力，受限於國家福利和文化管理相當不易。臺灣充足的生技人才成了業主最想網羅的對象，但即便開出月薪至少 100K 臺幣的薪資還是乏人問津，廠內的臺灣員工就說，這裡甚麼都沒有，有的是機會。

（三）綠能科技

綠能科技產業創新目標，期許兼顧能源安全、環境永續及綠色經濟發展均衡下，建構安全穩定、效率及潔淨能源供需體系，創造永續價值，更重要的是啟動新能源、循環經濟相關產業的成長動能，建立一個多元、分散的能源供給系統，確保能源供給安全穩定，打造不缺電的產業環境，吸引國內外企業進駐建廠及增強投資信心，目標是於 2025 年達成非核家園目標、再生能源 20%。

目前臺南沙崙「創新綠能科技園區」為我國發展綠色科技產業創新的關鍵，除支持臺灣海峽的離岸風能、南臺灣的太陽能、宜蘭的地熱或者太平洋的海洋能等綠能事業的發展，同時協助綠能產業「節能」、「創能」、「儲能」、「系統整合」四大方向的科技研發。在「節能」方面，結合設備商、資通訊產業、能源服務業，配合智慧城市的建設以及政府的節能目標共同啟航。而在「創能」部分，全力投入太陽能和離岸風電；加上地熱、海洋能與生質能的前端開發，引進先進技術，扶植臺灣廠商進軍國際市場。在「儲能」部分，無論是鋰電池、燃料電池或是氫能，協助本土廠商技術商業化；另規劃更詳盡之時間電價，創造離鋒、尖峰之間的儲能需求，以達整體能源運用之綜效。「系

統整合」除了培植臺灣廠商整廠規劃的能力，還將把握接軌物聯網發展的契機，讓臺灣綠能產業不只是代工，更可以是系統品牌，走進世界。

值得一提的是，除了我國政府主力推廣的風力發電與太陽光電外，建議我國政府也可評估開採我國海外可燃冰的可行性。「可燃冰」是甲烷水合物的通稱，是甲烷與水分子的冰狀結晶，點火即可燃燒，在高壓低溫下生成於極區永凍層地帶或陸地邊緣的海底，把甲烷與水分子分離即可獲得普通的天然氣。可燃冰在海域的賦存水深至少約 300 至 500 公尺，具開發潛能區的水深更高達 1,000 至 3,000 公尺，相較於一般石油氣開採的水深數十至數百公尺（一般約 300 公尺內），其開採技術存在一定的難度。可燃冰是相當潔淨的能源，燃燒後氣體排放量比煤或石油低。由於甲烷水合物具高能量密度、儲量大、潔淨等特性，故被譽為 21 世紀的新興能源。

石油、煤及天然氣三大化石能源中，天然氣屬於低碳綠色能源。在地球永續發展的理念下，全球已達成共識，呼籲各國使用低碳綠能，減少二氧化碳排放，可以預期天然氣的需求將較其他化石能源有更高、更快速的成長。2012 年，埃克森美孚（Exxon Mobil）石油公司預估到 2040 年天然氣的需求將成長約 60%，如果在未來十年內沒有找到足量額外的供應源，全球將會面臨天然氣供應短缺，甚至引發能源爭奪戰。更重要的是，如未能持續減少碳排放量，地球所遭受的環境衝擊可能再度惡化。若成功開採可燃冰將為全球能源短缺的問題提供暫時的解決之道。

2013 年日本經濟產業省資源能源廳宣布成功開採可燃冰為全球首例，鑽探船「地球號」成功從愛知縣東部近海海底開採到新替代能源「可燃冰」，是全球從海底取得天然氣的首例。推測可燃冰將來可能成為日本重要的國產能源，一旦能開採與量產可燃冰天然氣，可大幅縮減發電等能源成本。我國經濟部中央地質調查所其實自 2004 年起投入可燃冰調查研究工作，初估臺灣西南海域天然氣水合物的天然氣資源儲量約 15,000 億立方公尺，若其中 10% 是可開發量，預估可產出 1,500 億立方公尺的天然氣，以臺灣天然氣年平均使用量 100 億立方公尺來估算，足可供應 15 年以上。可燃冰是新興低碳綠能，世界各國都投入高額經費進行調查研究，鄰近的日本、南韓、中國大陸、印度等更是積極。若我國能早日進行深海鑽探，跟上國際調查研究腳步，一旦開發技術成熟，可同步進行海域可燃冰的開發利用，除可促進社會經濟發展外，並可大幅提升國家能源自我供應。

日本豐田公司於 2015 年宣布無償提供我國 5,680 項燃料電池相關技術專利授權，推動以氫為主要燃料的電動車推廣和加速實現氫能社會，以推動臺灣氫能燃料電池相關產業發展，做為臺灣後續推動與臺日產業技術合作的基礎，促進臺日雙方實質交流合作。我國廠商包含：中油、中鋼、核研所、順德、光陽及中興電工等，皆紛紛表達與豐田汽車合作的意願，未來希望在我國能源局與工研院協助下，與豐田公司洽談進一步的授權合作。工研院（2017）表示，有鑑於臺灣已開啟綠能時代，氫能是臺灣能源轉型的選項之一，未來須兼顧本土產業發展和國際技術合作，加上臺日關係友好，2016 年 10 月在亞東關係協會科技交流委員會赴日本九州訪問，藉由考察當地交流開啟臺日在氫能產業技術、基礎建設、制度作法等各方面的合作大門。未來在經濟部主導下，成立跨部會的「臺日氫能專利專案小組」，檢視日本豐田汽車工業製造公司願意無償提供外界使用的氫能與燃料電池相關專利，促進臺日雙方廠商合作，並期待雙方在氫能社會的實現上建立良好的合作基礎。（劉靜君，2017）

成立於 2008 年的 SolarMax Technology, Inc. 科技公司是一個太陽能板生產及裝配企業，位於加州河濱市的 SolarMax Tech, Inc. 總部，秉持《透過全球共同努力，利用再生能源創造一個乾淨且適合居住的地球》的理念而成立。致力於增進大眾對再生能源的認識。專門設計、製造、提供資金及交付價格合理且高品質的太陽能電力系統，客戶遍及全球一般民眾與公司企業。SolarMax Tech, Inc. 透過自有的獨特商業模式並與知名太陽能公司及政府部門合作，自許成為太陽能產業龍頭，以創新及高價值的太陽能解決客戶的需求。「臺灣青年美國職涯發展協會」（Career Taiwan USA Association）副會長陳鈺於 2016 年 3 月 15 日帶領 25 位年輕會員及朋友們拜訪 SolarMax Technology 獲得執行副總裁劉靖熱情款待，副會長陳鈺期望藉由參訪了解臺商企業在美國從零到有的創業經驗，更論及過去數十年所面對的挑戰及因應之道，並分享個人海外僑商的創業歷程。我國僑臺商於美國加州、洛杉磯都設有太陽能開發等相關產業，若能形成僑商產業鏈結，配合我國「五加二」綠能科技產業創新計畫，相輔相成之下未來必定能有更好的發展。（袁枚, 2016）

（四）智慧機械

亞洲生產力組織（APO）是由亞太地區 20 個會員國組成，也是我國少數以中華民國名義參與的國際組織。藉由我國經濟部、外交部、環保署與農委會跨部會支持，與 APO 共同成立的「綠色卓越中心（APO COE on GP）」籌組「綠色生產力深耕隊」，配合「新南向政策」綠色生產力綠耕隊受邀，於 2016 年 12 月初偕同我國優勢資源循環綠能科技廠商，出訪印度參與兩年舉辦一次的資源循環科技大會 WASTECH 2016，發表我國政策與展現印度 APO 示範計畫之我國優勢科技與成果，獲印度相關首長高度肯定，力邀我國於 2017 年接續深化循環經濟之政策與綠色科技移轉合作，成功輸出臺灣優勢技術。本次出訪媒合永創科技、優勝奈米科技、廣運集團太極能源與印商 ECOLI 公司、ENTECH LABORATORIES、CARES RENEWABLES 等簽署合作備忘錄（MOU），並整備 2017-2020 年透過印度公私部門領導者的合作，實質產業深化與擴大合作，倡議循環經濟綠能整合，將循求國際基金挹注二國實踐政策興利，促進技術發展、訓練與技術應用合作。（劉美恩, 2016）

為維持國際競爭力，德國推動策略性高科技政策工業 4.0，臺灣政府亦訂定智慧機械為五大創新產業政策之一，精密機械產業更是五大創新產業的基礎。我國一直以來又是全球製造工具機的重鎮之一，進入工業 4.0 的時代，智慧生產儼然成為其中的關鍵要項。為協助臺灣相關機械廠轉型與創新發展，我國政府希望能透過產業創新、異業結合的方式，在多面向的跨領域創新整合上，協助智慧機械產業發展，讓知識與創新成為臺灣經濟成長的基礎建設。臺灣人口結構老化、勞動人力縮減、優秀人才外流與產業競爭優勢流失等已成為急需解決的課題，政府希望透過智慧機械創新，搭配亞洲矽谷計畫結合物聯網技術，以工業 4.0 為目標發展智慧化生產、智慧機器人的運用，促使製造業升級轉型。

我國經濟部認為，要將智慧機械納入國際合作與購併關鍵項目，並整合產學研三方能量，強化產學研合作與培訓專業人才；同時運用國際展覽等方式拓銷全球市場，打造中臺灣成為全球智慧機械之都。另外，為加速我國智慧機械產業發展，將以過去精密機械推動成果及我國資通訊科技能量

為基礎，導入相關智慧技術，建構臺灣智慧機械產業新生態體系；最後，透過整合中央與地方資源，建構關鍵智慧機械產業平臺可有效結合臺灣都市發展規畫，並提供產業發展腹地與示範場域。

我國政府選定臺中發展「智慧精密機械聚落」，成為產業研發製造重點地區，主要是看上大臺中地區，包含彰化 and 南投，在板金、鑄造等金屬加工；滑軌、螺桿、控制器等關鍵零組件，以及整機的設計製造，上下游供應鏈的完整性，以大臺中為基地，結合法人、政府、研究單位和廠商之力，布建更適合產業發展的環境，進而塑造臺中成為一座智慧機械之都。現今智慧機械之都的建立已列為國家級戰略計畫，由具有產業聚落規模的中部地區，其地方政府與中央合作，組成常態性專案編組，將土地取得、人才培養、商展行銷及技術研發等事項，彙整於單一窗口，全力加速產業升級與變革。

我國行政院經濟部所提出的智慧機械產業推動方案中，將建構智慧機械產業生態體系分為兩部分，第一部分是智機產業化，智機即智慧機械，也就是整合各種智慧技術元素，使其具備故障預測、精度補償、自動參數設定與自動排程等智慧化功能，並具備提供 Total Solution 及建立差異化競爭優勢之功能。包含建立設備整機、零組件、機器人、物聯網、大數據、CPS、感測器等產業。目標是深化智慧機械自主技術中長期布局與產品創新，以發展解決方案為基礎之智機產品，並建立完整的智慧機械產業生態體系。

第二部分為產業機械化，將產業導入智慧機械，建構智慧生產線（具高效率、高品質、高彈性特徵），透過雲端及網路與消費者快速連結，提供大量客製化之產品，形成聯網製造服務體系。包含航太、半導體、電子資訊、金屬運具、機械設備、食品、紡織、零售、物流、農業等產業。期許能減緩勞動人口結構變遷壓力，加速人力資本累積；透過創新產業生產流程，以大幅提高生產力；善用電資通訊產業優勢加速產業供應鏈智能化與合理化。

我國林全前行政院長表示，智慧機械產業推動方案是目的是希望讓我國成為全球智慧機械及高階設備關鍵零組件的研發製造中心。雖然智慧機械產業主要重點是製造面部分，但通路和品牌亦十分重要，我國政府將協助我國企業建立全球通路和品牌，並規劃相關配套；同時各部會與地方政府應加強合作，將智慧機械納入國際合作與購併關鍵項目，並整合產學研三方能量，促成產、學、研的跨界合作，提供創新技術、國際行銷、資金與人才等方面的協作模式，共同輔導中小企業的轉型發展。

近年來臺商回國投資目標金額逐年些微成長，2015 年與 2016 年目標皆為 535 億元，經濟部投資處於「2016 投資臺灣商機研討會」公布 2016 年前八月臺商回臺投資金額達 477 億元，達成率為 89%，其中八成投資來自製造業。投資處盤點，臺商回臺投資以製造業為主，2016 年前八月達成的 477 億元投資額中，81% 為製造業，以機械設備、電子零組件、眼鏡製造業、電腦電子產品製造業為主；19% 為服務業，以批發零售及住宿餐飲業為主。

2016 年指標性臺商回臺投資案中，金可國際將回臺生產中高階的隱形眼鏡，回臺投資隱形眼鏡及相關護理液產業，預估投資 50 億元在中科臺中國區新建廠房，未來三年建成國內最大隱形眼鏡生產基地，以臺灣製造（MIT）產品行銷全球。工具機製造大廠臺中精機響應「智慧機械」產業創新政策，預計投資 35 億元，在臺中精密機械園區二期興建「V4.0 智慧機械專業製造廠」及總部大樓，

做為工業 4.0 的示範生產工廠，並以臺灣為運籌中心將關鍵零組件製造及技術留在臺灣。凌嘉科技公司低溫高真空濺鍍設備領導廠商，基於兩岸分工策略，以臺灣為全球營運中心，負責設備設計、組裝、研發與售後服務，投資 6 億元進駐中科臺中國區成立營運總部與中科新廠，可就近提供園區半導體、光電廠商之設備所需，形成完整之產業供應鏈。

第 17 屆海外臺商磐石獎得主王綠樹先生，於 2008 年在南非創立 Solectron Trading CC，為家用電子設備的製造廠，投入塑膠成型機，開發模具以及影音的生產設備。現今公司的產品有電視機、功放、音箱、DVD、微波爐等，均深耕南非市場，並保持市占率領先業界的優勢。於 2015 年更投入無塵室的電視玻璃設備，以創新整合供應鏈管理方式及良好的合作夥伴關係，提供高品質與優惠價格的家庭電子產品，除在市場上具有優勢的競爭力，並期許成為南非家用電子市場的領導者。王董事長基於過往投資設廠經驗，主導 SOLECTRON 公司採全自動一貫化的生產設備，發展智慧機械製造，俾便控制產能，同時亦能大幅降低罷工等人為因素對產能之影響；目前可達每月生產五萬臺電視、兩萬臺 LED 彩電、兩萬臺音響之產能。因應工業 4.0 的潮流，未來在王董事長的帶領下，Solectron Trading CC 將不斷改善製程，透過新技術以提升產能，不斷追求進步。王董事長謙虛的表示，若是人生上半場交出一張精彩的成績單，接著下來對於未來的願景，希望以人道主義為出發點，讓公司永續經營，提供當地人更多的就業機會。此外，公司正籌備在其它非洲地區的投資規劃，希望經由當地臺商的共同努力，配合我國產業創新政策，對非洲國家的經濟做出一定程度的貢獻。（經濟部中小企業處，2016c）

（五）國防航太

據經濟部投資業務處統計研討會回收問卷中，已有 250 名臺商表態有意願回臺投資，其中有 19 件有明確的投資計畫，經濟部將逐案追蹤，提供必要服務。其中有大成長城擬回臺投資 10 億元設立食品製造廠，另有某家健康食品業者擬在桃園投資 10 億元改善製程設備。（吳馥馨，2016a-b）（經濟部，2016g）

目前我國在國防自主上最大的困難，是無法有效激勵國內科學研究單位積極的投入國防航太產業的研究，政府希望相關民間單位能配合我國國防的特殊情境需求，進行國防科技產業的研發與創新，提高我國軍民合作的緊密度，進而使國防科技的研發成果成為產業升級與創新的基石。國防航太產業民營化是政府財政經濟發展重要目標之一，臺灣每年國防預算約新臺幣 3,000 億元，若能結合國防工業與民間工業，力求國防自主的同時推動產業技術升級，讓中科院的技術移轉到民間，提升國際競爭力並加大其經濟效益。一直以來，臺灣每年投入鉅額國防經費，若將國防視為產業策略的一環，透過國防設備的採購，不只能刺激內需市場，形成火車頭效應，帶動造船、航太、資訊產業，以及週邊機械、材料、電機等相關廠商，共創更廣泛的社會與經濟效益，還能夠同時促進就業、技術創新、廠商轉型蛻變等。初步估計，國防產業可為產業週邊和中下游的供應鏈，創造至少八千個以上的工作機會。

國防產業是尖端科技最密集的特殊產業，往往需要耗費鉅資進行特殊規格與高精密度的專屬科技研發，因此常造成各國國防預算的負擔。若能夠更廣泛的運用國防科技研發成果，實現其潛在的

經濟效益，是眾多國家的所追求的產業發展目標及關切的重點所在。以色列過往的經驗顯示，國防科技能否有所突破的根源，是發展國防自主的決心和軍民技術合作的能量；而知識與人才的流動和支持科技創新的政策體系，則是能否促進國防科技轉用的關鍵。

國防產業多為寡占生產、少量消費的結構，故合作廠商多要會求高額的利潤空間，這也造成國防預算上的負擔。取得對外採購和自主研發間平衡，想當然的是許多國家在編列國防預算和發展國防產業上的一大課題。基於國家安全考量，在發展國防航太技術研發時，會限制合作廠商的身分，並針對合作內容做出相關規範。而這些軍事科技突破的研發成果，也經常是引領商用科技升級轉型的關鍵，國防科技的創新成果，也可以透過其他的軍民合作模式加以擴散，如何善用國防科技研發成果的擴散應用，實現其潛在的經濟效益，是政府在發展國防航太產業創新所關注的重點之一。為達成國防自主的目標，政府提出，國防產業將以「連結現在與未來、連結軍方與民間、連結在地與全球」為原則，以航太、船艦、資安三大產業為核心，藉由國防武器及設備的自製、採購、升級和更新，帶動國內航太、船艦、資安產業以及周邊機械、材料、電機等相關廠商成長。

為達成國防產業民營化目標，政府提出臺北強化資訊安全、臺中聚焦航太、高雄發展潛艦等三大施力重心，並構組「國防產業聚落」，藉由其串聯效應，除可讓國軍擁最精良的武器裝備，還可協助廠商企業日益茁壯，打造具有未來性的國防產業。

第一個施力重心，將以臺中、臺南及桃園為據點發展航太工業。除無人飛行載具持續研發，亦會推動高級教練機的自研自製，並且啟動下一代戰機的研發。計畫目標是維持國內航太業的持續成長，從機體結構、發動機、內裝到維修等，將近 130 家的中下游廠商都將有機會參與，並期許能帶動我國週邊電子、材料、精密機械業的發展。

第二個重心，是以高雄、屏東、宜蘭等為基地的船艦工業。2017 年將啟動新構型 1,500 噸級潛艦的原型艦研發，計劃在十年內進入量產階段。基於「潛艦國造」的理念，我國政府將鼓勵國內企業提升技術和管理能力，讓船廠從過去單純組裝功能，升級具備研發、製造、維修、補保等堅強實力，朝向國際化的整合型企業看齊。

第三個重心，是以臺北、新竹為基地的資安產業。除推動「資通電軍」個別軍種的成軍，我國國防部也將編列預算，提升整體國軍資安能力，以軍用需求擴大國內資安市場的規模，支持本土資安產業投入研發工作。待軍用等級的資安技術擁有研發成果，也將再轉回民用，增加臺灣資安產業在全球市場的技術優勢。

在政府所提擬的振興國防產業發展構想中，除強調國防自主的重要性，也視國防產業為帶動經濟成長的策略性產業之一。國防航太產業創新計畫的核心內涵在於緊密結合我國的軍事戰略、提升國防科技工業的自主和自製能力、降低外購比例，推動國內關聯產業的轉型升級並增加就業機會。為提高國防科技研發投資的效益回饋，各個致力於軍事科技研發的國家和廠商，都積極尋求科技擴大應用或轉用的可能性，希望利用軍事尖端科技的研發成果，帶動更多的社會經濟效益，並使供應單位可以透過軍民雙元市場的布局策略，降低軍事科技研發的投資風險。因此，如何同時兼顧以尖端科技的研發成果提升社會經濟效益、更有效率地利用軍民合作方式進行研發生產，以及使國防科技的相關產品進行國際輸出等，都是政府未來規劃與推動國防產業策略時，必須審慎思量的要件。

臺灣航太產業曾經因經國號戰機的結案，面臨慘澹經營的命運，但隨後靠著製造商用飛機，逐漸走出谷底。自金融海嘯後，臺灣航太產業產值連 6 年成長，2016 年已確定突破千億的歷史新高。經濟部航空產業發展推動小組副主任簡志維說，2015 年臺灣的航太產值是 915 億，2016 年已達千億，但成長的主因卻不是「造飛機」，而是「修飛機」。2014 年長榮航太與美國奇異（GE）航空集團合資成立「長異發動機維修公司」。簡志維表示，長異過去幾年接單順利是今年成長的主因，他認為亞太地區的客機數量成長最快速，臺灣應該積極與國際合作，爭取飛機來臺維修，雖然「修飛機」帶動產業鏈的效益不如「造飛機」，但維修廠聘僱大量的修護人力，進入的門檻也不低，可提升臺灣整體的修護能量，並帶動就業。（李郁欣, 2016）

2016 年初，國家太空中心、中山科學研究院、中研院等單位，與美國航空暨太空總署（NASA）簽訂合作備忘錄（MOU），研發無人登月艇，為了避免行政程序影響合作進程，2016 年 7 月初再延長合作 MOU 一年，根據 NASA 規劃，預計 2018 年 10 月送到美國進行整合測試，2020 年送上月球。中科院指出，NASA 長期觀測月球，認為二極黑暗的地方有水，但一定要帶設備上月球表面探勘，因此 NASA 執行「月球資源探勘計畫」，計畫最後目的是要把登月漫遊車送上月球表面探勘。計畫內容是發射帶著登月艇的火箭上月球，不過登月艇內裝的不是太空人是漫遊車，中科院負責研發的就是無人登月艇。中科院指出，臺灣過去沒有類似任務，但中科院研發很多系統，過程、概念和技術與無人登月艇相似，不過，太空環境和地球環境不一樣，這次研發的挑戰與最重要的議題在於如何讓設備在嚴苛的太空環境下保持功能。（呂欣懌, 2016）國際航太產業預估 2020 年逐年成長 5%，然而我國年營收達 1 百億元的航太製造廠只有漢翔，友嘉集團、東臺集團多家工具機廠陸續打入漢翔供應鏈體系，長榮航宇營業額僅 8 億元。而在臺中精密機械聚落中，潭子、神岡及大雅地區為精密機械供應鏈的重要生產基地，具備升級至航太加工應用的基礎，但面臨加工技術與量測驗證設備投入門檻較高的問題。因此，工研院將透過 AIM4.0 產業創新平臺計畫，協助建置中臺灣航太零件共同量測中心，以建構完整的航太加工供應鏈，將中臺灣打造為航太製造高值化產業聚落。漢翔副總經理杜旭純出席 2016 臺灣航太產業暨政策論壇表示，因應國際市場競爭，2015 年結合志同道合業者成立航太產業 A-TEAM 4.0 聯盟，長期目標要成為全球航太產業重要供應鏈。臺灣產製工具機是中價位機種，近幾年受日圓及歐元貶值影響，腹背受敵、情勢嚴峻。未來 20 年民航機市場需求預測 36,770 架，總產值 5.2 兆美元，臺灣工具機產業因應航太等高階產業需求，將是突破現狀的最大契機。工研院 2015 年整合臺中精機、中興電工、亞崴、程泰及福裕等 11 家工具機廠、1 家關鍵零組件廠加入為期 3 年的高值化航太級加工設備整合計畫，目前已開發出雛形機，明年可進行測試。東臺集團董事長嚴瑞雄表示，東臺集團接獲漢翔採購五軸高速龍門加工機、五軸天車式加工中心等 16 臺設備，用在漢翔岡山機匣三廠，2016 年陸續交貨。（沈美幸, 2016）

推動工業 4.0 來提升競爭力，訴求效益、效率以及彈性化的生產，我國航太製造龍頭漢翔改造產線挑戰全程智慧化。自 1946 年在南京成立空軍航空工業局開始算起，2014 年才轉成民營化經營的漢翔航空，已經屹立不搖 70 個年頭，從傳統軍用飛機製造起家，到現在漢翔營運的業務範圍越來越廣泛，與國際航空大廠波音、空中巴士、奇異（GE）合作之餘，也不失其原本起家的軍機製造特色，負責軍機維修。還參與追風計畫，颱風侵臺時要派出飛行員與飛機，到颱風上投落送感測器，

偵查颱風環境結構，將觸角延伸到國內外的各種航太領域上。漢翔航空資訊處處長吳天勝表示，漢翔最近一年多以來，積極發展工業 4.0，漢翔推動工業 4.0 其實的主因為來自國際間的壓力。航太技術較先進的歐美國家，正想辦法利用自動化的設備將成本壓低，甚至將製造業搬回國內。而東南亞或東歐國家則是有政府的補助，也正積極的搶攻航太產業。「臺灣在國際間面臨上下游市場的夾擊，這就是為什麼漢翔要推動工業 4.0，來提升我們的競爭力。」吳天勝說明，資訊處與生產單位是密不可分地共同推動工業 4.0，將製造流程整體智慧化，催生出「機臺智慧化」、「智慧化製造」以及「智慧化管理」三個面向。（沈庭安, 2016）

第 18 屆海外臺商磐石獎得主之一經寶精密控股股份有限公司（F-JPP），成立於 1998 年，註冊地為開曼群島，是一家在泰國設廠的臺資企業，經寶精密營運總部設立於泰國北欖府 Bangpoo 工業區，旗下營運公司為泰國經寶精密股份有限公司。公司初期為專業沖壓模具之設計與製造商，2012 年轉型為金屬精密加工，應用範圍橫跨航太、醫療、通訊、食品、電子等利基型市場，提供客戶從產品設計至成品製造一站式服務。配合政府五加二產業創新之推廣，總經理鍾國松表示，經寶未來將大力加深航太領域之耕耘，因航太是高門檻的生意，取代性低。舉例來說，駕駛艙機構件的一個小孔僅僅只有 0.2 公分的公差也會被退件，精密程度不可謂不高。經寶精密目前航太占營收比重約 21%，鍾國松計劃每年航太營業額都能有雙位數成長，因此將從目前的航電設備，跨入航太結構件，目前已引進相關設備，擬擴廠中。（經濟部中小企業處, 2016d）（嘉實資訊, 2017）（陳景淵, 2017）

（六）新農業

新農業產業創新方案是蔡英文總統競選期間提出的政見之一，目標是要讓我國農業成為具商機且永續發展的事業，此計畫的主要精神是在於，要扭轉過去消極補貼的舊思維，建立強本革新的新農業，促進農業轉型發展，強塑農業體質，創新臺灣農業的價值。以農業災害損失為例，未來將透過農業保險，協助農民分散風險。新農業方案也推出「在地綠色給付」，鼓勵農民避免依賴保價收購，應致力於生產更優質的產品，當賣到市場的價格高過於保價收購的價格，方可提升我國農產品在市場上的競爭力。我國行政院農委會預估 2020 年較 2015 年增加農業產值約新臺幣 434 億元，並提高糧食自給率及創造國內就業機會。

新農業方案期許能扭轉過去農業政策消極補貼的舊思維，並透過建立的解決問題機制提高效率，以及藉由農民團體或合作社，組織小農共同面對貿易自由化的競爭，讓臺灣農業更具高度潛能與未來性。為因應土地、人口結構改變、貿易自由化、跨領域科技整合，及氣候變遷加劇影響農業生產量及價格波動等內外環境困境，並回應國人關注之糧食安全、食品安全、強化農民及產業風險管理能力、綠色環保、資源效率再提升等議題。

新農業創新推動方案為四年計畫，2017 年度編列預算約新臺幣 200 多億元，接著三年每年約新臺幣 300 多億元，預計四年投入新臺幣 1,100 多億元，主要用於農業保險補助、在地綠色給付及創新研發等。新農業創新方案以「創新、就業、分配及永續」為原則，根據三大施政主軸分別是推動建立農業典範、建構農業安全體系及提升農業行銷能力進行。再分為十大重點政策以推動，包含在

地綠色給付、穩定農民收益、提升畜禽產業競爭力、推廣友善環境耕作、農業資源永續利用、科技創新強勢出擊、提升糧食安全、確保農產品安全、增加農產品內外銷多元通路及提高農業附加價值等。並期望能藉此推動農業現代化，打造幸福農民、安全農業、富裕農村的全民農業新願景。

而在科技創新方面，則必須運用前瞻科技，以提升創新研發能力。尤其面臨氣候變遷、農業缺工、農民高齡化等挑戰下，更有必要透過科技提升效率，包括研發種苗、減少化學成分的農藥肥料等，試驗改良所及學校老師投入研發，並透過產、學、研合作推動，預期未來農業相關的生技公司商機也將水漲船高。希望透過科技研發節省人力的設施及流程後，四年內可節省約六成的人力使用，以及減少農業廢棄物處理。

根據我國行政院農業委員會（2016）農業保險法草案總說明，近 20 年平均每年的農業天災損失約新臺幣 117 億元，我國行政院官員表示，每逢天災，政府提供的現金救助或低利貸款，最多也只能補到災損的二成，未來透過農業保險分散風險，可提高農民保障。因此，鼓勵民間保險公司承保、研發新商品，除分散農業經營風險外，也有助保險業開發農業保險市場、拓展新商機，為此政府將訂定農業保險專法，更擬採免營業稅、營所稅及印花稅，及補助附加費用等作為誘因。

2016 年僑臺商回臺投資案中，較大宗的包含原從事堆高機製造的臺勵福，因負責人臺勵福集團董事長林溪文在南投土生土長，對當地的製茶產業有濃厚感情，看好臺灣茶產業之高附加價值及未來自動化發展分工等趨勢，運用精密機械生產優勢，跨領域投入製茶產業，從事製茶設備之開發生產，預計將投資 20 億元，在南投鹿谷打造「臺勵福 TLF」茶葉品牌觀光工廠，並將發展茶業休閒觀光，致力成為茶業界的星巴克。此外，亦研發製茶產業所需的智慧機械。正瀚生技公司主要從事植物生長調節劑及專業微量元素肥料等產品的研發、生產及銷售，對於臺灣優質研發人才極具信心，預計投資 15 億元於中科高等研究園區，興建企業總部與全臺首座農技整合之世界級研發實驗室，運用臺灣研發團隊開發出更優質的產品。正翰科技於中科高等研究園區興建企業總部，並建造全臺首座農技實驗室。（吳馥馨, 2016b-c）（經濟部, 2016g）

