



非洲地區

French

五、非洲地區

(一) 埃及 (Arab Republic of Egypt)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

埃及國內蘊藏豐富的石油及天然氣資源，為埃及重要的出口產品之一。根據環球透視機構 (GI) 的分析，埃及石油儲存量與每年產量下滑，目前僅能維持十年使用，天然氣快速發展，主要出口至鄰近的土耳其。埃及掌控蘇伊士運河的通航權，具有重要的戰略地位，影響西歐及北歐國家進出口航運。2014 年埃及政府在蘇伊士運河東側，新開一條全長 7.2 萬米新運河，藉此擴大通航的能力，改善國內經濟體質。該運河於 2015 年 8 月正式啟用，新運河為埃及提高一倍以上的運河收入。(楊基源, 2015b)

根據國際貨幣基金組織 (IMF, 2017) 的資料統計，埃及經濟成長率於 2014 年後逐步回穩，主要因為政治問題改善，政府支出及投資增加，再加上阿拉伯國家聯盟挹注資金投資埃及商業相關產業，故 2015 年與 2016 年的經濟成長率能維持在 4% 上下。埃及的消費者物價上漲率 (CPI) 持續惡化，即使 2014 年後大宗原物料價格走跌，2015 年與 2016 年的 CPI 仍維持在 10%，主要因為埃及鎊嚴重貶值。

(2) 貿易概況

埃及主要的出口收入來源為天然氣及石油，還有蘇伊士運河每年可提供約 47.5 億美元的收入。2014 年後貿易順差持續擴大近 460 億美元，經常帳赤字占國內生產毛額 (GDP) 比率也將超過 2%。(楊基源, 2015b)

埃及長期對外貿易處於貿易逆差，而國際原油於 2014 年後走跌及全球經濟衰退，導致運河稅收減少，2016 年埃及總統頒布總統令，藉由限制進口 320 種商品並鼓勵該國工業發展，藉此減緩貿易逆差的問題，新版關稅規定每年將會提高埃及近 60 億埃及鎊 (約為 3.3 億美元)，增加關稅產品主要為兩大類：第一種為國內可生產產品，如餐具、陶瓷器具、皮革相關產品、洗滌用品、文具、解碼器等；第二種為日常消費品，如水果、麵包、餅乾、冰等。然而土耳其、歐盟 (EU)、阿拉伯自由貿易區、東南部非洲共同市場會員國仍維持原關稅。(經濟日報, 2016)

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

目前埃及政府主要的經濟措施有四點：第一、埃及修正旅遊法規，外國人旅遊至埃及享有落地簽證的優待，藉此讓觀光業復甦；第二、部分產品進口前須先登記生產工廠，如乳製品、水果乾、可可類相關食品、果汁、肥皂、面紙、鐵製品器具等，申請人需符合國際勞工組織公約、國際實驗室的認證，且須接受埃及政府對工廠環境及安全檢查；第三、進口產品須使用付款交單 (D/P)，除了醫療相關用品、化學品、奶粉、機械及零組件、埃及境內工廠生產產品，款項須以付款交單方式進行，進出口相關文件必須以銀行對銀行；第四，調升部分產關稅 40% 至 5% 不等。(經濟部貿易局, 2016a34)

埃及在國內政治穩定及阿拉伯國家的資助下，經濟成長率已從 2014 年的 2.9% 上升至 2016 年的 4.3%，但埃及鎊仍處於走貶的趨勢，主要因為埃及政府 2016 年宣布與美元脫鉤，採取浮動匯率制度，改善美元短缺所造成的動盪。埃及政府積極進行改善，藉此取得國際貨幣基金組織（IMF）的 120 億美元貸款，將有助於埃及後續經濟發展。（楊芙宜, 2016）

表 2-5-1 埃及基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	埃及阿拉伯共和國（Arab Republic of Egypt）		
執政黨及現任總統／總理	無黨籍／塞西（Abdel Fattah Al-Sisi）		
語言	阿拉伯語、英語		
首都（府）及主要城市	開羅（Cairo）		
國際機場（座落地點與名稱）	Aswan（ASW）, Cairo（CAI）, El Nouzha（ALY）, Luxor（LXR）		
重要港埠（座落地點與名稱）	亞歷山大（Alexandria）、塞得港（Said）、蘇伊士港（Suez）		
天然資源	石油、天然氣、鐵礦石、磷酸鹽、錳、石灰石、石膏、滑石、金礦		
國土面積（平方公里）	1,001,450		
人口數（百萬人，2016 年）	90.20		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	埃及鎊（EGP）		
匯率（埃及鎊兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：7.14 EGP	1 USD：7.81 EGP	1 USD：18.00 EGP
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	2.9	4.4	4.3
消費者物價上漲率（CPI，%）	10.1	11.0	10.2
失業率（%）	13.4	12.9	12.7
國內生產毛額（GDP，億美元）	3,055.67	3,320.75	3,323.49
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	3,524	3,731	3,685
	2017*		
經濟成長率（%）	3.5		
消費者物價上漲率（CPI，%）	22.0		
失業率（%）	12.6		
國內生產毛額（GDP，億美元）	3,428.00		
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	3,800		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	247.36	190.51	147.30
進口值（億美元）	610.10	650.44	500.70
貿易餘額（億美元）	-362.74	-459.93	-353.40
貿易依存度（%）	28.06	25.32	19.50
當地外人直接投資淨額（億美元）	42.56	94.51	89.65
主要出口產品	原油、石化產品、柑橘、棉花、紡織品、金屬製品、化學製品、加工食品、電視接收器、乳製品、地毯		
主要出口國家	沙烏地阿拉伯、義大利、土耳其、阿拉伯聯合大公國、美國、英國、印度、利比亞、約旦、德國		

貿易概況			
主要進口產品	機械、小麥、玉米、牛肉、化學品、木製品、燃料、醫療用品、橡膠、銅礦		
主要進口國家	中國大陸、德國、美國、俄羅斯、土耳其、義大利、沙烏地阿拉伯、巴西、法國、烏克蘭		
對我國之出口值（億美元）	1.97	1.21	0.88
自我國之進口值（億美元）	7.07	7.68	5.33
對我國之貿易餘額（億美元）	-5.10	-6.47	-4.45
對我國出口依賴度（%）	0.80	0.64	0.59
自我國進口依賴度（%）	1.16	1.18	1.06
對我國之主要出口產品	石油氫及其他氣態碳氫化合物；石油及提自瀝青礦物之油類；瀝青；糖蜜；牛（包括水牛）及馬類動物之皮；大理石		
自我國之主要進口產品	苯乙烯之聚合物；聚縮醛；機動車輛所用之零件及附件；不鏽鋼扁軋製品；電音響或視覺信號器具；合成纖維絲紗、其他針織或勾織品		
外匯存底（億美元）	144.5	154.9	232.0
全球競爭力排名	119	116	115

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
 資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

埃及主要產業為觀光業、交通服務業、紡織成衣業、農業、礦業。觀光業在 2011 年以前曾是埃及最主要的外匯收益來源，但在 2011 至 2014 年發生內亂，以及 2015 年末客機墜毀至西奈半島，重創埃及觀光業。蘇伊士運河為埃國重要的收益來源，運河為連接地中海地區港口，可節省歐洲及非洲海運航行時間，蘇伊士運河航行船隻占全球 7%。紡織業為埃及最早發展的產業，埃及棉紡織品享譽全球但在國內保護額度減少及亞洲新興市場競爭下，埃及紡織業者受到威脅。埃及主要農產品為柑橘、棉花、稻米，柑橘每年提供埃及約 5 億美元出口金額，棉花則因查德、蘇丹等國加入出口棉花市場，使得棉花國際報價走跌，而埃及的棉花出口金額逐年降低。（楊基源，2015b）

(2) 外商在當地投資經營現況

早年埃及是一個具有投資吸引力的國家，每年經濟成長為 5% 以上，且戰略位置重要，國內勞動成本低廉。但自從 2011 年埃及發生茉莉花革命後，數年政治動盪不安外資紛紛退出埃及，直到 2015 年政治氣氛逐漸平和，外國資金慢慢回流至埃及。（毛翊宇，2013）

根據聯合國貿易和發展會議（UNCTAD）2016 年的報告指出，埃及為非洲外人投資第五大國，目前埃及最大的投資國為英國，其次分別為阿拉伯聯合大公國、美國、比利時等，主要投資的項目為石油相關產業，其次為金融服務及房地產。（Santander, 2017a）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

埃及境內華僑主要聚集在首都開羅、亞歷山大、塞得港，因為這三大城市人口眾多，以及埃及政府給予海外投資企業出口優惠。但是在 2011 年埃及爆發茉莉花革命時，僑胞歸國或轉往鄰近國家。

(2) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

埃及當地的華人組織有埃及華商會、埃及華人聯誼會、埃及華人石材協會等，這些商會組織協助當地華僑聯絡感情，提供商業相關資訊，有意至埃及投資經商的人可先拜訪這些商會，尋求商機的資訊與人脈的協助。根據僑委會（2011b）統計，我國僑民約有 20 人，在當地投資規模不大，主要投資紡織業。

(3) 我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

我國企業在埃及投資約 10 家上下，企業規模較為龐大者多在城中工業區設廠，主要提供商品至埃及境內，販售電燈相關產品，此外還有紡織成衣業，將產品出口至歐盟（EU）、美國。海運業者如陽明海運、長榮海運，於亞歷山大、開羅等地設立分公司，處理貨櫃及出貨進貨文件等。（僑委會，2016b）

(4) 成功華商／臺商企業與人物

埃及知名的僑商莊秀麗小姐為義鋼實業副總裁，其同時也掌管埃及成衣業 Aretex Apparel Factory，擁有 30 年紡織產業經驗的她，為義鋼爭取到埃及關稅優惠，並轉型工廠為半自動化工廠，提高公司產品品質及提升生產效率，是埃及知名的紡織業者。（開羅臺貿中心，2016）

(5) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2015 年 4 月於南港展覽館舉辦全球採購夥伴大會，根據我國外貿協會 2015 年的統計，約有 10 家埃及廠商參展。我國拓銷團於 2015 年 5 月及 11 月至埃及參訪，為了提升我國企業的品牌形象、加強我國產品外銷至國際市場，外貿協會於 2015 年實施宣傳計畫，我國資通訊產業及精品業，至開羅參展，累計造訪人次超過 9 萬人次。（經濟部貿易局，2015b）

4. 小結

埃及位於歐亞非的交界處，具有良好的地理優勢，並且擁有較低廉的人力資源，2015 年後政治趨於穩定，經濟逐漸復甦，但國內供電系統不全，且貨幣長期處於貶值走勢，增加企業營運風險，有意至埃及投資經商者須審慎評估。埃及屬於回教國家，欲前往投資廠商應避開齋戒月等宗教節日，與埃及人做生意宜簽訂縝密的合約或採取預收出貨款後，再進行出貨。

（二）奈及利亞（Federal Republic of Nigeria）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，奈及利亞 2016 經濟成長率為 -1.5%，預計 2017 年便會轉正至 0.8%。2016 年的消費者物價上漲率（CPI）偏高，達 15.7%。2016 年的失業率也偏高，達 12.7%。

奈及利亞天然礦產豐富，共有約 30 多種礦產可供當地產出，主要為石油、天然氣、煤礦；其中石油儲量高達 370 億桶，為非洲第二大儲藏國。奈及利亞石油出口占該國 80% 的收入，而天然氣產量部分為非洲第一。奈及利亞雖然基礎設備基礎建設仍然有待加強，工業發展處於起步時期，且發展產業多為重汙染及農牧業，但在近年的發展下，產業逐漸好轉。但奈及利亞因為嚴重的外匯準備不足，使得該國貨幣面臨貶值的情況，造成外國資金投資停滯。奈國為了穩定貨幣因而管制美元的流動等措施，使得官方匯率與黑市美元匯率不同調，嚴重影響奈及利亞的進出口產業發展。

奈及利亞分別於 2014 年發生伊波拉病毒及 2015 年發生拉薩熱感染疫情，造成當地民眾恐慌，奈國內部也有叛亂軍等問題，叛亂軍用未成年女性對村莊進行人肉炸彈恐怖攻擊，死傷相當嚴重，且當地常發生搶劫、槍械、縱火案等，使得奈及利亞社會治安不穩。（方君竹, 2016）

根據世界銀行（WB）和國際貨幣基金組織（IMF）2017 年的報告顯示，奈及利亞經濟成長表現不佳，人口增長速度高於經濟成長，將使得當地人均平均收入逐年下降。（經濟部投資業務處, 2016a49）

（2）貿易概況

根據奈及利亞經濟日報的報導，奈國原油天然氣等相關產品占出口總額的 90%，進口產品前三名分別為汽柴油、食品、機械器具。奈及利亞官方採取預定匯率，但在 2015 年至 2016 年間，石油等大宗產品的價格走跌，而油價 2016 跌至每桶 30 美元的低價，讓奈及利亞的國際收支不平衡，有外匯嚴重準備不足的情況。（駐奈及利亞代表處經濟組, 2016）

2016 年奈及利亞的可可豆成為短期替代石油相關產業的出口貨物，奈國政府提出改良可可豆的計畫，但到了 2016 年後期可可豆開始供過於求，以及健康意識的抬頭，使得可可豆的報價反轉往下。（謝汶均, 2016）

為了保護當地萌芽期的產業，諸多產品是不得進口，可進口的商品課徵較高的關稅，例如家具、塑膠加工品等是禁止進口，而汽車、輪胎等則是採取高關稅的措施，以維護當地產業發展，降低外國成熟企業產品於奈國競爭力。（經濟部投資業務處, 2016a49）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

奈及利亞除了課徵關稅，同時也採取開放式的政策，並給予外國企業優惠方案，於奈及利亞內設置許多自由貿易區，讓貿易區內的廠商可以免交稅賦、利潤可以自由匯出至其他地方、進口公司所需要的產品均免課徵進口關稅等方案吸引外國資金挹注。

奈國為非洲人口數最多的國家，成為他國進入非洲的優先選擇，奈國政府掌握人口優勢下，藉由關稅及自由貿易區兩面策略，達到保護當地企業技術不足，同時也吸引外國資金投資國內產業，提升產業技術及創造國內就業機會。

在未來奈及利亞發展上，希望可以發展製造業，以降低對外的進口需求，也能增加當地的工作機會，降低失業率。藉由發展石化產業和加工製造等產業，以助農村的基礎建設，增加農作物的產量；對當地的天然礦產加強開採，提供獎勵制度以及企業私有化，讓民間企業與外國企業一同投資，增加企業的效率。（經濟部投資業務處，2016a49）

表 2-5-2 奈及利亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	奈及利亞聯邦共和國 (Federal Republic of Nigeria)			
執政黨及現任總統／總理	人民民主黨／古德勒克·喬納森 (Goodluck Jonathan)			
語言	英語			
首都 (府) 及主要城市	首都為阿布加 (Abuja)，最大城為拉哥斯 (Lagos)			
國際機場 (座落地點與名稱)	Mallam Aminu Kano (KAN), Murtala Muhammed (LOS), Port Harcourt (PHC), NNamdi Azikiwe (ABV)			
重要港埠 (座落地點與名稱)	拉哥斯 (Lagos)、哈克特港 (Port Harcourt)			
天然資源	天然氣、石油、錫、鐵礦石、煤炭、石灰石、鋰、鉛、鋅、石英、雲母石			
國土面積 (平方公里)	923,768			
人口數 (百萬人, 2016 年)	183.64			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	奈拉 (NGN)			
匯率 (奈拉兌美元)	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD : 198.03 NGN		1 USD : 169.68 NGN	
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	6.3	2.7	-1.5	0.8
消費者物價上漲率 (CPI, %)	8.0	9.0	15.7	17.4
失業率 (%)	7.8	9.0	12.7	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	5,684.96	4,938.41	4,059.52	4,006.21
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	3,268	2,763	2,211	2,123
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	N.A.	458.90	332.70	
進口值 (億美元)	465.05	348.91	651.75	
貿易餘額 (億美元)	N.A.	109.99	-319.05	
貿易依存度 (%)	N.A.	16.36	24.25	

貿易概況			
當地外人直接投資淨額 (億美元)	46.94	30.64	987.30
主要出口產品	原油相關產品、可可豆、花生、橡膠		
主要出口國家	印度、巴西、荷蘭、西班牙、南非		
主要進口產品	機械、化學製品、汽車及零配件、加工成品、食品、電腦暨電子產品		
主要進口國家	中國大陸、美國、印度		
對我國之出口值 (億美元)	5.77	0.51	2.61
自我國之進口值 (億美元)	2.21	1.47	1.02
對我國之貿易餘額 (億美元)	3.56	-0.96	1.59
對我國出口依賴度 (%)	N.A.	0.11	0.78
自我國進口依賴度 (%)	0.48	0.42	0.16
對我國之主要出口產品	礦物燃料、魚類、銅及其製品		
自我國之主要進口產品	石灰及水泥、機器及機械用具零件、鐵路零附件、塑膠及其製品		
外匯存底 (億美元)	366.7	306.2	295.4
全球競爭力排名	124	127	127

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
 資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

奈及利亞主要產業為原油相關產業、電力產業、農業、礦業、製作業。石油相關產品占奈國國內生產毛額 (GDP) 高達 14%。在石油輸出國組織 (OPEC) 減產協議前，每日產量可高達 300 萬桶，為非洲第二大的產油國。奈及利亞的石油還可以有 40 年的開採。奈及利亞電力方面問題困擾該國許久，政府於 2013 年將公營的水力及火力發電民營化，進而改善電力問題。而奈及利亞採取預繳式電費，在當地成為商機。農業的 GDP 占奈國約 23%，樹薯和山芋為主要農作物，樹薯每年產量高達 4,000 萬噸，山芋約 2,700 公噸。奈及利亞政府於 2012 年起開始禁止糖及稻米進口，成品糖利用當地的甘蔗進行製作，部分稻米則是透過邊境走私而取得。奈及利亞礦產種類高達 76 種可以開採，成為近期改善嚴重依賴石油出口的一項產業。奈國政府希望能提升製造業的水平，以提供許多的就業機會，改善嚴重的失業率，但因供電系統受阻，使工廠的生產效率不佳，造成奈國生產成本過高。(經濟部投資業務處, 2016a49)

(2) 外商在當地投資經營現況

外人投資主要的領域為石油相關產業、銀行業、建築業、製造加工業，主要外資來源國為美國、中國大陸、法國、英國，外來資金投資證券投資高達 62%。而近期由於奈及利亞從新興市場基金的投資名單中被排除，造成大量外國資金從奈及利亞撤出，轉往其他新興國家，外加匯率的隱憂及對於新任政府的擔心，奈及利亞資金的流出狀況可能會持續一段時間。(經濟部投資業務處, 2016a49)

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

我國僑商因受到其他國家競爭者的影響，紛紛退出奈及利亞的市場，目前旅奈僑商大多在拉哥斯，約有 20 多家，其餘地區不超過十家，近年來較少我國僑商欲前往奈及利亞投資。（拉哥斯臺貿中心, 2014）

(2) 僑臺商組織與現況

奈國當地僑商組織有奈及利亞臺灣商會聯合總會、奈臺商會、拉哥斯臺灣貿易中心。根據僑務電子報的報導，2016 年 10 月，奈及利亞臺灣聯合總會於拉哥斯的 Maxxi Building 舉行成立大會，成立宗旨為建立一個互助平臺，讓彼此生活在奈及利亞的僑商們可以互相幫助（奈及利亞臺灣商會聯合總會, 2016）。

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

我國僑商在當地投資膠水、電風扇、鞋業、汽機車零組件等，奈國經營績效不錯的公司，分別為 Big Treat 麵包及中式快餐公司、Maxxi 輪胎公司、Q-Link 及 Comtai 貿易公司，在當地十分有名氣（拉哥斯臺貿中心, 2014）。

(4) 我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

我國在奈國投資因受到中國大陸競爭者的移入，並且奈國從事製造業成本過高，廠商紛紛離開奈及利亞市場，目前當地店家數不超過 30 家。未來有望在電力設備的改善、資金流動性高、諸多獎勵辦法、奈及利亞自由貿易協定（FTA）等幫助之下，能重新考慮去當地投資（拉哥斯臺貿中心, 2014）。

(5) 成功華商／臺商企業與人物

吳孟宗先生為現任奈及利亞臺灣聯合總會會長，在奈及利亞建立豐雪輪胎，專門經銷臺灣正新輪胎，在奈及利亞成功後，便擴充至布吉納法索、象牙海岸、迦納、剛果等地，吳先生堅信成功在於正派經營，除了銷售外也要增進售後服務（拉哥斯臺貿中心, 2014）。

(6) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2015 年由阿布加工商所舉辦的第十屆國際商展，在我國外交部駐奈代表及奈國臺灣商會協助下，引起奈及利亞政府對臺灣企業興趣，希望與我國的企業合作到當地設廠，且希望綠能產業可以立即性的改善當地供電系統的問題（中央通訊社, 2015d）。

4. 小結

奈及利亞逐漸開始進行供電設施的改善，並提出獎勵投資方案，藉此打造良好的投資環境。雖然奈及利亞市場廣大，但奈國仰賴石油出口，在國際原油尚未轉強前，對於當地的經濟成長率仍是嚴重的負擔。內戰也困擾著當地政府，建議未來前往僑商可以從事零組件以及日用品，彼此應該形成產業聚落，增強僑商的產業競爭力。

(三) 利比亞 (State of Libya)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

利比亞是北非的阿拉伯國家，在政治僵局及內戰的情況下，2016 年利比亞經濟狀態接近崩潰，其唯一的自然資源—石油，其產量都受到影響，大約只剩下四分之一的潛力，致使財政赤字創歷史新高，因此其經濟依然是負成長（國際新聞，2016）。因為連年戰亂，已經多年無法估算其失業率，惟據美國中情局的粗略估計，利國失業率近 30%，勞動人口約有 115.3 萬人。復以戰亂造成通貨膨脹速度加快，更進一步削弱實際收入，未來面對基礎建設的重建及創造人民就業等問題，將是一大挑戰。

(2) 貿易概況

利比亞目前尚未與歐盟（EU）締結自由貿易協定（FTA），同時也不是世界貿易組織（WTO）的成員。迄今，利比亞仍以石油的相關產物作為主要經濟來源，包括原油、天然氣、精煉石油、氮肥及黃金等產物。在 2016 年 3 月，聯合國（UN）在首都的黎波里（Tripoli）成立民族團解政府，以取代當地兩個相互對立的行政當局，目前石油和天然氣占國內生產毛額（GDP）的 80%；占出口額的 95%；政府收入的 99%（衛報，2016）。

表 2-5-3 利比亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	利比亞 (State of Libya)		
執政黨及現任總統／總理	目前由利比亞國民代表大會議長伊撒 (Aqilah Salah ISSA) 兼任總統		
語言	阿拉伯語 (官方語言)、義大利文、英語 (主要大城可用)		
首都 (府) 及主要城市	的黎波里 (Tripoli)，且為最大城		
國際機場 (座落地點與名稱)	HLLB Benina (BEN), Tripoli (TIP)		
重要港埠 (座落地點與名稱)	班加西 (Benghazi)、的黎波里		
天然資源	石油、天然氣、石膏		
國土面積 (平方公里)	1,759,540		
人口數 (百萬人, 2016 年)	6.385		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	利比亞第納爾 (LYD)		
匯率 (利比亞第納爾兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 1.3070 LYD	1 USD : 1.3650 LYD	1 USD : 1.4378 LYD
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	-47.7	-7.3	-4.4
消費者物價上漲率 (CPI, %)	2.4	9.8	27.1
			2017*
			53.7
			32.8

經濟概況				
失業率 (%)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	338.19	297.63	331.57	544.11
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	5,403	4,708	5,193	8,438
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	210.00	102.00	106.50	
進口值 (億美元)	190.00	130.00	95.51	
貿易餘額 (億美元)	20.00	-28.00	10.99	
貿易依存度 (%)	118.28	77.95	60.93	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	0.50	7.26	22.19	
主要出口產品	原油、精煉石油產品、天然氣、化學產品			
主要出口國家	義大利、德國、中國大陸、法國、西班牙、英國、美國、瑞士			
主要進口產品	機械半成品、加工品、食品、運輸設備、消費類產品			
主要進口國家	中國大陸、土耳其、義大利、埃及、突尼西亞、南韓、希臘、德國			
對我國之出口值 (億美元)	0.325	0.008	0.112	
自我國之進口值 (億美元)	0.378	0.177	0.127	
對我國之貿易餘額 (億美元)	-0.053	-0.169	-0.015	
對我國出口依賴度 (%)	0.155	0.008	N.A.	
自我國進口依賴度 (%)	0.199	0.136	N.A.	
對我國之主要出口產品	石油、瀝青礦物、礦物燃料、有機化學產品、關稅配額之貨品			
自我國之主要進口產品	機動車輛之零件、鐵路零件、機械及機械用具及其零件、電機與設備及其零件、塑膠及其製品			
外匯存底 (億美元)	892.5	N.A.	276.3	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國內生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

利比亞為石油輸出國組織 (OPEC) 成員之一，最主要生產石油，為其最大的收入來源，其中包含高經濟價值產品如精煉石油等加工產品；農業在利比亞經濟中雖然占第二大，然而因當地環境、氣候條件惡劣，嚴重限制農業生產產值，故大多數食品仍是仰賴進口。(經濟學人, 2011)

(2) 外商在當地投資經營現況

外商在利比亞的投資項目大多集中於石油業，在 2011 年利比亞內戰造成政治和經濟動盪，之後十年外資對於環境不安定性而裹足不前，而在聯合國 (UN) 協助下組成的民族團結政府 (Government of National Accord, GNA) 規劃執行恢復安全和啟動重建經濟與社會基礎設施等方案，

預估未來利比亞財政赤字將持續縮減，未來幾年隨著石油進行全面性生產，利比亞的國內生產毛額（GDP）可望上升。（WB, 2017b）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

根據 2015 年華僑經濟年鑑的統計資料，利比亞當地的華僑大多是以技術人員受聘於利國政府，工作合約到期便會離開利比亞。而在 1970 時期，利比亞當地華僑從事醫療、技術工程等行業。1980 時期，因利比亞推行社會主義，其管理及分配需基於公共利益為優先，政府部門聘請許多華僑，1990 年後，亞洲地區華人移民增多，從事商業買賣為主，但在 2011 年利比亞發生內戰後，內部政治勢力動盪，開始大量華僑撤離利比亞，目前東西方國家也紛紛關閉領事館，雖然利比亞擁有豐富的石油及礦產資源，但仍不易吸引外資投入。（僑委會, 2016b）

（2）僑臺商經營與投資及產業活動概況

在利比亞當地較知名的僑胞是林楠松先生及陳雲卿先生。林楠松先生年輕時至利比亞讀大學，學習阿拉伯語言，畢業後就在當地經營礦泉水公司，迄今已有三十餘年。陳雲卿先生是在 1982 年進入利比亞創業奮鬥，並且成立 Ching Yuan 建設公司。我國還有中油等企業進入利比亞市場投資，希望能發憑藉著豐富的石油及礦產發展石化產業，然而在 2011 年發生內戰後，中油相關人員已經由外交部派遣的專機護送返臺。（開羅臺貿中心, 2011a）

（3）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

由於利比亞過度依賴石油產業，油價波動及未來替代能源的發現均會影響利國經濟，利國政府於 2010 年開始實施減稅等財政措施，希望能吸引外國資金挹注，對內財政支出增加，進而擴大基礎設施，如交通、電力系統、通訊等；推動民營私有化，藉由合資的方式，來讓企業學習其技術以及管理知識；但因為 2011 年爆發內戰，推動國內建設等改革因此停滯，而且內戰之後，石油出口量的銳減，利比亞的貿易餘額也下降。

因為民間武裝勢力、設施保衛隊、各地部落封鎖港口及油田，造成利國石油減產且出口量下降，利國政府軍隊試圖奪回油田及港口的自主權，與民間武裝等勢力常發生衝突，利國石油日產量近期內恐無法回至 2010 年的日產 150 萬桶之水準。

進口方面，由於利比亞可耕作農田面積不足，畜牧業也無法支應國內的糧食需求，糧食大多仰賴進口，其餘石油裝備、交通工具、電器和民生器具則是向中國大陸、土耳其、義大利、埃及、突尼西亞、南韓、希臘、德國等國進口。