（七）循環經濟

全球經濟發展下，長期建立在消耗大量的資源，導致地球所含的有限資源越顯匱乏及環境惡化日益嚴重，國際趨勢提倡綠色創新與循環經濟（circular economy）之概念，將循環經濟理念深植於產業發展中，從產品設計與產導入綠色創新科技，並提高資源生產力，活絡綠色經濟，以消除廢棄物並使資源能夠更有效率地被利用，創造價值與降低環境衝擊。政府希望能研發出綠色創新化學材料，以做為五大產業創新政策使用之關鍵材料，並透過以創新、就業、分配為核心的經濟發展新模式，以帶動產業競爭力，而在各項產業創新推動過程中也將導入循環經濟之概念，目標是要符合產業永續發展、資源再生利用等，達到兼顧環境保護及經濟發展的雙贏策略。

政府推動循環經濟的原因主要是因我國能源資源自給率低、水資源匱乏、環境承載有限，發展循環經濟的基礎著重在廢棄物減量以及資源回收再利用，並應加強產品生態化設計與清潔生產相關科技的發展與應用。而高值新材料發展推動，則是運用綠色製程，導入智慧化生產概念，朝向環保、安全、高附加價值產品開發。環保低碳新材料發展推動，是加速應用低污染、低毒性、低碳循環產

品技術深耕，追求 6R 原則（Reuse/Recycle/Reduce/Recovery/Repair/Redesign），進行友善地球環境的新材料開發。綠色創新化學材料則是聚焦於綠色創新化學材料的發展，推動綠色創新化學材料產品試量產研發，將著重於材料高值化與環保低碳化，提供可供五大創新研發產業所需之關鍵原料。同時，推動化學材料產業高值低碳轉型，邁向零廢棄、零排放、零工傷三「零」境界，並接軌五大創新研發產業，提供關鍵綠色創新化學材料。

循環經濟因目前國內部分企業，包括中鋼及雲林六輕，已有針對循環經濟理念加以施行，並將區域內資源加以整合運用，在推動做法上，未來工業局將推動全國循環專區試點計畫，以工業區為範圍，選定適當區域與能源循環項目，先行推動示範鏈結。而綠色創新化學材料將以研發五步驟為基礎，包含設立研發中心、關鍵材料研發聯盟、試量產研發、產品應用研發聯盟、完成設廠量產，希望我國政府從研發到量產提供完整輔導方案，值得一提的是，由於試量產研發所需時程長，且需投入大量研發資金，若能協助業者完成，將可引導業者加速完成量產，達成產業轉型升級及永續發展的終極目標。

經濟部貿易局（2017a49）推動綠色貿易專案辦公室與歐洲經貿辦事處、歐盟在臺商業與法規合作計畫及臺北市府產業發展局於 2016 年 11 月 10 日假臺北三創生活園區共同合辦「2016 臺歐綠色貿易高峰論壇：邁向循環經濟及永續貿易之路」，透過政策及產業對談，結合各界力量，以創新的合作模式，發展新的零廢棄世代行動方針，推動永續貿易，使臺灣優質綠色商品布局全球市場。近年印度人口與經濟成長快速，帶動資源消耗與廢棄物產生與日俱增，環境壓力與公共衛生成為印度政府首要解決的問題，2014 年印度總理莫迪執政後，大力推行乾淨印度政策，透過注資與修法，期望建立一套廢棄物管理體系，改善人民居住品質與環境安全，也希望藉由引進先進技術來協助廢棄物處理的相關議題。臺灣在資源回收處理與再製技術經過長期發展已趨於成熟，同時行政院力推「五加二產業創新計畫」中的「循環經濟」，積極發展臺灣循環經濟的能量，此外配合「新南向政策」，未來與印度在廢棄物處理議題上可有合作契機。臺灣循環經濟企業在過去長期耕耘，具有相當能量，部分企業也積極開發海外市場，印度是崛起的經濟體，在循環經濟相關的技術需求與商機是各國搶攻的一塊大餅，若能促成臺印相關產業的雙邊合作，不僅可以搶得印度市場的發展先機，更可進一步提升自身技術與利用其海外經驗進行擴散，對雙方企業與產業發展將有助益。（楊欣倫，2017）

七、英國脫歐對全球和我國的經貿影響

2016年6月23日英國進行脫歐公投，投票結果脫歐派以52%的得票率確定勝出。事實上，英國對歐盟（EU）的疑慮存在已久，1950年代歐盟草創時期，英國就曾婉拒參與此新聯盟，1973年保守黨執政時，英國方才決定加入歐盟，儘管如此卻始終與會員國活動保持距離，且迄今英國未加入申根區，亦未加入歐元區。

英國脫歐公投此舉，並非單一因素所導致，不論是在政治、經濟、移民、歷史、地理及文化等各方面，英國脫歐都有跡可循。在政治方面，英國主張保留其主權和立法權決不妥協；經貿方面，歐盟（EU）法令的束縛讓英國對外經貿發展受限；移民問題方面，英國則認為應限制移民之福利。最重要的是，英國對於其他歐盟成員國在完成單一市場，創建單一貨幣區之後，續頒布歐洲憲法，建立政治聯盟，朝向政治一體化邁進的規劃，始終無法苟同且抱持高度懷疑態度。起初對英國而言，加入歐盟是基於政經分離、區域合作及與國際市場相互為用之原則，目的是透過歐盟追求自身經濟利益，對歐盟的政治整合完全不認同。加上近年來隨歐盟政策開放，數百萬東歐移民湧入英國排擠英國國民工作機會及占用社會資源，還有長久無解的歐債問題不斷，都提高英國人民脫歐之意願。英國脫歐後對其本國的法規、貿易、投資及預算等方面勢必帶來衝擊，對外貿易成本增加之外，外來投資也可能因為投資風險增加而相應減少。儘管英國脫離歐盟，歐盟仍是其主要貿易夥伴。（中央銀行，2016a）

相對的，英國脫歐長遠來說對歐盟（EU）或許也有其益處，一直以來英國都不願與歐盟深化合作關係，英國對歐盟而言，就好比不定時炸彈，對歐盟的共同目標與凝聚力或多或少產生破壞，此刻的強留，最終或將導致雙輸的憾事發生。而英國一旦退出歐盟，將不再對歐盟的共同價值形成破壞力量，脫歐短期難免對經濟金融造成波動，但在全球都已形成預期心理準備下，陣痛也只是一時的，歐盟未來反而能因此更為強固。英國脫歐有利有弊，過去歐盟的存在整合了歐洲地區的資源，讓歐洲各國得以與中美進行抗衡，憑藉著眾志成城的努力走到今日之規模，實在不容易。一旦英國正式完成脫歐程序，若不幸產生骨牌效應，再加上難解的歐債及移民問題，歐洲區域的經貿發展勢必將兵敗如山倒，未來景況堪憂。（蔡佑駿，2016）

自英國脫歐公投通過後，許多國家已積極連繫英國洽談雙邊貿易協定，在英國尋求跟各國強化經貿關係之際，我國身為全球產業供應鏈的重要成員，相信雙方在傳統及創新產業上，將會有許多合作的機會。英國是臺灣主要貿易夥伴之一，是我國第五大投資來源國，對臺灣的經濟發展十分重要，由此可知，雙邊經貿與投資是我國與英國雙邊關係中的重要一環。

蔡英文總統強調，臺灣是海島國家，我國政府推動自由貿易的立場不變，希望未來臺、英兩國能簽署自由貿易協定（FTA），也歡迎更多英國企業來臺投資。英國是歐洲首個給予臺灣免簽證待遇的國家，在推動對臺關係上，英國向來扮演開創性的角色，兩國不論在文化、教育、觀光等方面的交流，都深具發展潛力，希望未來能進一步強化合作，深化兩國關係。（林朝億，2017）

對英國經濟之可能影響，英國脫歐對英國及全球經濟的影響，需視其未來與歐盟（EU）將擬訂何種合作關係，而英國將來與歐盟的合作關係可能有多種模式，且不確定性極高，因英國和歐盟需花費數年來重新談判經貿合作模式。英國脫歐將失去歐盟單一市場優惠，企業進入歐盟市場的管道

會被限縮，因而降低外資投資意願，巨額資金外流。相關影響則必須視後續發展而定。儘管英國脫歐但預期仍不至於形成孤立與封閉的情況，只是歐盟對英國的投資及貿易障礙勢必會相對提高（余佩樺, 2016）

但原則上，英國不至於回復到過於孤立與封閉的情況，只是歐盟（EU）對英國的貿易與投資障礙勢必相對提高，因此英國的經濟成長與外來投資可能下滑，我國中央銀行（2016）研究報告指出英國財政部預估英國短期國內生產毛額（GDP）恐下滑 3.6% 至 6.0%，而多家國際機構則評估英國 GDP 下滑幅度約為 1% 至 6%。長期而言，英國脫歐對其國內經濟影響其中包括貿易規模萎縮，投資及就業機會減少，不動產風險提高，以及主權評等恐遭降級，外部融資成本升高等，則需視脫歐後英國與歐盟之合作模式而有不同結果。脫歐後英國可能面臨鉅額資金外移及匯率大幅波動，而其目前保有之 AAA 最高級國家評等，恐怕難以避免遭降一級以上的結果。英國經濟成長也將面臨以下風險，其中英鎊或將面臨貶值壓力，並且可能導致通貨膨脹。然而英國中央銀行（Bank of England, BOE）已經宣告必要時將採取寬鬆的貨幣政策以因應脫歐後的國家經濟情勢。另外，英國財政部預估 15 年後如果英國未與歐盟簽訂任何協定，其 GDP 將下降 7.5%，如果採取與參加歐洲經濟區（European Economic Area, EEA）之方式，其 GDP 下降幅度將縮小至 3.8%，人均 GDP 則將減少 1,100 至 2,100 英鎊，為因應過度緊縮的經濟情勢，未來也將提出擴大財政支出政策。（中央銀行, 2016b）

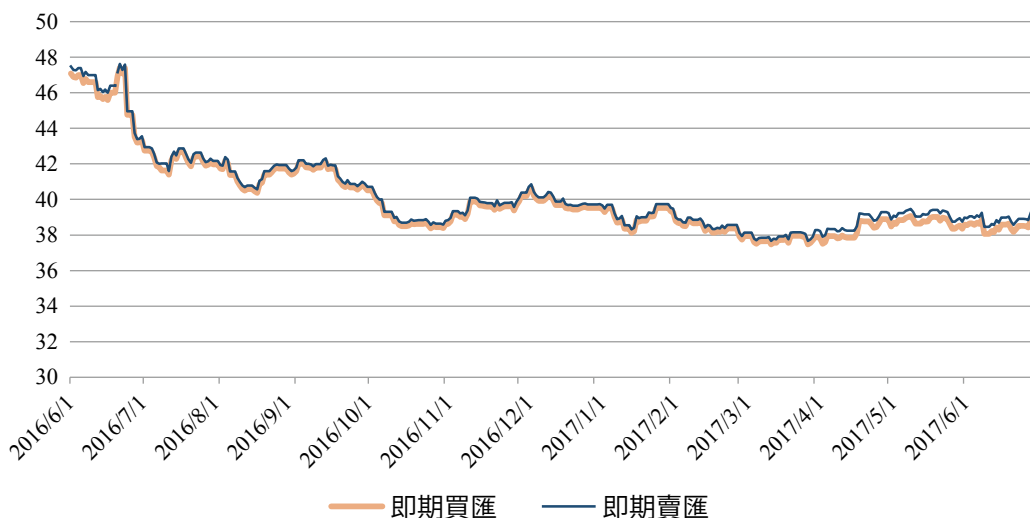
對全球經濟影響方面，總體而言，英國脫歐可能導致全球金融市場大幅波動，使各國政策發展出現長期不確定性，甚至對全球經濟造成威脅。而多數歐盟（EU）國家經濟成長將受到負面衝擊，2016 年經濟合作暨發展組織（OECD）預測，英國脫歐談判落幕後將使 2018 年歐元區國內生產毛額（GDP）成長率下降約 1 個百分點；另歐洲中央銀行（ECB）認為，若脫歐一年後英國 GDP 下滑 1.8%，則透過貿易管道將致歐元區經濟下降 0.14 個百分點。2016 年國際貨幣基金組織（IMF）預測，歐盟其他地區在 2018 年受英國脫歐影響之負面外溢效應，產出可能下降 0.2% 至 0.5%；全球其他地區則是對英國之貿易、金融等連結深淺，以及政策空間等不同，產出均下降 0% 至 0.2%。國際信評機構 S&P 於 2016 年，指出歐洲國家受衝擊較大者為愛爾蘭、馬爾他、賽普勒斯、瑞士、比利時、荷蘭與西班牙愛爾蘭因其地理位置而與英國的貿易、人口移動關係緊密，瑞士持有大量英國金融資產，而西班牙有大量人口在英國工作。由於亞洲出口至英國的金額僅占該區 GDP 的 0.7%，即使脫歐後英國進口量大幅下滑，對亞洲地區 GDP 之影響亦極為有限，最多僅減少 0.2%。僅部分經濟體如香港對英國的服務出口占其 GDP 比重約 2.3%，可能有較為顯著之影響。（中華經濟研究院 WTO 及 RTA 中心, 2016）

英國脫歐將引發全球金融市場震盪，2016 年 6 月以來因脫歐民調曾一度領先，當時已出現英鎊重貶、全球股市重挫的慘況。英國及德國十年期公債殖利率因避險需求增加，一度下跌至歷史低點，德國十年期公債殖利率更首度跌至負值。因此，預計英國脫歐後恐再度造成新一波熱錢自歐洲市場流出，英鎊可能面臨崩跌，全球金融市場陷入動盪不安的情勢。歐洲中央銀行（ECB）、英國央行（BOE）及瑞士央行（SNB）均表示將適時供應充裕美元，BOE 也可能進行降息，希望能藉此緩和歐洲銀行業之不安心理。英國的國際金融地位也會受到脫歐拖累。英國銀行將失去歐盟（EU）的「牌

照通行權」，意即英國的銀行不能於歐盟暢行無阻，預計將使英國的金融交易減少 670-920 億英鎊，導致 7-10 萬人失業。

另外，脫歐事件可能會助長歐盟（EU）成員國「疑歐主義」之勢力增強，並使歐盟內部政治力量更難平衡。就短期影響部分，此舉恐引發其他歐盟成員國仿效要求舉辦脫歐公投，再加上近來因歐債危機、移民問題遲遲未解，身陷困境的歐盟將因此更形困窘，也可能讓對歐盟具負面觀感之義大利、法國及希臘等國亦舉辦脫歐公投，最終歐盟將遭遇瓦解風險。就長期影響而言，隨著英國的出走，或多或少會降低歐盟影響力，組織內部政治力量將更平衡，歐盟失去英國這一經濟大國，不但可能使其國際威望與影響力減低，德國也會更加強勢。在歐盟更趨保守，保護主義更盛下，繼而影響其新貿易協定之簽署，以及歐盟與美國之協商關係。

分析英國脫歐對臺灣經貿可能的影響，我國對英國貿易呈現順差，雙邊貿易頻繁。英國脫歐如果使英國國內生產毛額（GDP）下降、英鎊貶值，以致進口需求減弱，以英國財政部估計，英國 GDP 將下降 3.6% 至 6% 而言，依據一般經濟學者估計歐盟（EU）貿易淨值對 GDP 的影響乘數為 1.6，其淨進口需求可能減少 2.25% 至 3.75%，我國對英國的出口或許將面臨同樣比例的減少。金融部分，根據我國中央銀行（2016b）之報告，英國為我國銀行第六大曝險國，至 2016 年 3 月底，國內銀行對英國債權的直接風險餘額為 178 億美元，占整體本國銀行外國債權直接風險餘額之比重為 5.02%；最終風險淨額為 111 億美元，占整體本國銀行外國債權最終風險淨額之比重為 3.32%。整體而言，英國曝險部分有限。此外，於我國匯市，英鎊兌美元交易占所有外匯交易比重僅 3.4%，而各銀行外匯存款之中，英鎊占比僅約 0.6%。由於我國英鎊匯市交易量及存款餘額皆低，即便英鎊大幅波動，對我國外匯市場交易之影響應屬有限。



資料來源：中國信託銀行每日牌告匯率的收盤價格

圖 7-1-1 英鎊對臺幣匯率走勢圖（GBP/TWD）



資料來源：中國信託銀行每日牌告匯率的收盤價格

圖 7-1-2 英鎊對美元匯率走勢圖 (GBP/USD)

英國脫歐公投結果於 2016 年 6 月出爐，英鎊匯率隨即成直線下滑，4 個月內貶值了近 20%，據央行 (2016b) 估計未來兩年內，英國的消費者物價上漲率 (CPI) 的上漲幅度將比過去 12 年都來的高，甚至有陷入停滯性通貨膨脹 (Stagflation) 的窘境。英國經濟學家 Samuel Tombs 指出，央行原本預計 2017 年的通貨膨脹率為 1.9%，隨後預測將調整到 2.2%，2018 年保守估計甚至到達 2.6%。英國經濟與社會研究所發布報告指出，2017 年下半年英國通膨會到達近 4% 的程度，而匯豐銀行的經濟學家也表示，2017 年的英國通膨將到達 3.7%。(黃敬哲, 2016)

根據經濟學人 (2016) 報導英鎊貶值無疑地導致外來商品顯得相對昂貴，國內物價 7、8 月通貨膨脹率皆為 0.6%，因英鎊走弱所造成的「轉嫁」效應，或將對消費者物價上漲率 (CPI) 產生十分巨大的影響。經濟學家是利用經驗法則，來預估貨幣價值對通膨帶來的衝擊。一般認定，英鎊貶值 10%，最終會使消費者物價上升 2%。證據顯示，英鎊匯率的轉嫁效應可能會比過去更大；1980 年，英國的進口總值為國內生產毛額 (GDP) 的 25%，現在則為 31%，進口品在總銷售的占比上升，通膨也更受匯率變動的影響。另外，脫歐公投動搖了英國國內供給，帶來與歐盟 (EU) 協商的不確定性，可能會阻礙投資，拉低已然衰弱的生產力成長，加上英鎊下跌造成進口價格上升，企業恐將難以吸收此額外成本，傾向於把成本轉嫁至顧客。(黃維德, 2016)

英格蘭銀行的通膨報告已然預期，原物料價格停止下跌之際，2017-2018 年的通膨可能會超出 2% 目標許多。根據 2017 年英國工業聯合會 (Confederation of British Industries, CBI) 公佈的月報顯示，英鎊貶值對出口構成巨大提振，工廠訂單創下了 1995 年以來的最快增幅。出口改善看似是好

消息，但消費者支出能力受損對於嚴重依賴國內支出的英國經濟而言絕非利多。（鉅亨網新聞中心，2017）

值得慶幸的是，英鎊貶值確實為其帶來一筆為數不小的觀光財，英國政府（British government, 2017）統計顯示，2017年4月由於英鎊貶值，帶動赴英旅遊的外國觀光客人數創歷史新高，觀光客在英國各商店、旅館及餐廳的花費也創下歷史新高。不過在此同時，現金短缺的英國人被迫待在家中，或減少他們的海外支出。衛報引述英國政府官方（British government, 2017）的數據報導，2017年4月造訪英國的外國人高達370萬人，比去年同期成長19%；這些人在英國總共花費20億英鎊（約臺幣792.2億元），比去年同期成長20%。這段時間，赴國外旅遊的英國人僅略增2%，約達610萬人，他們的總支出則減少1%，成為35億英鎊（約臺幣1,386.35億元）。英鎊貶值已使赴國外旅遊的英國人支出增加，在倫敦蓋威克機場，1英鎊僅能換到0.98歐元，在南安普敦機場，更只能換到0.9歐元。旅遊業者途易及湯瑪斯庫克表示，今年夏天針對英國旅客的銷售及預訂都放緩。另外，脫歐此舉幾乎並不影響英人前往其他歐盟（EU）國家出遊，2017年1到4月，前往歐盟旅遊的英國人，甚至創下830萬人的歷史新高，年成長7%。（馮克芸，2017）

儘管目前市場完全一面倒地看空英鎊，但其實英鎊未必真的這麼不具價值。英國脫歐，對於英國來說，也未必都是弊端，一直以來歐盟（EU）都是由德國掌舵，主導許多重大決策，英國脫歐的後續衍生問題想當然爾也將會是由德國進行處置。短期內英鎊重貶，也帶動全球觀光客前往當地進行旅遊、消費，提高其觀光收入。另外，英國的製造業與金融業，也都能因此受惠，光是英鎊貶值，就能大幅刺激當地觀光業、製造業和金融業的經濟成長，由此可推知，陣痛往往只是一時的，只要英國經濟能度過脫歐初期的衝擊，相信後續局勢對英國會越來越有利，到時英鎊還是會隨著英國國力提升而有所回升，實在不需太過擔心短期的貶值問題，就如同2009年美國聯準會（Fed）透過美元貶值救美國經濟一般，等到美國經濟好轉、國力強盛，美元依然會轉為強勢，國家經濟概況良好，幣值匯率自然隨之上揚。

八、Fed 美元升息對全球金融走向的衝擊

自 2008 年美國經濟危機以來，為了降低失業率，提升經濟發展趨勢，鼓勵公司借錢去投資，採取貨幣寬鬆政策，使利率長期維持在零利率的水準，經過九年後來到 2016 年，美國聯準會（Fed）開始考慮是否要啟動九年多來的第一次升息，Fed 升息主要端看美國經濟相關數據，其中又以就業市場及通膨指數兩大數據為主，受到原物料價格以及石油價格逐漸上漲，全世界從中國大陸、日本加上美國各地物價都有明顯上漲的趨勢，並且美國經濟連續增長，消費支出轉強，就業率於 2017 年 2 月時更降至 4.7%，以歷史的標準來說，可以說是健康的水準狀態，因此，為控制通膨過快以及控制失業率的水準，在整體環境的影響下，Fed 自 2016 年年底以來，進行多次升息，先是在 2016 年 12 月增加一碼提升至 0.66%，2017 年 3 月又在提升一碼來到 0.91%，更於 2017 年 6 月再度提升一碼，若經濟狀況持續往正面發展，勢必還會有預估升息狀況，而升息對於全球將會有以下影響。

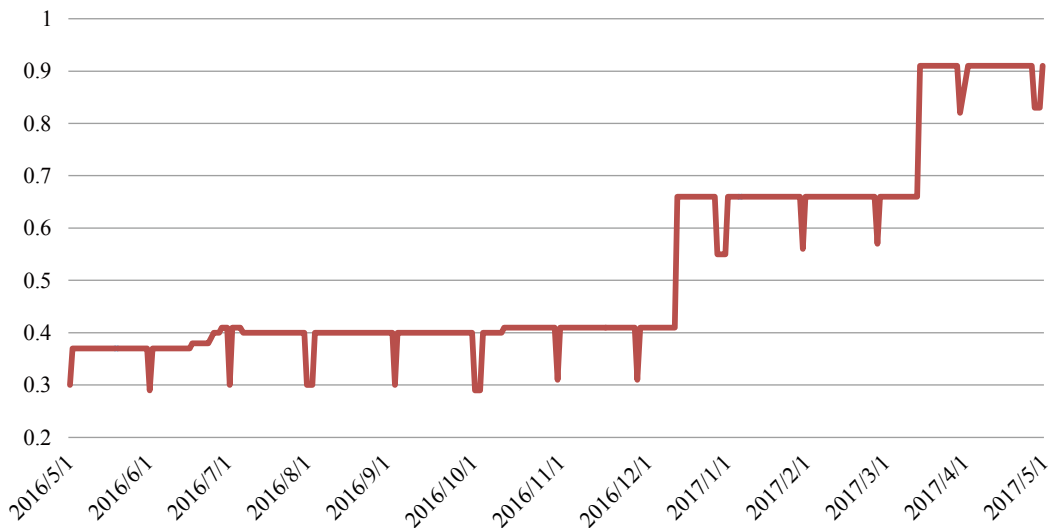


圖 8-1-1 美國聯邦基金利率（日）

（一）美元匯率

美國逐步升息代表著，貨幣也會跟著走強，美國聯準會（Fed）預測美國未來經濟將逐漸回升，全球部分資金將因美國利率調升而購買美元，美元的需求量會越來越高，更提升匯率，而美元升值也將連帶影響美元計價的金融商品，牽動整個投資市場的資金流向。

（二）進出口貿易

各國進出口貿易多以美金計價，因美元強勢將增加美國製造業成長的障礙，加劇美國貿易赤字，對於企業的經營是一大挑戰，將會衝擊國內的就業、通貨膨脹等經濟數據指標，美國聯準會對於貨幣政策執行，將謹慎觀察企業成長、進出口貿易、穩定金融市場等反應。

（三）新興市場

隨著美元升值的影響，原本停在新興市場的資金將會大量的撤回美國，更會同時導致新興市場的幣值貶值，這些國家的貸款金額會變得更加龐大，造成更沉重的債務壓力，然而，實際的情況並不一定如此，美國的經濟走強情形應有益於其他新興國家的經濟發展，許多新興國家在過去幾年改善了收支失衡的現象，以及降低經常帳赤字，儘管調整的過程艱辛，但經濟基本面因而更為強勁，因此現在的新興市場資產不容易受到利率上升與其他外部事件衝擊的影響。

（四）股票優於債券

升息反應美國經濟逐漸成長，投資市場中將從資金行情轉變為景氣行情，股票會在升息循環中有好的表現，利率調升將使得投機性資金退場，主要因為無風險利率上升，將大幅縮短風險溢酬的空間，資金將轉往成長性的公司、銀行，而利率走升將使得債券收益率走跌，債券價格下跌。

（五）保險規劃

隨著美元升息，利變型保單搭著順風車，成為保險業今年的新寵兒，而利變型保單意思是指利率變動型的保單，利變型保單與一般型保單的差異在於宣告利率累積部分保單的價值，當如果利率變高時，則保費會越便宜，因此不少投資戶會換匯投保以美元去計價的保單，但因為會隨著利率去波動，同時也有很大的風險存在。

美國聯準會（Fed）的升息，對於各國是有正面影響同時也有負面影響，專家估計今年勢必還會再有升息的動作，美國的一舉一動都影響著全世界，如何才能夠精準的去操作升降息達到一個平衡呢？若市場的趨勢還是一路向上爬升，會產生實質的升息效應，如果升息緩慢，會讓投機炒作有所空間，但如果升息太快，會導致美國的經濟成長失去了它的步伐，也會讓民眾沒辦法去負荷。

(六) 小結

因應近期美國連續的升息政策，各國政府都將會採行不同貨幣政策來面對，而我國央行為實行低幅度降息策略，因為我國資金環境相較充足，如果以大幅度降息因應美國升息，提振國內經濟效果有限。而此次我國政府降息政策，讓我國部份產業可以舒緩財務壓力，舉如房地產、DRAM、面板，但多餘資金大多轉而投入股市、房市，房地產暫時得以解牢。

臺灣央行的貨幣政策基調，除非通膨疑慮明顯，否則是傾向協助經濟成長，維持目前的貨幣成長目標是最可能的選項。而未來貨幣政策仍將穩中帶鬆，如果新臺幣對美元長期趨貶，將造成經常帳順差可能會擴大，貨幣供給長期仍有持續增長的動能。因此，利率走高的可能性不但短期內不太可能，長期更難因為國際收支變化而趨高。此次美國聯準會（Fed）升息縮表對臺灣匯率利率的影響，預期新臺幣兌美元長期趨貶，至於利率短期變化有限。

九、美國優先及退出 TPP、NAFTA 與貿易保護主義興起對全球化經貿影響

自由貿易一直是過去數十年來世界各國努力的方向，2001 年杜哈回合談判進行至今尚未完全達成共識，世界貿易組織（WTO）會員紛紛轉向雙邊／區域貿易協定，2002 年後每年幾乎都有十個以上的貿易協定生效。此外，區域貿易協定涵蓋範圍也隨著時間推移越深越廣，從原本僅有關稅自由化轉向包括涉及商品及服務貿易相關之議題，然而這個狀況卻在 2016 年有相當明顯的轉折，生效之貿易協定僅有六個，跨太平洋夥伴協定（TPP）及跨大西洋貿易及投資夥伴協定（TTIP）兩大自由貿易協定亦瀕臨危機，保護主義意識抬頭似乎壓過了自由化的聲浪。

中華經濟研究院吳中書院長指出，由於自由貿易的利益沒有平均分配，導致歐美各國對自由貿易反彈，不管是英國脫歐，西班牙、義大利等國想要退出歐元區、或是美國退出跨太平洋夥伴協定（TPP），都顯示貿易保護主義的興起，貿易保護措施旨在限制國外企業或國外的競爭對手，將其生產的產品及服務進口至國內，從而令國內企業受惠，一般的手法包括徵收貨物稅、進口關稅或特別稅，又或是為進口商或外國貨品定下較嚴苛的貨物進口條款。當保護主義崛起，對一個國家最先出現的影響是通貨膨脹，這與關稅一般會轉嫁到消費者身上使售價上升有關，在現今全球化的影響下，一件貨物可能經由全球不同生產基地組裝或生產，徵稅對通膨的影響將更為明顯。此外，保護主義往往與民族主義並存，意味著更多限制性的入境政策，會令原本已處於全民就業的經濟體，其勞動力不足情況進一步加劇，並為工資成長帶來上升壓力，同樣會形成通膨。學術界普遍認為，貿易保護主義最終會令全球貿易萎縮，拖累全球經濟成長，加上上述提及的通膨壓力，將會形成停滯性通膨（stagflation），亦即經濟面對負成長卻同時遭遇通膨。