有關貿易協定中，利比亞與鄰近大多數的歐洲和非洲簽訂經貿合作協定，也參加了所有的地區性阿拉伯協定，利比亞同時也是石油輸出國組織（OPEC）的成員國之一。

（4）成功華商／臺商企業與人物

陳雲卿先生是臺南永康人，祖業為農業及飼料廠，服役後曾到華泰電子公司，隨後又回嘉義農專母校任職一年，之後轉往榮工公司，負責沉箱造堤、鋪消波塊，長達七年工作時間。

1982 年利比亞的經濟蓬勃向上，陳雲卿先生經利比亞商人介紹至利比亞奮鬥，成立 Ching Yuan 建設公司。第一個接案之工程款高達 1,600 萬美元，所幸友人願意出面擔保及籌資，工程最後順利完成，而利比亞友人卻惡意詐欺陳雲卿先生騙取 50 萬美元，因涉世未深而被詐騙，讓他之後在利比亞做生意時，保持者小心謹慎的做事風格。在 2011 年發生內戰前，累計 34 項工程，土地皆由利比亞政府免費提供，但利比亞政府施工工程款容易拖延，多項工程皆完工驗收，工程款項仍需等上一段時間。

渠在利比亞承攬國民住宅的工程需要水泥，於是有了自行製作水泥的想法，於是 2002 年開始與利比亞的投資夥伴投資水泥廠，主要負責設備的維修以及技術顧問，當時利比亞到處都在興建建築物，水泥供不應求，雖然部分水泥從埃及進口，水泥價格仍高價，也讓陳雲卿先生於投資水泥大賺一筆。另也發現到建材市場未來的發展性，於是在黎波里開公司，進口建材及專門販售、淋浴門、磁磚，且提供我國廠商店面的出租服務，及分享寶貴經驗以協助我國商人順利打入利比亞市場。

陳雲卿先生談到利比亞雖然商機多，但是收款困難度高，故需處處小心，好在利比亞是阿拉伯國家，若是虔誠信奉回教的利比亞人行事不至於太超過，但有意前往利比亞投資的人仍須注意（開羅臺灣貿易中心，2012）。

4. 小結

利比亞擁有豐富的石油資產，利比亞的人民曾經一度十分富有，但是後來利比亞普遍低薪，且公職人員會利用公權力中飽私囊，使得人民滿腔怒火，於是在 2011 年發生內戰後，動盪不安，知識分子逃亡，外國挹注資金撤離。

不安定的政府組織及民兵勢力等問題使得利比亞經濟衰退，直至 2015 年聯合國（UN）派遣大使進行協調，雙方簽訂和平條約才使利比亞內戰稍稍安息，但內戰造成的基礎設備破壞，以及油田港口均有民兵與政府軍相抗衡，打擊利比亞重要出口產業，而因內戰而流失的專業人，短期內難以回流，故目前並非前進利比亞經商的好時機。

（四）賴索托（Kingdom of Lesotho）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

賴索托位於非洲南部，人口數約 200 萬人，它是非洲南部人口密度最高的國家，主要為巴索托族。賴國於 1966 年 10 月 4 日脫離英國統治，宣布獨立。賴索托是由高原內陸組成的國家，也是世界最大的國中國，全境完全被南非共和國包圍，境內除了 1/5 的西部為低地外，其餘全屬高地。

馬塞盧是賴索托首都，也是賴國唯一成型的城市，賴國之教育水準普及，國人識字率高達 71.3%，無業者亦可在自家土地上耕作，目前經濟以農牧為主，主要糧食為玉米，占可耕地之 2/3，但仍無法自給自足，還是須靠南非支援。因地處高原，基礎建設較其他國家來得艱難，故相對落後。（李啟端，2011）

2016 年賴索托的經濟成長率上升至 2.9%，2016 年的消費者物價上漲率（CPI）為 7%，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）預估 2017 年有望下降至 6.6%。

（2）貿易概況

賴索托仰賴從南非進口食品、醫藥等民生物品；主要出口為紡織品及羊毛、海馬毛、地毯和蠟燭。賴索托政府將鑽石、高水項目列為刺激經濟增長的主要行業，未來也將提高礦產業開採、麥特隆大壩、波利哈利大壩等項目的投資。

2016 年 6 月，歐盟（EU）與非洲南部的六個國家包括南非、波札那、賴索托等國，完成經濟夥伴協議（Economic Partnership Agreement, EPA），未來將帶給南非六國享有免關稅及免配額（軍備武器除外）、可豁免歐盟安全防衛措施、從寬認定原產地原則、允許保護新興產業、協助理標示保護，每隔五年會重新檢討 EPA 內容等效益。（經濟部貿易局, 2016a35）

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）資料，預測 2018 年的消費者物價上漲率（CPI）將達到 6.2%，且礦業、建築業和服務業將成為未來兩年賴國之經濟發展的重要產業。

表 2-5-4 賴索托基本資料與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	賴索托王國（Kingdom of Lesotho）		
執政黨及現任總統／首相	賴索托民主議會黨／賴濟三世國王（King Letsie III）／莫西西里（B.P. Mosisili）		
語言	英語		
首都及重要都市	首都為馬塞盧（Maseru），同時也是最大的城市		
主要國際機場	Moshoeshoe（MSU）		
重要港埠	無		
天然資源	水力資源、鑽石、砂、粘土、建築石材		
國土面積（平方公里）	30,355		
人口數（百萬人，2016 年）	1.942		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	馬洛蒂（LSL）		
匯率（馬洛蒂兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：11.581 LSL	1 USD：15.545 LSL	1 USD：13.740 LSL
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	3.4	2.5	2.9
消費者物價上漲率（CPI，%）	4.0	5.0	7.0
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	25.68	23.64	22.67
平均每人國內生產毛額（GDP per capital，美元）	1,332	1,223	1,170
			2017*
經濟成長率（%）			2.2
消費者物價上漲率（CPI，%）			6.6
失業率（%）			N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）			24.39
平均每人國內生產毛額（GDP per capital，美元）			1,256

貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	9.25	7.75	8.52
進口值 (億美元)	22.08	19.54	16.88
貿易餘額 (億美元)	-12.83	-11.79	-8.36
貿易依存度 (%)	122.00	115.44	112.04
當地外人直接投資淨額 (億美元)	1.62	1.69	4.38
主要出口產品	成衣鞋類、羊毛及毛海、食物及活體動物、電子產品、水、鑽石		
主要出口國家	美國、南部非洲關稅聯盟 (SACU)、比利時、加拿大		
主要進口產品	糧食、建材、車輛、機械、藥品、石化產品		
主要進口國家	中國大陸、中華民國、南部非洲關稅聯盟 (SACU)、香港		
對我國之出口值 (千美元)	184	391	370
自我國之進口值 (千美元)	64,349	62,212	54,017
對我國之貿易餘額 (千美元)	-64,165	-61,821	-53,647
對我國出口依賴度 (%)	0.02	0.05	0.04
自我國進口依賴度 (%)	2.91	3.18	3.20
對我國之主要出口產品	棉花；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機；電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；關稅配額之貨品；非針織及非鉤針織之衣著及服飾附屬品		
自我國之主要進口產品	針織品或鉤針織品；人造纖維絲；人造紡織材料之扁條及類似品；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；雜項製品；紙及紙板、紙漿、紙或紙板之製品；塑膠及其製品；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；非針織及非鉤針織之衣著及服飾附屬品；人造纖維棉；雜項化學產品；特殊梭織物；簇絨織物；花邊織物；掛毯；裝飾織物；刺繡織物、填充用材料、氈呢、不織布；特種紗；撚線、繩、索、纜及其製品；無機化學品；貴金屬；稀土金屬；放射性元素及其同位素之有機及無機化合物；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機；電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件；書籍，新聞報紙，圖書及其他印刷工業產品；手寫稿、打字稿及設計圖樣；鋼鐵製品；橡膠及其製品；棉花		
外匯存底 (億美元)	10.71	9.04	9.25
全球競爭力排名	107 (N.A.)	113	120

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

2016 年，紡織業、服裝業與鞋類製造業仍是賴索托最大的經濟來源，就業人數高達四萬多人。這些產業的生產部門的全體從業人員每年將可賺取約 5,000 萬美元的基本工資。

同年3月，賴國通過礦業部制定的礦產和礦業政策，聯合國開發計畫署（United Nations Development Programme, UNDP）經濟顧問表示，此政策將有效確保加強礦產業管理並促進經濟增長，未來聯合國開發計畫署（UNDP）也將繼續支持賴索托以確保非洲礦產業的繁榮發展。

而賴索托製鞋業目前是由兩家鞋類製造商為主，就業人數大約為1,253人，目前正與其他零售商建立聯繫並計畫擴大生產。

另外，據賴索托央行（Central Bank of Lesotho, CBL）預測2017年達到增速3.5%，2018年4.6%，礦業、建築業和服務業將成為未來兩年經濟發展的重要產業。（賽拾國際物流，2017）。

（2）外商在當地投資經營現況

賴索托主要外資是受小型製造業的吸引，其中南非和東南亞國家是主要的投資者。由於內陸地區港口管理費用甚高，導致內陸地區基礎建設相對素質較為低落，投資者的投資限制也提高，再加上賴國目前政治當局混亂，因此投資者紛紛打退堂鼓。

但賴索托還是一個值得投資的國家，它擁有許多專業及高生產力的勞動人口，另外賴索托的觀光旅遊產業也是非常有潛力的。根據世界銀行（WB, 2016）公布的「2017 經商環境報告（Doing Business 2017）」，在商業氣候類別中比去年進步了14個名次。

目前賴索托正致力發展國家大型基礎設施項目，另外在紡織業方面，由於賴國紡織品進入美國擁有優惠關稅協定，且此項協定將會延長至2025年，盼能吸引更多外人投資。（Santander, 2017b）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

2016年中華民國旅賴臺商約40家，其中一半以上臺商在賴國從事成衣紡織相關產業，以臺資為主之成衣業迅速發展，總投資金額約10億美元，占賴國外人投資超過九成，是賴國最大外資來源國，使賴國對美織品出口躍居非洲第一，成為該國經濟支柱。臺商目前在賴國直接雇用約五萬名員工，占全國就業人口25%，每年創造超過10億外匯收益。（僑委會，2015）

（2）成功華商／臺商企業與人物

溫玉霞女士是世界臺灣商會聯合總會（WTCC）名譽總會長，渠更是早在1979年前往賴索托打拼其車業事業版圖，由於賴索托地形關係，汽車是非常重要的代步及生財器具，因此當地對於修車需求很大，到了1984年更擴大了修車業務，成立了長青汽車修護工廠，並在1987年獲得NISSAN在賴索托的總代理權，隨後溫玉霞女士投入汽車相關的加油站事業，更進一步跨足投資紙箱產業及房地產等產業。

經過長達30年來的努力公司規模不斷擴大，渠仍然堅持當初的信念：效率與信用，使企業達到巔峰，溫女士長年也善盡企業家應盡的社會責任，促使她堅持永續經營企業的心力與動力。（楊璧慧，2010）

吳松柏先生是世界臺灣商會聯合總會（WTCC）名譽總會長及財團法人海外華文教基金會董事長，與溫玉霞女士為夫婦，在其會長任內，致力於有計畫性地輔導年輕臺商成立青商會，相信年輕臺商不論是在語言上、與當地政府的關係等，都對當地主流社會參與度高，比如在南非便有臺商的

第二代當選國會議員及市議員，期望透過青商會可以輔導後代，對臺灣未來在海外拓展經貿是一個好的平臺，亦有助於世界臺灣商會聯合總會永續經營。

年興紡織董事長陳榮秋靠著商人敏銳直覺、突破舊有思維，毅然決定在賴索托投資，並且成功整合上、中、下游，並且積極在賴索托布局，利用非洲成長機會法案（African Growth and Opportunity Act, AGOA）取得免關稅、免配額等優惠，讓賴索托成為全球最大牛仔褲代工廠，近年獲利穩定，啟動了當地經濟的大馬達。未來，年興紡織重心將持續擺在牛仔布的研發和生產，未來更將視接單狀況，進一步擴充產能設備。（謝春滿，2003）

4. 小結

賴國長期在紡織業方面擁有優勢，加上工資低廉且出口至美國有優惠，使紡織品售價因此較東亞製造的類似成衣便宜約 15%，但最大的問題在於非洲成長機會法案（AGOA）的多數受益者獲利有限，無法獲取更大的成就，且在 AGOA 頒行 16 年後，賴國依然只能在全球成衣製造鏈中處於較低的位階，倘若 AGOA 不再適用，賴國的工人的工作機會可能會隨著遷廠而消失。（陳文和，2016）

其次，因賴國欠缺良好基礎建設，能夠投資的產業侷限在傳統勞力密集產業，加上賴索托之政權不穩定，各政黨之間勾心鬥角，軍隊與警察又效忠於不同的政黨，造成賴索托局勢的不穩，我國商人需注意。

（五）摩洛哥（Kingdom of Morocco）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

摩洛哥 2014 年後積極實施經濟改革政策，吸引到外國資金挹注摩國，政府致力改善國內經濟問題，如觀光、運輸、建設國家基本建設、解決官僚問題等，摩國經濟逐漸改善（楊基源，2014b），根據瑞士洛桑國際管理學院（IMD）2017 年的資料統計，摩洛哥 2016 年全球競爭力排名也爬升到第 70 名（吳文傑，2017c）。

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，2016 年摩洛哥經濟成長率為 1.5%，與 2014 及 2015 年相比下跌近 3 個百分點，因農業年產值大幅減少，其中小麥年減近 70% 較為嚴重，使 2016 年經濟成長率下跌，2016 年後因為基期低與可望穩定成長，經濟成長率有望成長。

2014 年後摩洛哥政府取消汽油及柴油補貼，使得國內燃油價格與國際油價連動，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，2014 至 2016 年間因為國際原油價格下跌強，抑制摩國通貨膨脹到 0.4 至 1.6% 之間，未來油價上揚將會帶動物價上漲，使摩國的消費者物價上漲率（CPI）將回升。

（2）貿易概況

摩洛哥近年依靠本身地理位置的優勢及低廉的工資，成為歐盟（EU）重要的貿易夥伴之一，其中西班牙及法國為摩洛哥重要的進出口貿易夥伴。2016 年摩洛哥的出口值是 187.2 億美元，主要