貿易保護主義的聲浪中，又以美國新任總統川普的主張最為標誌，特別是在選前承諾的貿易政見中包含了退出跨太平洋夥伴協定（TPP）、重新談判北美自由貿易協定（NAFTA）與譴責中國大陸操作匯率等，而川普也在就職第一百天簽署行政命令，要求貿易官員檢討美國簽署的所有自由貿易協定（FTA）和投資協定，包括 NAFTA 和世界貿易組織（WTO）協定等，且可能重新談判以消除「違反和濫用」協定的情況。

川普認為，問題在於現有的自由貿易協定（FTA）對於美國不公平，而視中國大陸與墨西哥為損害美國勞工利益的最大敵人。川普批評中國大陸政府透過刻意壓低匯率、補貼國內產品等方式，使其廉價商品大量出口美國；至於墨西哥，川普多次批評墨國單方面對美國進口商品課以 16% 增值稅來做為關稅的替代，而美國對墨西哥進口商品卻沒有課徵任何稅目，是一種不公平的貿易關係，川普也曾批評墨西哥以血汗工廠與美國工人削價競爭的狀況。

而對於自貿協定，川普的矛頭主要指向北美自由貿易協定（NAFTA）、中國大陸加入世界貿易組織（WTO）、美韓自由貿易協定（FTA），川普認為這些 FTA 造成美國國內生產毛額（GDP）成長停滯，減少美國國內的工作機會，川普曾指控 NAFTA 是全世界最糟糕的貿易協定，並認為這是造成美國製造業工人失業的主因。以美韓 FTA 而言，川普引用美國經濟政策研究所（Economy Policy Institute）的研究，指出美韓 FTA 造成美國與南韓的貿易逆差翻倍，並使美國減少將近十萬個

工作機會。而若美國加入跨太平洋夥伴協定（TPP），將會使美國製造業全面崩潰，原因在於 TPP 將使國外的產品更容易進入美國，讓美國喪失尚有的保護國內產業的經濟工具，但同時又有些措施讓其他國家維持貿易障礙，對美國非常不利。

事實上，貿易政策一直是美國立國以來國內政治衝突的主要議題。美國國會所通過的第一個法案，就是針對歐洲進口產品課徵關稅，以扶植美國東北工業發展的《1789 年關稅法》。川普在就職演說中所提到的保護主義，也不過只是在將近 229 年的美國政治中，選擇「回到過去」罷了，然而，自由貿易早已為美國和國際經濟體系創造龐大的既得利益。美國在二次世界大戰後，創設了關稅暨貿易總協定，以及在冷戰時期促進多邊自由貿易，冷戰結束後更進一步推動國際貿易關係的法制化，成立了現在涵蓋幾乎所有經濟體貿易關係的世界貿易組織（WTO）。戰後重建的日本與西歐國家，包括臺灣在內的東亞新興工業經濟體，還有現在的中國大陸、印度與其他持續成長的第三世界經濟體，無一不是美國在國際經濟體系中倡議自由貿易的既得利益者

這也是為什麼川普必須在就職演說要再度重申保護主義。他認為，美國受到的貿易待遇其實不公平所以才會造成國內經濟的問題，重新針對貿易條款進行談判理所當然的是其執政後頭等大事，他甚至在入主白宮的第一天，就大動作兌現 2016 年 11 月 21 日的公開承諾，明示終止加入跨太平洋夥伴協定（TPP）的國家意向。川普的訊號很明確：自由貿易的國際政治基礎已經因為美國經濟的衰落而腐蝕，自由貿易的既得利益者要與美國共體時艱。

儘管如此，外界卻不怎麼看好川普的貿易政策，美國總統確實對於貿易其實擁有相當大的權力，川普若積極地行使其職權，將可能不只是針對特定產品或產業進行懲罰，而是針對國家或區域課徵高關稅，就如同其選前所主張的，將對中國大陸的貨物課徵高達 45% 的關稅，直到有效的逆轉貿易逆差。但這也將引發巨大的連鎖反應，其他國家不可能坐視不理，採取報復性的貿易政策幾乎是必然的。這對美國來講將會是嚴重的打擊，例如中國大陸可能會針對美國農業進行報復，而波音公司再也接不到中國大陸訂單。隨著實體經濟被打壓，金融市場也會開始陷入不穩，假如川普採取這個路線，長期而言，幾乎是看不到好處的。

川普若掀起貿易戰，雖然會破壞現有經濟但還沒危及到國際貿易基礎，但卻有可能破壞自二戰以來，由美國所建立的貿易秩序，如果川普在重新貿易談判之後，仍沒有得到其理想的結果，那美國在世界貿易的中心地位將會受到嚴重的挑戰。而雖然川普放話退出跨太平洋夥伴協定（TPP），但 TPP 其他 11 個會員國並未因此放棄，包括澳洲、日本、加拿大、墨西哥、新加坡、紐西蘭與馬來西亞在內的 TPP 會員國，在 2017 年年初舉辦的世界經濟論壇（WEF）上，仍就 TPP 召開正式會議，討論未來方向，不排除將原本的 TPP 以另外一個協定進行談判，或是由 TPP 會員之間，彼此洽簽自由貿易協定（FTA）。但就如同日本首相安倍晉三所說，TPP 若沒有美國的參與就完全沒有意義。在近代，美國是全球貿易秩序的塑造者及領導者，若美國真的完全退出現有的貿易體系，那將會是巨大的改變。

此外，中國大陸領導人習近平首度參與世界經濟論壇（WEF）的 2017 年會並發表支持經濟全球化、反對保護主義的演說，毫不掩飾地展現其領導全球貿易的野心，意圖取代美國成為亞太經濟區域整合甚至是全球經濟主導者，中國大陸極力推廣區域全面經濟夥伴協定（RCEP），跨太平洋

夥伴協定（TPP）的 12 個成員中有七個也是 RCEP 的潛在成員，習近平如今更積極拉攏美國參與其一帶一路，若美國真的如預期的築起了貿易保護的高牆，中國大陸能在多大程度上取代美國的位置就成了關注的焦點。

世界貿易組織（WTO）於 2016 年年底發布之貿易政策檢討機構年度報告，報告顯示在 2015 年 10 月中旬至 2016 年 10 月中旬的審查期間，WTO 成員採用了 182 項新的貿易限制措施，總量較前年增加 17%，實際限制內容則過去相同，有七成為進口相關措施，其中最普遍的做法是增加進口關稅，而除了進口相關措施之外，另有 34 項影響出口及 15 項國內自製率要求之措施。這些限制性措施主要影響的產品為鋼鐵、機械和機械設備、鋼鐵製品、電機及其零組件。

世界貿易組織（WTO）監測報告也指出，自 2008 年金融危機以來逐步累積的貿易限制措施，對全球貿易之影響逐漸增加，自 2008 年迄今，全球進口貿易受進口限制措施影響之比例約 5%，G20 進口貿易受影響的比例約為 6.5%，貿易限制措施增加可能會進一步冷卻貿易的流動，對經濟成長和創造就業帶來負面的連鎖效應。因此 WTO 調降了其對 2016-2017 年貿易成長之預測，預計 2016 年貿易成長由 2.8% 降至 1.7%、全球國內生產毛額（GDP）成長 2.8%，很可能是金融危機以來貿易和產出成長速度最緩慢的一年。

鑒於全球經濟未來發展情勢不明朗，國際經濟和全球貿易持續面臨挑戰，世界貿易組織（WTO）成員仍採用為數不少的新貿易限制性措施著實令人擔憂，貿易監測報告建議，WTO 個別成員應抵制保護主義，多邊貿易制度是對抗貿易保護主義最佳的國際組織，WTO 成員應該加強合作，共同對抗保護主義。

臺灣方面，由於我國乃以出口為導向之國家，全球經濟若受到貿易保護主義之衝擊，我國將受到直接及間接影響，無法倖免於外。特別是臺灣與美國的貿易比重相當大，是臺灣第三大出口國，2016 年臺灣出口到美國的貿易順差相當臺灣國內生產毛額（GDP）的 7.8%，一旦美國築起貿易壁壘，將影響出口資通訊設備及電機、汽車零組件等產品到美國的企業，造成巨大的衝擊，同時，由於臺灣輸出中間財到中國大陸比重居高，若美國對中國大陸課懲罰性關稅，最終的受害者還是臺灣，兩者相加，「川普經濟學」對臺將是一大重擊。

儘管歐美貿易保護主義盛行，但亞洲國家如中國大陸、香港、南韓與東南亞等，都還積極推動區域經濟整合，可見自由貿易在大部分國家還是主流。由此可見，未來將是東西方國家自由貿易消長的關鍵時刻，臺灣必須在這樣的轉折中，找到新的立足點，才能擬定更符合時局的經貿戰略。自由貿易協定（FTA）為世界貿易組織（WTO）最惠國的例外，締約國之間可以彼此給予較為優惠的待遇，貿易談判除了開拓新的市場進入之外，亦著重國內及簽署夥伴國當地法規的國際化和可預測性。雖然我國國際處境，致使對外尋求洽簽經貿協定時遭遇相當多困難，FTA 藍圖僅限邦交國，直至近幾年才拓展至新加坡及紐西蘭，但我國仍可檢視跨太平洋夥伴協定（TPP）各會員之承諾，促進我國經貿法規之國際化、透明度及可預測性，加強與亞太經濟合作會議（APEC）成員國簽署雙邊經濟合作協議（ECA），以因應未來亞太自由貿易區（FTAAP）的整合趨勢，並與中國大陸應重啟兩岸協商大門，參與「一帶一路」建設、持續推動兩岸經濟合作架構協議（ECFA）後續的兩岸經貿交流。

參考文獻

中文部分

- | | | |
|---|--------------------|---|
| Alex Hung | (2013) | 楊信總會長白手起家的故事。TAIWAN098 網路資料庫。2017 年 9 月 9 日取自於 http://taiwan098.com/%E6%A5%8A%E4%BF%A1-%E7%B8%BD%E6%9C%83%E9%95%B7%E7%99%BD%E6%89%8B%E8%B5%B7%E5%AE%B6%E7%9A%84%E6%95%85%E4%BA%8B/ |
| Craig Karmin, Melanie Cohen&Stephanie Gleason | (2014) | 案例深讀：中國建築深陷巴哈馬困局。道瓊斯公司。2017 年 4 月 11 日取自於 " http://tw.wsj.com/big5/20150731/OBR110850.asp " |
| Hungarian A.M. | (2016) | 美國生產 Oral B 產品廠商，Procter & Gamble 宣布在匈牙利擴大投資 2 億美元。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 01 日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=578776 |
| Hungarian A.M. | (2017) | 匈牙利 Audi 投資 1,000 億福林設立新車身生產廠房。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 1 日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=603531 |
| Hungary Around the Clock | (2016) | 匈牙利政府調降牛奶、雞蛋、禽類及餐飲業增值稅（Value Added Tax，以下簡稱 VAT），預計明（2017）年可為匈牙利家戶減少 1 億 9 千萬歐元支出。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 1 日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=559992 |
| Interfax Businesswire Services | (2016) | O3b 與 SpeedCast 簽署協議。YAHOO 財經。2017 年 4 月 16 日取自於 https://hk.finance.yahoo.com/news/o3b%E8%88%87speedcast%E7%B0%BD%E7%BD%B2%E5%8D%94%E8%AD%B0-173400527.html |
| Leo Huang | (2017) | 「2017 亞太智慧防救災高峰論壇」挖掘南向商機，輸出臺灣防災軟實力。全球安防科技網。2017 年 8 月 24 日取自於 https://www.asmag.com.tw/showpost/10534.aspx |
| NPOst | (2015) | 【短訊】尼泊爾大地震，國內外 NPO 救援行動速寫。公益交流站。2017 年 5 月 4 日取自於 http://npost.tw/archives/17861 |
| Shih Yuan | (2015) | 中澳 FTA 正式簽訂 逾 85% 貿易額產品將享零關稅。The News Lens 關鍵評論網。2017 年 4 月 15 日取自於 https://www.thenewslens.com/article/18804 |
| Taiwan098.com | (2014 年 10 月 10 日) | 認識世界臺灣商會聯合總會與各分會。中時電子報。2017 年 4 月 17 日取自於 http://taiwan098.com/%E8%AA%8D%E8%AD%98%E4%B8%96%E7%95%8C%E5%8F%B0%E7%81%A3%E5%95%86%E6%9C%83%E8%81%AF%E5%90%88%E7%B8%BD%E6%9C%83%E5%8F%8A%E6%AD%B7%E4%B%BB%E7%B8%BD%E6%9C%83%E9%95%B7/ |
| The Gogoro Team | (2016) | 柏林，我們來了！。Gogoro 網。2017 年 4 月 26 日取自於 http://blog.gogoro.com/stagin1/go-berlin |
| TVBS | (2016) | FOCUS / 區位就是成本 摩洛哥吸引全球貿易商。TVBS 新聞網。2017 年 5 月 7 日取自於 http://news.tvbs.com.tw/politics/644509 |
| 一次旅行 | (2015) | 貝里斯 深邃美麗的大藍洞冒險。欣傳媒。2017 年 4 月 11 日取自於 https://solomo.xinmedia.com/travel/22153-Belize |
| 刁曼蓬 | (2017 年 4 月 12 日) | 專家傳真一找出臺灣長年低薪背後的癥結。中時電子報。2017 年 10 月 5 日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20170412000073-260202 |
| 三立國際新聞中心 | (2016) | 臺塑越南毒魚賠鉅款 納稅人要出 8 億。Yahoo! 奇摩新聞。2017 年 5 月 29 日取自於 https://tw.news.yahoo.com/%E5%8F%B0%E5%A1%91%E8%B6%8A%E5%8D%97%E6%AF%92%E9%AD%9A%E8%B3%A0%E9%89%85%E6%AC%BE-%E7%B4%8D%E7%A8%85%E4%BA%BA%E8%A6%81%E5%87%BA8%E5%84%84-022400970.html |

- 于倩若 (2015年9月16日) 巴西計劃增稅 大砍明年預算。蘋果日報。2017年4月1日取自於 <http://www.appledaily.com.tw/appledaily/article/finance/20150916/36780437/>
- 大紀元 (2004年2月20日) 牙買加出現華人移民高峰。大紀元時報。2017年4月1日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/4/2/20/n470432.htm>
- 大紀元 (2017a年4月23日) 新南向合作 越南促基建投資。大紀元時報。2017年8月31日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/17/4/23/n9065516.htm>
- 大紀元 (2017b年8月22日) 「2017年奧克蘭臺灣美食節」飄香登場。大紀元時報。2017年8月31日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/17/8/22/n9552849.htm>
- 中小企業信用保證基金 (2016) 協助中小企業赴新南向國家投資融資。中小企業信用保證基金。2017年8月24日取自於 http://www.smeg.org.tw/faq_left.aspx?siteid=&ver=&usid=&mnuid=7652&modid=45&mode=&lc=1947
- 僑務電子報 (2016a) 臺製工具機，印度官員推崇。僑務電子報。2017年5月15日取自於 http://macroview.com.tw/mag/macroview/article_story.jsp?ART_ID=198630
- 僑務電子報 (2016b) 臺灣和印度將加強資源回收與綠能合作。宏觀電子報。2017年5月15日取自於 http://macroview.com.tw/mag/macroview/article_story.jsp?ART_ID=200658
- 僑務電子報 (2016c) 田中光：印度東進與臺南向政策不謀而合。僑務電子報。2017年5月15日取自於 http://macroview.com.tw/mag/macroview/article_story.jsp?ART_ID=203256
- 僑務電子報 (2016d) 簽吐瓦魯諾魯漁業協定，力拓南太平洋漁場。僑務電子報。2017年5月22日取自於 http://macroview.com.tw/mag/macroview/article_story.jsp?ART_ID=197619
- 僑務電子報 (2016e) 臺灣－聖露西亞貿易夥伴展」隆重開幕。僑務電子報。2017年5月29日取自於 http://macroview.com.tw/mag/macroview/article_story.jsp?ART_ID=203734
- 中央通訊社 (2004年10月2日) 非洲馬拉威十七家華人店舖遭查封。大紀元時報。2017年4月13日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/4/10/2/n678109.htm>
- 中央通訊社 (2009a) 僑委會：蔡國泰領航世界臺商會展新頁。中央通訊社。2017年5月15日取自於 <http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/40734.aspx#.WbSyvsgjHIU>
- 中央通訊社 (2009b) 僑委會：旅丹麥華僑籌設網站 紀錄華人奮鬥史。中央通訊社。2017年4月7日取自於 <http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/28830.aspx#.WaBZTCgJE2y>
- 中央通訊社 (2010) 僑委會：南非臺商第二代嶄露頭角。中央通訊社。2017年6月20日取自於 <http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/53934.aspx#.WbQlwMgjFPY>
- 中央通訊社 (2012) 前進最幸福的國家 外貿協會與不丹王國商工會簽訂合作協議。中央通訊社。2017年8月31日取自於 <http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/115596.aspx#.WalRmsgjHcu>
- 中央通訊社 (2013) 外貿協會首次與巴基斯坦簽署合作備忘錄開啟經貿合作新契機。中央通訊社。2017年8月31日取自於 <http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/129396.aspx#.WalOacgiHct>
- 中央通訊社 (2014a) 宏福鞋業設廠 多國總統剪綵。大紀元時報。2017年4月5日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/14/4/5/n4123965.htm>
- 中央商情網 (2014b) 哥倫比亞醫療展 臺商拓商機。全球僑商服務網。2017年4月9日取自於 <https://www.ocbn.org.tw/news/post/1791>
- 中央通訊社 (2015a年5月21日) 巴西工具機展 臺廠南半球綻光芒。大紀元時報。2017年4月1日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/15/5/21/n4439416.htm>
- 中央通訊社 (2015b) 促中小企業發展 國合會與瓜國簽計畫。全球僑商服務網。2017年5月3日取自於 <https://www.ocbn.org.tw/news/post/3920>
- 中央通訊社 (2015c年4月2日) 南韓尋求與中美洲各國自由貿易。大紀元時報。2017年5月5日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/15/4/1/n4401519.htm>

中央通訊社	(2015d)	「奈及利亞第10屆阿布加國際商展」臺灣館旋風登場。中央通訊社。2017年4月22日取自於 http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/178965.aspx#.WZ_WNygjFPY
中央通訊社	(2016a年5月1日)	印尼五一勞工大遊行 促調漲工資。中時電子報。2017年5月22日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160501002713-260408
中央通訊社	(2016b年9月28日)	新加坡人口統計近561萬人 公民占6成。中時電子報。2017年5月24日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160928003526-260408
中央通訊社	(2016c年11月20日)	IMF：紓困計畫後 斯里蘭卡經濟趨穩定。大紀元時報。2016年5月6日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/11/19/n8508963.htm
中央通訊社	(2016d年4月14日)	貝里斯 中美洲最小的經濟體。中時電子報。2016年6月1日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160414003162-260408
中央通訊社	(2016e年12月28日)	專家：2017年巴西經濟復甦變數仍多。中時電子報。2017年4月1日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20161228001240-260408
中央通訊社	(2016f)	巴拿馬為中美洲吸引外資最多國家。聯合新聞網。2017年4月11日取自於 https://udn.com/news/story/5/2187272
中央通訊社	(2016g年6月15日)	臺灣協助巴拉圭蘭花產業計畫。中時電子報。2017年4月28日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160615002566-260408
中央通訊社	(2016h)	墨西哥國際紡織展，臺廠拓商機。聯合新聞網。2017年6月25日取自於 https://udn.com/news/story/5/2041290
中央通訊社	(2016i)	文藻力推海外實習，墨西哥臺商會長親臨招募。中央通訊社。2017年6月25日取自於 http://www.cna.com.tw/postwrite/Detail/192872.aspx#.WbUAu8gjFPY
中央通訊社	(2016j年6月8日)	臺聖簽新資訊通信技術合作協定。中時電子報。2017年6月25日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160608002772-260408
中央通訊社	(2016k年8月10日)	查德總統5度連任 - 與鄰國共抗博科聖地。中時電子報。2017年4月10日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160810010381-260408
中央通訊社	(2016l年6月15日)	非洲較勁 印度將在迦納擴大貿易投資。中時電子報。2017年5月18日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160615004485-260408
中央通訊社	(2017a)	聯合國報告：陸2016年吸引外資 居全球第3。聯合新聞網。2017年5月22日取自於 https://udn.com/news/story/4/2261595
中央通訊社	(2017b年1月26日)	工業及服務業帶動 菲去年成長6.8%。大紀元時報。2017年5月27日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/17/1/26/n8747516.htm
中央通訊社	(2017c)	巴拿馬與中華民國斷交影響 這篇一次看懂。中央通訊社。2017年8月30日取自於 http://www.cna.com.tw/news/afe/201707230216-1.aspx
中央通訊社	(2017d)	川普再簽行政命令：加速推動基石XL、達科他輸油管「偉大的」計畫。The News Lens 關鍵評論。2017年5月11日取自於 https://www.thenewslens.com/article/60109
中央通訊社	(2017e)	川普支持石化業，臺塑砸5,000億投資美國。科技新報。2017年5月11日取自於 https://finance.technews.tw/2017/02/17/fpg-invest-5000-billion-ntd-in-usa/
中央通訊社	(2017f)	臺灣與他國協助聖文森國際機場啟用。中央通訊社。2017年5月21日取自於 http://www.cna.com.tw/news/aopl/201702240169-1.aspx
中央通訊社	(2017g)	新南向政策 臺灣與印尼養殖具合作潛力。聯合新聞網。2017年8月30日取自於 https://udn.com/news/story/6809/2670671
中央通訊社	(2017h)	「醫療新南向 菲市議員來臺感謝治療不孕」。中央通訊社。2017年8月30日取自於 http://www.cna.com.tw/news/alloc/201708290177-1.aspx
中央通訊社	(2017i)	工總領軍前進泰國 對接新南向商機。聯合新聞網。2017年8月30日取自於 http://www.moea.gov.tw/Mns/otn/content/Content.aspx?menu_id=23969
中央銀行	(2016a)	國際金融參考資料第69輯。中央銀行全球資訊網。2017年6月10日取自於 http://www.cbc.gov.tw/ct.asp?xItem=58856&ctNode=350&mp=1

中央銀行	(2016b)	英國脫離歐盟之可能影響。中央銀行。2017年6月11日取自於 http://www.cbc.gov.tw/public/Attachment/671114162571.pdf
中央銀行	(2017)	統計數據。中央銀行全球資訊網。2017年5月18日取自於 http://www.cbc.gov.tw/np.asp?ctNode=305&mp=1
中時電子報	(2016a年10月14日)	社論－新經濟成長模式有賴結構改革。中時電子報。2017年6月5日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20161014000054-260202
中時電子報	(2016b年4月10日)	社論－新南向政策 必須整合僑臺商力量。中時電子報。2017年9月1日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20160410000025-260202
中國評論通訊社	(2007)	阿根廷華人超市遍地開花 貢獻阿國經濟獲贊許。中國評論新聞網。2017年5月10日取自於 http://hk.crntt.com/doc/1003/4/1/0/100341089.html
中國輸出入銀行	(2016)	捷克政經概況。貿易俱樂部。2017年4月30日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2731&continen=3&country=%B1%B6%A7J
中華基督教網路發展協會	(2016)	盧森堡華人教會名錄。華人教會名錄 機構名錄。2017年4月5日取自於 https://church.oursweb.net/slocation.php?w=2&c=LU
中華經濟研究院 WTO 及 RTA 中心	(2016)	英國脫歐後對全球及我國經貿的影響。中華經濟研究院。2017年6月12日取自於 http://www.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=1596&pid=572791&dl_DateRange=all&txt_SD=&txt_ED=&txt_Keyword=&Pageid=0
內政部統計處	(2017)	內政統計通報。內政部統計處。2017年6月15日取自於 http://sowf.moi.gov.tw/stat/week/list.htm
公眾外交協調會	(2014)	義大利臺商會會長賴天福拜會高碩泰。外交部。2017年5月1日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=255E0980FD585ECC
公眾外交協調會	(2015a)	厄瓜多工業暨生產協會與我國國際經濟合作協會簽署合作備忘錄。外交部外館消息。2017年5月5日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=95EAB101CCDBB6CB
公眾外交協調會	(2015b)	臺灣投資實力 波蘭媒體有感。外交部。2017年4月21日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=82A4D43730EF39FB
公眾外交協調會	(2016a)	駐吉里巴斯李大使傅通代表政府捐贈吉里巴斯共和國「2016年醫療專款」。外交部。2017年4月17日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=2105C7F854750CB7
公眾外交協調會	(2016b)	我國政府捐贈吉里巴斯共和國「提升外島社會設施」計畫第二期款。外交部。2017年4月17日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=8BAFF4336FE5C84A
公眾外交協調會	(2016c)	駐聖露西亞大使館舉辦慶祝總統、副總統就職茶會。外交部。2017年4月5日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content_M_2.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=8DA532F2AE3BDA02
公眾外交協調會	(2016d)	馬紹爾群島共和國外交部長席克偕次長齊曲能訪華。外交部。2017年4月13日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=8742DCE7A2A28761&s=36676E2BE7EDF9C3
公眾外交協調會	(2016e)	我國與尼加拉瓜共和國簽署《中華民國與尼加拉瓜共和國政府間航空服務協定》。外交部。2017年6月10日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=8742DCE7A2A28761&s=B4743C2C406F6B2C
公眾外交協調會	(2016f)	「2016年巴拿馬國際商展」我國展館揭幕式冠蓋雲集。外交部。2017年4月12日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=BD3B450373053909&s=C0DD704E88AE6EB5

公眾外交協調會	(2016g)	臺灣連續劇「犀利人妻」5月中旬起在烏拉圭開播。外交部。2016年6月10日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=BD3B45037305909&sms=02499EFF01F32DED&s=19DC01E513670C64
公眾外交協調會	(2016h)	巴拉圭臺灣商會青商會舉辦「巴拉圭稅務常識講座」。外交部外館消息。2017年4月28日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=BD3B450373053909&s=050818B500BED38E
公眾外交協調會	(2016i)	加勒比海友邦聖克里斯多福及尼維斯觀光、國際貿易、工業暨商務部長格蘭特夫婦應邀訪華。外交部。2017年5月10日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=8742DCE7A2A28761&s=BB11B06DD139AA4A
公眾外交協調會	(2016j)	外交部頒贈「外交之友貢獻獎」予南緯實業股份有限公司董事長兼史瓦濟蘭王國駐華名譽總領事林瑞岳先生。外交部。2017年5月25日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=8742DCE7A2A28761&s=A21342C8C8A4E6D7
公眾外交協調會	(2017a)	厄瓜多「厄京華僑公會」舉辦慶祝106年春節餐會並改選會長。外交部外館消息。2017年5月5日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=BD3B450373053909&s=FF07D264B53417CC
公眾外交協調會	(2017b)	外交部宣布針對「新南向政策」目標國家實施進一步簽證放寬措施。外交部。2017年8月24日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=8742DCE7A2A28761&s=1BCEB24AD7D6D3C6
公眾外交協調會	(2017c)	外交部「2017農業青年大使『新南向』交流計畫」正式起跑。外交部。2017年8月24日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=8742DCE7A2A28761&s=E3C927461747E659
公眾外交協調會	(2017d)	駐奧克蘭辦事處處長周中興向紐西蘭臺灣商會推廣「新南向政策」。外交部。2017年8月31日取自於 http://www.mofa.gov.tw/News_Content.aspx?n=BD3B450373053909&sms=02499EFF01F32DED&s=BD96E28379AD6191
天下雜誌	(2016)	美國若退出 TPP 誰將得利？。天下雜誌。2017年5月24日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5079389
天下雜誌	(2016)	贏在起跑點－新創事業設立時，可考慮哪些公司型態？。天下雜誌，11。2017年5月22日取自於 http://topic.cw.com.tw/change/deloitte_01.aspx
太平洋時報	(2015年6月25日)	北美臺商洛杉磯群英會 決議全力支持臺灣加入 PTT。太平洋時報。2017年9月9日取自於 http://www.pacific-times.com/Default.aspx?RC=2&nid=85c2e349-1a73-40e9-989c-35cc36cc0139
巴西聖保羅華僑文教服務中心	(2014)	地區僑情簡介。巴西聖保羅華僑文教服務中心。2017年4月1日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Pages/VDetail.aspx?site=0edbd725-aedd-450a-88f4-ccc4259d8947&nodeid=1205&pid=5970
文化部	(2016)	文化部「翡翠計畫」補助範圍及額度升級。文化部。2017年8月23日取自於 http://www.moc.gov.tw/information_250_36010.html
方君竹	(2016)	博科哈蘭肆虐奈及利亞》聯合國警告：若坐視不理 逾7萬兒童近期恐活活餓死。風傳媒。2017年4月22日取自於 http://www.storm.mg/article/191534
日本貿易振興機構 (JETRO)	(2017)	Investing in Japan。Japan External Trade Organization。2017年5月10日取自於 https://www.jetro.go.jp/
比利時華僑中山學校	(2017)	比利時華僑中山學校之 facebook。比利時華僑中山學校。2017年5月1日取自於 https://www.facebook.com/pg/Ecolesunyatsen/about/?ref=page_internal
毛翊宇	(2013)	埃及發生了什麼事？——搞清楚 2011~13 埃及革命的來龍去脈。苦勞網。2017年4月17日取自於 http://www.coolloud.org.tw/node/74953
王利桐	(2016)	荷蘭－歐盟經貿觀察第 38 期。駐荷蘭臺北代表處。2017年4月17日取自於 http://www.roc-taiwan.org/nl/post/2520.html
王和	(2016年9月1日)	羅塞夫為何從巴西首位女總統落到被彈劾下臺。大紀元時報。2017年8月21日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/9/1/n8258959.htm
王品霏	(2015)	2015 印尼國際扣件展 臺灣五金暨扣件廠商 前進印尼市場搶商機。經貿透視雙周刊，427。2017年5月22日。