出口商品是紡織品、汽車與汽車零組件，以及電子產品與零組件。2016 年摩洛哥的進口值是 331.5 億美元，主要進口商品是原油、天然氣、塑化品及通訊設備。

摩洛哥近幾年積極開發附加價值高的產業，如製造業、汽機車、電子消費產品及零件、航太相關產品等，使得出口總額逐年提高。摩洛哥從事出口企業約有 6,200 家，其中只有 525 家企業專業經營出口相關產業。2014 年起汽機車相關產業出口總額最高，成為第一大出口商品，汽機車相關產業成為摩洛哥重要發展重點（楊基源, 2014b）。

由於摩洛哥地理位置具有優勢，成為北非地區具有舉足輕重地位的國家，目前摩洛哥與 50 多個國家簽訂自由貿易協定（FTA），包含與歐洲自由貿易聯盟（EFTA）、美國 FTA、土耳其 FTA、阿拉伯自由貿易區及貿易協定等，深深影響摩洛哥的經濟發展（TVBS, 2016）。

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

摩洛哥政府從 2014 年起推動工業改革計畫，藉此推動摩洛哥的經濟發展，且讓該國經濟走向國際，並且發展綠色能源以及高附加價值之製造業，吸引外國資金挹注（楊基源, 2014b）。

摩洛哥政府為了改善出口狀況，於 2016 至 2020 年推動綜合產業合同的計畫，協助企業訂定發展目標，其中包含七個措施：一、透過扶植企業來提高出口總額。二、企業在開發產品、促銷、參加展覽等支出政府將給予補助。三、建立商業監管系統，以因應出口相關問題的變化。四、強化對進出口貿易的控管。五、與 56 個國家簽訂自由貿易協定（FTA），為國內出口企業創造優惠的出口環境。六、強化培訓功能，藉此提高及改善出口企業的產出。七、強化國內出口商間的聯盟關係，要求出口運轉系統及企業應簽署合約，透過聯盟的方式以幫助聯盟成員獲取最大利益。

表 2-5-5 摩洛哥基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	摩洛哥王國（Kingdom of Morocco）		
執政黨及現任總統／總理	獨立黨／國王穆罕默德六世（Mohamed VI）		
語言	阿拉伯語、法語		
首都（府）及主要城市	首都為拉巴特，最大城市為達爾貝達		
國際機場（座落地點與名稱）	AlMassira（AGA）,Angads（OUD）,IbnBatouta（TNG）, Marrakech-Menara（RAK）,MohammedV（CMN）,Rabat-Sale（RBA）		
重要港埠（座落地點與名稱）	卡薩布蘭卡（Casablanca）、美利拉（Melilla）		
天然資源	磷酸鹽、鐵礦石、錳、鉛、鋅、魚、鹽		
國土面積（平方公里）	446,550		
人口數（百萬人，2016 年）	33.827		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	摩洛哥迪拉姆（MAD）		
匯率（摩洛哥迪拉姆兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：9.043 MAD	1 USD：9.906 MAD	1 USD：10.115 MAD

經濟概況				
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	2.6	4.5	1.5	4.4
消費者物價上漲率 (CPI, %)	0.4	1.5	1.6	1.2
失業率 (%)	9.9	9.7	9.4	9.3
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	1,098.81	1,005.93	1,036.15	1,056.23
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	3,312	3,003	3,063	3,093
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	237.93	218.86	187.20	
進口值 (億美元)	459.32	375.14	331.50	
貿易餘額 (億美元)	-221.39	-156.28	-144.30	
貿易依存度 (%)	63.46	59.05	50.05	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	35.61	31.62	517.00	
主要出口產品	服裝和紡織品、電器元件、無機化學品、電晶體、粗礦物、肥料 (包括磷酸鹽)、石油製品、柑橘類水果、蔬菜、魚			
主要出口國家	西班牙、法國、巴西、義大利			
主要進口產品	原油、紡織品、電信設備、小麥、天然氣和電力、電晶體、塑膠			
主要進口國家	西班牙、法國、中國大陸、美國、沙烏地阿拉伯、義大利、德國、俄羅斯			
對我國之出口值 (億美元)	1.04	0.43	0.53	
自我國之進口值 (億美元)	0.59	0.61	0.60	
對我國之貿易餘額 (億美元)	0.45	-0.18	-0.07	
對我國出口依賴度 (%)	0.44	0.20	0.28	
自我國進口依賴度 (%)	0.13	0.16	0.18	
對我國之主要出口產品	礦物燃料、瓷金及其製品、銅及其製品			
自我國之主要進口產品	電機與設備及其零件、塑膠及其製品、機械用具、鐵路及車輛及其零附件			
外匯存底 (億美元)	204.1	230.1	253.6	
全球競爭力排名	72	72	70	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

摩洛哥主要的產業分別為觀光業、製造業、汽機車零組件、農業、紡織業等，摩國有許多古堡、古蹟、歐化城鎮，每年吸引超過 900 萬旅客至摩洛哥，觀光業占國內生產毛額 (GDP) 近 20%。摩國政府積極與他國簽訂免簽證協議，摩國政府預計提供一半以上的亞洲人口免簽證，摩洛哥政府未來將觀光業打造為優質的度假勝地，吸引高消費力的觀光客，提高 GDP。(經濟部貿易局，2016a36)

摩洛哥為全球最大的磷酸鹽儲藏國，在 2014 年前磷酸鹽為重要的出口產品。在政府推動經濟改革後，大量外國資金挹注製造業及汽機車相關產業，汽機車近幾年快速發展，逐年改善摩洛哥對外貿易赤字的問題，而汽機車出口總額也在 2014 年後超過磷酸鹽產品，成為摩洛哥最主要的收益來源，摩國農業人口占該國近 40% 的人口，主要種植葡萄、棉花、亞麻、柑橘等經濟作物（楊基源，2014b）。

（2）外商在當地投資經營現況

摩洛哥因地理位置的優勢，產業價值鏈整合良好，吸引到許多外商到當地投資。主要聚集首都拉巴特（Rabat）、馬拉喀什（Marrakech）、坦吉爾港都（Tangier），主要投資國家為法國、西班牙、杜拜，投資當地營建業及觀光產業。摩國政府規劃發展計畫，並給予產業稅收減免及補助，近年來吸引資金投資在汽車業及高附加製造業（王詣筑，2016b）。目前法國為當地最大投資國，雷諾公司於當地設廠，每年生產汽車數量高達 20 萬輛，加拿大的 BOMBARDIER 及法國 FigecAero 公司一同在摩國發展航太產業。摩洛哥為了讓紡織業進行整合，協助培訓設計師及提出獎勵辦法，吸引法國廠商進駐，流行服飾業的附加價值也隨之增加（僑委會，2016b）。

3. 當地華人經濟

現今在摩洛哥的華僑大多來自中國大陸浙江和福建，其中約一半集中在卡薩布蘭加這個城市，並組成華人社區和商人團體。而當地華僑主要從事資訊與通信科技行業，其次是基礎設施、土木工程等產業及零售批發業。目前來自臺灣的企業在摩洛哥數量非常稀少，一間為貿易公司，另一間則是經營餐飲，主要原因是摩洛哥和我國的距離十分遙遠，再加上摩洛哥開放中國大陸商品的進口之後，競爭更加激烈，令臺商在此難以生存。此外，摩洛哥是回教國家，與我國的風土民情差異頗大，還有摩洛哥特殊的民族性，故要進行商業交易有一定的困難性（僑委會，2016b）。

西非利基市場拓銷團於 2015 年 11 月拜訪摩洛哥首府卡薩布蘭，於 Hyatt Regency 舉辦貿易洽談會，吸引許多摩洛哥廠商，大多洽談機械、汽車零組件、電子產品及零件等，預計可高達 300 萬美元的商機（市場拓展處，2015）。

4. 小結

摩洛哥民情相對於一般阿拉伯國家來得開放，近年來政治和經濟相對穩定。摩國政府致力於改革和投資基礎建設等，並與歐盟（EU）、阿拉伯國家及美國簽有自由貿易協定（FTA），相較於非洲其他國家更適合在摩國投資。我國企業若有意到摩洛哥投資，可先與當地廠商接洽協商，進行技術性合作，再以其為據點，將產品銷往歐盟及非洲其他國家。當地主要語言為法語和阿拉伯語，與我國常用之語言有所隔閡，為我國僑商駐足不前的原因。另當地市場複雜性高，勞工成本高，與我國的文化差異頗大，故我國臺商若要前往投資，最好慎選欲投資的產業，再成立不同性質的公司。

(六) 史瓦濟蘭 (Kingdom of Swaziland)**1. 總體經濟情勢分析**

史瓦濟蘭在 2016 年的經濟成長率為 -0.4%，較前一年下滑。而史國 2016 年的國民生產毛額相較於 2014 年減少近 6 億美元，導致史國 2016 年人均所得也較 2014 年減少 560.57 美元。(IMF, 2017)

依據南非稅務署 (South African Revenue Service, SARS) 2017 年的資料顯示，史瓦濟蘭在 2016 年從南非進口額為 169 億吉尼 (約為 12.7 億美元)；出口額為 153 億吉尼 (約為 11.5 億美元)，逆差高達 16 億吉尼 (約為 1.2 億美元)。而對美國貿易部分，史國對美國之進口額為 3.4 億吉尼 (約為 0.25 億美元)；出口額為 2.26 億吉尼 (約為 0.17 億美元)，逆差額為 1.14 億吉尼 (約為 0.08 億美元)。相較於 2015 年逆差又增加了 22.4%，其原因應是美國在 2014 年取消史瓦濟蘭享有非洲成長機會法案 (AGOA) 之資格。目前史瓦濟蘭財政收入主要來自南部非洲關稅同盟 (Southern African Customs Union, SACU) 之分配款項，占其國內生產毛額 (GDP) 的 35%，約為政府預算的 45%。然而在 2016 年，國際貨幣基金組織 (IMF) 下調 2016 年全球經濟成長，預估未來三年全球貿易將緩速成長，將進而間接影響 SACU 的關稅收入。(經濟部投資業務處, 2017h)

表 2-5-6 史瓦濟蘭基本資料與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	史瓦濟蘭王國 (Kingdom of Swaziland)		
執政黨及現任總統／總理	恩史瓦帝三世 (Mswati III)		
語言	英語、史瓦濟蘭語、祖魯語		
首都 (府) 及主要都市	墨巴巴內 (Mbabane)，其他重要都市恩赫蘭加諾 (Nhlanguano)、曼齊尼區 (Manzini)、錫泰基 (Siteki)		
主要國際機場	Matsapha (MTS)		
重要港埠	無 (為內陸國)		
天然資源	史瓦濟蘭擁有豐富的森林資源，樹種分別為橡膠樹、松樹及合金歡樹。主要礦產有煤礦、鐵礦、石棉及金礦等		
國土面積 (平方公里)	17,364		
人口數 (百萬人, 2016 年)	1.132		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	史瓦濟蘭里蘭吉尼 (SZL)		
匯率 (史瓦濟蘭里蘭吉尼兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 15.545 SZL	1 USD : 11.581 SZL	1 USD : 13.590 SZL
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	3.6	1.1	-0.4
消費者物價上漲率 (CPI, %)	5.7	5.0	8.0
			2017*
			0.3
			7.6

經濟概況				
失業率(%)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額(GDP, 億美元)	43.01	39.29	37.70	39.38
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)	3,890	3,512	3,330	3,433
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值(億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
進口值(億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
貿易餘額(億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
貿易依存度(%)	N.A.	N.A.	N.A.	
當地外人直接投資淨額(億美元)	-0.32	-1.21	N.A.	
主要出口產品	紙漿、濃縮果汁、紡織品、蔗糖、柑橘水果、罐頭食品、木材			
主要出口國家	南非、奈及利亞、莫三比克、肯亞、辛巴威、坦尚尼亞、安哥拉、葡萄牙、羅馬尼亞、納米比亞			
主要進口產品	汽油、機器及交通設備、紡織品、穀物、水泥、化學製品、塑膠製品、肥料、食品、飼料			
主要進口國家	南非、中國大陸、印度、美國、愛爾蘭、中華民國、德國、賴索托、義大利、模里西斯			
對我國之出口值(千美元)	705	303	564	
自我國之進口值(千美元)	9,520	8,031	6,403	
對我國之貿易餘額(千美元)	-8,815	-7,728	-5,839	
對我國出口依賴度(%)	N.A.	N.A.	N.A.	
自我國進口依賴度(%)	N.A.	N.A.	N.A.	
對我國之主要出口產品	機器之零件、靜電式變流器、礦物、瀝青攪拌機器、真空泵、工具機、鍋爐、液體泵之零件、鉗、手鉗、鑷子			
自我國之主要進口產品	反應性染料、調製品、醫藥製劑、碳酸鈣、環型針織機、機械之零件、聚酯纖維棉紗、縫紉機			
外匯存底(億美元)	6.91	5.48	5.60	
全球競爭力排名	128	123	128	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度=(出口值+進口值)/國民生產毛額；對我國出口依賴度=對我國之出口值/出口值；自我國進口依賴度=自我國之進口值/進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

農業是史瓦濟蘭最大的產業，約全國就業人口的 70% 都從事農業，但卻因當地氣候條件等因素，經濟產值偏低。糖業為史瓦濟蘭傳統及具有重要地位的產業之一；紡織成衣業為史國傳統出口業之一，經營以臺商為主，此產業不但有助紓解史國高失業率的問題，也平衡城鄉發展差距，有相當之貢獻。

（2）外商在當地投資經營現況

史瓦濟蘭在 2016 上半年的外人直接投資（FDI）淨額為 -3.88 億吉尼（約為 0.29 億美元），創歷史最差，與 2015 下半年的 FDI 淨流入額 8.45 億吉尼（約為 0.63 億美元）相比，大相逕庭。雖然史國政府積極加強基礎建設來吸引外資，但是 FDI 的流入額仍低，故未來史國政府將朝向拓展礦產業占其國內生產毛額（GDP）之比例。（經濟部投資業務處, 2017i）

另外，史國 Sidvokodvo 工業區目前正在開發中，完工後將可舒緩外國投資者在史國土地匱乏的問題，目前規劃中的土地將賣給私人投資者特別是製造業，史國財政部長 Martin Dlamini 更表示工業區完工後將可創造約 8.4 萬名的工作機會，加上政府降低對南部非洲關稅同盟（SACU）分配款的依賴的策略之一就是設立特別經濟區（SEZ），未來將會刺激經濟成長、提高就業率及降低貧窮。（經濟部貿易局, 2017a47）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

在我國與史國政府及美國的「非洲成長機會法案（AGOA）」三方面的鼓勵下，自 2000 年以來大批臺商紛紛前往史國投資，截至 2016 年 5 月為止，史國共有 22 家臺商工廠，總投資額約 9,000 萬美元，包括成衣廠、紡紗廠、塑膠編織袋廠、機械廠、紙箱廠、織布廠、染整廠等，共創造當地 1.3 萬多個就業機會。也因為臺商在史國的投資產業多為勞力密集之紡織成衣相關紡織工業，因此，臺商在史國之投資，有助減少史國高失業率、平衡鄉村之發展，對史國經濟發展有相當大的貢獻，所以受史國各級重視。（中華民國駐史瓦濟蘭大使館, 2017）

而中國大陸華僑投資方面，由中國大陸直接或由南非間接進口低價商品，從事批發兼營零售；商品售價不高，受當地人歡迎，但因為僱用人數受限，故並未受到史方之重視。

（2）僑臺商組織與現況

根據史瓦濟蘭外人投資局（Swaziland Investment Promotion Authority, SIPA）調查發現，自 2006 年至 2008 年止史瓦濟蘭共吸引 5 件投資額達 4.5 億萬吉尼（約 5,000 萬美元）的外商投資，其中 1 件來自英國 2 件來自南非、另 2 件投資者為華僑，分別為南緯集團投資 1,000 萬美元設立 TQM 染整廠，創造 100 個就業機會及旅斐臺商投資 400 萬美元設立 Swaziland Polypack，生產塑膠編織袋，創造 300 個就業機會。（經濟部投資業務處, 2016a50）

2009 年史國當地兩大外資廠商 SAPPI 紙漿廠及 SAWZI 造紙廠宣布停止在史國投資，另外來自印度之 Salgaocar Swaziland 是在史國自 2012 年來最大之外來鐵礦投資。不過由於史國經濟規模不大，較無法吸引歐美國家對史國進行較大型或長期投資計畫，所幸因地緣關係，鄰國南非業者有意願挾帶資金、管理技術及市場開發能力之優勢進駐史國，並利用早已建立之金融機構、行銷管道與商業網進入史國各級市場，控制市場。

比較特別的是，史國的服務業超市及各家的連鎖店之所有權幾乎為南非人所有，其中定價部分甚至較南非約低了二至三成，導致他國業者無法在當地生存。

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

史瓦濟蘭是我國在非洲重要之邦交國，我國也是史瓦濟蘭之最大外資，約占該國外資九成以上。史瓦濟蘭亦是南部非洲關稅同盟（SACU）及南部非洲發展共同體（Southern African Development Community, SADC）之會員國，享有區域最惠國待遇。

勞工面，旅史華僑之工廠多採取傳統之威權式管理，因此這與史國的文化及勞工習性並不相同，難免有因管理型態與語言隔閡產生的勞資問題，但多能迅速化解。近年來華僑在史國投資創造不少就業機會，較知名的臺商為南緯集團。

此外，史瓦濟蘭皇家科學暨技術園區（The Royal Science and Technology Park, RSTP）第一期工程在我國世曦工程顧問公司協助開發下於 2015 年開工，區內建有娛樂設施、商店及住宅區。

（4）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

史國為農牧業國家，盛產柑橘、鳳梨等水果，適合蔬菜、蔗糖之栽種，傳統產業包括蔗糖、木漿、農牧、食品加工及木材家具業，也因全國有 36% 之土地為森林所覆蓋，故原料取得容易。因此，農產及木材加工業已具有相當基礎。但因史國國內市場規模過小且勞工成本比中國大陸、東南亞及南亞等國家高，所以史國政府計畫吸引高科技及附加價值較高的產業，適合華僑投資之產業包括：精緻農業、電廠、太陽能及節能產業、資通訊業、製藥及保健產品等產業。

（5）成功華商／臺商企業與人物

「南緯實業」是我國紡織業的上市公司，其營運布局遍及全球，在三大洲設有生產運銷基地。在 2002 年時，南緯因非洲成長機會法案（AGOA）的成形，遂在史瓦濟蘭設立成衣廠，日後也成為史瓦濟蘭第一大企業，最高曾雇用 8,000 名員工，南緯的任何決定都對史瓦濟蘭影響頗大，而南緯在史瓦濟蘭廠的非洲經驗，對於日後有意開發非洲市場的僑臺商具有全球布局的指標戰略意義。

而南緯實業林瑞岳董事長更致力促進臺史兩國經貿交流，厚植史國與我國的人脈，這也因此讓他獲頒「經濟部經濟獎章」及「外交部外交之友貢獻獎」的殊榮肯定。南緯實業在史瓦濟蘭不僅是一個垂直整合紗染織布、染整、成衣的企業，更長期進行各項慈善活動，善盡企業社會責任。如果可以透過南緯實業在史瓦濟蘭的經驗，協助臺灣紡織業上中下游同業做整合與轉型，對於臺灣紡織業進軍非洲，相信會達到事半功倍的效果。（公眾外交協調會，2016j）

（6）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

自 1973 年起，我國與史國於 1973 年開始合作推行「史瓦濟蘭職業訓練計畫」，並且與史國一同籌設手工藝訓練中心，致力於培養多元人才例如：木雕、石雕、皮雕、陶瓷、美工、縫紉、機工、水電及電腦等，經過我國政府四十年下來的輔導，協助當地培養了許多種子講師及專業技術人員，也協助扶植了許多當地偏遠地區的基礎人力資源。

2015 年 6 月，我國已將各項教學設備及營運管理交予史國自行運作，該訓練部至今仍然營運狀況良好，持續為史國繼續培養當地市場及產業所需人才。目前我國政府仍持續協助史國之職業訓練及技職教育，於 2016 年 12 月與史方合作推動「史瓦濟蘭技職教育與職業訓練提升計畫」，協助史國培訓產業人才。

4. 小結

史國因無內亂與戰爭之威脅，所以政治相對穩定，再加上美國實施「非洲成長機會法案（AGOA）」下，提供免進口關稅之優惠待遇，為其投資利基。另外「東共體（EAC）」、「東南非洲共同市場（The Common Market for Eastern and Southern Africa, COMESA）」及「南部非洲發展共同體（SADC）」三個組織 26 個會員國將整合為一個自由貿易區，一旦整合成功，我國企業可以透過史瓦濟蘭進軍此一非洲自由貿易區，進而拓銷至全非洲。（駐史瓦濟蘭大使館, 2017）

然而史國政府規定繁瑣，行政效率有待提升，而且史國工業水準不高，電力長期仰賴南非供應，經常缺電，故不適合高科技且高耗電的產業。此外，近年來史國治安逐漸惡化，復以文化上與我國差異頗大，廠商投資前應審慎評估，以免投資失利。

（七）馬拉威（Republic of Malawi）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

馬拉威為全球最貧窮的國家之一，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料，馬國 2016 年平均每人國內生產毛額（GDP）294.76 美元，但國內消費者物價上漲率（CPI）頗高，2014 至 2016 年 CPI 約 20% 上下。因其國民生產毛額低，所以經濟成長率近幾年來還能勉強維持正值，2016 年的經濟成長率是 2.3%，較 2015 年的經濟成長率微幅減少。當地人民因收入少，故外食率僅有 1%，主因光是一天若都用於外食費，就會占月收入約 13.3%。馬拉威約有 75% 以上的人口居住在農村，國內經濟主要為種植經濟作物，如咖啡、菸草、茶葉、蔗糖、棉花、咖啡、花生等，馬拉威 50% 以上的外匯收入為出口菸草。

馬拉威 2014 年後經濟成長率逐年降低，主要為內需市場不足及其他新興國家低廉產品進口，導致國內廠商銷售不佳。馬國銀行首席經濟學家倫古指出，馬國需要進行全面性的經濟改革、制定發展重心，並且深入分析長期馬國經濟不穩的原因，然後對其原因採取風險預防。馬國經濟失衡的外在因素為馬國長期處於貿易逆差、匯率波動大、高失業率等問題；內在因素則為馬國當地儲蓄率低，導致國內投資動能不足及政府舉債過多，致使財政政策成效不彰。

（2）貿易概況

馬拉威長期處於貿易逆差且逐年攀高，主要原因為新興市場較為低廉的產品進入馬拉威，導致進口總額逐年增長。馬國高度仰賴農業，主要出口的農作物為菸草、咖啡、棉花等，棉花因其他棉花生產國逐年增產，導致棉花國際報價走跌，影響馬拉威出口金額。馬國咖啡種類繁多，其中為卡蒂姆及瑰夏最為著名，經公平貿易組織及畢嘉士基金會等推廣購買馬國認證咖啡豆後，馬國咖啡農的生活逐漸改善。

為了鼓勵國內農民種植菸草，馬國政府實施降低菸草關稅，馬國因擁有低廉的勞力及政府的推動下，目前是全球前五大菸草生產國。馬國約有 150 萬名童工，許多婦女及兒童為維持家計，選擇種植高經濟價值的煙草。（陳社吟, 2015）

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

馬拉威經濟長期仰賴外國資金援助，馬國國內財政約有一半來自於外援，馬國多次與國際貨幣基金組織（IMF）申請補助，來改善當地經濟發展及農業灌溉系統。馬國積極與邦交國強化友誼，包含金磚五國以及中國大陸、美國、英國、南非等。另外，英國及美國將協助馬拉威改善糧食短缺問題，英國為了改善當地醫療資源不足，援助馬國醫療消耗品及藥品，2016 年英國企業於馬拉威修建太陽能發電，藉此改善當地供電系統。

馬拉威 2016 年第一季仍受到乾旱的影響，玉米持續欠收，導致境內糧食價格上漲，需要仰賴外國進口糧食。而馬拉威克瓦查（MWK）逐年貶值，從 2014 年一美元兌換 421.6MWK，貶至 2016 年 716.15MWK，貶值幅度高達 70%。馬國稅務總局尚未完成課稅指標，馬國財政壓力增加，未來馬拉威將獲得國際貨幣基金組織（IMF）的援助，預期馬國經濟成長率可上升至 4.5%。

表 2-5-7 馬拉威基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	馬拉威共和國（Republic of Malawi）		
執政黨及現任總統／總理	民主進步黨／艾穆沙里卡（Peter Mutharika）		
語言	英語		
首都（府）及主要城市	首都為里朗威（Lilongwe），最大城市為布蘭岱（Blantyre），其他重要城市有姆祖祖（Mzuzu）、薩利馬（Salima）、松巴（Zomba）、奇姆巴（Mzimba）		
國際機場（座落地點與名稱）	Chileka（BLZ），Lilongwe（LLW）		
重要港埠（座落地點與名稱）	無，內陸國家		
天然資源	石灰石、花崗石、鋁礦砂、煤礦、陶土、磷礦及未開發之鈾		
國土面積（平方公里）	118,484		
人口數（百萬人，2016 年）	18.632		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	馬拉威克瓦查（MWK）		
匯率（馬拉威克瓦查兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：470.78 MWK	1 USD：615.50 MWK	1 USD：716.15 MWK
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	5.7	2.9	2.3
消費者物價上漲率（CPI，%）	23.8	21.9	21.7
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	60.55	64.07	54.92
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	344	354	295
			2017*
			4.5
			12.9
			N.A.
			61.82
			322

貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	14.14	10.71	10.00
進口值 (億美元)	27.74	29.32	25.78
貿易餘額 (億美元)	-13.60	-18.61	-15.78
貿易依存度 (%)	69.17	62.48	65.15
當地外人直接投資淨額 (億美元)	-0.05	-0.05	N.A.
主要出口產品	菸草、茶葉、蔗糖、棉花、咖啡、花生		
主要出口國家	比利時、辛巴威、南非、德國、俄羅斯、加拿大、美國		
主要進口產品	食品、工業半成品、汽機車、農業機械		
主要進口國家	南非、印度、中國大陸、尚比亞、坦尚尼亞		
對我國之出口值 (億美元)	0.024	0.037	0.016
自我國之進口值 (億美元)	0.04	0.039	0.018
對我國之貿易餘額 (億美元)	-0.016	-0.002	-0.002
對我國出口依賴度 (%)	0.17	0.35	0.16
自我國進口依賴度 (%)	0.14	0.13	0.07
對我國之主要出口產品	煙草、棉花、銅及其製品、茶、咖啡、食用果實及堅果、蔗糖		
自我國之主要進口產品	針織品、成衣、鋼鐵、電機與設備及其零件、紙及紙板		
外匯存底 (億美元)	6.25	6.93	6.06
全球競爭力排名	132	135	134

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

馬拉威主要的產業為農業、工業、礦業、觀光業。農業為馬拉威經濟命脈，主要種植菸草、咖啡、蔗糖、茶葉、棉花、花生、夏威夷豆、玉米、樹薯、蔬菜、稻米等。玉米則為馬國人民的主食，全國一年約要食用 200 萬噸的玉米，馬國人會把玉米磨成粉，用水加熱主成糕狀食品 (Nsima)，成為每餐馬拉威人的主食。馬國工業僅有初級加工業，主要加工菸草、蔗糖農作物等食品加工廠，境內還有紡織廠、肥皂廠、家具廠，約占馬拉威國內生產毛額 (GDP) 10%。馬拉威國內擁有豐富的礦產資源，如石灰、鋁礦砂、花崗岩、煤礦、陶土等，大多已進行開採並外銷至其他國家，外國企業也將原礦進口至馬國進行初次加工。馬拉威湖為非洲的三大湖泊，湖內物種豐富，為非洲淡水魚種類最多的湖泊，且湖中約有 80% 的特別品種魚類，每年吸引到外國旅客至馬拉威湖從事划水、駕船、浮潛、露營等活動。(僑委會, 2016b)

(2) 外商在當地投資經營現況

馬拉威 2013 至 2016 年每年約增加 10% 的外人直接投資 (FDI) 淨額，但馬拉威地處內陸、交通不便、基礎建設不完備、幣值逐年走貶、公部門績效低落、借款取得不易，投資環境仍需改善。(Santander, 2017c)

馬國政府鼓勵馬國人及外國企業至馬拉威投資及開發，企業無持股上限規定，投資規模不限，產品銷售及資金來源均無嚴格的限制。目前投資馬國的國家如印度、中國大陸從事進出口貿易，經營零售店等，而美國和德國則投資馬拉威農業相關產業，英國投資採礦業、製造業、太陽能產業。