- | | | |
|-------------|-------------------|--|
| 王美花 | (2016) | 臺美第 10 屆「貿易暨投資架構協定 (TIFA)」。行政院經貿談判辦公室。2017 年 5 月 12 日取自於 https://www.moea.gov.tw/MNS/otn/content/Content.aspx?menu_id=20357 |
| 王郁倫 | (2016 年 8 月 25 日) | 臺德攜手合作 林全期勉在工業 4.0 浪潮領先。蘋果日報。2017 年 8 月 25 日取自於 http://www.appledaily.com.tw/realtimenews/article/new/20160825/935698/ |
| 王郁倫 | (2016 年 3 月 2 日) | 光寶新加坡設生技研發中心徵才 40 人。蘋果日報。2017 年 5 月 24 日取自於 http://www.appledaily.com.tw/realtimenews/article/new/20160302/807198/ |
| 王善卿 | (2016) | 「臺灣在歐唯一邦交國梵諦岡」只是件國王的新衣。上報 UP Media。2017 年 4 月 24 日取自於 http://www.upmedia.mg/news_info.php?SerialNo=6152 。 |
| 王詣筑 | (2016a) | 就愛臺灣貨，臺灣阿富汗簽合作備忘錄。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 29 日取自於 http://www.trademag.org.tw/content02.asp?type=49&id=694284&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AA%FC%B4%A6%BD%26page%3D1 |
| 王詣筑 | (2016b) | 摩洛哥臺商拓銷新絲路。經貿透視雙周刊，445, 64。2017 年 5 月 29 日。 |
| 王靖雯 | (2017 年 5 月 11 日) | 臺捐 17 萬 助 布 國 防 砂 眼。世界日報。2017 年 5 月 13 日取自於 http://www.worldjournal.com/4965541/article-%E5%8F%B0%E6%8D%9017%E8%90%AC-%E5%8A%A9%E5%B8%83%E5%9C%8B%E9%98%B2%E7%A0%82%E7%9C%BC/ |
| 王劍平、林素玲、林佳蓉 | (2017) | 2017 年臺灣東協投資合作促進團出國報告。經濟部投資業務處。2017 年 8 月 31 日取自於 http://report.nat.gov.tw/ReportFront/report_detail.jsp?sysId=C10601014 |
| 王慶宇 | (2016) | 紐西蘭新總理上任 內閣大風吹。聯合新聞網。2017 年 4 月 11 日取自於 https://udn.com/news/story/5/2177784 |
| 王麗娟 | (2017) | 立意雖善 歐記健保有致命缺陷。聯合新聞網。2017 年 8 月 22 日取自於 https://udn.com/news/story/6809/2212931 |
| 世界日報 | (2016) | 突尼西亞成 ISIS 兵源地。聯合新聞網。2017 年 5 月 20 日取自於 https://udn.com/news/story/10676/2188323 |
| 世界華福中心 | (2016) | 瑞士華人移民簡史。世界華福中心。2017 年 5 月 5 日取自於 http://www.cccowe.org/churchreport/topic787.html |
| 世界臺灣商會聯合總會 | (2013) | 慶賀委內瑞拉臺灣商會復會。世界臺灣商會聯合總會。2017 年 4 月 25 日取自於 http://www.wtcc.org.tw/v2/index.php/zh/affairs/latest-news/622-to-celebrate-the-resumption-of-the-taiwanese-chamber-of-commerce-of-venezuela |
| 世界銀行 | (2016) | 2017 經商環境報告。世界銀行。2017 年 4 月 11 日取自於 http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2017 |
| 丘采薇 | (2017) | 諾魯總統第 13 次來臺 蔡英文感謝他為臺仗義執言。聯合新聞網。2017 年 4 月 7 日取自於 https://udn.com/news/story/1/2326824 |
| 仝澤蓉 | (2016) | 臺灣遊戲產業 也喊新南向。聯合新聞網。2017 年 8 月 22 日取自於 https://udn.com/news/story/7240/2121673 |
| 卡達臺灣貿易中心 | (2016) | 孟國 KaliakoirHi-Tech 科學完區開工動土。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 15 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=687069&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A9%A5%5B%A9%D4%26page%3D7 |
| 外交部 | (2016a) | 馬紹爾群島投資環境一覽表。外交部，2017 年 4 月 17 日取自於 http://www.mofa.gov.tw/Upload/RelFile/2773/160230/14.%E9%A6%AC%E7%B4%B9%E7%88%BE%E7%BE%A4%E5%B3%B6.pdf |
| 外交部 | (2016b) | 駐智利代表處陳大使新東出席「2016 亞太商機展示會」及「2016 國際水果展」。駐智利代表處。2017 年 4 月 7 日取自於 http://www.taiwanembassy.org/cl/post/972.html |
| 外交部 | (2016c) | 薩爾瓦多經貿投資環境簡介一覽表。外交部。2017 年 5 月 30 日取自於 http://www.mofa.gov.tw/Upload/RelFile/2772/160221/3.%E8%96%A9%E7%88%BE%E7%93%A6%E5%A4%9A.pdf |

外交部	(2016d)	哥斯大黎加自 2016 年 12 月 13 日起恢復國人入境免簽證待遇。外交部領事事務局。2017 年 6 月 10 日取自於 http://www.boca.gov.tw/ct.asp?xItem=7797&ctNode=697&mp=1
外交部	(2016e)	聖露西亞經貿投資環境簡介一覽表。外交部。2017 年 5 月 28 日取自於 http://www.mofa.gov.tw/Upload/RelFile/2772/160213/11.%E8%81%96%E9%9C%B2%E8%A5%BF%E4%BA%9E.pdf
外交部	(2017a)	約旦國家基本資料。外交部領事事務局。2017 年 4 月 4 日取自於 http://www.boca.gov.tw/mp.asp
外交部	(2017b)	巴基斯坦國家基本資料。外交部領事事務局。2017 年 4 月 4 日取自於 http://www.boca.gov.tw/mp.asp
外交部	(2017c)	寮國國家基本資料。外交部領事事務局。2017 年 4 月 4 日取自於 http://www.boca.gov.tw/mp.asp
外交部	(2017d)	阿富汗國家基本資料。外交部領事事務局。2017 年 4 月 4 日取自於 http://www.boca.gov.tw/mp.asp
外交部	(2017e)	阿拉伯聯合大公國國家基本資料。外交部領事事務局。2017 年 5 月 25 日取自於 http://www.boca.gov.tw/mp.asp
外交部	(2017f)	貝里斯經貿投資環境簡介一覽表。外交部。2017 年 5 月 10 日取自於 http://www.mofa.gov.tw/Upload/RelFile/2772/160223/1.%E8%B2%9D%E9%87%8C%E6%96%AF.pdf
外交部	(2017g)	我國與哥倫比亞關係。駐哥倫比亞代表處。2017 年 5 月 24 日取自於 http://www.roc-taiwan.org/co/post/1993.html
外交部、行政院農業委員會、中華商管教育發展學會	(2017)	2017 農業青年大使「新南向」交流計畫。Ag Ambassadors。2017 年 08 月 24 日取自於 http://agamb.cibed.asia/#about
外貿協會	(2016)	2016 年臺灣國際漁業展今開幕 21 國廠商共襄盛舉。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 22 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=698708&url=search.asp%3FKeyword%3D%A6R%A5%CB%BE%7C%26page%3D1
外貿協會市場拓展處	(2009)	多明尼加工商部次長來臺釋利多 預計採購 5.2 億美元太陽能模組。臺灣經貿網。2017 年 4 月 5 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%A4%9A%E6%98%8E%E5%B0%BC%E5%8A%A0%E5%B7%A5%E5%95%86%E9%83%A8%E6%AC%A1%E9%95%B7%E4%BE%86%E5%8F%B0%E9%87%8B%E5%88%A9%E5%A4%9A-%E9%A0%90%-E8%A8%88%E6%8E%A1%E8%B3%BC5-2%E5%84%84%E7%BE%8E%E5%85%83%E5%A4%AA%E9%99%BD%E8%83%BD%E6%A8%A1%E7%B5%84-889628.html
外貿協會市場拓展處	(2015)	2015 年西北非利基市場拓銷團在摩洛哥市場異軍突起，成果難能可貴。臺灣經貿網。2017 年 5 月 7 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/2015%E5%B9%B4%E8%A5%BF%E5%8C%97%E9%9D%9E%E5%88%A9%E5%9F%BA%E5%B8%82%E5%A0%B4%E6%8B%93%E9%8A%B7%E5%9C%98%E5%9C%A8%E6%91%A9%E6%B4%9B%E5%93%A5%E5%B8%82%E5%A0%B4%E7%95%B0%E8%BB%8D%E7%AA%81%E8%B5%B7-%E6%88%90%E6%9E%9C%E9%9B%A3%E8%83%BD%E5%8F%AF%E8%B2%B4-1024374.html
外貿協會市場拓展處	(2016a)	「2016 年伊朗及中東利基產業拓銷團」帶回 613 萬美元商機。臺灣經貿網。2017 年 5 月 15 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/2016%E5%B9%B4%E4%BC%8A%E6%9C%97%E5%8F%8A%E4%B8%AD%E6%9D%B1%E5%88%A9%E5%9F%BA%E7%94%A2%E6%A5%AD%E6%8B%93%E9%8A%B7%E5%9C%98-%E5%B8%B6%E5%9B%9E613%E8%90%AC%E7%BE%8E%E5%85%83%E5%95%86%E6%A9%9F-1138269.html
外貿協會市場拓展處	(2016b)	阿爾及利亞外商 SARL SOLTIC ALGERERIE 來臺採購伺服器及網通設備。經貿透視雙周刊。2017 年 4 月 8 日取自於 http://info.taiwantrade.com/biznews/%E9%98%BF%E7%88%BE%E5%8F%8A%E5%88%A9%E4%BA%9E%E5%A4%96%E5%95%86sarl-soltic-algererie%E4%BE%86%E8%87%BA%E6%8E%A1%E8%B3%BC%E4%BC%BA%E6%9C%8D%E5%99%A8%E5%8F%8A%E7%B6%B2%E9%80%9A%E8%A8%AD%E5%82%99-1102409.html

- 外貿協會行銷專案處 (2009) 中美洲六國投資環境及投資商機。臺灣經貿網。2017年5月10日取自於 <https://info.taiwantrade.com/biznews/%E4%B8%AD%E7%BE%8E%E6%B4%B2%E5%85%AD%E5%9C%8B%E6%8A%95%E8%B3%87%E7%92%B0%E5%A2%83%E5%8F%8A%E6%8A%95%E8%B3%87%E5%95%86%E6%A9%9F-871741.html>
- 甘芝萁 (2016年11月18日) 新南向拚觀光 臺灣樂園推廣首度走向汶萊。自由時報。2017年8月31日取自於 <http://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/1889821>
- 生活中心 (2016) 印尼2017年逐步停止輸出幫傭 臺灣和東亞國家不在此名單。ETNEWS新聞雲。2017年5月22日取自於 <http://www.ettoday.net/news/20160522/702927.htm>
- 田裕斌 (2017) 響應新南向 華銀設緬甸代表處。中央通訊社。2017年8月31日取自於 <http://www.cna.com.tw/news/afe/201707130324-1.aspx>
- 西非商情網 (2017a) 2016年布吉納法索的經濟展望。西非商情網。2017年4月20日取自於 http://www.westafricatrade.tw/c_page.aspx?MID=8&PID=9
- 西非商情網 (2017b) 潛力產業。西非商情網。2017年4月20日取自於 http://www.westafricatrade.tw/a_page.aspx?MID=3
- 交通部 (2017) 因應陸客縮減及新南向政策推動，我國觀光發展轉型之檢討，未來如何有效提升觀光競爭力報告。交通部。2017年8月24日取自於 <http://admin.taiwan.net.tw/upload/public/20170420/9cacd049-5d78-4ac4-8e28-f626ac7e98af.pdf>
- 企腦顧問 (2016) 模里西斯——非洲最穩定富裕的國家之一。KKNews。2017年4月22日取自於 <https://kknews.cc/zh-tw/travel/repoylv.html>
- 兆豐國際商業銀行
徵信處 (2017) 2016年全球經濟回顧與2017年展望。臺北市：兆豐銀行。2017年5月11日取自於 <https://wwwfile.megabank.com.tw/upload/F290/2016%E5%B9%B4%E5%85%A8%E7%90%83%E7%B6%93%E6%BF%9F%E5%9B%9E%E9%A1%A7%E8%88%87%202017%E5%B9%B4%E5%B1%95%E6%9C%9B.pdf>
- 吉里巴斯共和國 (2017) 吉里巴斯三大群島。吉里巴斯共和國。2017年4月16日取自於 <http://www.kiribati.org.tw/pipa.html>
- 吉達臺商聯誼會 (2017) 關於商會。吉達臺商聯誼會。2017年5月20日取自於 <http://bcij.ocbn.org.tw/aboutus/>
- 朱浩 (2016) 我們應該怎麼看待TPP。臺灣服務業聯盟。2017年4月7日取自於 <https://twcsi.org.tw/interview.php?lid=3752>
- 朱涵如 (2016年2月16日) 敘利亞內戰經濟損失 世銀估達350億。大紀元時報。2017年5月1日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/16/2/6/n4634893.htm>
- 朱雲鵬 (2005) 金磚四國關鍵報告。臺北市：商文化。2017年5月29日。
- 朱漢崙 (2017) 林向愷：手機悠遊卡問世在望。中時電子報。2017年5月3日取自於 <http://www.chinatimes.com/newspapers/20170119000058-260202>
- 自由時報 (2017年1月6日) 愛臺灣抗中國壓力 宏國大使希望我國這樣做。自由時報。2017年5月17日取自於 <http://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/1939125>
- 自在交流股份有限公司 (2011) 黃文宏個人報導。華僑華人風雲錄。2017年5月5日取自於 <http://www.chineseoverseas.org/index.php/celebrity/show/id/62>
- 自在交流股份有限公司 (2016a) 李志俊個人報導。華僑華人風雲錄。2017年4月29日取自於 <http://www.chineseoverseas.org/index.php/celebrity/show/id/73>
- 自在交流股份有限公司 (2016b) 李碧廉個人報導。華僑華人風雲錄。2017年4月15日取自於 <http://www.chineseoverseas.org/index.php/celebrity/show/id/170>
- 行政院 (2017) 加強新南向人才培育 -- 以人為本 · 雙向多元。2017年6月12日取自於 http://www.ey.gov.tw/hot_topic.aspx?n=155D507131845FC7
- 行政院大陸委員會 (2017) 兩岸經濟統計月報。行政院大陸委員會。2017年6月25日取自於 https://www.mac.gov.tw/News_Content.aspx?n=2C28D363038C300F&sms=231F60B3498BBB19&s=A5D953E213FCA0DB

行政院主計總處	(2017a)	國民所得及經濟成長。行政院主計總處。2017年6月20日取自於 https://www.dgbas.gov.tw/lp.asp?CtNode=3099&CtUnit=1178&BaseDSD=7&mp=1
行政院主計總處	(2017b)	統計資料。行政院主計總處。2017年6月20日取自於 https://www.dgbas.gov.tw/np.asp?ctNode=2824
行政院新聞傳播處	(2016)	「新南向政策推動計畫」正式啟動。行政院。2017年6月3日取自於 http://www.ey.gov.tw/News_Content2.aspx?n=F8BAEBE9491FC830&s=82400B39366A678A
行政院新聞傳播處	(2017)	新南向推動貿易出口與人才培育 展現初步成果。行政院。2017年6月3日取自於 http://www.ey.gov.tw/News_Content2.aspx?n=F8BAEBE9491FC830&s=EEDFDB98C0A2F554
行政院經貿談判辦公室	(2016)	新南向政策。行政院。2017年8月24日取自於 http://achievement.ey.gov.tw/cp.aspx?n=53E4AD5EA2AE7FA6&s=849BAC4DCC8F5C44
行政院經貿談判辦公室、國家發展委員會	(2016)	新南向政策推動計畫。行政院。2017年6月21日取自於 http://www.newsouthboundpolicy.tw/common/download/2.pdf
行政院農業委員會	(2016)	農業保險法草案總說明。行政院農業委員會。2017年6月17日取自於 http://www.coa.gov.tw/theme_data.php?theme=news&sub_theme=agri&id=6749
行政院農業委員會國際處	(2016)	農業行銷國家隊啟航 臺農發公司正式成立。行政院農業委員會。2017年8月24日取自於 http://www.coa.gov.tw/theme_data.php?theme=news&sub_theme=agri&id=6742
行政院農業委員會漁業署	(2016)	我國與馬紹爾群島共和國完成簽署漁業合作協定。行政院農業委員會漁業署。2017年4月13日取自於 http://www.fa.gov.tw/cht/NewsPaper/content.aspx?id=1355&chk=c875each-9d60-4e0a-925e-b54ca1e44a06
西席爾·迪昂	(2017)	地熱、冰河、太陽能農場：冰島與留尼旺島給大陸國家的一堂能源轉型課。關鍵評論。2017年4月15日， https://www.thenewslens.com/article/60601
余佩樺	(2016)	央行：脫歐對臺灣衝擊有限，但歐洲麻煩大了。天下雜誌。2017年6月11日取自於 http://schroders.cw.com.tw/in-depth-report/item/138-brexite.html
吳文傑	(2016a)	委內瑞拉政經概況。貿易俱樂部。2017年4月25日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2705&continen=2&country=%A9e%A4%BA%B7%E7%A9%D4
吳文傑	(2016b)	尼加拉瓜政經概況。貿易俱樂部。2017年5月9日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2751&continen=2&country=%A5%A7%A5%5B%A9%D4%A5%CA
吳文傑	(2017a)	薩摩亞政經概況。貿易俱樂部。2017年4月21日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2815&continen=6&country=%C2%C4%BC%AF%A8%C8%B8%Aeq
吳文傑	(2017b)	秘魯基本國情。貿易俱樂部。2017年6月25日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-01c.asp?idno=914&continen=2&country=%AF%B5%BE
吳文傑	(2017c)	摩洛哥政經概況。貿易俱樂部。2017年5月6日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2857&continen=5&country=%BC%AF%AC%A5%AD%F4
吳宗樹	(2016)	勇闖非洲馬拉威 吳宗樹：去需要自己的地方才有價值。畢嘉士社會福利基金會。2017年4月13日取自於 http://www.taiwanngo.tw/files/15-1000-25794,c105-1.php?Lang=zh-tw
吳瑞達	(2017年3月6日)	「澳洲發展報告」發表：中國移民成華人社區中堅。中時電子報。2017年5月16日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimews/20170306005670-260409
吳筱雯	(2015年2月16日)	光寶移動拚獲利 攻金屬機構件。中時電子報。2017年6月12日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20150216000088-260204
吳馥馨	(2016a)	經部：澳洲有意與臺簽 FTA。聯合新聞網。2017年4月16日取自於 https://fund.udn.com/fund/story/5858/1707139

- 吳馥馨 (2016b) 今年臺商回臺投資 已 477 億元。聯合財經網。2017 年 06 月 16 日取自於 <https://money.udn.com/money/story/5641/1957888?from=popin>
- 吳馥馨 (2016c) 臺商前八月回臺投資熱。聯合財經網。2017 年 6 月 16 日取自於 <https://money.udn.com/money/story/5612/1960161>
- 吳馥馨 (2017) 我 WTO 貿易排名 商品貿易出口退步一名。聯合新聞網。2017 年 4 月 18 日取自於 <https://udn.com/news/story/7238/2401897>
- 呂伊萱 (2017a 年 6 月 17 日) 《新南向》印尼駐臺代表：盼擴大臺印互惠互利。自由時報。2017 年 8 月 25 日取自於 <http://news.ltn.com.tw/news/politics/paper/1111343>
- 呂伊萱 (2017b 年 4 月 12 日) 新南向國家旅客來臺 外交部放寬免簽措施。自由時報。2017 年 8 月 30 日取自於 <http://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/2034093>
- 呂佳峻 (2016) 新南向政策突破 澳洲天空今起對臺不限容量。新頭殼 new talk 網。2017 年 8 月 31 日取自於 <https://newtalk.tw/news/view/2016-12-15/80109>
- 呂欣德 (2016) NASA 無人登月艇 交給臺灣中科院研發。中央通訊社。2017 年 6 月 17 日取自於 <http://www.cna.com.tw/news/firstnews/201607180152-1.aspx>
- 呂淑美 (2016 年 9 月 6 日) 首檔南韓 ETF 元大南韓 KOSPI 200 ETF 10 月上路。中時電子報。2017 年 5 月 8 日 取 自 於 <http://www.chinatimes.com/realtimewebs/20160906003441-260410>
- 呂紹玉 (2016 年 11 月 3 日) 太陽能屋瓦是個騙局？只為讓股東同意 Tesla 和 SolarCity 的合併案。科技新報。2017 年 4 月 22 日取自於 <https://technews.tw/2016/11/03/solar-roof-is-dead-on-arrival/>
- 宏觀即時新聞網 (2015) 巴西臺灣商會辦經濟與投資講座。全球僑商服務網。2017 年 4 月 1 日取自於 <https://www.ocbn.org.tw/news/post/3623>
- 駐清奈辦事處 (2016) 斯里蘭卡臺灣友誼協會成立並舉行慶祝國慶餐。我國大使館駐清奈辦事處。2017 年 5 月 6 日取自於 <http://www.roc-taiwan.org/inmaa/post/1980.html>
- 李士勳 (2013) 馬達加斯加 政經回穩好拓銷。經貿透視雙周刊, 383。2017 年 5 月 25 日取自於 <http://www.trademag1.org.tw/article-contentdata-102785-114969?page=6>
- 李文生 (2017) 培育國際級社會企業人才 長榮大學將籌設社會型企業學院。臺灣好新聞。2017 年 8 月 31 日取自於 <http://www.taiwanhot.net/?p=481394>
- 李炎奇 (2016) FUSE 紡織時尚週 創新加值成果豐。聯合知識庫。2017 年 4 月 9 日取自於 <https://udndata.com/ndapp/udntag/finance/Article?originid=8573085>
- 李長明 (2017) 巴基斯坦 強化工業 潛利大。聯合新聞網。2017 年 8 月 31 日取自於 <https://money.udn.com/money/story/5612/2639168>
- 李信漢 (2015 年 7 月 9 日) 產油國阿曼, 蓋太陽能電廠抽原油。自由時報。2017 年 5 月 28 日取自於 <http://news.ltn.com.tw/news/world/paper/896327>
- 李彥瑾 (2017) Facebook 將於丹麥建巨型數據中心 100% 再生能源供電。匯流新聞網。2017 年 4 月 6 日取自於 <https://cnews.com.tw/facebook 將於丹麥建巨型數據中心 -100%Ef%BC%85 再生能源供電/>
- 李郁欣 (2016) 臺灣修飛機超狂 航太產值首破千億。中華民國對外貿易發展協會。2017 年 6 月 16 日 取 自 於 http://www.tadte.com.tw/zh_TW/news/info.html?id=DDA0D4199FFA2CD3
- 李真 (2016 年 6 月 17 日) 委內瑞拉經濟崩潰 搶掠四起 數萬華人逃離。大紀元時報。2017 年 4 月 25 日取自於 <http://www.epochtimes.com/b5/16/6/17/n8008809.htm>
- 李啟端 (2011 年 7 月 20 日) 打開另一扇非洲之窗—賴索托。自由時報, 2017 年 4 月 21 日取自於 <http://news.ltn.com.tw/news/supplement/paper/510041>
- 李國安 (2016) 2016 年 WEF 全球競爭力指數 - 臺灣發展概況之分析。國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心。2017 年 5 月 18 日取自於 <https://www.google.com.tw/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKewiOppvG5tPWAhVDipQKHe8UAQYQFggIMAA&url=https%3A%2F%2Fpride.stpi.narl.org.tw%2Ftopic%2FdownloadSource%2F4b1141ad5788d84401579923e9200991&usg=AOvVaw0vZDtcT-Gpnoze9bF5dHps>

李晴玳	(2010年 12月22日)	不斷追求自我超越，技職名人有藍天。大紀元時報。2017年5月11日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/10/12/22/n3120743.htm 。
李紫欣	(2017)	菲律賓市場概況。ARCH 經貿研究。2017年5月28日取自於 http://emerging-markets-research.hktdc.com/business-news/article/%E4%BA%9E%E6%B4%B2/%E8%8F%B2%E5%BE%8B%E8%B3%93%E5%B8%82%E5%A0%B4%E6%A6%82%E6%B3%81/mp/tc/1/1X000000/1X0604RX.htm
李嘉	(2017)	推動新南向 馬來西亞潛力大。臺灣英文新聞。2017年8月30日取自於 https://www.taiwannews.com.tw/ch/news/3089364
李實	(2016年 11月8日)	芬蘭就業形勢好轉。大紀元時報。2017年6月12日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/11/7/n8469201.htm
李緣	(2015年 10月5日)	美國與 11 國達成泛太平洋自由貿易協議。大紀元時報。2017年4月9日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/15/10/5/n4543454.htm
沈美幸	(2016年 12月2日)	中臺灣航太高值化聚落 有譜。中時電子報。2017年6月17日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20161202000046-260202
沈庭安	(2016)	壓寶工業 4.0 衝刺臺灣航太新天空，漢翔改造產線挑戰全程智慧化。iThome 網。2017年6月17日取自於 http://www.ithome.com.tw/people/109701
沈婉玉	(2017)	彰化銀行 緬甸仰光辦事處開業。聯合新聞網。2017年8月31日取自於 https://udn.com/news/story/7239/2631214
沈瑞文	(2013)	Africa Rising 迦納與布吉納法索。經貿透視雙周刊，380。2017年5月16日取自於 http://www.trademag1.org.tw/article-contentdata-102785-115096?page=1
貝里斯臺灣商會	(2017)	關於商會。貝里斯臺灣商會。2017年5月10日取自於 http://belizebusiness.ocbn.org.tw/aboutus/about/
亞洲矽谷	(2017)	國際連結。亞洲矽谷網。2017年6月15日取自於 https://www.asvda.org/chi/connection/index.aspx
亞洲貿易促進會駐 巴黎辦事處	(2017)	外銷有斬獲法國國防工業發展蓬勃。經貿透視雙周刊，466。2017年5月12日取自於 http://www.trademag.org.tw/content02.asp?id=705382&type=60&url=%2Fcatalog%2Easp%3Fno%3D466
周伶繁	(2016)	2016 澳紐商會第 11 屆商業傑出貢獻獎出爐。臺灣經貿網。2017年5月10日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/2016%E6%BE%B3%E7%B4%90%E5%95%86%E6%9C%83%E7%AC%AC11%E5%B1%86%E5%95%86%E6%A5%AD%E5%82%91%E5%87%BA%E8%B2%A2%E7%8D%BB%E7%8D%8E%E5%87%BA%E7%88%90-1150662.html
周柏憲	(2016年 7月17日)	英國脫歐首步棋 將與澳洲談自由貿易協定。自由時報。2017年4月15日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/world/breakingnews/1765766
奈及利亞臺灣聯合總會	(2016)	奈及利亞臺灣聯合總會成立。僑務電子報。2017年4月22日取自於 http://ocacnews.net/overseascommunity/article/article_story.jsp?main=250&sub=80&thrid=0&id=202702
季晶晶	(2016)	全球競爭力我排名第 14 亞洲僅次星日港。聯合新聞網。2017年5月24日取自於 https://udn.com/news/story/7238/1989182
拉哥斯臺灣貿易中心	(2013a)	非洲市場最佳橋樑及合作夥伴 - 迦納臺商介紹。臺灣經貿網。2017年5月18日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/非洲市場最佳橋樑及合作夥伴-迦納臺商介紹-963986.html
拉哥斯臺灣貿易中心	(2013b)	迦納臺商會長談迦納商場經驗及商機。臺灣經貿網。2017年5月18日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/迦納臺商會長談迦納商場經驗及商機-966892.html
拉哥斯臺灣貿易中心	(2014)	奈及利亞治安差，臺商關起門做生意。經貿透視雙周刊，401，40，2017年5月10日。
易凡	(2016a年 12月7日)	紐西蘭房市泡沫有多大？看數據怎麼說。大紀元時報。2017年5月10日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/12/6/n8565783.htm

易凡	(2016年 10月24日)	「2016 紐西蘭臺灣日」盛大揭幕暨「慶祝臺中與奧克蘭締結姊妹城市 20 週年臺灣風情特展」揭幕。大紀元時報。2017 年 5 月 10 日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/10/24/n8426330.htm
林永富	(2017年 4月17日)	WTO：全球商品貿易額首位 美國取代中國。中時電子報。2017 年 4 月 18 日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20170413003137-260410
林行健	(2017)	菲經濟學家撰文 肯定新南向政策。Yahoo! 奇摩新聞。2017 年 5 月 28 日取自於 https://tw.news.yahoo.com/%E8%8F%B2%E7%B6%93%E6%BF%9F%E5%AD%B8%E5%AE%B6%E6%92%B0%E6%96%87-%E8%82%AF%E5%AE%9A%E6%96%B0%E5%8D%97%E5%90%91%E6%94%BF%E7%AD%96-100456329.html
林佳楠	(2017年 1月8日)	獨撐大局 德經長：歐盟可能解體。臺灣醒報。2017 年 5 月 18 日取自於 https://anntw.com/articles/20170108-vyHn
林宜然	(2017年 5月21日)	迷途委內瑞拉 貧窮抗爭無方向。世界民報。2017 年 5 月 25 日取自於 http://www.worldpeoplenews.com/content/news/13695
林昀嫻	(2016年 6月23日)	七張圖 掌握英國脫歐的經濟衝擊。中時電子報。2017 年 5 月 10 日取自於 https://money.udn.com/money/story/8853/1780586
林昀嫻、湯淑君、劉雲	(2016)	Fed 升息在即 美元暴衝 亞幣全倒。聯合新聞網。2017 年 5 月 16 日取自於 https://udn.com/news/story/6811/2115783
林俊劭	(2016)	五專勉強念完的魯蛇，在斯里蘭卡磨出將垃圾變精品的本事。商業週刊。2017 年 5 月 6 日 取自於 http://www.businessweekly.com.tw/article.aspx?id=16501&type=Blog
林奕榮	(2017)	巴西 2016 年貿易順差 創歷史紀錄高點。聯合新聞網。2017 年 4 月 1 日取自於 https://udn.com/news/story/5/2206417
林政得	(2016)	巴林大幅簡化簽證申請程序，以吸引外國人前往經商、觀光旅遊與投資。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 2 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=699965&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A4%DA%AAL%26page%3D1
林國賓	(2016年 11月29日)	OECD：川普拉高全球經濟成長。中時電子報。2017 年 5 月 11 日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20161129000992-260203
林淑惠	(2016年 10月11日)	拚物聯網龍頭 華為邀臺廠打天下。中時電子報。2017 年 10 月 8 日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20161011000026-260202
林博仁、謝璧蓮	(2017年 8月1日)	專家傳真—新南向的醫療商機。中時電子報。2017 年 8 月 31 日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20170801000081-260202
林朝德	(2017)	蔡英文接見「臺英國會小組」盼與英國簽 FTA。新頭殼 newtalk。2017 年 6 月 11 日取自於 https://newtalk.tw/news/view/2017-04-13/84501
林鼎為	(2015)	失業率下滑的背後 OECD：美國勞動參與率嚴重萎縮。鉅亨網。2017 年 5 月 11 日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/606500
林潔玲	(2017)	我出口東協金額 增 14.8%。聯合財經網。2017 年 8 月 31 日取自於 https://money.udn.com/money/story/8888/2558472
法國在臺協會	(2014)	法國歡迎人才與投資。法國在臺協會活動檔案室。2017 年 4 月 12 日取自於 https://www.france-taipei.org/%E6%B3%95%E5%9C%8B%E6%AD%A1%E8%BF%8E%E4%BA%BA%E6%89%8D%E8%88%87%E6%8A%95%E8%B3%87
法語 L'Echo 財經報	(2016a)	過高的通貨膨脹威脅比利時的經濟復甦。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 1 日 取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=565574
法語 L'Echo 財經報	(2016b)	比利時啤酒出口年達 112 億公升，居全球第三。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 1 日 取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=554192
法語 L'Echo 財經報	(2016c)	比利時瓦隆區提出生質能源新計畫。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 1 日 取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=572250

法語 L'Echo 財經報	(2016d)	布魯塞爾地區政府推展太陽光能源。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月1日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=582820
法語 L'Echo 財經報	(2016e)	比利時在歐盟數位科技最發達國家排名第五。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月1日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=554193
邱文祥	(2013)	厄瓜多國情摘要。貿易俱樂部。2017年5月5日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2190&continen=2&count ry=%A4%CC%A5%CA%A6h
邱正彬	(2001)	由加勒比海盆地振興方案(CBI)論加勒比海盆地國家在區域整合中之發展。淡江大學拉丁美洲研究所碩士論文,未出版,新北市,2017年4月30日。
邱晨	(2016年7月28日)	臺灣產品最佳代言人 訪溫哥華臺貿中心主任。大紀元時報。2017年4月30日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/7/28/n8145223.htm
金融監督管理委員會	(2016a)	國內上市(櫃)公司105年第1季海外及大陸投資情形。金融監督管理委員會。2017年5月20日取自於 https://www.fsc.gov.tw/ch/home.jsp?id=96&parentpath=0%2C2&mcustomize=news_view.jsp&dataserno=201606230004&aplistdn=ou&dtable=News
金融監督管理委員會 綜合規劃處	(2016b)	金管會發布「金融產業發展政策白皮書」。金融監督管理委員會。2017年5月20日取自於 https://www.fsc.gov.tw/ch/home.jsp?id=96&parentpath=0,2&mcustomize=news_view.jsp&dataserno=201605170002&aplistdn=ou=news,ou=multisite,ou=chinese,ou=ap_root,o=fsc,c=tw&dtable=News
阿根廷臺灣商會	(2015)	阿根廷臺灣商會之 Facebook。阿根廷臺灣商會。2017年5月16日取自於 https://www.facebook.com/wtccargentina/photos/a.506892399357105.107952.487015098011502/1006337369412603/
非洲臺灣商會聯合總會	(2017)	非洲臺灣商會聯合總會介紹。非洲臺灣商會聯合總會。2017年6月25日取自於 https://www.atccza.org/intro
南韓產業通商資源部	(2017)	南韓商情資料：南韓去(2016)年12月份進出口概況及2017年進出口展望。駐南韓臺北代表處。2017年5月8日取自於 http://www.roc-taiwan.org/kr/post/1959.html
客家委員會	(2012a)	海外客家人奮鬥故事：退休校長名揚中國城。2017年4月28日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?offset=2&main_id=3&mid_id=9&cate_id=14
客家委員會	(2012b)	海外客家人奮鬥故事：公益先鋒樂扮耶誕老人。2017年4月1日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?offset=0&main_id=3&mid_id=7&cate_id=10
客家委員會	(2012c)	海外客家人奮鬥故事：智利僑領為子走天涯。2017年4月7日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?main_id=3&mid_id=8&cate_id=12
客家委員會	(2012d)	海外客家人奮鬥故事：小會計熬成醬油王。2017年4月9日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?main_id=3&mid_id=6&cate_id=7
客家委員會	(2012e)	海外客家人奮鬥故事：小零件打造飾品王國。2017年5月3日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?main_id=3&mid_id=3&cate_id=4
客家委員會	(2012f)	海外客家人奮鬥故事：水稻專家蛻變政商名流。2017年5月10日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?main_id=3&mid_id=5&cate_id=6
客家委員會	(2012g)	謙虛感恩，積極回饋。海外客家人奮鬥故事。2017年9月9日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?offset=2&main_id=2&mid_id=15&cate_id=42
客家委員會	(2012h)	海外客家人奮鬥故事：以信念翻轉貧寒。2017年5月12日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?main_id=2&mid_id=12&cate_id=29
客家委員會	(2012i)	海外客家人奮鬥故事：房產業者樂當僑務志工。2017年8月28日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?offset=0&main_id=3&mid_id=4&cate_id=5

客家委員會	(2012j)	海外客家人奮鬥故事：智慧經營的專業典範。2017年4月30日取自於 http://www.randl.com.tw/hakka/pro.php?main_id=4&mid_id=26&cate_id=72
客家新聞網	(2009)	140集 - 跨洋尋夢 - 留尼旺的客家人(上)。樂多日誌。2017年4月15日取自於 http://reader.roodo.com/hakkaweekly/archives/9892393.html
柯宗鑫	(2014)	迦納：博弈產業騰飛。GAME TIME INTERNATIONAL。2017年5月18日取自於 http://www.taiwanslot.com.tw/web2011/cht/unit_detail.php?serial=527#.WakL84RrXBJ
柯婉琇	(2017a年 5月11日)	《國際經濟》歐盟調升歐元區今年GDP成長預測。中時電子報。2017年5月15日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20170511005046-260410
柯婉琇	(2017b年 6月22日)	《國際金融》紐西蘭央行維持利率不變。中時電子報。2017年5月10日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20170622002325-260410
洪好靜	(2017)	尼泊爾 Panchakanya 集團尋覓菇類種植技術支援夥伴。經貿透視雙周刊。2017年5月4日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=704872
洪郁婷	(2016)	英國再生能源小探：綠能的潛力與失落。環球資訊中心。2017年4月24日取自於 http://e-info.org.tw/node/116591
洪哲政	(2017)	吳新興訪土耳其 見證臺灣慈善志工讓愛延「敘」。聯合新聞網。2017年6月17日取自於 https://udn.com/news/story/7314/2489856
紀淑芳	(2011)	詹德薰靠獨門生意賺40年，日本二手珠寶王。財訊趨勢特刊。2017年5月11日取自於 http://www.wealth.com.tw/article_in.aspx?mid=4777
美國之音	(2016)	專家：美國退出TPP並非退出亞洲，但信譽和影響力將大打折扣。風傳媒。2017年5月15日取自於 http://www.storm.mg/article/193540
美國在臺協會	(2016)	美國環保署水資源資深政策顧問艾倫·吉林斯基將於第四屆「海洋與臺灣研討會」發表演講。美國在臺協會新聞與活動。2017年5月12日取自於 https://www.ait.org.tw/zhtw/u-s-environmental-protection-agency-senior-policy-advisor-water-ellen-gilinsky-deliver-remarks-fourth-ocean-taiwan-conference-zh/
胡係倩	(2014)	英國成功臺商故事。倫敦臺灣貿易中心。2017年4月24日取自於 http://london.taiwantrade.com/news/detail.jsp?id=15048&lang=zh_TW
胡庭瑜	(2016)	科威特商機交流 臺灣綠能產業搶灘。經貿透視雙周刊，454。2017年5月15日。
胡庭瑜	(2017)	貿協與尼泊爾商工會簽署合作備忘錄。經貿透視雙周刊，467。2017年8月31日取自於 http://www.trademag1.org.tw/article-contentdata-102804-118885
原住民族研究中心	(2016)	2016南島民族國際會議 從和解共生到永續家園。國立政治大學。2017年8月23日取自於 http://www.nccu.edu.tw/zh_tw/news/2016%E5%8D%97%E5%B3%B6%E6%B0%91%E6%97%8F%E5%9C%8B%E9%9A%9B%E6%9C%83%E8%AD%B0-%E5%BE%9E%E5%92%8C%E8%A7%A3%E5%85%B1%E7%94%9F%E5%88%B0%E6%B0%B8%E7%BA%8C%E5%AE%B6%E5%9C%92-33690622
哥斯大黎加臺灣客家聯誼會	(2017)	社團所在地介紹。哥斯大黎加臺灣客家聯誼會。2017年6月10日取自於 http://campaign.hakka.gov.tw/179/cp.aspx?n=F92F0E598843CA8C
唐佩君	(2016)	友邦貝里斯風災 我國協助災後重建。中央通訊社。2017年6月2日取自於 http://www.cna.com.tw/news/aip/201608090460-1.aspx
孫宇青	(2016年 12月4日)	專政22年 甘比亞總統賈梅敗選。自由時報。2017年6月1日取自於 http://www.newsjs.com/url.php?p=http://news.ltn.com.tw/news/world/paper/1058311
孫明德、陳世憲	(2017)	臺灣製造業全球布局現況與趨勢(產業雜誌)。臺灣經濟研究院。2017年5月13日取自於 http://www.tier.org.tw/achievements/pec3010.aspx?GUID=61336477-4d04-4d12-9937-89a999bf3ae5
孫芳	(2013)	亞細亞銀行30歲晚會慶祝。新唐人。2017年9月9日取自於 http://www.ntdtv.com/xtr/b5/2013/05/26/a904014.html

徐玉君	(2013)	徐玉君：新藥研發成生技主戰場。Pchome 股市。2017 年 4 月 26 日取自於 http://pchome.megatime.com.tw/magazine/report/fi/investment-quarterly/9827/137381760079433128002.htm
徐裕軒	(2016)	以誠待人 從心做起 張碧玉 開創北國奇蹟。經貿透視雙周刊, 434。2017 年 5 月 15 日取自於 http://www.trademag1.org.tw/article-contentdata-102797-116863?page=5
徐榮川	(2016a)	「再生能源」誰與爭鋒。切入中東市場商機, 經貿透視雙周刊, 190-196。2017 年 5 月 15 日。
徐榮川	(2016b)	中東化妝品市場分析。切入中東市場商機, 經貿透視雙周刊, 168-175。2017 年 5 月 16 日。
索菲亞臺灣貿易中心	(2012)	保加利亞科技農業。臺灣經貿網。2017 年 4 月 9 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E4%BF%9D%E5%8A%A0%E5%88%A9%E4%B A%9E%E7%A7%91%E6%8A%80%E8%BE%B2%E6%A5%AD-933974.html
索羅門群島駐中華民國商務代表處	(2017)	貿易與投資。索羅門群島駐中華民國商務代表處。2017 年 4 月 9 日取自於 http://www.tradeofficesolomon.com.tw/
財政部	(2017a)	近期經貿與稅收情勢。財政部。2017 年 6 月 12 日取自於 http://www.mof.gov.tw/File/Attach/74051/File_9780.pdf
財政部	(2017b)	貿易統計資料查詢。財政部。2017 年 4 月 12 日取自於 http://web02.mof.gov.tw/njswww/WebProxy.aspx?sys=100&funid=defjsptgl
財經 M 平方網路資料庫	(2017)	美國就業數據。2017 年 5 月 11 日取自於 https://www.macromicro.me/collections/4/us-employ-relative
財團法人國際合作發展基金會	(2017)	貝里斯水產養殖計畫。財團法人國際合作發展基金會。2017 年 5 月 10 日取自於 http://www.icdf.org.tw/ct.asp?xItem=6436&CtNode=29682&mp=1
馬湘筠	(2016)	啟航與帛琉的深度對話 帕勞太平洋航空獲大使館高度肯定飛安管理。風傳媒。2017 年 4 月 15 日, 取自: http://www.storm.mg/lifestyle/83405
高詩琴	(2016 年 9 月 3 日)	中油查德探礦權 35% 讓給陸企。世界新聞網。世界日報。2017 年 4 月 10 日取自於 http://www.worldjournal.com/4325290/article-%E4%B8%AD%E6%B2%B9%E6%9F%A5%E5%BE%B7%E6%8E%A1%E7%A4%A6%E6%AC%8A-35-%E8%AE%93%E7%B5%A6%E9%99%B8%E4%BC%81/
商智商務諮詢股份有限公司	(2017)	境外公司設立地 -- 薩摩亞。商智商務諮詢網。2017 年 4 月 17 日取自於 http://www.biagent.com.tw/samoa.html
商業週刊	(2016 年 7 月 31 日)	亞洲最佳生技公司為何「愛臺灣」?。科技新報。2017 年 10 月 8 日取自於 https://technews.tw/2016/07/31/aslan-biological-technology-taiwan/
袁玫	(2016 年 3 月 19 日)	洛留學生參觀臺企 副總裁：善良真誠最重要。大世紀時報。2017 年 11 月 1 日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/3/19/n4666192.htm
國家風險科	(2017)	巴拉圭政經概況。貿易俱樂部。2017 年 4 月 28 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2809&continen=2&count ry=%A4%DA%A9%D4%A6c
國家發展委員會	(2016a)	當前經濟情勢簡報。國家發展委員會。2017 年 6 月 2 日取自於 https://www.ndc.gov.tw/News.aspx?n=8E8FA34452E8DBC2&sms=40C8FF59B01AC562
國家發展委員會	(2016b)	亞洲·矽谷推動方案。國家發展委員會。2017 年 6 月 3 日取自於 https://www.ndc.gov.tw/Content_List.aspx?n=6896300CE7D419D7
國家發展委員會	(2016c)	推動產業創新。國家發展委員會。2017 年 6 月 15 日取自於 https://www.ndc.gov.tw/Content_List.aspx?n=9D024A4424DC36B9&upn=6E972F5C30BF198F
國家發展委員會	(2016d)	產業創新轉型基金。國家發展委員會。2017 年 6 月 15 日取自於 https://www.ndc.gov.tw/cp.aspx?n=8FF439709596F872&s=7C0CA8982E163402&upn=CEC92759D6B06B2D
國家發展委員會	(2017a)	國家發展委員會通過「國家發展計畫—106 至 109 年四年計畫暨 106 年計畫」(初稿)。國家發展委員會。2017 年 6 月 3 日取自於 https://www.ndc.gov.tw/Content_List.aspx?n=802D5A89AEA0FC19

- | | | |
|-----------|---------------|--|
| 國家發展委員會 | (2017b) | 前瞻基礎建設計畫。國家發展委員會。2017年5月16日取自於 https://www.ndc.gov.tw/cp.aspx?n=608FE9340FE6990D&s=F30C1215990A560F&upn=60F66A08939511F4 |
| 國際新聞 | (2016) | 「以為國家會變成杜拜，沒想到成了索馬利亞」利比亞永無休止的內戰。風傳媒。2017年4月3日取自於 http://www.storm.mg/article/184297 |
| 國際漁業資訊 | (2016) | 帛琉擴大保護海洋生物資源。國際漁業資訊, 287。2017年4月15日取自於 https://www.ofdc.org.tw/webs/fishinfoDetail.aspx?sn=43602 |
| 國際漁業資訊 | (2017a) | 三海集團關閉美屬薩摩亞工廠引發產能過剩問題。國際漁業資訊, 290。2017年4月22日取自於 https://www.ofdc.org.tw/webs/fishinfoDetail.aspx?sn=45632 |
| 國際漁業資訊 | (2017b) | 萬那杜首次推出漁業政策。國際漁業資訊, 292。2017年4月20日。 |
| 康世人 | (2017a) | 臺灣學生赴印度企業實習計畫啟動。中央通訊社。2017年8月31日取自於 http://www.cna.com.tw/news/ahel/201704220107-1.aspx |
| 康世人 | (2017b) | 臺灣精品巡迴展示車 跑遍印度 50 城市。中央通訊社。2017年8月31日取自於 http://www.cna.com.tw/news/afe/201707110428-1.aspx |
| 張小乖 | (2016) | 東協印尼熱：中產階級的存錢與花錢人生。轉角國際。2017年5月22日取自於 https://global.udn.com/global_vision/story/8664/1838781 |
| 張中時會長暨秘書處 | (2013) | 僑商網路學院。比利時臺灣商會。2017年5月1日取自於 http://btcc32.blogspot.tw/ |
| 張欽發 | (2016) | 單井工業切入南亞市場 將在尼泊爾設新營運投資據點。鉅亨網財金。2017年5月4日取自於 https://life.tw/?app=view&no=432417 |
| 梁敬彥 | (2016) | 尼泊爾震災將週年華人磐石持續關懷災民。華人磐石領袖協會。2017年5月3日取自於 https://www.ct.org.tw/1280401 |
| 移民商業同業公會 | (2017) | 聖克里斯多福及尼維斯國家簡介。移民商業同業公會。2017年5月18日取自於 http://www.tica.org.tw/modules/Content/Content.php?cid=235 |
| 莊婉婕 | (2007) | 養殖業先鋒越南拓商機。經貿透視雙周刊, 223。2017年5月29日。 |
| 許光吟 | (2016) | 政策出爐！一文看懂川普的「九大新政」。鉅亨網。2017年5月11日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3613587 |
| 許光吟 | (2017a) | 澳央行維持利率不變！RBA：澳元升值不利澳洲經濟。鉅亨網。2017年5月13日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3796971 |
| 許光吟 | (2017b) | 觀光業過熱會怎樣？或許先來看看冰島的例子。鉅亨網。2017年8月24日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3899226 |
| 許銘洲 | (2016年7月18日) | 港媒：美澳警惕大中華民族主義滲透危及國安。民報。2017年5月13日取自於 http://www.peoplenews.tw/news/ca19b0e9-513f-428a-8280-5bd412efa40d |
| 郭玉菁 | (2015) | 巴西科研創新投入與表現研析。科技政策觀點。2017年4月1日取自於 https://portal.stpi.narl.org.tw/index/article/10105;jsessionid=9CF120E4725742D4851520E5580EA130 |
| 郭芷瑄 | (2017) | 屏科大華翰合作 前進柬埔寨腰果產業。中央通訊社。2017年8月30日取自於 http://www.cna.com.tw/news/ahel/201708080356-1.aspx |
| 郭珈寧 | (2017) | 全球最幸福經濟體排名大公開 臺灣第 33 名！。Knowing 新聞。2017年4月14日取自於 http://news.knowing.asia/news/ecaec5a-6209-49c2-85f7-fac64c7d4037# |
| 郭鴻慧 | (2016年12月30日) | 《科技》資誠：臺灣生技研發能量高，帶動外資投入。中時電子報。2017年6月12日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimews/20161230003991-260410 |
| 陳又嘉 | (2017) | 脫歐那年...英國外商投資竟躍居全球第二。鉅亨網。2017年4月24日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3701387 |
| 陳文和 | (2016年10月2日) | 賴索托的成衣業。工商時報。2017年4月22日取自於 http://www.tmir.cfcu.edu.tw/Home/Literature?id=4780 |

陳怡文	(2017年5月25日)	石油大國欠3兆不還。中時電子報。2017年5月25日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20170525002006-260408
陳怡均	(2016年6月21日)	土耳其央行連4個月降息。中時電子報。2017年5月18日取自於 http://www.chinatimes.com/realtimenews/20160621006416-260410
陳律安	(2016)	世界銀行：紐西蘭擠掉新加坡 成為全球最易經商之處。鉅亨網。2017年5月10日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3588446
陳柔蓁	(2016年12月13日)	泰昇-KY南向有成 明年1月回臺掛牌上市。自由時報。2017年10月8日取自於 http://m.ltn.com.tw/news/business/breakingnews/1915502
陳思宇	(2017年1月25日)	失業與悶經濟夾殺，這個年南韓不好過。科技新報。2017年5月8日取自於 https://finance.technews.tw/2017/01/25/south-korea-economy-gdp-actual-unemployment-rate-rising/
陳祉吟	(2015年10月17日)	二手菸的滋味：馬拉威孩子的菸草童年。自由時報。2017年4月13日取自於 http://talk.ltn.com.tw/article/breakingnews/1478464
陳景淵	(2017年3月8日)	經貿精密轉上市 拚跨入航太結構件。經濟日報。2017年10月8日取自於 https://udn.com/news/story/7240/2330207
陳華興	(2017)	開南大學寮國高教合作 臺商引線促成兩國雙邊互惠。臺灣好新聞。2017年8月31日取自於 http://www.taiwanhot.net/?p=481559
陳崢詒	(2016a)	墨西哥幹嘛邀請川普出訪？天下雜誌。2017年6月25日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5078174
陳崢詒	(2016b)	油價要漲了8年來 OPEC 首次達成減產協議。天下雜誌。2017年4月30日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5079678
陳崢詒	(2017a)	川普史上大減稅 誰是贏家誰是輸家？。天下雜誌。2017年5月11日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5082204
陳崢詒	(2017b)	五大問題看懂川普經濟學。天下雜誌, 615。2017年5月11日。
陳碧芬	(2016年11月11日)	無關川普 臺灣企業海外投資 明年首選美國。中時電子報。2017年5月11日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20161111000100-260202
陳碧芬	(2017年6月8日)	中小企業搭新南向 外銀力挺。中時電子報。2017年8月24日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20170608000108-260205
陳穎柔	(2014年6月29日)	委內瑞拉啟動匯改。中時電子報。2017年4月25日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20140629000195-260209
陳薪智	(2017)	排華事件臺商卻逆勢增投越南，越南2020年解決跨境電商5大問題。Dgcovery。2017年5月16日取自於 https://www.dgcovery.com/2017/01/11/vietnam-e-commerce/
凱尼斯旅行社	(2017)	羅馬尼亞 錫比烏。凱尼斯旅行社。2017年5月7日取自於 http://www.caneis.com.tw/link/info/romania/romania-21.html
凱基證券	(2016)	轉投資事業，KGI 凱基證券新加坡子公司。凱基證券。2017年5月24日取自於 http://www.cdibh.com/kgichhtml/content/359
富鑫證券股份有限公司	(2017)	越南總體經濟現況。富鑫證券股份有限公司。2017年5月29日取自於 https://www.phs.vn/data/research/PDF_Files/analysis_report/zh/20170118/2016%20Macro%20Report-C.pdf
彭淮棟	(2016年11月28日)	通膨720%! 錢包裝不下鈔票 委內瑞拉付帳用秤的。聯合晚報。2017年4月25日取自於 https://udn.com/news/story/6811/2134219
彭博資訊	(2016a)	受惠建築熱潮！紐西蘭 GDP 年增 3.6% 創兩年新高。鉅亨網。2017年5月10日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3542627
彭博資訊	(2016b)	紐西蘭元需要休克療法 才能幫助央行實現其通膨目標。鉅亨網。2017年5月10日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/2144484
彭夢竺	(2017)	響應新南向 網路平臺攜手高雄共創電商、遊戲產業發展。今日新聞網。2017年8月22日取自於 https://www.nownews.com/news/20170625/2578670
斐濟駐華貿易暨觀光代表處	(2016)	旅遊訊息 Travel News。斐濟駐華貿易暨觀光代表處。2017年4月11日取自於 http://www.fiji.org.tw/home/latest-news/travel-news

- | | | |
|----------|--------------|---|
| 曾冠融 | (2016) | 貧窮、沙灘、可可 關於聖多美 我們還知道什麼？。臺灣英文新聞。2017年4月10日取自於 https://www.taiwannews.com.tw/ch/news/3056088 |
| 朝鮮日報 | (2017) | 南韓將在本(2017)年底進入高齡社會。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月8日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=594071 |
| 湯淑君 | (2017) | 東協十國 GDP...緬甸最看。聯合新聞網。2017年5月27日取自於 https://udn.com/news/story/6811/2264033 |
| 越南商工總會 | (2016) | 越南與歐亞經濟聯盟(EAEU)自由貿易協定將於本(2016)年10月5日起生效,有利越南紡品、鞋類及水產品出口。駐越南臺北經濟文化辦事處。2017年5月29日取自於 http://www.roc-taiwan.org/vnsgn/post/7714.html |
| 越南統計總局 | (2017) | 越南2016年人口、勞動力及就業機會之概況。駐越南臺北經濟文化辦事處。2017年5月29日取自於 http://www.taiwanembassy.org/vn/post/8227.html |
| 開羅臺灣貿易中心 | (2011a) | 利比亞投資商機面面觀。經貿透視雙周刊, 311, 45。2017年5月29日。 |
| 開羅臺灣貿易中心 | (2011b) | 崛起中的蘇丹市場。臺灣經貿網。2017年06月25日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E6%8E%98%E8%B5%B7%E4%B8%AD%E7%9A%84%E8%98%87%E4%B8%B9%E5%B8%82%E5%A0%B4-915857.html |
| 開羅臺灣貿易中心 | (2012) | 陳雲卿在利比亞經商現身說法。經貿透視雙周刊。2017年4月3日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=599755&url=/Default.asp |
| 雄學琛 | (2016) | 中巴一帶一路最新突破口。亞洲周刊。2017年5月7日取自於 http://www.yzzk.com/cfm/content_archive.cfm?id=1458704197072&docissue=2016-13 |
| 馮文鸞 | (2012年11月9日) | 加拿大臺商分享創業心得。大紀元時報。2017年4月30日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/12/11/9/n3725830.htm |
| 馮克芸 | (2017) | 英鎊貶值 英國大賺觀光財。聯合新聞網。2017年6月13日取自於 https://money.udn.com/money/story/5599/2531491 |
| 黃文奇 | (2016) | 專家觀點/生技業併購的三大方向。聯合新聞網。2017年6月15日取自於 https://udn.com/news/story/7485/1969060 |
| 黃亦筠 | (2014) | 東協闖王/臺北工專幫,工業實力稱王。天下雜誌。2017年4月5日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5061242 。 |
| 黃自強 | (2017a) | 臺灣漁業新加坡辦說明會 拓新南向商機。中央通訊社。2017年8月30日取自於 http://www.cna.com.tw/news/afe/201707240140-1.aspx |
| 黃自強 | (2017b) | 魏德聖赴新加坡交流 暢談電影的人生。中央通訊社。2017年8月30日取自於 http://www.cna.com.tw/news/amov/201707170194-1.aspx |
| 黃雅娟 | (2017) | 出口連4紅 新南向這3國年增亮眼。中央通訊社。2017年5月4日取自於 http://www.cna.com.tw/news/afe/201702070421-1.aspx |
| 黃敬哲 | (2016) | 脫歐最新危機,英國物價暴衝恐陷惡性通膨。財經新報網。2017年6月12日取自於 https://finance.technews.tw/2016/11/03/the-latest-crisis-in-europe-the-british-price-inflation-fear-of-inflationary-inflation/ |
| 黃敬哲 | (2017年5月25日) | 聯準會升息近了,憂就業與通膨脫節。科技新報。2017年5月30日取自於 https://finance.technews.tw/2017/05/25/fed-will-raise-interest-rates-near-worry-about-employment-and-inflation-out-of-touch/ |
| 黃筱雯 | (2016) | 廣達、HTC 三千萬美元投資以色列 AR 公司 Lumus。科技報橘。2017年5月3日取自於 https://buzzorange.com/techorange/2016/12/20/htc-quantalumus-ar/ |
| 黃維德 | (2016) | 英鎊貶值一成 會影響通膨嗎?。天下雜誌。2017年6月12日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5078415 |
| 黃薇華 | (2016a) | 印尼政經概況。貿易俱樂部。2017年5月22日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2719&continen=1&country=%A6L%A5%A7 |
| 黃薇華 | (2016b) | 多明尼加政經概況。貿易俱樂部。2017年4月5日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2750&continen=2&country=%A6h%A9%FA%A5%A7%A5%5B |