馬拉威政府為了吸引外資挹注，除了積極探勘礦產外，引進外國先進技術，改善當地供電系統及公共運輸系統。根據世界經濟論壇（WEF, 2017）全球競爭力報告（The Global Competitiveness Report 2016-2017）指出，馬拉威 2016 年為 134 名，比 2015 年進步一名。

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

旅居馬拉威的華人主要居住在首都里朗威，華僑大多於當地從事零售業、製造業等活動，其他則協助馬國建立網路資訊系統。根據僑委會（2017f）的資料，目前馬拉威當地的華僑商會有馬拉威臺灣商會。

（2）僑臺商經營與投資及產業活動概況

當地華僑主要經營進出口貿易、零售業、資訊產業等，由於亞洲新興國家產品較為低廉，於馬拉威市場熱銷，並與當地零售商競爭。2012 年馬拉威發生排華事件，為消弭馬拉威國內對於華人不友善的行為，政府禁止民權組織發出批評言論，而僑商除了出貨量大減之外，紛紛轉往鄰近國家或是歸國。（中央社，2004）

（3）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

馬拉威在 2008 年與我國斷交前約有 20 多家臺商於當地設廠，主要從事營造業、紡織業、進出口貿易、木材加工、農場、碾米廠、花生油製造廠、肥料廠等，隨後在馬拉威與我國斷交後，我國僑商逐漸撤出馬拉威回國，或轉往其他非洲市場投資。（僑委會，2016b）

（4）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

我國與馬拉威斷交後，曾經一度當地華僑轉往鄰近國家或歸國。後來馬拉威排華風暴平息，有些華僑又再回到馬拉威，主要是由屏基與挪威國際路加組織（Luke international Norway）名義回到馬拉威，初期係由吳宗樹先生獨自努力，五年之後便成長茁壯為擁有 50 位以上夥伴的組織，其中包含我國華僑及馬拉威人。（吳宗樹，2016）

4. 小結

馬拉威人性情善良、對外人溫和、富有同情心，但馬拉威衛生醫療環境不佳，馬國人患有瘧疾、愛滋病、肺炎等比例高且醫療資源不足，基礎建設及供電系統不完善，勞動成本雖然低廉，但國內平均教育水準不高，大多馬拉威人僅有八年義務教育，馬國平均每人國內生產毛額（GDP）約為 300 美元，使當地居民消費力較為不足，欲前往馬拉威投資我國僑商，可以先等馬國基礎建設完善及經濟好轉後再進入馬國投資。

(八) 模里西斯 (Republic of Mauritius)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

模里西斯共和國位於印度洋的西南方，國土面積 2,040 平方公里，是由四個島嶼及洋島所組成，包含模里西斯本島、卡加多斯—卡拉若斯群島、羅德里格斯島及阿加萊加群島，該國的觀光產業發達，其著名之觀光景點為高達 83 米的查馬拉爾瀑布及七色地之奇景。該國人口約 126 萬，由印度裔、非洲裔、華裔及法裔等組成，語言主要以克里奧爾語為主、次要為法語及英語等。

模里西斯的就業環境和生活環境良好，生活質量在世界上排名第 54 位，該國也是非洲國家中數一數二最具競爭力的國家之一。近年經濟成長都在 3% 到 4% 間，2016 年模里西斯的國內生產毛額 (GDP) 為 119.50 億美元，平均每人收入 9,424 美元，自從 1968 年脫離英國獨立以來，模國經濟結構已由原本農業型態發展轉型為多元經濟體系，並吸引了大量國內外的資本投資。

(2) 貿易概況

2016 年模里西斯的出口額為 26.85 億美元，主要出口商品為衣物、紡織品、棉花、魚類及其製品、機械、運輸設備、蔗糖，出口至英國、阿拉伯聯合大公國、法國、美國、義大利、馬達加斯加、南非等國；主要進口商品為機械、運輸設備、礦物燃料、潤滑油及有關原料、食品、按原料分類的製成品，四大進口來源國為中國大陸、法國、印度、南非。

2016 年時模里西斯是我國第 77 大貿易夥伴、第 122 大進口夥伴、第 59 大出口夥伴，2016 年模里西斯對我國進口的金額為 1.36 億美元，有逐年增加趨勢，該國出口到我國的商品為魚類、硫磺、核子反應器、機器與機械零件、塑膠及其製品、水泥製品、礦產品、化學或工業產品、紡織製品、卑金屬及其製品。2016 年模國對我國出口的金額為 605 萬美元，年減 23.2%，該國進口到我國的商品為魚類、藝術品、皮革製品、紡織品、光學儀器、天然珍珠或寶石、貴金屬、菸酒、塑膠或橡膠製品、木製品，就雙邊貿易平衡來看，我國長期對模里西斯國的貿易呈現出超。

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

根據模里西斯的經濟開放程度、監管效率、競爭力和法治程度，模里西斯從 2008 年起連續四年被世界銀行 (WB) 選為最容易經商的國家之一，全球 183 個國家中排名一度名列世界第 23 名及非洲所有國家中的第一名。在經濟自由度方面，模里西斯領先撒哈拉沙漠以南的非洲國家，世界排名位居 12 名。近年來，模里西斯政府將最容易經商國家排名的目標訂為全世界前十名，希望藉由此排名來吸引更多外商前來投資並帶動當地建設和提升人民財富。(企腦顧問, 2016)

表 2-5-8 模里西斯基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	模里西斯共和國 (Republic of Mauritius)			
執政黨及現任總統／總理	模里西斯激進運動黨／古里布·法吉姆 (Ameenah Firdaus Gurib-Fakim) ／阿內羅德·賈格納特 (Anerood Jugnauth)			
語言	克里奧爾語、英語、法語			
首都 (府) 及主要城市	首都為路易士港 (Port Louis)，其他重要城市包括居爾皮普 (Curepipe)、瓦科阿 (Vacoas)、鳳凰城 (Phoenix)、卡特勒博爾納 (Quatre Bornes)、羅斯希爾 (Rose Hill) 及博巴森 (Beau Bassin) 等			
主要國際機場	西沃薩古爾·拉姆古蘭爵士國際機場			
重要港埠	路易港 (Port Louis)			
天然資源	適合栽種的耕地、魚類、海洋資源			
國土面積 (平方公里)	2,040			
人口數 (百萬人, 2016 年)	1.268			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	模里西斯盧比 (MUR)			
匯率 (模里西斯盧比兌美元)	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD : 31.728 MUR		1 USD : 35.889 MUR	
	2016 年 12 月底		2017*	
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	3.6	3.5	3.6	3.9
消費者物價上漲率 (CPI, %)	3.2	1.3	1.0	3.2
失業率 (%)	7.8	7.9	7.5	7.1
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	126.13	115.11	119.50	122.45
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	10,001	9,115	9,424	9,619
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	30.79	26.85	N.A.	
進口值 (億美元)	56.10	47.92	N.A.	
貿易餘額 (億美元)	-25.31	-21.07	N.A.	
貿易依存度 (%)	68.89	64.96	N.A.	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	4.18	2.08	N.A.	
主要出口產品	衣物、紡織品、棉花、魚類及其製品、機械、運輸設備、蔗糖			
主要出口國家	英國、阿拉伯聯合大公國、法國、美國、義大利、馬達加斯加、南非			
主要進口產品	機械、運輸設備、礦物燃料、潤滑油及有關原料、食品、按原料分類的製成品			
主要進口國家	印度、中國大陸、法國、南非、越南			
對我國之出口值 (百萬美元)	7.88	8.03	6.05	
自我國之進口值 (百萬美元)	122.11	131.30	135.59	
對我國之貿易餘額 (百萬美元)	-114.23	-123.27	-129.54	

貿易概況			
對我國出口依賴度 (%)	0.26	0.30	N.A.
自我國進口依賴度 (%)	2.18	2.74	N.A.
對我國之主要出口產品	魚類、藝術品、皮革製品、紡織品、光學儀器、天然珍珠或寶石、貴金屬、菸酒、塑膠或橡膠製品、木製品		
自我國之主要進口產品	魚類、硫磺、核子反應器、機器與機械零件、塑膠及其製品、水泥製品、礦產品、化學或工業產品、紡織製品、卑金屬及其製品		
外匯存底 (億美元)	39.19	42.60	49.67
全球競爭力排名	39	46	45

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

近數十年來模里西斯從原本經濟結構單一的蔗糖產業，轉變為多樣化的經濟結構型態。蔗糖產業的出口方面占模里西斯外匯收入的 1/4，該國原本 90% 的耕地都在種植甘蔗。後來經濟型態在國際貨幣基金組織 (IMF) 和世界銀行 (WB) 的支援下，透過實行經濟結構調整的計畫，出現三大經濟產業，分別為糖業、出口加工業及旅遊業。名作家馬克·吐溫曾在書中提過：「曾經聽說上帝是先創造模里西斯後，才創造天堂，而天堂其實是依照模里西斯創造出來的。」可得知該國的自然景觀極為美麗，在 2012 年時還獲得第三次「世界傑出海島旅遊國家及世界最佳海灘」的殊榮。

模里西斯除了三大經濟支柱外，2013 年起金融服務業快速發展成為該國第四經濟支柱，近年來模里西斯政府也將重心放於信息與通訊相關產業，冀望打造成為國際信息和通訊中心；其主要商品是手機和通訊配件，而其轉口貿易之目的地為阿拉伯聯合大公國，主要港口路易港的轉口貿易額在 2015 年時創下歷史新高。

(2) 外商在當地投資經營現況

原本模里西斯以生產蔗糖為主要產業，但是 1999 年有一場嚴重的旱災讓當地的甘蔗產業大大受到衝擊，政府因此決定要多元發展並吸引外資來投資。目前約超過 9,000 家來自印度和南非的廠商來該國投資，而銀行業是他們投資的主要產業，金額高達 10 億美元。前殖民母國法國也是模里西斯最大經貿夥伴之一，提供許多產業的技術援助。目前甘蔗業、金融業、旅遊業、加工業等為其他國家主要投資方面。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

在模里西斯的華僑可追溯至 18 世紀 80 年代，從廣州移居至路易港，從事木匠、鞋匠、鐵匠、裁縫等工作，到 20 世紀 80 年代香港及臺灣的投資者陸續在模里西斯的出口加工區建立工廠，使該

國成為全世界第三大羊毛紡織品出口國。目前模里西斯當地華人在該國總人口中占 3%，多居住在路易港附近，主要為商人以經營餐館、零售、批發及進出口公司為主，同時幾乎壟斷了零售貿易，是島上第二富裕的民族；該國 50 家大企業中，華人企業就占了 10 家之多。（僑委會，2016b）

（2）僑臺商組織與現況

我國有兩個主要僑團組織在模里西斯，分別為模里西斯臺灣商會，成立於 1999 年 10 月 19 日，目前的會長為李玉申先生，會員人數為十多人；另一個是模里西斯臺灣同鄉會，目前由前任會長管世金之妻林琦珍擔任會長。（僑委會，2014）

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

中國大陸因為泛亞鐵路網的政策，近年和模里西斯的經貿合作日益頻繁，2015 年時中國大陸是模里西斯第二大貿易夥伴，也是該國主要進口來源國。

（4）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

從我國投審會（2017b）資料，至 2016 年 12 月，我國在模里西斯投資金額約 2.72 億美元，總件數共 111 件，主要投資紡織業、餐飲及觀光業等。

4. 小結

模里西斯在發展經濟方面上，近年推出未來發展的重點計劃，一方面提升該國的便利度，一方面為了吸引外資，此計畫為「實現第二次經濟奇蹟和 2030 願景」，主要目標使國內生產毛額（GDP）年增率維持在 5.5% 左右，2018 年到 2023 年期間平均每人 GDP 可以超過 13,500 美元，甚至超過 25,384 美元，讓該國成為高收入國家，進一步將失業率降低及減少貧窮人口。在與他國合作上，近年模里西斯經貿政策為加強與非洲其他國家的合作，例如建立貿易、投資和服務的經貿平臺及在海外建立特殊經濟合作區，目前已與迦納、塞內加爾、馬達加斯加簽署了合作協定，也和辛巴威、象牙海岸等國家商談合作模式中。模里西斯為穩定發展中國家，也積極拓展許多產業領域，建議國人可前去了解及投資。

（九）南非（Republic of South Africa）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

南非擁有豐富的天然資源及發達的金融、法律、通訊、能源和運輸產業，而南非的證交所也躋身世界前 20 名，不過貧富差距的現象依然是世界最高的。

根據信評機構標準普爾（2017）表示，南非的外幣評等為 BBB，距離垃圾級的最高評級不遠，該機構警告南非的財政與總體經濟表現如果持續惡化，將導致評等進一步下滑。南非本地貨幣的評等則為 BBB-，南非外幣與當地貨幣的未來展望均不理想，2016 年南非經濟成長速度是 2009 年衰退以來最慢，失業率更高達 26.7%，是全世界最高的。（鄭勝得，2017）

目前南非政府著重在改善通貨膨脹問題，預計 2018 年通膨率將落在 5.4% 至 5.5% 間，可能使南非央行考慮降息。然而目前南非面臨的問題還有包括如：技能短缺、全球競爭力下降，以及由於罷工行動而頻繁停工等問題。

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）統計，南非 2016 年的經濟成長率下降至 0.3%，但對於 2017 年的景氣是看好的，預計將會小幅回升至 0.8%。

（2）貿易概況

除了非洲其他國家外，德國、美國、中國大陸、日本、英國和西班牙是南非的主要貿易夥伴。出口產品包括礦產、玉米、鑽石、水果、黃金、金屬、糖和羊毛，機械及運輸設備占全國進口價值超過三分之一，其他進口產品包括石油、設備零組件、汽車、電話機、瀝青礦物、自動數據處理機等。

因為南非與歐盟（EU）簽有歐斐貿易開發合作協定（EU-SA TDCA），從南非出口車輛及汽車零件到該地區 28 個國家享有免稅優惠，加上美國非洲成長機會法案（AGOA），輸銷美國市場亦享有優惠。2016 年德國為南非汽車業出口主要國家，高達 468 億南非幣（約為 35.4 億美元），其次則為美國與其他非洲國家。（駐南非代表處經濟組，2015a）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

為了改善高失業率及貧富差距大等現象，南非政府目前正致力現代化基礎設施，以均衡的資源給各個區域的主要城市中心，但不穩定的電力供應也阻礙了經濟成長。目前南非正在興建三座新電站，並安排新的電力需求管理計劃，以提高電網的可靠性。

南非第一季中小企業指數報告（2017）顯示，中小企業對南非商業環境信心指數為 54%，屬於偏低狀態，表示中小企業目前是迫切需要政府的支持，但相較於 2015 年第四季的低點已改善很多，表示政府持續努力，使企業對公私部門合作推動南非經濟成長，仍抱持樂觀態度。（經濟部投資業務處，2017i）

南非政府希望透過促進東開普省地區政府與當地民間企業合作，來提高當地就業率，另一方面也希望能透過此合作案吸引更多投資者並振興該區發展。目前由東開普省經濟發展與環境暨旅遊局共同協助一家綠色創新廠商 Ikusasa Green 公司進駐東倫敦的經濟活動樞紐 Dimbaza 工業區，目前已成功吸引許多公共及民間投資約 2,100 萬南非幣（約為 158.8 萬美元）。

表 2-5-9 南非基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	南非共和國（Republic of South Africa）
執政黨及現任總統／總理	非洲人國民大會／祖馬（Jacob Zuma）
語言	南非荷蘭語、英語外，還有 9 種地方語言。
首都（府）及主要城市	首都為普利托利亞（Pretoria），其他重要城市包括約翰尼斯堡（Johannesburg）、開普敦（Cape Town）、布魯芳登（Bloemfontein）、慶伯利（Kimberley）
主要國際機場	Cape Town（CPT），Durban（DUR），East London（ELS），Kimberley（KIM），OR Tambo（JNB），Port Elizabeth（PLZ）

自然人文概況			
重要港埠	開普敦 (Cape Town)、德班 (Durban)、伊莉莎白港 (Port Elizabeth)、理查灣 (Richards Bay)、薩爾達尼亞灣 (Saldanha Bay)		
天然資源	金、鉑和鈾的儲量為世界居第一，其他如鈾、金剛石、銻、鈾、鉛、鐵、鋅、煤、鎳、鋅、銅、鈦和磷		
國土面積 (平方公里)	1,219,900		
人口數 (百萬人, 2016 年)	55.909		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	蘭特 (ZAR)		
匯率 (蘭特兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 11.581 ZAR	1 USD : 15.545 ZAR	1 USD : 13.740 ZAR
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	1.7	1.3	0.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	6.1	4.6	6.3
失業率 (%)	25.1	25.4	26.7
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	3,515.71	3,147.32	2,941.32
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	6,493	5,721	5,261
	2017*		
經濟成長率 (%)	0.8		
消費者物價上漲率 (CPI, %)	6.2		
失業率 (%)	27.4		
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	3,175.68		
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	5,589		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	911.96	816.73	764.70
進口值 (億美元)	1,047.89	903.55	790.26
貿易餘額 (億美元)	-135.93	-86.82	-25.56
貿易依存度 (%)	55.75	54.66	52.87
當地外人直接投資淨額 (億美元)	57.71	17.72	33.45
主要出口產品	白金、機電車、黃金、鐵礦砂、煤炭、鐵合金、瀝青礦物、汽車貨物運輸車、鑽石、離心機		
主要出口國家	中國大陸、美國、荷蘭、德國、納米比亞、波札那、日本、英國、印度、莫三比克		
主要進口產品	原油、設備零件、瀝青礦物、機電車、電話、磁性或光學閱讀機、藥品、機動車零件、印刷板、貨物運輸車		
主要進口國家	中國大陸、德國、美國、印度、日本、奈及利亞、英國、沙烏地阿拉伯、義大利、泰國		
對我國之出口值 (億美元)	11.49	7.31	6.50
自我國之進口值 (億美元)	7.72	7.57	5.86
對我國之貿易餘額 (億美元)	3.77	-0.26	0.64
對我國出口依賴度 (%)	1.26	0.90	0.85
自我國進口依賴度 (%)	0.74	0.84	0.74
對我國之主要出口產品	鋼鐵、銅及製品、貴金屬及寶石、鋁及煤等原物料或半成品		
自我國之主要進口產品	機械、資訊設備、汽車零組件、塑膠製品及礦物燃料		
外匯存底 (億美元)	490.9	459.1	472.3
全球競爭力排名 (國際競爭力評比)	56 (40)	49 (53)	47 (52)

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD)「2016 年 IMD 世界競爭力年報」(IMD World Competitiveness Yearbook)。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

南非之外人投資多以歐美國家為主，主要為英國、德國、美國。以金融保險、地產及商業服務為主要產業，其次則為礦業、能源上游工業、製造業、零售餐飲及畜牧業等。

南非主要出口多為農礦原物料，進口則以工業產品及民生用品為主，其他產業諸如：汽車工業、機械業、家具業、保全產業、資通訊產業、營建業、醫療產業、銀行服務業、觀光旅遊業等也是許多外商的投資重點項目之一。

南非的天然資源相當豐富，其礦業一直是其經濟發展的主要動力，亦為全球領先開採和處理礦物的國家之一，其主要礦產為鉑金、藍晶石與其他材料、鉻、鈮等礦產，目前採礦業是由私營與國有礦場所主導。南非的銀行業由南非儲備銀行所監督，由四間本地銀行主導，該行業提供零售與投資銀行服務。（駐南非代表處經濟組經濟部, 2015b）

近年中國大陸在南非的投資急速成長，由於中國大陸經濟發展快速，加上對非洲能源礦產需求大增，故目前在南非有許多資金是來自中國大陸。

(2) 外商在當地投資經營現況

目前有相當多家中國大陸的廠商在南非投資，華為、海信、建設銀行等企業都經營得非常好；中國大陸也在農業、製造業及礦業等領域投入許多資金，但目前因為治安欠佳問題，在南非的中國大陸的民營企業相對於過去已經減少許多。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

大部分臺商於 1994 年南非新政府尚未成立前就已經在南非進行投資，其中多以中小型企業為主。1990 年代我國在南非投資之臺商家數曾高達 2,000 家，但由於南非勞工問題層出不窮，包括薪資高漲、罷工事件頻傳、電價大幅上揚、政府效率不彰、治安不佳等因素，導致臺商在南非投資風險增加，過去 20 年臺商不斷從南非遷廠或撤資，至今僅存約 800 家，累積投資金額約 20 億美元。（經濟部投資業務處, 2015c）

(2) 僑臺商組織與現況

南非現有臺商及僑民組織中較具規模及代表性為非洲臺灣商會聯合總會，該會整合南非豪登省、約堡、自由省、那他省、北開普省、大新堡、東開普省、開普敦等八個分會，每年都會定期於南非舉辦交流活動以促進臺商在非洲發展。另約堡市工商會已有 126 年歷史，可做為臺灣企業投資南非平臺，引導臺商建立正確經營管道，並協助臺商解決困難。（非洲臺灣商會聯合總會, 2017）

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

目前南非有約 800 家臺商，為當地創造約兩萬個投資機會，大部分是服裝、紡織品、塑料、船運及出口，希望在未來五年內增加至 2,000 家臺商，創造十萬個工作機會。另外，南非臺商大部分集中在約翰尼斯堡、德班、布魯芳登、大新堡、東倫敦及開普敦等地區。

其中，臺商多以紡織成衣業為主，目前全南非經營紡織成衣業臺商主要分布於大新堡、德班、雷地史密斯、東倫敦等地，其餘為商業及服務業，投資總金額計約 20 億美元。其他主要臺商包括臺灣銀行、長榮海運、臺元紡織等。

(4) 成功華商／臺商企業與人物

南非知名僑商黃清男先生為太陽金融財務有限公司之董事長，榮獲第 14 屆海外臺商磐石獎的殊榮。該公司除了創造當地的就業機會，他希望能改善南非的生活條件，秉持著太陽般的精神，在南非創立小額信用貸款公司，對南非這塊土地有資金需求的人伸出援手，協助了許多當地中產階級以下需要協助的人士，他深入了解當地市場的需求。（僑委會, 2017g）

另外，黃清男先生也抱持著取之社會、回饋社會的心，熱衷於公益活動，配合我國政府駐外館處之捐款更是不遺餘力，他的善舉也廣為南非僑界所知，對於南非社會之各項捐款更是不勝枚舉，在南非僑界黃清男先生更有「大善人」的美名。

宋柏毅先生是 2016 年非洲臺灣商會聯合總會總會長，也是目前非洲臺商會積極栽培的第二代臺商菁英，曾擔任世界臺灣商會聯合總會總會長的盧起箴先生表示目前南非臺商年紀漸趨年長，鼓勵年輕二代接班，宋柏毅先生則是在當地以驚人速度拓展在當地的事業。

宋柏毅先生是中華民國駐外農技團家庭的第二代，短短十年他的事業就包含出口貿易、家具業、土地開發營建、紡織成衣業等高達八家跨國企業，渠也時常出面舉辦國際千人交流活動，促進中華民國國民外交，融入國際主流社會。（中央通訊社, 2010）

(5) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

為了落實臺斐經貿諮商會議決議事項，並協助臺商解決在南非所遇到的投資相關問題，駐南非代表處經濟組定期舉辦「臺商投資貿易座談會」，並邀請南非貿工部投資司，來說明南非投資環境，確保南非與臺商都能從既有的互補性投資產業中受益，進而強化南非與臺灣的貿易關係。

4. 小結

目前在南非有許多投資機會可供臺商參考，如汽車零組件業、保全業、太陽能相關產業、電廠、農業加工業等產業，都非常適合目前南非的市場需求。南非貿工部也提供了許多產業發展獎勵措施，如汽車投資獎勵機制，目的是希望經由獎勵汽車廠商對新車款或零件的投資，提升工廠產量，增加就業機會，促進南非汽車產業的發展。另外還有製造業投資獎勵方案，希望能激勵製造業的投資等方案，建議臺商可考慮到南非投資。

南非的法治環境優良，諸如商業與勞工法令、競爭政策、著作權及專利商標法規符合國際規範標準等，就非洲區域而言，南非因其租稅行政及公司所得稅率具有競爭力等，使南非能成功吸引外人投資。

(十) 非洲其他國家及地區

阿爾及利亞 (Democratic and Popular Republic of Algeria)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

阿爾及利亞為非洲最大國家，且為石油輸出國組織（OPEC）成員之一，原油和天然氣出口占該國內生產毛額（GDP）的 30%，稅收占財政收支 60%，相關商品的出口占國家總出口額 97%。由於近年來油價疲軟，因此在 2015 年開始響應 OPEC 的原油減產協議，試圖讓油價恢復到正常範圍，但因為美國在頁岩油開採技術的進步以至於開採成本降低的潛在競爭因素下，全球原油產量並未明顯縮減，導致原油價格上升有限，影響到阿爾及利亞的財政收支、國民社會福利和產業發展。近兩年來，阿爾及利亞的消費者物價上漲率（CPI）高於經濟成長率，因此該國政府推動五年振興計畫，致力於醫院、商港和道路方面的基礎建設，希望透過公共支出來改善 GDP 的成長率和國民生計。（駐沙烏地阿拉伯代表處經濟組，2016）

(2) 貿易概況

阿爾及利亞主要出口原油、礦產和農工原料為主；主要進口食品相關產品、藥品和客運車輛。早期法國與歐盟（EU）為阿爾及利亞主要的貿易夥伴，但近年來主要進口夥伴被中國大陸取代，法國退為第二進口國。阿爾及利亞為原物料出口導向國家，但因為響應石油輸出國組織（OPEC）的原油減產，其出口值由 351 億美元降低至 296.68 億美元，結果導致貿易逆差擴大；因此阿爾及利亞政府採取進口限制政策來因應，但民生必需品和食品製造業較等不受影響。為了提升出口競爭力，阿國政府選定 200 家農產品具規模的出口公司組成出口聯營集團，透過改善食品包裝以提升競爭力。

阿爾及利亞為我國第 64 大貿易夥伴、第 54 大進口夥伴和第 78 大出口夥伴。我國主要從阿爾及利亞進口礦物燃料、鋁及其製品和電機與設備及其零件等商品；我國主要出口至阿爾及利亞機器及機械用具、機動車輛之零件及附件、苯乙烯之聚合物和腳踏車或機動車輛用之電器照明或信號設備等商品。

(3) 政府重要經濟措施和經濟展望

近十幾年來阿爾及利亞政府推動了三次五年經濟振興計畫，分別為 2005 年至 2009 年、2010 年至 2014 年和 2015 年至 2019 年，主要目的為健全社會福利、推動國有企業和金融體系改革、擴大對中小企業扶持，並改善基礎建設和建設新的商業港口。近年來碳排放的議題日漸被重視，因此阿爾及利亞政府也推動再生能源發展計畫，計畫於 2030 年再生能源發電產能供應國內 22,000MW 的電力使用，並可多出 10,000MW 的電力販售給鄰近國家使用。（經濟部貿易局，2016a37）

表 2-5-10 阿爾及利亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	阿爾及利亞人民民主共和國 (Democratic and Popular Republic of Algeria)			
執政黨及現任總統／總理	民族解放陣線／阿卜杜勒·阿齊茲·布特弗利卡 (Abdelaziz Bouteflika)／阿卜杜勒·馬立克·賽拉勒 (Abdelmalek Sella)			
語言	阿拉伯語			
首都(府)及主要城市	首都為阿爾及爾 (Algiers)，並且為最大的城市			
主要國際機場	Houari Boumedienne (ALG), Mohamed Boudiaf (CZL)			
重要港埠	阿爾及爾 (Algiers)			
天然資源	主要礦產有石油、天然氣、鐵礦石、磷酸鹽、鈾、鉛、鋅			
國土面積(平方公里)	2,381,741			
人口數(百萬人, 2016年)	41.537			
經濟概況				
幣制(貨幣單位)	阿爾及利亞第納爾 (DZD)			
匯率(阿爾及利亞第納爾兌美元)	2014年12月底		2015年12月底	
	1 USD : 87.904 DZD		1 USD : 107.132 DZD	
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率(%)	3.8	3.9	4.2	1.4
消費者物價上漲率(CPI, %)	2.9	4.8	6.4	4.8
失業率(%)	10.6	11.2	10.5	11.7
國內生產毛額(GDP, 億美元)	2,135.18	1,647.79	1,607.84	1,739.47
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	5,459	4,123	3,944	4,188
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值(億美元)	611.72	351.38	296.99	
進口值(億美元)	583.30	516.46	467.27	
貿易餘額(億美元)	28.42	-165.08	-170.28	
貿易依存度(%)	55.97	52.67	47.53	
當地外人直接投資淨額(億美元)	15.07	-5.87	N.A.	
主要出口產品	原油、氫、氫、白砂糖、磷酸鹽、甜棗、甲醇、礦泉水、平板玻璃、綿羊皮革			
主要出口國家	西班牙、義大利、法國、英國、荷蘭、土耳其、美國、巴西			
主要進口產品	小麥混合麥、藥品、客運車輛、石油暨潤滑衍生品			
主要進口國家	中國大陸、法國、義大利、西班牙、德國、美國			
對我國之出口值(百萬美元)	814	452	161	
自我國之進口值(百萬美元)	84	85	82	
對我國之貿易餘額(百萬美元)	730	367	79	
對我國出口依賴度(%)	0.01	0.01	0.01	
自我國進口依賴度(%)	0.00	0.00	0.00	