黃薇華	(2016c)	穆迪於 2016 年 11 月 7 日調降薩爾瓦多主權信用評等由 B1 降至 B3，評等展望為負向。中國輸出入銀行。2017 年 5 月 25 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2775&continen=2&country=%C2%C4%BA%B8%A5%CB%A6h
黃嫵	(2017 年 1 月 10 日)	出口依賴恐復甦無望，2017 年投資聚焦印尼、印度、泰國。科技新報。2017 年 5 月 22 日取自於 https://finance.technews.tw/2017/01/10/2017-not-good-for-export-economy/
慈悲禧年北美天主教華人使徒大會	(2016)	韓大輝 總主教。慈悲禧年北美天主教華人使徒會議。2017 年 4 月 24 日取自於 http://nacca.sfchinesecatholic.org/speakers/
新加坡臺北工商協會	(2016)	活動回顧。新加坡臺北工商協會。2017 年 5 月 24 日取自於 http://www.tbas.org.sg/
新加坡臺貿中心	(2012)	天銀化工施至隆打造香料王國。經貿透視雙周刊，347。2017 年 5 月 22 日。
新竹科學工業園區企劃組	(2017)	科學園區拓展新南向鏈結 建立臺、印產學科技聯盟。新竹科學工業園區。2017 年 8 月 24 日取自於 http://www.sipa.gov.tw/home.jsp?mserno=201001210001&serno=201001210002&menudata=chinesemenu&contlink=ap/information_1_view.jsp&dataserno=201704170008
楊伶雯	(2016)	布局新南向設 6 國臺灣投資窗口 越南辦公室率先啟動。鉅亨網。2017 年 6 月 20 日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3750569
楊均強	(2017)	新南向國家澳洲持續推動「新可倫坡計畫」選送優秀大學生來臺短期研習。教育部全球資訊網。2017 年 8 月 31 日取自於 https://www.edu.tw/News_Content.aspx?n=9E7AC85F1954DDA8&s=F9B5FFEC92D7A0DD
楊秀玲	(2016)	紡織成衣業赴越南投資臺商因應之道。臺灣經濟研究院。2017 年 4 月 25 日取自於 http://www.tier.org.tw/comment/pec5010.aspx?GUID=413737ba-9db5-44a9-ae3e-e0d1cebee8c1
楊欣倫	(2017 年 7 月 16 日)	崛起的印度巨象 循環經濟的新天地。中時電子報。2017 年 10 月 8 日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20170716000142-260204
楊欣穎	(2016a)	哥倫比亞政經現況。貿易俱樂部。2017 年 4 月 9 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2743&continen=2&country=%AD%F4%AD%DB%A4%F1%A8%C8
楊欣穎	(2016b)	哥斯大黎加政經現況。貿易俱樂部。2017 年 6 月 10 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2700&continen=2&country=%AD%F4%B4%B5%A4j%BE%A4%A5%5B
楊欣穎	(2017a)	瓜地馬拉政經概況。貿易俱樂部。2017 年 5 月 3 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2854&continen=2&country=%A5%CA%A6a%B0%A8%A9%D4
楊欣穎	(2017b)	迦納政經概況。中國輸出入銀行。2017 年 5 月 18 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2842&continen=5&country=%AD%7b%AF%C7
楊芙宜	(2016 年 11 月 4 日)	埃及鎊脫鉤美元 重貶 46%。自由時報。2017 年 4 月 17 日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/business/paper/1048362
楊基源	(2000)	巴拉圭華僑經濟概況。貿易俱樂部。2017 年 4 月 28 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-01c.asp?idno=181&...
楊基源	(2014a)	厄瓜多國情摘要。貿易俱樂部。2017 年 5 月 5 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2353&continen=2&country=%A4%CC%A5%CA%A6h
楊基源	(2014b)	摩洛哥政經現況。貿易俱樂部。2017 年 5 月 7 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2370&continen=5&country=%BC%AF%AC%A5%AD%F4
楊基源	(2014c)	蘇丹政經狀況。貿易俱樂部。2017 年 6 月 6 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2343&continen=5&country=%C4%AC%A4%A6

- | | | |
|------|-------------------|---|
| 楊基源 | (2015a) | 標準普爾調降巴哈馬主權信用評等，由 BBB 降至 BBB-。貿易俱樂部。2017 年 4 月 11 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2543&continen=2&country=%A4%DA%AB%A2%B0%A8 |
| 楊基源 | (2015b) | 埃及政經現況。貿易俱樂部。2017 年 4 月 17 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2576&continen=5&country=%AEJ%A4%CE |
| 楊基源 | (2016a) | 標準普爾調降巴西主權信用評等由 BB+ 降至 BB。貿易俱樂部。2017 年 4 月 1 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2631&continen=2&country=%A4%DA%A6%E8 |
| 楊基源 | (2016b) | 古巴政經概況。貿易俱樂部。2017 年 5 月 6 日取自於 http://www.eximclub.com.tw/countries/information-02c.asp?idno=2662&continen=2&country=%A5j%A4%DA |
| 楊璧慧 | (2008) | 眼光獨到織出錦繡江山。經貿透視雙周刊，250。2017 年 5 月 22 日。 |
| 楊璧慧 | (2010) | 勇闖非洲，創業圓夢。經貿透視雙周刊，289。2017 年 4 月 22 日取自於 http://www.trademag.org.tw/content02.asp?id=522040&type=38 |
| 楊璧慧 | (2013) | 林學銘讓馬紹爾人愛上 FORMOSA。經貿透視雙周刊，383。2017 年 4 月 13 日。 |
| 楊璧慧 | (2014) | 蔣光寅 貝里斯最大禮品王。經貿透視雙周刊，393。2017 年 5 月 10 日取自於 http://www.trademag1.org.tw/article-contentdata-102797-114284 |
| 楊璧慧 | (2016) | 馬紹爾群島訪問團 洽談會開啟商機。經貿透視雙周刊，456。2017 年 4 月 13 日。 |
| 溫鳳鳴 | (2010) | 臺商企業傳承動力的推手。經貿透視雙周刊，290。2017 年 9 月 10 日取自於 http://www.trademag.org.tw/content02.asp?id=531176&type=18&url=%2Findex%2Easp%3Fno%3D18 |
| 經濟日報 | (2016 年 12 月 5 日) | 埃及提高 360 種消費品進口關稅 減輕貿易赤字、外幣需求【國際】。經濟日報。2017 年 4 月 17 日取自於 https://udndata.com/ndapp/udntag/finance/Article?origid=8585054 |
| 經濟部 | (2014) | 巴拉圭政府頒布「巴拉圭公私聯盟法（APP）」施行細則。臺灣經貿網。2017 年 4 月 28 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%B7%B4%E6%8B%89%E5%9C%AD%E6%94%BF%E5%BA%9C%E9%A0%92%E5%B8%83-%E5%B7%B4%E6%8B%89%E5%9C%AD%E5%85%AC%E7%A7%81%E8%81%AF%E7%9B%9F%E6%B3%95-app-%E6%96%BD%E8%A1%8C%E7%B4%B0%E5%89%87-977397.html |
| 經濟部 | (2016a) | 汶萊佰都利銀行，連續第 8 年獲 World Finance 評選為汶萊最佳銀行集團。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 6 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=694295&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A8Z%B5%DC%26page%3D4 |
| 經濟部 | (2016b) | 有關日本國會眾議院通過將閒置 10 年以上之「休眠存戶」存款轉為民間公益用途之法律事宜。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 11 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=699150&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A4%E9%A5%BB%26page%3D50 |
| 經濟部 | (2016c) | 有關日本國會通過延後實施提高消費稅法案事。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 11 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=699217&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A4%E9%A5%BB%26page%3D50 |
| 經濟部 | (2016d) | 馬來西亞伊斯干達特區截至 2016 年 11 月底止，共吸引承諾投資 2,210 億馬幣。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 11 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=699921&url=/search.asp%3FKeyword%3D%B0%A8%A8%D3%A6%E8%A8%C8%26page%3D31 |
| 經濟部 | (2016e) | 中國大陸 - 孟加拉經貿聯委會第 14 回合會議在達卡舉行並討論一帶一路合作。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 15 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=695086&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A9%A5%5B%A9%D4%26page%3D5 |

經濟部	(2016f)	奧恩當選黎巴嫩總統，結束長達 2 年之「權力真空」狀態。臺灣經貿網。2017 年 5 月 02 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%A5%A7%E6%81%A9%E7%95%B6%E9%81%B8%E9%BB%8E%E5%B7%B4%E5%AB%A9%E7%B8%BD%E7%B5%B1-%E7%B5%90%E6%9D%9F%E9%95%B7%E9%81%94%E5%B9%B4%E4%B9%8B-%E6%AC%8A%E5%8A%9B%E7%9C%9F%E7%A9%BA-%E7%8B%80%E6%85%8B-1142550.html
經濟部	(2016g)	助海外臺商掌握創新產業商機 經濟部與地方政府合力招商。投資臺灣入口網。2017 年 6 月 15 日取自於 http://investtaiwan.nat.gov.tw/showPage?lang=cht&search=10601253
經濟部	(2017a)	汶萊首相署能源暨工業部宣布，自 2017 年 1 月 1 日起，撤銷現有各類水泥進口配額管制措施。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 6 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=703266&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A8Z%B5%DC%26page%3D2
經濟部	(2017b)	約旦和沙烏地將共同設立「沙約商務協調委員會」。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 22 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=705787&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AC%F9%A5%B9%26page%3D1
經濟部	(2017c)	約旦與肯亞可望於 2017 年下半年簽署「雙邊自由貿易協定」。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 22 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=706220&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AC%F9%A5%B9%26page%3D1
經濟部	(2017d)	馬來西亞與孟加拉政府正式簽署瞭解備忘錄，計劃於未來 3 年，分階段引進 150 萬名外勞至馬國。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 15 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=684215&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A9s%A5%5B%A9%D4%26page%3D8
經濟部	(2017e)	孟加拉承諾將提供高素質且廉價勞動力予沙烏地。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 15 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=701882&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A9s%A5%5B%A9%D4%26page%3D4
經濟部	(2017f)	伊拉克推動「離岸石油及瓦斯探勘計畫」，以便提高儲藏統計量。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 12 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=704162&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A5%EC%A9%D4%A7J%26page%3D1
經濟部	(2017g)	約旦與伊拉克承諾加強雙邊合作關係。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 12 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=706221&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A5%EC%A9%D4%A7J%26page%3D1
經濟部	(2017h)	伊拉克和德國簽署貸款協議，將自德國獲得 5 億歐元之高額貸款。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 12 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=703591&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A5%EC%A9%D4%A7J%26page%3D2
經濟部	(2017i)	阿拉伯聯合大公國盼海灣國家於 2018 開始同時課徵增值稅。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 25 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=702461&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AA%FC%A9%D4%A7B%26page%3D1
經濟部中小企業處	(2016a)	根據 2016 年度中小企業白皮書資料顯示，2015 年中小企業家數顯著成長。經濟部中小企業處。2017 年 5 月 22 日取自於 http://www.moeasmea.gov.tw/ct.asp?xItem=13734&ctNode=724&mp=1
經濟部中小企業處	(2016b)	新聞稿。經濟部中小企業處。2017 年 8 月 25 日取自於 http://www.moeasmea.gov.tw/lp.asp?CtNode=724&CtUnit=91&BaseDSD=15&mp=1
經濟部中小企業處	(2016c)	第 17 屆海外臺商磐石獎 得獎專輯 -Solectron Trading CC。經濟部中小企業處。2017 年 10 月 8 日取自於 http://smeaward.moeasmea.gov.tw/article-smea-710-654
經濟部中小企業處	(2016d)	「第 25 屆國家磐石獎」暨「第 18 屆海外臺商磐石獎」中小企業最高榮譽得獎名單出爐。經濟部中小企業處。2017 年 10 月 8 日取自於 http://www.moeasmea.gov.tw/ct.asp?xItem=13838&ctNode=724&mp=1

- | | | |
|----------|-----------|--|
| 經濟部投資業務處 | (2012) | 甘比亞投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年6月1日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=GM |
| 經濟部投資業務處 | (2013) | 挪威投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月30日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=362872832&country=NO |
| 經濟部投資業務處 | (2015a) | 加拿大投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月15日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=11&country=CA |
| 經濟部投資業務處 | (2015b) | 貝里斯投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月15日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=11&country=BZ |
| 經濟部投資業務處 | (2015c) | 南非投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月20日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=11&country=ZA |
| 經濟部投資業務處 | (2015d) | 臺商回臺投資案例。經濟部投資業務處。2017年5月15日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/files/201602/201602001.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a1) | 澳大利亞投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月16日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-23%E6%BE%B3%E5%A4%A7%E5%88%A9%E4%BA%9E105.8.4.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a2) | 紐西蘭投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月16日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-24%E7%B4%90%E8%A5%BF%E8%98%AD106.4.9.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a3) | 英國投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年4月25日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=11&country=GB |
| 經濟部投資業務處 | (2016a4) | 印尼投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月22日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/id/pdf/105-18%E5%8D%B0%E5%B0%BC105.8.19.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a5) | 南韓投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月8日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-79%E5%A5%88%E5%8F%8A%E5%88%A9%E4%BA%9E105.8.26.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a6) | 菲律賓投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月28日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-13%E8%8F%B2%E5%BE%8B%E8%B3%93105.8.4.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a7) | 新加坡投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月24日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=4&country=b645paw5Yqg5Z2h&pw=3 |
| 經濟部投資業務處 | (2016a8) | 土耳其投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月16日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/tr/pdf/105-60%E5%9C%9F%E8%80%B3%E5%85%B6105.7.15.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a9) | 越南投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月29日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/vn/pdf/105-19%E8%B6%8A%E5%8D%97105.8.15.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a10) | 以色列投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月3日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-69%E4%BB%A5%E8%89%B2%E5%88%97105.8.15.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a11) | 科威特投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月15日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/kw/pdf/105-67%E7%A7%91%E5%A8%81%E7%89%B9105.8.26.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a12) | 帛琉共和國投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月15日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-3%E5%B8%9B%E7%90%89105.7.4.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a13) | 索羅門群島投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月9日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-4%E7%B4%A2%E7%BE%85%E9%96%80105.8.4.pdf |
| 經濟部投資業務處 | (2016a14) | 吉里巴斯共和國投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月16日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/ki/pdf/104-2Kiribati.pdf |

經濟部投資業務處	(2016a15)	諾魯共和國投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月7日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/nr/pdf/105-6%E8%AB%BE%E9%AD%AF105.7.15.pdf
經濟部投資業務處	(2016a16)	馬紹爾群島投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月13日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/mh/pdf/105-5%E9%A6%AC%E7%B4%B9%E7%88%BE105.7.4.pdf
經濟部投資業務處	(2016a17)	阿根廷投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年4月30日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=365592603&country=AR
經濟部投資業務處	(2016a18)	多明尼加投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月5日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-31%E5%A4%9A%E6%98%8E%E5%B0%BC%E5%8A%A0105.8.4.pdf
經濟部投資業務處	(2016a19)	巴西投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月1日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-41%E5%B7%B4%E8%A5%BF105.8.4.pdf
經濟部投資業務處	(2016a20)	智利投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月7日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-38%E6%99%BA%E5%88%A9105.8.26.pdf
經濟部投資業務處	(2016a21)	外商在當地經營現況及投資機會。全球臺商服務網。2017年4月7日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=365592639&country=CL#ch03
經濟部投資業務處	(2016a22)	哥倫比亞投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年4月9日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=365592630&country=CO
經濟部投資業務處	(2016a23)	薩爾瓦多投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月30日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367558674&country=SV
經濟部投資業務處	(2016a24)	瓜地馬拉投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月3日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-29%E7%93%9C%E5%9C%B0%E9%A6%AC%E6%8B%89105.8.4.pdf
經濟部投資業務處	(2016a25)	海地投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年6月25日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367853595&country=HT
經濟部投資業務處	(2016a26)	宏都拉斯投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月1日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=11&country=HN&sa=U&ei=Ny-6UanYL8feiALz_IBY&ved=0CDYQFjAF&usg=AFQjCNHoP9ZWU4jnxRzHEV101g1H8HaGA
經濟部投資業務處	(2016a27)	尼加拉瓜投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月18日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367558656&country=NI
經濟部投資業務處	(2016a28)	巴拿馬投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年4月10日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=365592657&country=PA
經濟部投資業務處	(2016a29)	巴拉圭投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月28日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-36%20%E5%B7%B4%E6%8B%89%E5%9C%AD105.8.4.pdf
經濟部投資業務處	(2016a30)	墨西哥投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年6月25日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367853622&country=MX
經濟部投資業務處	(2016a31)	美國投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月11日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/Home/invest1
經濟部投資業務處	(2016a32)	古巴將興建風力發電廠。經濟部投資業務處。2017年5月6日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1050907043653
經濟部投資業務處	(2016a33)	哥斯大黎加投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年06月10日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367853577&country=CR
經濟部投資業務處	(2016a34)	格瑞那達投資環境簡介。全球臺商服務網，2017年4月20日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=10&country=GD

- 經濟部投資業務處 (2016a35) 聖克里斯多福及尼維斯聯邦投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月18日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367853613&country=KN>
- 經濟部投資業務處 (2016a36) 聖露西亞投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月30日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=367853586&country=LC>
- 經濟部投資業務處 (2016a37) 聖文森投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月25日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=10&country=VC>
- 經濟部投資業務處 (2016a38) 海外臺商投資概況一覽表。經濟部投資業務處。2017年4月6日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/files/2017/1060316%E6%B5%B7%E5%A4%96%E8%87%BA%E5%95%86%E6%8A%95%E8%B3%87%E6%A6%82%E6%B3%81%E4%B8%80%E8%A6%BD%E8%A1%A8%E5%85%AC%E9%96%8B%E7%89%882.pdf>
- 經濟部投資業務處 (2016a39) 捷克投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月30日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=CZ>。
- 經濟部投資業務處 (2016a40) 德國投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月19日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=361922560&country=DE#ch02>
- 經濟部投資業務處 (2016a41) 義大利投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月1日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=IT>
- 經濟部投資業務處 (2016a42) 比利時投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月30日取自於 <https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-45%E6%AF%94%E5%88%A9%E6%99%82105.6.20.pdf>
- 經濟部投資業務處 (2016a43) 荷蘭投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月17日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=NL>
- 經濟部投資業務處 (2016a44) 芬蘭投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年6月12日取自於 <https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-54%E8%8A%AC%E8%98%AD105.6.20.pdf>
- 經濟部投資業務處 (2016a45) 匈牙利投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年6月1日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=364183552&country=HU#ch03>
- 經濟部投資業務處 (2016a46) 瑞士投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年5月5日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=CH>
- 經濟部投資業務處 (2016a47) 瑞士國家級經濟論壇 SEF 訪團首度來臺 臺瑞雙邊投資經貿關係升溫。經濟部。2017年5月5日取自於 https://www.moea.gov.tw/Mns/populace/news/NewsQuery.aspx?menu_id=45&kind=1&news_id=50759
- 經濟部投資業務處 (2016a48) 烏克蘭海外投資簡介。經濟部投資業務處。2017年5月22日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/kr/pdf/105-12%E9%9F%93%E5%9C%8B105.8.26.pdf>
- 經濟部投資業務處 (2016a49) 奈及利亞投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月22日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryfiles/ua/pdf/105-76%E7%83%8F%E5%85%8B%E8%98%AD105.7.15.pdf>
- 經濟部投資業務處 (2016a50) 史瓦濟蘭投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年5月25日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=11&country=sz>
- 經濟部投資業務處 (2016a51) 布吉納法索投資環境簡介。經濟部投資業務處。2017年4月20日取自於 <https://www.dois.moea.gov.tw/file/pdf/105-8%E5%B8%83%E5%90%89%E7%B4%8D%E6%B3%95%E7%B4%A2105.7.4.pdf>
- 經濟部投資業務處 (2016a52) 聖多美普林西比投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年4月10日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=ST>
- 經濟部投資業務處 (2017a) 新南向國家投資環境安全報告。經濟部投資業務處。2017年4月4日取自於 <https://www.dois.moea.gov.tw/>
- 經濟部投資業務處 (2017b) 秘魯投資環境簡介。全球臺商服務網。2017年6月25日取自於 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=365592648&country=PE>

經濟部投資業務處	(2017c)	墨西哥油價大漲 20% 引發示威抗議、商店道路遭封鎖或搶劫。全球臺商服務網。2017 年 6 月 25 日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=367722499&country=MX
經濟部投資業務處	(2017d)	墨西哥紡織業者尋求新市場應用。全球臺商服務網。2017 年 6 月 25 日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=589032
經濟部投資業務處	(2017e)	美國臺商組織。全球臺商服務網。2017 年 5 月 16 日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/page.do?id=249
經濟部投資業務處	(2017f)	海外臺商組織。全球臺商服務網。2017 年 4 月 29 日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/page.do?id=526
經濟部投資業務處	(2017g)	丹麥投資環境簡介。經濟部同資業務處。2017 年 5 月 18 日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=DK
經濟部投資業務處	(2017h)	史瓦濟蘭 2016 年出口南非 12 億史緩，成長率達 85%。全球臺商服務網。2017 年 6 月 25 日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=373293070&country=SZ
經濟部投資業務處	(2017i)	南非中小企業對商業環境信心偏低。經濟部投資業務處。2017 年 6 月 25 日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1060525205228
經濟部投資審議委員會	(2017a)	105 年 12 月份核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計月報。經濟部投資審議委員會。2017 年 4 月 25 日取自於 https://www.moeaic.gov.tw/news.view?do=data&id=1024&lang=ch&type=business_ann
經濟部投資審議委員會	(2017b)	歷年核准華僑及外國人投資統計。經濟部投資審議委員會。2017 年 4 月 4 日取自於 http://www.moeaic.gov.tw/chinese/
經濟部投資審議委員會	(2017c)	105 年 12 月核准僑外投資、陸資來臺投資、國外投資、對中國大陸投資統計新聞稿。經濟部投資審議委員會。2017 年 5 月 12 日取自於 https://www.moeaic.gov.tw/news.view?do=data&id=1128&lang=ch&type=new_ann
經濟部投資審議委員會	(2017d)	投審會統計月報網站資料庫。經濟部投資審議委員會。2017 年 6 月 15 日取自於 https://www.moeaic.gov.tw/chinese/news_bsAn.jsp
經濟部國際貿易局	(2010a)	巴拉圭主要貿易國市場商情。貿協全球資訊網。2017 年 4 月 28 日取自於 http://www.taitraesource.com/page03.asp?mag_id=38473
經濟部國際貿易局	(2010b)	格瑞那達國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 20 日取自於 http://www.trade.gov.tw/App_Ashx/File.ashx?FilePath=../Files/TradeOldFile/00/65/38/10011%E6%A0%BC%E7%91%9E%E9%82%A3%E9%81%94%E5%9C%8B%E5%AE%B6%E6%AA%94.doc
經濟部國際貿易局	(2012)	101 年委內瑞拉國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 25 日取自於 http://www.trade.gov.tw/Files/TradeOldFile/16/92/27/10101 委內瑞拉國家檔 .doc
經濟部國際貿易局	(2014)	多明尼加尋求臺灣太陽能廠商合作。綠色貿易資訊網。2017 年 4 月 5 日取自於 http://www.greentrade.org.tw/zh-hant/promotion/convention_list/%E5%A4%9A%E6%98%8E%E5%B0%BC%E5%8A%A0%E5%B0%8B%E6%B1%82%E5%8F%B0%E7%81%A3%E5%A4%AA%E9%99%BD%E8%83%BD%E5%BB%A0%E5%95%86%E5%90%88%E4%BD%9C
經濟部國際貿易局	(2015a)	我國歡迎 WTO 通過阿富汗入會案，我商前進阿富汗市場商機可期。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 28 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=680476&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AA%FC%B4%1%A6%BD%26page%3D2
經濟部國際貿易局	(2015b)	2015 年全球採購夥伴大會 創下 41.2 億美元商機。臺灣經貿網。2017 年 4 月 17 日取自於 https://info.taiwantrade.com/video/2015%E5%B9%B4%E5%85%A8%E7%90%83%E6%8E%A1%E8%B3%BC%E5%A4%A5%E4%BC%B4%E5%A4%A7%E6%9C%83-%E5%89%B5%E4%B8%8B41-2%E5%84%84%E7%BE%8E%E5%85%83%E5%-95%86%E6%A9%9F-1244036.html

經濟部國際貿易局	(2016a1)	印尼市場分析。貿協全球資訊網。2017年5月22日取自於 http://www.taitraresource.com/total01.asp?AreaID=00&CountryID=ID&Item=w04
經濟部國際貿易局	(2016a2)	紐西蘭 - 臺商資訊。新南向政策專網。2017年4月12日取自於 https://www.newsouthboundpolicy.tw/Country.aspx?id=2751745e-c66f-47a3-99d0-469e342ee4dd&type=BusinessInfo&AspxAutoDetectCookieSupport=1
經濟部國際貿易局	(2016a3)	印度尼西亞國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月22日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=605521
經濟部國際貿易局	(2016a4)	凱基證券公司收購印尼 Hasta Dana 證券公司，擴大於東南亞業務。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2016年5月22日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=575622
經濟部國際貿易局	(2016a5)	菲律賓成為第 95 個完成 WTO 貿易便捷化 (TFA) 協定成員國。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月28日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=584202
經濟部國際貿易局	(2016a6)	新加坡國際企業發展局 (IE Singapore) 及大華銀行 (UOB) 將聯手協助更多新加坡企業進行跨境貿易。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月24日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=586027
經濟部國際貿易局	(2016a7)	科威特國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月15日取自於 https://www.trade.gov.tw/Files/PageFile/0dd27c1b-3bee-4773-82a9-0ab842260560.pdf
經濟部國際貿易局	(2016a8)	巴布亞紐幾內亞國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月24日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581419
經濟部國際貿易局	(2016a9)	已簽署之臺薩 (薩爾瓦多)、宏 (宏都拉斯) FTA。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 https://www.trade.gov.tw/Pages/List.aspx?nodeID=939
經濟部國際貿易局	(2016a10)	尼加拉瓜 2015 年外人投資減少。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=576167
經濟部國際貿易局	(2016a11)	加拿大聯邦政府公布 TPP 經濟影響評估報告。加強與全球及區域經貿連結 -TPP。2017年4月30日取自於 http://www.tpptrade.tw/inner_page_member1.aspx?id=_00000174
經濟部國際貿易局	(2016a12)	古巴觀光業快速成長，對國內收支平衡之貢獻提高。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月4日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=585982
經濟部國際貿易局	(2016a13)	奧地利國家檔。駐奧地利代表處經濟組。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月10日取自於 https://www.trade.gov.tw/Files/PageFile/4931b61f-6ae9-479d-af3b-ef7e54b750e2.pdf
經濟部國際貿易局	(2016a14)	捷克國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月30日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&areaID=2&country=b645o235YWL&pw=3
經濟部國際貿易局	(2016a15)	葡萄牙央行：葡赤字占 GDP 之比可望達成歐盟設定目標 2.5%。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月12日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=580648
經濟部國際貿易局	(2016a16)	俄羅斯消費者信心指數創歷史低點。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=561346
經濟部國際貿易局	(2016a17)	俄羅斯 2016 年 4 月份失業人數達 445 萬人。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=563890
經濟部國際貿易局	(2016a18)	俄羅斯 2016 年 7 月汽車產量衰退 19.8%，銷售衰退 16.6%。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=572933

經濟部國際貿易局	(2016a19)	受到盧布貶值影響，俄羅斯本年夏季觀光客數量將增加。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=552822
經濟部國際貿易局	(2016a20)	俄羅斯醫療市場規模約1兆3,480億盧布。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=570178
經濟部國際貿易局	(2016a21)	俄羅斯汽車製造商獲得超過3.545億美元補助以降低生產成本。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=560711
經濟部國際貿易局	(2016a22)	日本川崎重工及雙日公司計劃在俄國雅庫次克興建節能型電廠。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=553199
經濟部國際貿易局	(2016a23)	TOYOTA 汽車聖彼得堡廠計劃8月開始生產RAV4。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=555852
經濟部國際貿易局	(2016a24)	日本JFE鋼鐵工程控股公司計劃在俄濱海邊疆區建造5公頃溫室栽培工廠。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=584656
經濟部國際貿易局	(2016a25)	日本三井計劃投資俄羅斯R- Pharm製藥公司。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581842
經濟部國際貿易局	(2016a26)	日本SONY公司開始在聖彼得堡生產儲存裝置。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=574350
經濟部國際貿易局	(2016a27)	法國Schneider電機計劃續投資俄羅斯。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=564026
經濟部國際貿易局	(2016a28)	法國Leroy Merlin零售商計劃擴大在俄羅斯連鎖超市規模。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=555846
經濟部國際貿易局	(2016a29)	IKEA投資5,000萬歐元在俄國設立最大家具工廠。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月10日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=575165
經濟部國際貿易局	(2016a30)	德國Bionorica SE製藥公司計劃在俄羅斯投資設廠。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月15日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581162
經濟部國際貿易局	(2016a31)	挪威國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月13日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b645oyq5aiB&pw=3 。
經濟部國際貿易局	(2016a32)	羅馬尼亞國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月7日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b64576F6aas5bC85Lqe&pw=3
經濟部國際貿易局	(2016a33)	烏克蘭國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月22日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b6454OP5YWL6Jit&pw=3
經濟部國際貿易局	(2016a34)	埃及經濟回顧與展望。貿協全球資訊網。2017年4月17日取自於 http://www.taitraesource.com
經濟部國際貿易局	(2016a35)	南非、波札那、賴索托、納米比亞、史瓦濟蘭、及莫三比克等南部非洲6國與歐盟填洽簽經濟夥伴協議。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月21日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=565827
經濟部國際貿易局	(2016a36)	摩洛哥主要產業概況。貿協全球資訊網。2017年5月7日取自於 http://www.taitraesource.com

- 經濟部國際貿易局 (2016a37) 阿爾及利亞強調發展再生能源為國家優先目標。綠色貿易資訊網。2017年4月8日取自於 http://www.greentrade.org.tw/zh-hant/purchasing_info/%E9%98%BF%E7%88%BE%E5%8F%8A%E5%88%A9%E4%BA%9E%E5%BC%B7%E8%AA%BF%E7%99%BC%E5%B1%95%E5%86%8D%E7%94%9F%E8%83%BD%E6%BA%90%E7%82%BA%E5%9C%8B%E5%AE%B6%E5%84%AA%E5%85%88%E7%9B%AE%E6%A8%99
- 經濟部國際貿易局 (2016a38) 布吉納法索經濟回顧與展望。貿協全球資訊網。2017年4月20日取自於 <http://www.taitraresource.com>
- 經濟部國際貿易局 (2016a39) 非洲貿易尖兵任務豐碩 分享臺灣廠商掌握突尼西亞、迦納商機。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月18日取自於 <http://www.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=40&pid=566927>
- 經濟部國際貿易局 (2016a40) 蘇丹簡介。貿協全球資訊網。2017年6月25日取自於 <http://www.taitraresource.com/total01.asp>
- 經濟部國際貿易局 (2016a41) 新南向政策推動計畫。新南向政策專網。2017年6月20日取自於 <https://www.newsouthboundpolicy.tw/PageDetail.aspx?id=cbf0a167-7c9e-4840-ba5b-2d47b5badb00&pageType=SouthPolicy&AspxAutoDetectCookieSupport=1>
- 經濟部國際貿易局 (2017a1) 經貿放大鏡。經濟部國際貿易局電子報。2017年5月25日取自於 <http://www.trade.gov.tw/EPaper/EPView.aspx?epid=596>
- 經濟部國際貿易局 (2017a2) 2016-2017 我國國際貿易發展概況。經濟部國際貿易局。2017年6月15日取自於 https://www.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=1589&pid=591143&dl_DateRange=all&txt_SD=&txt_ED=&txt_Keyword=&Pageid=0BjwQFggzMAM&url=http%3A%2F%2Fwww.srido.org.tw%2Fattach%2F7527440387.pdf.pdf&usg=AOvVaw0BzJOM1g2JrWf3uyaBj0dT
- 經濟部國際貿易局 (2017a3) 2016年國際貿易情勢分析。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月18日取自於 https://www.google.com.tw/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwi0_rLtlczWAHsJQKHbplCisQFggqMAE&url=https%3A%2F%2Fwww.trade.gov.tw%2FApp_Ashx%2FFile.ashx%3FFilePath%3D.%2FFiles%2FDoc%2Fd55ba47d-186d-45a9-a3d2-4d976b50ebb6.pdf&usg=AOvVaw35_MA1x2X7syPjr_v5P0Kc
- 經濟部國際貿易局 (2017a4) 全球區域經濟整合現況 --- 國家一覽表。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月15日取自於 <https://www.trade.gov.tw/Pages/detail.aspx?nodeID=767&pid=339851>
- 經濟部國際貿易局 (2017a5) 墨西哥國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月25日取自於 <https://www.trade.gov.tw/Files/PageFile/1ff4d1fa-3a82-49bf-90b2-ff932a74f753.pdf>
- 經濟部國際貿易局 (2017a6) 巴拿馬國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月20日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=1&country=b645be05ou_6aas&pw=3
- 經濟部國際貿易局 (2017a7) 南韓國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月8日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581413>
- 經濟部國際貿易局 (2017a8) 菲律賓國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月22日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581412>
- 經濟部國際貿易局 (2017a9) 新加坡國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=4&country=b645paw5Yqg5Z2h&pw=3>
- 經濟部國際貿易局 (2017a10) 土耳其國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月16日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b645Zyf6ICz5YW2&pw=3>
- 經濟部國際貿易局 (2017a11) 越南國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=4&country=b646LaK5Y2X&pw=3>

經濟部國際貿易局	(2017a12)	以色列國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 https://www.google.com.tw/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&ad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiUo_zqnvVVAhULv5QKHckPDpMQFggrMAE&url=http%3A%2F%2Fwww.trade.gov.tw%2FApp_Ashx%2FFile.ashx%3FFilePath%3D.%2FFiles%2FPageFile%2Fcf6a8c8-c633-4b3f-93c5-b66f8dc0eb29.pdf&usg=AFQjCNGsOzINyqT2_Q-2ZotkY-_2uJgWpQ
經濟部國際貿易局	(2017a13)	斯里蘭卡國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=596520
經濟部國際貿易局	(2017a14)	斯里蘭卡產業概況。新南向政策專網。2017年5月6日取自於 https://www.newsouthboundpolicy.tw/Country.aspx?id=028dc34d-6f89-4719-a69b-576a93500604&type=BusinessInfo
經濟部國際貿易局	(2017a15)	我國進出口貿易統計。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月4日取自於 http://cus93.trade.gov.tw/FSC3020F/FSC3020F
經濟部國際貿易局	(2017a16)	尼泊爾產業概況。新南向政策專網。2017年5月4日取自於 https://www.newsouthboundpolicy.tw/Country.aspx?id=6133e5ba-deae-4cb1-b221-fe67c4c25910&type=IndustryInfo
經濟部國際貿易局	(2017a17)	敘利亞國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581491
經濟部國際貿易局	(2017a18)	澳大利亞國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581421
經濟部國際貿易局	(2017a19)	紐西蘭政府公佈下年度(2017年7月1日至2018年6月30日)之政府預算。我的E政府。2017年5月10日取自於 http://www.gov.tw/News_Content.aspx?n=872E51DB9B88306C&sms=53E09032BF601A56&s=580CD795EFF5DEC1
經濟部國際貿易局	(2017a20)	紐西蘭國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年6月17日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=605664
經濟部國際貿易局	(2017a21)	索羅門群島共和國國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月7日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581418
經濟部國際貿易局	(2017a22)	中華民國對外貿易發展協會籌組「2017年索羅門群島中華民國商品展」參展團參加作業規範。臺灣經貿網。2017年4月7日取自於 https://events.taiwantrade.com.tw/2017Solomon
經濟部國際貿易局	(2017a23)	吉里巴斯共和國國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月17日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581418
經濟部國際貿易局	(2017a24)	諾魯共和國國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月7日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581418
經濟部國際貿易局	(2017a25)	馬紹爾群島共和國國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月13日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581418
經濟部國際貿易局	(2017a26)	尼加拉瓜2016年出口下滑6.8%，2017年1月表現亮麗。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月9日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=593241
經濟部國際貿易局	(2017a27)	德國國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月26日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=588980
經濟部國際貿易局	(2017a28)	義大利國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月1日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&&country=b64576p5aSn5Yip
經濟部國際貿易局	(2017a29)	瑞典國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月14日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=559661
經濟部國際貿易局	(2017a30)	荷蘭國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月17日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b6461236Jit&pw=3

- 經濟部國際貿易局 (2017a31) 葡萄牙紡織業 2015 年出口成長 5%，達 50 億歐元，突破 2020 年目標。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 12 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=593313>
- 經濟部國際貿易局 (2017a32) 俄羅斯國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 15 日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b645L-E576F5pav&pw=3>
- 經濟部國際貿易局 (2017a33) 瑞士國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 5 日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b6455Ge5aOr&pw=3>
- 經濟部國際貿易局 (2017a34) 英國中小企業出口訂單成長，獲益於英鎊貶值。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 24 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=583125>
- 經濟部國際貿易局 (2017a35) 英國政府投資 3 億 9000 萬英鎊支持電動車與無人車產業。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 24 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=585755>
- 經濟部國際貿易局 (2017a36) 希臘中小企業認為經濟前景不樂觀。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=604155>
- 經濟部國際貿易局 (2017a37) 希臘個人及民營企業債務總額超過國內生產總值。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=581638>
- 經濟部國際貿易局 (2017a38) 希臘資本管制措施導致出口收入減少。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=583333>
- 經濟部國際貿易局 (2017a39) 2016 年我國與希臘貿易統計。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=594129>
- 經濟部國際貿易局 (2017a40) 希臘繼續領先全球航運。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=584127>
- 經濟部國際貿易局 (2017a41) 希臘對外來投資者未具吸引力。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=603543>
- 經濟部國際貿易局 (2017a42) 中國大陸阿里巴巴集團開拓希臘市場。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=567442>
- 經濟部國際貿易局 (2017a43) 中國大陸機械工程公司與希臘電力公司簽訂協議。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=582263>
- 經濟部國際貿易局 (2017a44) 希臘石油公司與 Total 及 Edison 簽訂油氣田開發合約。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 4 日取自於 <http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=597783>
- 經濟部國際貿易局 (2017a45) 丹麥國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 7 日取自於 <https://www.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeid=977&pid=596668>
- 經濟部國際貿易局 (2017a46) 保加利亞國家檔。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 4 月 11 日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/ListArea.aspx?code=7020&nodeID=977&arealD=2&country=b645L-d5Yqg5Yip5Lq&pw=3>
- 經濟部國際貿易局 (2017a47) 史瓦濟蘭開發新的工業區 Sidvokodvo 可創造 8 萬多個工作機會。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 28 日取自於 <https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=595429>
- 經濟部國際貿易局 (2017a48) 我國貿易統計。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 10 月 8 日取自於 <https://www.trade.gov.tw/Pages/List.aspx?nodeID=1375>

經濟部國際貿易局	(2017a49)	臺歐循環經濟對談，共同打造「零廢棄」世代。綠色貿易資訊網。2017年10月8日取自於 http://www.greentrade.org.tw/zh-hant/aboutus/activityblog/%E8%87%BA%E6%AD%90%E5%BE%AA%E7%92%B0%E7%B6%93%E6%BF%9F%E5%B0%8D%E8%AB%87%EF%BC%8C%E5%85%B1%E5%90%8C%E6%89%93%E9%80%A0%E3%80%8C%E9%9B%B6%E5%BB%A2%E6%A3%84%E3%80%8D%E4%B8%96%E4%BB%A3
經濟學人	(2011)	中東避糧荒，發動「外包」搶糧！。天下雜誌。2017年4月3日取自於 http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5008807
巴西聖保羅華僑文教服務中心	(2014)	聖保羅臺灣精品展示會。全球僑商服務網。2017年4月1日取自於 https://www.ocbn.org.tw/news/post/1552
葉光章	(2016年5月12日)	新創事業法規鬆綁 組織新選擇 出資籌資更容易。工商時報。2017年5月20日取自於 http://ctee.com.tw/News/Content.aspx?id=713327&yymmmdd=20160512&h=a10751ba0312e5ec65d0fcf89dfc50f9
詹子嫻	(2016)	郭台銘出手收購 Nokia！鴻海頻頻投資品牌商的策略考量是什麼？經理人。2017年6月12日取自於 https://www.managertoday.com.tw/articles/view/52533
詹惠珠	(2016年4月13日)	健和興獲華為1.2億大單。經濟日報。2017年10月8日取自於 http://udndata.com/ndapp/udntag/finance/Article?origid=8344371&ptname=%E6%88%90%E9%95%B7
農業委員會	(2016)	我國與馬紹爾群島共和國完成簽署漁業合作協定。行政院農業委員會漁業署。2017年4月13日取自於 http://www.fa.gov.tw/cht/NewsPaper/content.aspx?id=1355&chk=c875eacb-9d60-4e0a-925e-b54ca1e44a06
鉅亨網新聞中心	(2017)	英國脫歐 英鎊貶值之於英國經濟：一把利弊皆有的雙刃劍。鉅亨網新聞中心。2017年6月13日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3790250
鼎豐資本控股集團	(2017)	境外公司設立服務。鼎豐資本控股集團。2017年6月15日取自於 http://www.aplus-pi.com/index-2-0.html
僑務委員會	(2011a)	第13屆臺灣海外磐石獎。全球僑商服務網。2017年5月7日取自於 https://www.ocbn.org.tw/policyservice/awardstone/13/315
僑務委員會	(2011b)	2010華僑經濟年鑑。臺北市：僑務委員會。2017年5月29日。
僑務委員會	(2014)	模里西斯臺灣同鄉會。僑務委員會。2017年4月22日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/Mobile/Detail.aspx?pid=26554&nodeid=347
僑務委員會	(2015)	2014華僑經濟年鑑。臺北市：僑務委員會。2017年5月29日。
僑務委員會	(2016a)	僑務統計年報。臺北市：僑務委員會。2017年5月29日。
僑務委員會	(2016b)	2015華僑經濟年鑑。臺北市：僑務委員會。2017年5月29日。
僑務委員會	(2016c)	亞洲地區臺商組織形成與發展（初版）。臺北市：僑務委員會。2017年5月29日。
僑務委員會	(2016d)	吳新興勉越南臺商組織協助推動新南向。僑務委員會。2017年5月29日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/Mobile/Detail.aspx?pid=336956&nodeid=346
僑務委員會	(2016e)	加拿大臺商總會首次組團考察臺灣投資環境。僑務委員會僑務要聞。2017年4月30日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/Pages/Detail.aspx?nodeid=346&pid=326495
僑務委員會	(2016f)	地區僑情簡介。英國華僑服務據點。2017年4月24日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Pages/VDetail.aspx?site=601bab46-e9a4-4f81-98f1-a1e97d4b01d6&nodeid=1306&pid=6572
僑務委員會	(2016g)	海外援助 國合會分享臺灣經驗。全球僑務訊息。2017年4月20日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/Pages/Detail.aspx?nodeid=345&pid=283486
僑務委員會	(2016h)	本會於立法院第九屆第2會期僑務施政報告。僑務委員會。2017年6月17日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/File/Attach/194464/File_59842.pdf

僑務委員會	(2017a)	地區僑情簡介。多明尼加華僑服務據點。2017年4月5日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Pages/VDetail.aspx?site=00669888-f2f3-46ab-ad1f-254e41b8fa6d&nodeid=1244&pid=6102
僑務委員會	(2017b)	商會總覽—奧地利臺灣商會。全球僑商服務網。2017年4月10日取自於 https://www.ocbn.org.tw/club?sToken=O6Leao08GNKx8c3gkX818x7v%2BYtvkKPFHqlO7Kt7plk%3D&continent=4&oe_types=&keyword=
僑務委員會	(2017c)	商會總覽。全球僑商服務網。2017年5月12日取自於 https://www.ocbn.org.tw/club?continent=4&oe_types=&keyword=
僑務委員會	(2017d)	世界臺灣商會聯合總會葡萄牙臺灣商會會長簡文達先生。全球僑商服務網。2017年4月12日取自於 https://www.ocbn.org.tw/club?sToken=5AwSillQS2yaf4jVQEW%2FImySzvYGaVeWRjlAqhu%2FVoI%3D&continent=4&oe_types=&keyword=&page=2
僑務委員會	(2017e)	海外臺商組織。全球僑商服務網。2017年6月1日取自於 https://www.ocbn.org.tw/club?continent=4&oe_types=&keyword
僑務委員會	(2017f)	僑商。僑民僑團聯繫服務。2017年4月13日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/Pages/Detail.aspx?nodeid=2801&pid=395767
僑務委員會	(2017g)	海外臺商磐石獎。全球僑商服務網。2017年6月25日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Home.aspx?site=7e595f8b-054a-4a73-826f-7f48a802c5d8
駐西班牙代表處僑務組	(2017)	西班牙僑情簡介。駐西班牙代表處僑務組。2017年4月29日取自於 http://www.roc-taiwan.org/es/post/125.html
嘉實資訊	(2017)	經實精密控股股份有限公司 (F-JPP)。MoneyDJ 理財網。2017年10月8日取自於 https://www.moneydj.com/KMDJ/Wiki/WikiViewer.aspx?KeyID=2425bfa2-f002-4305-bb63-cb34c590f0aa
廖秉均	(2017)	「沒有國家」的南韓華僑——他不是「韓 X」，他是我兄弟。換日線。2017年5月8日取自於 https://crossing.cw.com.tw/blogTopic.action?id=726&nid=7543
彰化基督教醫院	(2016)	拼醫療外交 彰基前往巴紐離島服務。彰化基督教醫院。2017年4月24日取自於 http://www.cch.org.tw/news/news_2_detail.aspx?oid=2878&no=1
維基百科	(2016a)	敘利亞內戰。維基百科。2017年5月16日取自於 http://zh.wiki.hancel.net/wiki/%E5%8F%99%E5%88%A9%E4%BA%9A%E5%86%85%E6%88%98#2016.E5.B9.B4.E4.B8.BB.E8.A6.81.E8.BF.9B.E5.B1.95
維基百科	(2016b)	海外華人。維基百科。2017年4月5日取自於 https://zh.wikipedia.org/wiki/%E6%B5%B7%E5%A4%96%E8%8F%AF%E4%BA%BA#cite_note-40
維基百科	(2016c)	賴比瑞亞。維基百科。2017年4月27日取自於 https://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%B8%AD%E8%8F%AF%E6%B0%91%E5%9C%8B%E8%88%87%E8%B3%B4%E6%AF%94%E7%91%9E%E4%BA%9E%E9%97%9C%E4%BF%82
維基百科	(2016d)	中華民國與塞內加爾關係。維基百科。2017年6月8日取自於 https://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%B8%AD%E8%8F%AF%E6%B0%91%E5%9C%8B%E8%88%87%E5%A1%9E%E5%85%A7%E5%8A%A0%E7%88%BE%E9%97%9C%E4%BF%82
維基百科	(2017)	中華民國與波蘭關係。維基百科。2017年4月21日取自於 https://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%B8%AD%E8%8F%AF%E6%B0%91%E5%9C%8B%E8%88%87%E6%B3%A2%E8%98%AD%E9%97%9C%E4%BF%82
翟思嘉	(2017)	外交部：泰國汶萊免簽證 菲律賓加入。中央通訊社。2017年8月31日取自於 http://www.cna.com.tw/news/firstnews/201704120270-1.aspx
臺塑企業	(2013)	臺塑企業大事紀要。臺塑集團官網。2017年4月27日取自於 http://www.fpg.com.tw/j2fpgs/about/history.jsp
臺樹股份有限公司	(2016)	臺樹股份有限公司 - 關於我們。臺樹股份有限公司官網。2017年5月10日取自於 http://www.taurus.com.tw/about.html

臺灣宏觀電視	(2015)	華人奮鬥故事－江顯鎮：巴拿馬汽車零件王 創造領導品牌。僑社新聞網。2017年4月15日取自於 https://www.youtube.com/watch?v=Sd3cJatXxuY
臺灣宏觀電視	(2016a)	海外華人奮鬥故事：踏實勤懇庄腳仔仔 黃正勝奮鬥故事。僑社新聞網。2017年5月13日取自於 http://activity.pts.org.tw/mvvtv/ProgramC/Template1B_Content.aspx?PNum=711&CNum=2609
臺灣宏觀電視	(2016b)	珍奶席捲德國 一年開108家分店。僑社新聞網。2017年4月17日取自於 http://activity.pts.org.tw/mvvtv/ProgramC/Template1B_Content.aspx?PNum=711&CNum=2606
臺灣新生報航運版	(2016)	2016 物流業表現指數排名 出爐。社團法人臺灣全球運籌發展協會。2017年6月25日取自於 http://www.glct.org.tw/news-detail.php?sn=516
臺灣經濟研究院	(2017)	APEC 各會員體能源資訊分析 - 墨西哥。能源國際合作資訊網。2017年6月25日取自於 http://apecenergy.tier.org.tw/energy2/mexico.php
臺灣機電工程服務社	(2016)	美國關島 Dededo、Yigo、Macheche 燃氣渦輪機電廠營運管理合約。臺灣機電工程服務社。2017年4月5日取自於 http://www.temes.com.tw/content/feat/feat_01.aspx
臺灣醒報	(2016)	保加利亞政治危機 恐拖垮經濟成長。聯合新聞網。2017年4月9日取自於 https://money.udn.com/money/story/5641/2125342
趙正璋	(2016)	抑制房市泡沫？澳洲出手打房 9月營建許可數下跌。鉅亨網。2017年5月10日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3597007
趙正璋	(2017)	經濟逐漸復甦 穆迪調升巴西的主權評級至「穩定」。鉅亨網。2017年4月1日取自於 http://news.cnyes.com/news/id/3749615
遠見廣告部企劃製作	(2017)	2017 新南向文化交流系列。遠見雜誌。2017年8月22日取自於 https://www.gvm.com.tw/webonly_content_14912.html
劉美恩	(2016)	臺灣優勢綠科技 成功輸出印度。聯合財經網。2017年6月16日取自於 https://money.udn.com/money/story/5722/2195233
劉得倉	(2017)	臺灣投資窗口 緬甸仰光掛牌啟動。中央通訊社。2017年8月31日取自於 http://www.cna.com.tw/news/afe/201704260284-1.aspx
劉靜君	(2017)	臺日合作 發展氫能燃料電池產業。聯合財經網。2017年6月15日取自於 https://money.udn.com/money/story/5635/2478494
駐墨西哥代表處	(2016)	2016 年中南美洲臺商大會在墨西哥召開。駐墨西哥代表處。2017年6月25日取自於 http://www.roc-taiwan.org/mx/post/2553.html
德國中小企業電子報	(2016)	德國法蘭克福市將迎來南韓電子巨頭 LG 歐洲中心。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月17日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=584808
歐洲司	(2014)	教廷國家相關資訊。外交部。2017年4月24日取自於 http://www.mofa.gov.tw/CountryInfo.aspx?CASN=FB01D469347C76A7&n=9C9CC6640661FEBA&sms=26470E539B6FA395&s=FDC3BA2C714CD75F
蔡子岳	(2016a 年 10月5日)	萬那杜、東加原住民 可能來自臺灣。自由時報。2017年4月20日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/world/paper/1038859
蔡子岳	(2016b 年 12月13日)	打擊走私 委內瑞拉廢最高面額紙鈔。自由時報。2017年4月25日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/world/paper/1061426
蔡佑駿	(2016)	財經分析，英國脫歐利大於弊。轉角國際網。2017年6月10日取自於 https://global.udn.com/global_vision/story/8663/1652219
蔡幸儒	(2010)	勇闖巴拉圭 實現創業夢。經貿透視雙周刊, 301。2017年4月25日。
蔡惠芳	(2016 年 5月18日)	吳寶田進軍關島 起豪宅。中時電子報。2017年4月6日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20160518000647-260110
衛報、Quartz	(2017)	芬蘭基本收入實驗 將驗證制度可行性。聯合新聞網。2017年6月12日取自於 http://news.rti.org.tw/news/newsSubject?recordId=1271
鄭勝得	(2017 年 4月5日)	南非債信評等，標普打入垃圾級。中時電子報。2017年6月25日取自於 http://www.chinatimes.com/newspapers/20170405000062-260203

駐土耳其代表處	(2017a)	土耳其 2016 年吸引外人投資 67 億 2,400 萬美元。駐地新聞。2017 年 5 月 16 日取自於 http://www.roc-taiwan.org/tr/post/1940.html
駐土耳其代表處	(2017b)	土耳其政府調降部分商品之加值稅或特別消費稅。臺灣經貿網。2017 年 5 月 8 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%9C%9F%E8%80%B3%E5%85%B6%E6%94%BF%E5%BA%9C%E8%AA%BF%E9%99%8D%E9%83%A8%E5%88%86%E5%95%86%E5%93%81%E4%B9%8B%E5%8A%A0%E5%80%BC%E7%A8%85%E6%88%96%E7%89%B9%E5%88%A5%E6%B6%88%E8%B2%BB%E7%A8%85-1236378.html
駐厄瓜多代表處	(2016a)	2016 年 11 月厄瓜多經濟及商情摘要報告。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 5 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=700427&url=/NewsSearch.asp
駐厄瓜多代表處	(2016b)	2016 年 4 月厄瓜多經濟及商情摘要報告。駐厄瓜多代表處經紀商情摘要。2017 年 5 月 5 日取自於 http://www.taiwanembassy.org/ec/post/2709.html
駐巴拿馬大使館經濟參事處	(2016)	2016 年哥斯大黎加吸引外人投資達 22 億 1,100 萬美元。經濟部投資業務處。2017 年 6 月 10 日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1060425053746
駐加拿大經濟組	(2016)	國際貨幣基金組織 IMF: 加拿大央行可能考慮降息。經貿透視雙周刊。2017 年 4 月 30 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=689383
駐史瓦濟蘭大使館	(2017)	史瓦濟蘭基本資訊。駐史瓦濟蘭大使館。2017 年 5 月 30 日取自於 http://www.roc-taiwan.org/sz/post/5399.html
駐史瓦濟蘭大使館經濟參事處	(2017)	史瓦濟蘭持續推動行政改革。以提升企業經營環境與效率。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 5 月 25 日取自於 https://www.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeid=45&pid=595435
駐尼加拉瓜大使館經濟參事處	(2016a)	尼加拉瓜等中美洲 6 國與南韓完成 FTA 談判。臺灣經貿網。2017 年 5 月 10 日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1050212084947
駐尼加拉瓜大使館經濟參事處	(2016b)	尼加拉瓜免稅出口區盼吸引百家企業投資。經濟部投資業務處。2017 年 5 月 10 日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%B0%BC%E5%8A%A0%E6%8B%89%E7%93%9C%E7%AD%89%E4%B8%AD%E7%BE%8E%E6%B4%B2%E5%9C%8B%E8%88%87%E9%9F%93%E5%9C%8B%E5%AE%8C%E6%88%90fta%E8%AB%87%E5%88%A4-1149378.html
駐休士頓辦事處經濟組	(2017)	美國能源資訊管理局 (EIA) 預測 2017 年油價將回升, 並高於 2016 年全年均價。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 18 日取自於 http://www.tradenews.org.tw/News.asp?id=701305
駐匈牙利代表處經濟組	(2016)	Opel 規劃 2016 年由匈牙利 Szentgotthárd 廠生產 65 萬件引擎。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017 年 6 月 1 日取自於 http://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=568366
駐印尼代表處經濟組	(2016)	創意經濟、金融業及基礎建設 印尼三大錢景產業。經貿透視雙周刊, 453。2017 年 5 月 22 日。
駐多明尼加大使館經濟參事處	(2015)	多明尼加國家檔。全球臺商服務網。2017 年 4 月 5 日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=277512197&country=DO
駐多明尼加大使館經濟參事處	(2017)	2016 古巴經濟負成長 0.9%。經貿透視雙周刊。2017 年 5 月 3 日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=701779&url=/NewsSearch.asp
駐西班牙代表處經濟組	(2017a)	德國跨國企業 2016 年在西班牙投資增加 182%。經濟部投資業務處。2017 年 4 月 29 日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1060427162141
駐西班牙代表處經濟組	(2017b)	尼爾森報告: 葡萄牙消費者信心指數創下新高點。經濟部投資業務處。2017 年 4 月 29 日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1060227164439

駐宏都拉斯大使館經濟參事處	(2017)	宏都拉斯工商界認為財稅、勞工、法律安定性及治安等。全球臺商服務網。2017年5月01日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=386269184&country=HN
駐希臘代表處經濟組	(2017)	希臘 (Greece) 國家檔案。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月19日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=599304
駐希臘臺北代表處	(2016)	2016年4月12日商情：希臘經濟部預測2016年底經濟復甦。外交部。2017年5月15日取自於 http://www.roc-taiwan.org/gr/post/678.html
駐沙烏地阿拉伯代表處	(2017)	2017年3月1日原油期貨交易價格上漲。經濟部投資業務處。2017年5月5日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doisbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1060302221148
駐沙烏地阿拉伯代表處經濟組	(2016)	阿爾及利亞能源部長表示 OPEC 成員將會落實減產協議。經濟部投資業務處。2017年4月8日取自於 http://www.dois.moea.gov.tw/doisbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1051107182020
駐奈及利亞代表處經濟組	(2016)	奈及利亞 2016 年經貿情勢報告。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年4月22日取自於 http://www.tami.org.tw/trade/trade_1050307.pdf
駐法蘭克福辦事處經濟組	(2016)	德國汽車零組件供應商 BOSCH 與臺灣 GOGORO 合作行銷電動摩托車。臺灣經貿網。2017年8月28日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%BE%B7%E5%9C%8B%E6%B1%BD%E8%BB%8A%E9%9B%B6%E7%B5%84%E4%BB%B6%E4%BE%9B%E6%87%89%E5%95%86bosch%E8%88%87%E5%8F%B0%E7%81%A3gogoro%E5%90%88%E4%BD%9C%E8%A1%8C%E9%8A%B7%E9%9B%BB%E5%8B%95%E6%91%A9%E6%89%98%E8%BB%8A-1110141.html
駐波蘭代表處經濟組	(2017a)	波蘭去 (2016) 年第四季 GDP 經濟成長率。經貿透視雙周刊。2017年4月21日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=705934&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AAi%C4%F5%26page%3D9
駐波蘭代表處經濟組	(2017b)	波蘭本 (2017) 年三月分製造業採購經理人指數為 53.5 點降低 0.7 點。經貿透視雙周刊。2017年4月21日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=707627&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AAi%C4%F5%26page%3D6
駐波蘭代表處經濟組	(2017c)	政府去 (2016) 年預算總赤字為 GDP 之 2.4% 政府總債務提高至 GDP 之 54.4%。經貿透視雙周刊。2017年4月21日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=707629&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AAi%C4%F5%26page%3D6
駐波蘭代表處經濟組	(2017d)	Polenergia 集團興建第一個離岸風能場。經貿透視雙周刊。2017年4月21日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=707894&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AAi%C4%F5%26page%3D5
駐波蘭代表處經濟組	(2017e)	勞斯萊斯在波蘭設立新的航空廠。經貿透視雙周刊。2017年4月21日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=707641&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AAi%C4%F5%26page%3D5
駐阿根廷大使館	(2017)	阿根廷基本資訊。駐阿根廷大使館。2017年4月30日取自於 http://roc-taiwan.org/ar/post/6272.html
駐阿根廷代表處經濟組	(2016)	阿根廷政府採取「整合性進口監控系統 (SIMI)」，並製訂「非自動進口許可證產品名單」。經濟部投資業務處。2017年5月16日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doisbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1050112035623
駐阿根廷代表處經濟組	(2017)	烏拉圭預期今年旅遊人數創下新紀錄。經濟部投資業務處。2017年6月10日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doisbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1060112044448
駐阿根廷臺北商務文化辦事處	(2016)	南方共同市場因委內瑞拉導致內部分歧。駐阿根廷臺北商務文化辦事處。2017年6月5日取自於 http://www.taiwanembassy.org/ar/post/4437.html

駐阿根廷臺北辦事處	(2017a)	2016年阿根廷經濟下降2.3%但已擺脫衰退。駐阿根廷臺北辦事處。2017年5月15日取自於 http://roc-taiwan.org/ar/post/5914.html
駐阿根廷臺北辦事處	(2017b)	2016年阿根廷對外貿易概況。駐阿根廷臺北辦事處。2017年5月15日取自於 http://www.taiwanembassy.org/ar/post/5360.html
駐阿根廷臺北辦事處	(2017c)	駐阿根廷臺北商務文化辦事處推廣雙邊貿易及觀光。駐阿根廷臺北辦事處。2017年5月2日取自於 http://roc-taiwan.org/ar/post/6093.html
駐南非代表處經濟組	(2015a)	南非受益於整車出口成長，汽車業連續4年貿易赤字降低。全球臺商服務網。2017年6月25日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=387121301&country=ZA
駐南非代表處經濟組	(2015b)	外資湧入，非洲經濟強勁成長。臺灣經貿網。2017年6月25日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%A4%96%E8%B3%87%E6%B9%A7%E5%85%A5-%E9%9D%9E%E6%B4%B2%E7%B6%93%E6%BF%9F%E5%BC%B7%E5%8B%81%E6%88%90%E9%95%B7-1006363.html
駐南韓代表處經濟組	(2015)	有關南韓與西非中心地區一塞內加爾建立產業合作基礎事。臺灣經貿網。2017年6月8日取自於 http://info.taiwantrade.com/biznews/%E6%9C%89%E9%97%9C%E9%9F%93%E5%9C%8B%E8%88%87%E8%A5%BF%E9%9D%9E%E4%B8%AD%E5%BF%83%E5%9C%B0%E5%8D%80-%E5%A1%9E%E5%85%A7%E5%8A%A0%E7%88%BE%E5%BB%BA%E7%AB%8B%E7%94%A2%E6%A5%AD%E5%90%88%E4%BD%9C%E5%9F%BA%E7%A4%8E%E4%BA%8B-1005711.html
駐南韓代表處經濟組	(2016)	南韓發布「2017年經濟政策方向」。全球臺商服務網。2017年5月8日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/news.do?id=366247937
駐胡志明市辦事處經濟組	(2016)	越南政府公告自明(2017)年1月1日起調高企業適用地區基本薪資額規定。全球臺商服務網。2017年5月29日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=357826576&country=VN
駐特拉維夫臺北經濟文化辦事處	(2017)	我國鼎天集團與以色列 AUTOTALKS 合作開發能保障道路安全的產品。臺灣經貿網。2017年5月3日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E6%88%91%E5%9C%8B%E9%BC%8E%E5%A4%A9%E9%9B%86%E5%9C%98%E8%88%87%E4%BB%A5%E8%89%B2%E5%88%97%autotalks%E5%90%88%E4%BD%9C%E9%96%8B%E7%99%BC%E8%83%BD%E4%BF%9D%E9%9A%9C%E9%81%93%E8%B7%AF%E5%AE%89%E5%85%A8%E7%9A%84%E7%94%A2%E5%93%81-1247381.html
駐秘魯臺北經濟文化辦事處	(2017)	駐秘魯代表處與秘魯工程師學會(CIP)共同舉辦「綠能科技研討會」，宣揚我國再生能源技術與成功經驗。駐秘魯臺北經濟文化辦事處。2017年6月25日取自於 http://www.roc-taiwan.org/pe/post/1780.html
駐紐西蘭代表處經濟組	(2016a)	紐國報導英國脫離歐盟對紐國農業造成影響。全球臺商服務網。2017年5月10日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/countryNews.do?id=320143369&country=GB
駐紐西蘭代表處經濟組	(2016b)	紐西蘭電動車數量穩定增長。臺灣經貿網。2017年5月10日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E7%B4%90%E8%A5%BF%E8%98%AD%E9%9B%BB%E5%8B%95%E8%BB%8A%E6%95%B8%E9%87%8F%E7%A9%A9%E5%AE%9A%E5%A2%9E%E9%95%B7-1137710.html
駐荷蘭臺北代表處	(2017)	荷蘭地區僑情簡介。駐荷蘭臺北代表處。2017年4月17日取自於 http://www.roc-taiwan.org/nl/post/166.html
駐菲律賓代表處	(2016a)	菲律賓政經情勢、日、韓等國開發當地市場之策略及作法等資訊及研析意見。駐菲律賓代表處。2017年05月28日取自於 http://www.roc-taiwan.org/ph/post/2792.html
駐菲律賓代表處	(2016b)	菲律賓總統宣佈將放寬銀行保密法。駐菲律賓代表處。2017年5月28日取自於 http://www.taiwanembassy.org/ph/post/2808.html
駐菲律賓代表處	(2016c)	菲國大亨施至成獲富比士最新全球富豪榜。駐菲律賓代表處。2017年5月28日取自於 http://www.roc-taiwan.org/ph/post/2867.html
駐越南代表處經濟組	(2016)	2016年越南經濟情勢分析及未來展望。全球臺商服務網。2017年5月29日取自於 http://twbusiness.nat.gov.tw/news.do?id=364937216

駐越南代表處經濟組	(2017)	2016年越南經濟成長亮點及2017年施政重點。駐越南臺北經濟文化辦事處。2017年5月29日取自於 http://www.roc-taiwan.org/vn/post/8243.html
駐越南臺北經濟文化辦事處	(2016)	鞋業仍為越南未來主要工業。駐越南臺北經濟文化辦事處。2017年5月29日取自於 http://www.taiwanembassy.org/vn/post/7359.html
駐越南臺北經濟文化辦事處	(2017)	2017年越南經濟著重 穩定經濟抑制通膨。經貿透視雙周刊, 460。2017年5月29日。
駐新加坡代表處經濟組	(2016a)	新加坡2016年財政預算案專題報告。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月24日取自於 https://www.google.com.tw/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKewjn0cmlxvfWAhWKJpQKHx7MDqIQFggIiMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.trade.gov.tw%2FApp_Ashx%2FFile.ashx%3FFilePath%3D.%2FFiles%2FPageFile%2F428b7208-8797-4f99-b3bf-e0e1e2abe191.pdf&usq=AOvVaw2VuOqdJajSGJm2vkzkz-LY
駐新加坡代表處經濟組	(2016b)	新加坡建築諮詢企業盛裕控股集團(Surbana Jurong)取得非洲國家迦納(Ghana)與加彭(Gabon)總體規劃專案,也為新加坡下游業者帶來商機。經濟部投資業務處。2017年5月18日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1050308104350
駐新加坡臺北代表處	(2017)	魏德聖導演陪伴新加坡影迷觀賞「52赫茲我愛你」。外交部。2017年8月30日取自於 http://nspp.mofa.gov.tw/nspp/news.php?post=118841&unit=405
駐溫哥華臺北經濟文化辦事處	(2014)	地區僑情簡介。溫哥華華僑服務據點。2017年4月30日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Pages/VDetail.aspx?site=20e4c45e-b975-46ed-b250-fb0ab8863fb5&nodeid=1025&pid=5818
駐義大利代表處經濟組	(2016a)	電子商務公司亞馬遜(Amazon.com)將於義大利Lazio省投資1.5億歐元。駐義大利代表處。2017年5月1日取自於 http://www.roc-taiwan.org/it/post/2533.html
駐義大利代表處經濟組	(2016b)	美國網路通訊設備商思科系統公司(CISCO)將向在未來3年內向義大利投資1億美元。臺灣經貿網。2017年5月1日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E7%BE%8E%E5%9C%8B%E7%B6%B2%E8%B7%AF%E9%80%9A%E8%A8%8A%E8%A8%AD%E5%82%99%E5%95%86%E6%80%9D%E7%A7%91%E7%B3%BB%E7%B5%B1%E5%85%AC%E5%8F%B8-cisco-%E5%B0%87%E5%90%91%E5%9C%A8%E6%9C%AA%E4%BE%86%83%E5%B9%B4%E5%85%A7%E5%90%91%E7%BE%A9%E5%A4%A7%E5%88%A9%E6%8A%95%E8%B3%87%E5%84%84%E7%BE%8E%E5%85%83-1041693.html
駐義大利代表處經濟組	(2016c)	美國跨國企業通用電氣與義大利政府簽訂價值高達6億美元的投資協定。經濟部投資業務處。2017年5月1日取自於 https://www.dois.moea.gov.tw/doesbin/qd_fdr.exe?STARTPRO=../bin/news.pro&template=display&flag=main&num_DATA_SINGLE=1050210175529
駐聖克里斯多福及尼維斯大使館	(2014)	本館轄區及急難救助聯繫。外交部。2017年5月15日取自於 http://www.taiwanembassy.org/kn/post/2968.html
駐聖露西亞大使館	(2016)	臺露合作香蕉葉斑病防治計畫。駐聖露西亞大使館。2017年5月30日取自於 http://www.taiwanembassy.org/lc/post/1970.html
駐聖露西亞大使館	(2017)	我國援助聖露西亞國家觀光人才培訓計畫。駐聖露西亞大使館。2017年5月29日取自於 http://www.taiwanembassy.org/lc/post/2394.html
駐德國代表處經濟組	(2017)	德國聯邦政府「2017年德國經濟情勢報告」:邁向德國及歐洲包容性成長。臺灣經貿網。2017年4月17日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%BE%B7%E5%9C%8B%E8%81%AF%E9%82%A6%E6%94%BF%E5%BA%9C-2017%E5%B9%B4%E5%BE%B7%E5%9C%8B%E7%B6%93%E6%BF%9F%E6%83%85%E5%8B%A2%E5%A0%B1%E5%91%8A-%E9%82%81%E5%90%91%E5%BE%B7%E5%9C%8B%E5%8F%8A%E6%AD%90%E6%B4%B2%E5%8C%85%E5%AE%B9%E6%80%A7%E6%88%90%E9%95%B7-1238302.html
駐歐盟兼比利時代表處	(2017)	僑情簡介。駐歐兼駐比利時代表處。2017年5月1日取自於 http://www.roc-taiwan.org/be/post/509.html

駐歐盟暨比利時代表處 經濟組	(2017)	英國脫歐德國將成為外資新據點之熱門首選。經貿透視雙周刊。2017年4月17日取自於 http://www.trademag.org.tw/News.asp?id=703275&url=/search.asp%3FKeyword%3D%A6%E8%AFZ%A4%FA%26page%3D8
駐薩爾瓦多大使館	(2015)	李新穎參訪薩國臺商企業。駐薩爾瓦多大使館。2017年5月30日取自於 http://www.taiwanembassy.org/sv/post/5380.html
駐薩爾瓦多大使館	(2016)	僑務委員會委員長吳新興訪問薩爾瓦多並主持僑教及與臺商及華商座談會。駐薩爾瓦多大使館。2017年5月30日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Pages/Detail.aspx?site=7f1fa918-0a64-4a4d-96fe-4004d6a9cf38&nodeid=1199&pid=32416
駐關島臺北經濟文化辦事處	(2016)	我原住民代表團於2016年5月28日晚間假關島 Verona 旅館舉辦「臺灣之夜」，關島政商界及媒體人士均應邀出席。駐關島臺北經濟文化辦事處。2017年4月5日取自於 http://www.roc-taiwan.org/usgum/post/1541.html
澳洲雪梨華僑文教服務中心	(2014)	地區僑情簡介。澳洲雪梨華僑文教服務中心。2017年4月10日取自於 http://www.ocac.gov.tw/OCAC/SubSites/Pages/VDetail.aspx?site=2c2e315a-c758-4b3c-b753-cb1bb90186e0&nodeid=1167&pid=6942
澳洲臺灣商會	(2016)	澳洲臺灣商會 Facebook 貼文。澳洲臺灣商會 Facebook。2017年5月13日取自於 https://www.facebook.com/TaiwaneseChamberOfCommerceInAustralia/posts/627491587420046
澳洲臺灣辦事處	(2017)	新聞資訊。澳洲臺灣辦事處。2017年4月11日取自於 http://australia.org.tw/tpeichinese/media.html
盧永山	(2015年 12月21日)	美降稅吸引外國人投資房產。自由時報。2017年5月11日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/business/paper/942428
蕭君容	(2017a)	虛實通路篇理解伊斯蘭文化掌握市場需求。經貿透視雙周刊, 466。2017年5月20日取自於 http://www.trademag.org.tw/content02.asp?type=21&id=706159&url=/search.asp%3FKeyword%3D%AC%F0%A5%A7%A6%E8%A8%C8%26page%3D1
蕭君容	(2017b)	外貿協會與斯里蘭卡商工會聯盟簽署合作備忘錄。臺灣經貿網。2017年8月31日取自於 https://info.taiwantrade.com/biznews/%E5%A4%96%E8%B2%BF%E5%8D%94%E6%9C%83%E8%88%87%E6%96%AF%E9%87%8C%E8%98%AD%E5%8D%A1%E5%95%86%E5%B7%A5%E6%9C%83%E8%81%AF%E7%9B%9F%E7%B0%BD%E7%BD%B2%E5%90%88%E4%BD%9C%E5%82%99%E5%BF%98%E9%8C%84-1297191.html
蕭婕	(2016年 4月12日)	澳儲備銀行公佈五元新鈔設計9月開始流通。大紀元時報。2017年4月17日取自於 http://www.epochtimes.com/b5/16/4/12/n7546602.htm
蕭燦宗	(2016)	2015年突尼西亞進口車輛近8萬輛。經濟部非洲市場推動辦公室。2017年5月20日取自於 http://tradepioneer.taiwantrade.com.tw/news/detail/191
衛報	(2016)	利比亞「救國政府」宣布解散，三個政府還剩兩個。端傳媒。2017年4月3日取自於 https://theinitium.com/article/20160406-dailynews-libya/
戴肇洋	(2016)	【財經評論】大陸臺商的经营困境與突围。臺灣商會聯合資訊網。2017年4月18日取自於 http://www.tcoc.org.tw/articles/20160309-df5c8ff4
聯合報	(2016)	賴比瑞亞 棕櫚油躍最大宗出口品 將創10萬個工作機會。聯合報財經新聞監測。2017年4月27日取自於 https://udndata.com/ndapp/udntag/finance/Article?origid=8559694&ptname=%E9%90%B5%E7%A4%A6%E7%A0%82
薛婉儀	(2016)	斐濟國際醫療服務 - 耳鼻喉科服務經驗。國泰綜合醫院。2017年4月11日取自於 https://www.cgh.org.tw/tw/content/magazine/health/NEW/190/190-1-2.html
謝汶均	(2016)	可可豆價跌 巧克力粉絲樂。聯合新聞網。2017年4月22日取自於 https://udn.com/news/story/6811/2165409
謝佳興	(2017)	衝刺東協 味丹今年設柬埔寨分公司攻泰、寮。中央廣播電臺。2017年8月31日取自於 http://news.rti.org.tw/news/detail/?recordId=359366

謝春滿	(2003)	年興陳家祖孫三代都蓄平頭。今周刊, 316, 46。2017年4月21日取自於 http://www.businesstoday.com.tw/article-content-80417-129168-%E5%B9%B4%E8%88%88%E9%99%B3%E5%AE%B6%E7%A5%96%E5%AD%AB%E4%B8%89%E4%BB%A3%E9%83%BD%E8%93%84%E5%B9%B3%E9%A0%AD%20P%E2%80%A746
謝富旭	(2008年11月21日)	秘魯華人賭王 盼回臺上市。蘋果日報。2017年6月25日取自於 http://www.appledaily.com.tw/appledaily/article/headline/20081121/31160763/
賽拾國際物流	(2017)	探秘這個被南非包圍的國中國：賴索托。賽拾國際物流。2017年4月21日取自於 https://read01.com/y07OP5.html#.WakfM8gjFPY
邁阿密臺灣貿易中心	(2016)	邁阿密臺灣貿易中心突破困境於首屆「2016 古巴食品展」展出臺灣產品及型錄。經貿透視雙周刊。2017年5月3日取自於 http://www.tradenews.org.tw/News.asp?id=692717
鍾詠翔	(2016)	成長力道強勁 葉倫：對景氣投信任票。聯合新聞網。2017年5月11日取自於 https://udn.com/news/story/10658/2172716?from=udn-relatednews_
鍾榮峰	(2017年7月28日)	鴻海為何大舉投資美國 一次看懂。經濟日報。2017年11月19日取自於 https://money.udn.com/money/story/5641/2609738
鍾麗華	(2017年11月4日)	蔡總統過境 關島總督高規格接待。自由時報。2017年11月19日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/2242965
顏偉哲	(2014)	「裕廊島」填海造陸 新加坡變石化王國。TVBS。2017年10月2日取自於 https://news.tvbs.com.tw/entertainment/541805
羅倩宜	(2017年3月30日)	新南向高峰會起跑 百餘位印尼工商界來臺。自由時報。2017年8月25日取自於 http://news.ltn.com.tw/news/business/breakingnews/2021041
羅馬尼亞中央銀行、Deloitte 會計師事務所	(2014)	羅馬尼亞金融服務業現況。經濟部國際貿易局經貿資訊網。2017年5月7日取自於 https://www.trade.gov.tw/World/Detail.aspx?nodeID=45&pid=475312
譚瑾瑜	(2013)	臺紐經濟合作協定 (ANZTEC) 的效益與意義。財團法人國策研究經濟會。2017年4月16日取自於 http://www.npf.org.tw/printfriendly/12477
關島觀光局	(2016)	自然景觀。Guam 關島觀光局。2017年04月05日，取自於 http://www.visitguam.org.tw/chamorro-culture/nature/
蘇松濤	(2017)	財團法人臺灣尤努斯基金會孟加拉參訪。中央網路報。2017年8月31日，取自於 http://www.cdnews.com.tw/cdnews_site/docDetail.jsp?coluid=112&docid=104279719

英文部分

Asian Development Bank	(2017a)	Solomon Islands。ADB's Statistical Database System。2017年4月9日取自於 https://sdfs.adb.org/sdfs/
Asian Development Bank	(2017b)	Somoa Islands。ADB's Statistical Database System。2017年4月9日取自於 https://sdfs.adb.org/sdfs/
Asian Development Bank	(2017c)	Marshall Islands。ADB's Statistical Database System。2017年4月13日取自於 https://sdfs.adb.org/sdfs/
Asian Development Bank	(2017d)	Vanuatu。ADB's Statistical Database System。2017年4月20日取自於 https://sdfs.adb.org/sdfs/
Asociación Rural del Paraguay	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 http://www.arp.org.py/
Asopartes	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 https://www.asopartes.com/index.php?lang=es
ATkearney	(2017)	Economical Statistics。2017年5月20日取自於 https://www.atkearney.com/
Australian Bureau of Statistics	(2017)	Population Clock。Australian Bureau of Statistics。2017年5月13日取自於 http://www.abs.gov.au/

Australian Government	(2016)	Papua New Guinea。Australian Government。2017年4月24日取自於 http://dfat.gov.au/
Badan Koordinasi Penanaman Modal	(2017)	Databases。2017年5月28日取自於 http://www6.bkpm.go.id/
Badan Pusat Statistik	(2017)	Databases。2017年5月22日取自於 https://www.bps.go.id/
Banco Central de Reserva de El Salvador	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 http://www.bcr.gob.sv/eng/
Banco Central do Brasil	(2017)	Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.bcb.gov.br/pt-br/
Bangladesh Bank	(2017)	Foreign direct investment。Bangladesh Bank。2017年5月18日取自於 https://www.bb.org.bd/
Bank of Canada	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 http://www.bankofcanada.ca/
Bank of Thailand	(2017)	Foreign Direct Investment。Bank of Thailand。2017年5月18日取自於 https://www.bot.or.th/Thai/Pages/default.aspx
Belgian association of Pharmaceutical Medicine Professionals	(2016)	Databases。2017年5月30日取自於 http://www.beapp.be/
Cabinet Office, Government of Japan	(2017)	Economic Growth Rate。內閣府ホームページ。2017年5月8日取自於 http://www.cao.go.jp/
Central Bank of Guatemala	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 http://www.banguat.gob.gt/default.asp?lang=2
Central Bank of Lesotho	(2017)	Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.cbsi.com.sb/statistics/key-statistics/
Central Bank of Solomon Islands	(2017)	MONETARY STATISTICS (2016)。Central Bank of Solomon Islands。2017年4月9日取自於 https://centralbank.org.ls/
Clarivate Analytics	(2014)	State of Innovation 2014。2017年5月21日取自於 http://stateofinnovation.com/
Corelogic	(2017)	Databases。2017年5月27日取自於 http://www.corelogic.com/
CzechInvest	(2017)	Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.czechinvest.org/
Department of Statistics Malaysia Official Portal	(2017)	Construction Statistics。2017年5月11日取自於 https://www.dosm.gov.my/v1/
Dubai Statistics Center	(2017)	Foreign Trade。Dubai Statistics Center。2017年5月6日取自於 https://www.dsc.gov.ae/en-us/Pages/default.aspx
Economic and Financial Affairs	(2017)	European Economic Forecast – Spring 2017。European Commission。2017年6月15日取自於 https://ec.europa.eu/info/publications/economy-finance/european-economic-forecast-spring-2017_en
Emigra Worldwide	(2016)	Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.emigra.com/overview/
Euromonitor International	(2017a)	Population in Tailand。Euromonitor International。2017年5月6日取自於 http://www.euromonitor.com/
Euromonitor International	(2017b)	Retailer in United Arab Emirates。Euromonitor International。2017年4月4日取自於 http://www.euromonitor.com/
Eurostat	(2017)	Databases。2017年5月19日取自於 http://ec.europa.eu/eurostat/data/database
Fevad	(2016)	Statistics。2017年5月20日取自於 https://www.fevad.com/
GCC Statistical Center	(2016)	Health Statistics in GCC Countries。2017年5月2日取自於 https://gccstat.org/en/
General Authority for Statistics	(2016)	Saudi population 2016。2017年5月20日取自於 https://www.stats.gov.sa/en/indicators/10
General Authority for Statistics Kingdom Of Saudi Arabia	(2017)	Budget。General Authority for Statistics。2017年5月20日取自於 https://www.stats.gov.sa/en

General Statistics Office of Vietnam	(2017)	Statistical Data of Industry ° GENERAL STATISTICS OFFICE of VIET NAM ° 2017 年 5 月 29 日 取 自 於 http://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=779
Gerbang Rasmi Kerajaan Malaysia	(2017)	Databases ° 2017 年 5 月 24 日 取 自 於 https://www.malaysia.gov.my/public/cms/
Global Entrepreneurship and Development Index	(2017)	Global Entrepreneurship Index ° 2017 年 5 月 25 日 取 自 於 https://thegedi.org/
Government of Canada	(2017)	Databases ° 2017 年 5 月 30 日 取 自 於 https://www.canada.ca/en.html
Government of Guam	(2017)	STATISTICS ° Government of Guam ° 2017 年 4 月 5 日 取 自 於 http://dol.guam.gov/statistics/
Government of Pakistan	(2017)	Industry ° Pakistan Bureau of Statistics ° 2017 年 5 月 06 日 取 自 於 http://www.pbs.gov.pk/
Government of South Africa	(2017)	Databases ° 2017 年 5 月 21 日 取 自 於 https://www.gov.za/
Government of Vanuatu	(2017)	News ° Vanuatu Government Official ° 2017 年 4 月 20 日 取 自 於 https://www.gov.vu/en/
Greece: National Statistical Service	(2017)	Statistics ° 2017 年 5 月 18 日 取 自 於 http://www.statistics.gr/en/home/
Gulf Cooperation Council	(2017)	Electronic commerce ° Gulf Cooperation Council ° 2017 年 5 月 6 日 取 自 於 http://www.gcc-sg.org/en-us/Pages/default.aspx
Infocomm Development Authority of Singapore	(2017)	Databases ° 2017 年 5 月 23 日 取 自 於 https://www.tech.gov.sg/IDA.html
Information & eGovernment Authority	(2016a)	Industrial Structure ° Bahrain Open Data Portal ° 2017 年 5 月 1 日 取 自 於 http://www.data.gov.bh/en/Dashboards
Information & eGovernment Authority	(2016b)	Aluminum Industry ° Bahrain Open Data Portal ° 2017 年 5 月 1 日 取 自 於 http://www.data.gov.bh/en/Dashboards
Information & eGovernment Authority	(2016c)	Population ° Bahrain Open Data Portal ° 2017 年 5 月 1 日 取 自 於 http://www.data.gov.bh/en/Dashboards
Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales	(2017)	Cuentas claras ° 2017 年 5 月 28 日 取 自 於 http://www.icefi.org/
International Monetary Fund	(2017a)	GLOBAL FINANCIAL STABILITY REPORT APRIL 2017 ° International Monetary Fund ° 2017 年 5 月 25 日 取 自 於 http://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2017/04/04/world-economic-outlook-april-2017
International Monetary Fund	(2017b)	World Economic Outlook April 2017 ° 2017 年 5 月 15 日 取 自 於 https://www.imf.org/en/Publications/GFSR/Issues/2017/03/30/global-financial-stability-report-april-2017
Investment Promotion Department	(2016)	Foreign Direct Investment ° Investment Promotion Department ° 2017 年 5 月 24 日 取 自 於 http://www.investlaos.gov.la/
Kenneth P. Green & Taylor Jackson	(2017)	Annual Survey of Mining Companies: 2016 ° Fraser Institute ° 2017 年 6 月 25 日 取 自 於 https://www.fraserinstitute.org/studies/annual-survey-of-mining-companies-2016
Malaysian Investment Development Authority	(2017)	Invest in Malaysia ° Malaysian Investment Development Authority ° 2017 年 5 月 15 日 取 自 於 http://www.mida.gov.my/home/invest-in-malaysia/posts/
Ministry of Development Planning and Statistics	(2017)	Industry ° Ministry of Development Planning and Statistics ° 2017 年 5 月 6 日 取 自 於 http://www.mdps.gov.qa/en/pages/default.aspx
Ministry of Statistics and Programme Implementation	(2017)	GVA Growth Rate ° Ministry of Statistics and Programme Implementation ° 2017 年 5 月 6 日 取 自 於 http://www.mospi.gov.in/

Misrad HaBitahon	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 http://www.mod.gov.il/Pages/default.aspx
Monetary Authority of Singapore	(2017)	Monetary Policy and Economics。Monetary Authority of Singapore。2017年5月24日取自於 http://www.mas.gov.sg/Monetary-Policy-and-Economics/The-Singapore-Economy.aspx
Moody's	(2017)	Credit Rating。Moody's。2017年5月6日取自於 https://www.moody.com/credit-ratings/Jordan-Government-of-credit-rating-600018522
National Investment Commission of Republic of Iraq	(2017)	Industry。National Investment Commission of Republic of Iraq。2017年5月6日取自於 http://investpromo.gov.iq/
Nellie Peyton	(2017)	Made in Senegal? New industrial park woos Chinese firms。Reuters。2017年6月8日取自於 http://www.reuters.com/article/us-senegal-china-manufacturing-idUSKBN175145
Office for National Statistics	(2017)	Statistic。2017年5月15日取自於 https://www.ons.gov.uk/
Palau National Government	(2016)	Tourism Statistics。Palau National Government。2017年4月15日取自於 http://palagov.pw/immigration-tourism-statistics/
Philippine Statistics Authority	(2017a)	Statistics of Economic。Philippine Statistics Authority。2017年5月27日取自於 http://www.psa.gov.ph/
Philippine Statistics Authority	(2017b)	Population Figure。Philippine Statistics Authority。2017年5月27日取自於 http://www.psa.gov.ph/
Santander	(2017a)	EGYPT: FOREIGN INVESTMENT。Santander DataMapper。2017年4月17日取自於 https://en.portal.santandertrade.com/establish-overseas/egypt/foreign-investment
Santander	(2017b)	LESOTHO: FOREIGN INVESTMENT。Santander DataMapper。2017年4月20日取自於 https://en.portal.santandertrade.com/establish-overseas/lesotho/investing-3
Santander	(2017c)	MALAWI: FOREIGN INVESTMENT (2017) Santander DataMapper。2017年4月13日取自於 https://en.portal.santandertrade.com/establish-overseas/malawi/investing-3
Sarah Algetham	(2017)	GCC eCommerce market to reach \$20b by 2020: AT Kearney。Getthat。2017年6月15日取自於 http://gulfnnews.com/business/sectors/retail/gcc-e-commerce-market-to-reach-20b-by-2020-at-kearney-1.1887936
Saudi Arabian General Investment Authority	(2016)	GOVERNMENT SUPPORT。2017年5月20日取自於 https://www.sagia.gov.sa/en/Pages/default.aspx
Singapore Economic Development Board	(2017)	Statistics。2017年5月8日取自於 https://www.edb.gov.sg/content/edb/en/careers.html
South African Revenue Service	(2017)	Statistics。2017年5月25日取自於 http://www.sars.gov.za/Pages/default.aspx
Statistical Center of Iran	(2017)	Health and Treatment。2017年5月5日取自於 https://www.amar.org.ir/english
Statistics Norway	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 https://www.ssb.no/en/
Sustainable Development Solutions Network	(2016)	Data and Statistics for Sustainable Development。2017年5月20日取自於 http://unsdsn.org/
Thailand: National Statistical Office	(2017)	Databases。2017年5月25日取自於 http://web.nso.go.th/
The Bangko Sentral ng Pilipinas	(2017)	Economic Data。2017年5月16日取自於 http://www.bsp.gov.ph/
The Board of Investment of Thailand	(2017)	Databases。2017年5月26日取自於 http://www.boi.go.th/index.php?page=index&language=zh_tw

The British government	(2017)	Databases。2017年5月30日取自於 https://www.gov.uk/
the Fiji Bureau of Statistics	(2017)	Economics Statistics。iji Bureau of Statistics。2017年4月11日取自於 http://www.statsfiji.gov.fj/statistics/economic-statistics
The Fiji Government	(2016)	Announcement。The Fiji Government。2017年4月11日取自於 http://www.fiji.gov.fj/Home.aspx
The Thai Automotive Industry Association	(2017)	Thailand Automotive Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.taia.or.th/home/
The World Bank	(2017a)	GNI per capita。The World Bank。2017年5月6日取自於 http://www.worldbank.org/
The World Bank	(2017b)	Global Economic Prospects。The World Bank。2017年5月30日取自於 http://www.worldbank.org/en/publication/global-economic-prospects
The World Economic Forum	(2017)	The Global Competitiveness Report。The World Economic Forum DataMapper。2017年4月13日取自於 http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index/competitiveness-rankings/#series=GCI
Trading Economics	(2017)	Nepal Foreign Direct Investment。Trading Economics。2017年5月4日取自於 https://tradingeconomics.com/nepal/foreign-direct-investment
Turkish Statistical Institute	(2017a)	Database。Turkish Statistical Institute。2017年5月8日取自於 http://www.turkstat.gov.tr/PreTabloArama.do?metod=search&araType=vt
Turkish Statistical Institute	(2017b)	Statistics by Theme。Turkish Statistical Institute。2017年5月8日取自於 http://www.turkstat.gov.tr/UstMenu.do?metod=kategorist
United Nations Conference on Trade and Development	(2017a)	Global Investment Trends Monitor (Series)。UNCTAD。2017年6月18日取自於 http://unctad.org/en/pages/publications/Global-Investment-Trends-Monitor-(Series).aspx
United Nations Conference on Trade and Development	(2017b)	Foreign direct investment。UNCTAD。2017年5月6日取自於 http://unctad.org/en/Pages/Home.aspx
United Nations University	(2017)	2016 World Risk Report。United Nations University。2017年4月4日取自於 https://ehs.unu.edu/blog/articles/world-risk-report-2016-the-importance-of-infrastructure.html
Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau	(2016)	VDMA: Stagnation followed by a slight increase in growth。VDMA。2017年4月17日取自於 https://www.vdma.org/v2viewer/-/v2article/render/15079671
Greece of Bank	(2017)	Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.bankofgreece.gr/Pages/el/Statistics/default.aspx
Bulgarian National Bank	(2016)	Statistics。2017年5月18日取自於 http://www.bnb.bg/AboutUs/AUFAQ/CONTR_STATISTICS_FAQ