貿易概況			
對我國之主要出口產品	礦物燃料、鋁及其製品、電機與設備及其零件		
對我國之主要進口產品	機器及機械用具、機動車輛之零件及附件、苯乙烯之聚合物、腳踏車或機動車輛用之電器照明或信號設備		
外匯存底（億美元）	1,799.00	1,250.96	1,250.96
全球競爭力排名	79	87	87

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業

a. 石油能源及瓦斯產業

阿爾及利亞為世界第二大天然氣出口國，石油儲量與天然氣儲量為全球第 18 大，預估石油與天然氣總共可開採儲備為 400 億噸，其中石油約占 29%，天然氣約占 56%，液化石油氣約占 6%。石油主要開採區分布在阿爾及利亞的東部與東南部；天然氣主要開採區則分布在阿國的南部沙漠區。目前石油天然氣地開採約有 44% 是掌握在外資手中，而當地政府主導的公司 Sonatrach 在同業中排名第 12，在地中海地區則為第一大石油公司，且為全球第二大液化石油氣與液化天然氣供應商。

阿爾及利亞政府這幾年陸續在阿國東南部地區發現新的石油及天然氣油田，預估可開採 8,070 立方米的石油氣體，另外，阿國政府規劃在未來五年陸續將鐵、鉛、磷酸鹽和煤等天然資源列入開採計畫中，藉此降低對石油及天然氣出口的依賴度。

b. 通訊產業

阿爾及利亞國內手機普及率高達 95%，市場主要被三大通訊商瓜分，依照營業額排行，分別為 OTA (OrascomTADjezzy)，市占率為 56%；TA Mobilis (阿國電信公司)，市占率為 35%；最後一間為 Ooredoo，市占率為 9%。

c. 塑膠與金屬加工產業

阿爾及利亞工業水平在北非法語系三國中為最落後，產業機械大多從瑞士、德國和比利時進口。為了提升阿國的產業競爭力，阿爾及利亞政府建立產業機械設備保證金，鼓勵國內廠商更新及研發新設備，其中塑膠與金屬加工產業的業者因預估未來營收能大幅度成長，因此對於新設備和發的投入有較高的動力。

d. 綠色能源開發

為了解決夏用電吃緊及達到能源供應多元化的目標，阿爾及利亞政府在國內東南部沙漠區堆動太陽能發電，預計投入 270 億美元和透過招商的方式來引入外國的太陽能發電技術和現代化的電網建設；太陽能發電主要是供給夏日住宅用電，而工業區用電還是以傳統的石油天然氣發電為主要電力來源。

(2) 外商當地投資經營現況

外商投資主要集中於能源產業、基礎建設、通訊產業和消費品生產，主要投資國家為法國、德國、中國大陸、日本和南韓。個別國家以法商在阿國投資最多，代表性廠商例如法商雷諾汽車、法商藥廠 SANOFI-AVENTIS；中國大陸則多投資在阿國的公共建築和基礎建設方面的工程營造；南韓與日本則是投資於汽車產業和公共建設營造；德國主要投資於通訊產業與汽車產業，比如阿爾及利亞與德商 VG 集團簽訂技術轉移合作協議，針對汽車零組件中的玻璃、輪胎和塑料等技術。

3. 當地華人經濟

目前當地無任何具規模的臺商，此外阿爾及利亞對我國不友善，申請簽證較為困難。然而 2007 年我國外貿協會於阿爾及利亞成立貿易中心後，積極與阿爾及利亞重要工商組織建立商業往來，至今已擁有數項成果，例如 2016 年有阿國商人來我國採購伺服器及網通設備，阿爾及利亞廠商 Sarl Labadi 也透過視訊採購洽談，欲採購製造石膏板機器。（市場拓展處, 2016b）

4. 小結

阿爾及利亞在原油天然氣產業頗為發達，但其他產業則相對落後由於阿國人口多、市場大，加上紡織、電子電機、機械、橡膠、通訊、綠能和食品加工等均是我國強項，因此臺商可考慮發展當地商機。然而在當地投資應尊重當地的宗教、了解國營企業的運作習慣、民眾對於外來事物是屬於保守的態度加上近年有恐怖行動在阿爾及利亞發生，因此建議可與當地廠商合作。

查德 (Republic of Chad)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

查德原本主要產業為棉花，全國有四分之一人口從事種植棉花等經濟作物，自從 2003 年發現石油後，石油天然氣成為查德主要的產業。然而自從 2015 年油價持續低迷，加上查德境內博科聖地組織的動亂，導致查德政府財政收支出現失衡，經濟成長率也從 2015 年的 1.8% 下降至 2016 年的 -6.4%。

(2) 貿易情況

查德主要出口產品為石油和棉花，主要進口產品為機械與運輸工具和工業用品。查德近兩年的進出口值均呈現大幅度的衰退，分別從 35 億美元降至 22 億美元，以及從 42 億美元降至 29 億美元，而貿易依存度也從 13% 降至 10%。對我國主要出口品為棉花及礦產品，自我國進口主要為光學儀器和塑膠及其製品，查德為我國第 113 大貿易夥伴，第 89 大進口夥伴，第 204 名出口夥伴。

(3) 政府重要經濟措施與經濟展望

為了減少對石油的依賴和解決糧食問題，查德政府接受國際貨幣基金組織 (IMF) 的經濟結構調整計畫，包括整頓國內部分國營企業；並致力於推廣農業機械化和對農業進行補貼，減少糧食進

口的數量。近年來也推動為期三年的國家發展計畫，目標是成為新興區域強國，內容主軸為確保經濟成長、保護糧食安全、發展基礎建設、發展通訊技術、環境保護和打擊非法組織。

表 2-5-11 查德基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	查德共和國 (Republic of Chad)		
執政黨及現任總統／總理	愛國拯救運動／伊德里斯·德比 (Idriss Déby Itno)／帕伊米德貝 (Kalzeubet Pahimi Deubet)		
語言	法語、阿拉伯語		
首都 (府) 及主要城市	首都恩加美納 (N'Djamena)，並為最大城市		
主要國際機場	N'Djamena (NDJ) 查京		
重要港埠	無 (內陸國家)		
天然資源	主要礦產有石油、鈾、泡鹼、高嶺土、黃金、石灰石、砂石		
國土面積 (平方公里)	1,284,000		
人口數 (百萬人, 2016 年)	12.185		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	中非法郎 (XAF)		
匯率 (中非法郎兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 540.28 XAF	1 USD : 662.51 XAF	1 USD : 584.00 XAF
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	6.9	1.8	-6.4
消費者物價上漲率 (CPI, %)	1.7	6.8	-1.1
失業率 (%)	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	140.03	109.52	101.03
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	1,241	947	852
			2017*
經濟成長率 (%)			0.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)			0.2
失業率 (%)			N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)			96.36
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)			791
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	42	29	N.A.
進口值 (億美元)	35	22	N.A.
貿易餘額 (億美元)	7	7	N.A.
貿易依存度 (%)	54.99	46.57	N.A.
當地外人直接投資淨額 (億美元)	-6.76	6.00	N.A.
主要出口產品	石油、牲口、棉花、芝麻、阿拉伯樹膠、乳油木果		
主要出口國家	美國、印度、日本、中國大陸		
主要進口產品	機械及運輸工具、工業用品、食品、紡織品		
主要進口國家	法國、中國大陸、喀麥隆、美國		
對我國之出口值 (千美元)	137,113	67,344	28,464
自我國之進口值 (千美元)	415	3	211

貿易概況			
對我國之貿易餘額(千美元)	136,698	67,341	28,253
對我國出口依賴度(%)	3.2	2.3	N.A.
自我國進口依賴度(%)	0.01	0.0001	N.A.
對我國之主要出口產品	棉花、鐘錶及其零件、玻璃及玻璃器		
自我國之主要進口產品	光學儀器、塑膠及其製品、鋼鐵製品、肥皂		
外匯存底(百萬美元)	N.A.	368.9	N.A.
全球競爭力排名	143	139	136

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度=(出口值+進口值)/國民生產毛額；對我國出口依賴度=對我國之出口值/出口值；自我國進口依賴度=自我國之進口值/進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

查德主要的產業為石油天然氣產業、農業和牧業，然後由此三項初級產業及自然資源衍生出煉油業和農牧產加工產業，再來是金融和通訊產業。查德原油產量約 14 萬桶/日，而當地可耕地的開發不足 15%，糧食多仰賴進口，糧食自給率不足，因此經濟發展容易受到國際糧食售價波動影響。查德的通訊硬體嚴重落後，全國只有 14,000 條固網電話線，是全世界電話密度最低的地區。此外，查德金融市場不健全、貸款利率高，民眾儲蓄率低；目前查德境內主要的銀行有查德發展銀行、查德國際農業銀行、查德信貸銀行和法國興業銀行查德分行等。

(2) 外商當地經營投資現況

當地石油天然氣產業主要是由外商投資經營，比如埃克森美孚、雪佛龍、馬來西亞國家石油公司、我國的中油和中國華信能源等企業。法國為喀麥隆和查德之間油管工程的主要承包國，瑞典電信公司 Millicom International Cellular 則為查德國內少數的外商電信公司之一。

3. 當地華人經濟

我國的中油於 2006 年轉投資子公司 OPIC，並與查德政府簽署礦區合約和聯合經營合約，取得 BLTI、BCSII 和 BCOIII 三個礦區的專屬開採權；當時進入查德開採石油是因為國際油價高，欲透過合作取得價格較低的原油。而稍後在 2016 年又因為國際油價低，中油為了分攤財務風險，選擇與陸資企業中國華信能源的子公司海南華信國際控股公司簽訂「非洲查德礦區部分權益讓與書」，正式成為合作對象。(高詩琴, 2016)

4. 小結

查德為全球企業經營風險最高的國家，該國由多個族群所構成，加上博科聖地伊斯蘭激進組織的擾亂，所以在當地經營風險高。然而由於查德基礎建設和教育體系落後，因此有很大的發展空間，僑臺商在這兩個領域有取得高投資報酬的機會，但仍須小心當地紛亂的社會環境和糧食嚴重不足的問題。(中央通訊社, 2016k)

布吉納法索 (Burkina Faso)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

布吉納法索以畜牧業及農業為主要的經濟活動，主要出口市場為鄰近的迦納、象牙海岸。布國在象牙海岸的勞工人數約有 300 萬人，每年匯回布吉納法索的金額相當可觀，與布國棉花的出口總額相等。

布國以農牧業著稱，農牧業產出占全國國內生產毛額 (GDP) 近 40%，主要經濟作物為棉花、乳油木果，共提供當地近 83% 的工作機會。布國西部土壤貧瘠，因此人口主要聚集在布國中部及東部，可耕作面積僅有 327 萬平方公尺，農牧經濟活動無法支應當地居民生活，造成國內大量勞工外流至鄰國 (經濟部投資業務處, 2016a51)。

布國擁有銅、鐵、鋅、錳、黃金等礦產資源，隨者國際金價從 2000 年每盎司約為 250 美元，逐年攀高至今金價維持在 1,000 美元以上，布國政府陸續核發國內金礦開採許可，黃金出口總值隨著金價走揚，超越布國棉花及乳油木等主要經濟作物。

2016 年布吉納法索經濟成長率 5.4%，比去年增加 1.4 個百分點，主要原因為布國恢復民主制度及採礦業的復甦。因布國農業收成增加及國際石油價格走跌，2015 至 2016 年間的消費者物價上漲率 (CPI) 不高，介於 0.5 至 1%。

布吉納法索貧富差距懸殊，2016 年平均每人國內生產毛額 (GDP) 低於 700 美元，而因青年及婦女就業機會不足，故難以估算實際的失業率。根據 2016 年非洲經濟展望會的報告指出，布國城市化程度提升，可望在十年後達到 35%，但城市內的基礎設施不足，難以長期留住外國投資企業 (西非商情網, 2017a)。

(2) 貿易概況

布吉納法索的棉花年產值超過 70 萬噸，為布國第一大農業出口農作物，也是非洲第一的棉花出口國家，其次為乳木果油。近年來黃金超過棉花，成為布國最大的出口產品，每年可為布國賺入近 4 億美元的收入，貢獻該國國內生產毛額 (GDP) 近 20%。(經濟部投資業務處, 2016a51)

布國為內陸國，對外貿易仰賴象牙海岸，隨著象國政治趨於穩定，邊境貿易恢復交易，目前布國計劃興建一條連接到象國的鐵路，幫助布吉納法索將產品運送至港口。

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

布國政府實施四項經濟措施，希望藉此提振布國經濟成長。第一、進行棉花改良，希望提高棉花的產量，增加布吉納法索出口總額；第二、畜牧業多角化經營模式，國際機構給予布國協助，進行改善畜牧業，增加乳製品的產量、加強出口、增加皮革加工技術；第三、推動國營企業民營化，主要由國際發展協會及布國政府融資負擔部分經費，係針對 Sonabel 電力、ONEA 自來水、ONATEL 電信這三家國營企業民營化；第四、改善國內貧窮問題，國際貨幣組織長期協助布國改善經濟，其中「消弭貧窮與成長計畫」獲得世界銀行 (WB) 及國際貨幣基金組織 (IMF) 的資助，可望減少布國貧窮人口近 35%，除了改善貧窮問題之外，IMF 及世界銀行 (WB) 強化布國政府預算執行狀況，藉此降低財政赤字及增加國民生產毛額至 4%。(經濟部投資業務處, 2016a51)

布國近年來實施稅改、簡化公部門流程、改善投資環境及獎勵辦法，積極對外招商吸引外國資金挹注及提升農業技術，因此棉花種植面積持續擴增。布國有望政治趨於穩定，待國際經濟轉好，又加上獲得世界銀行（WB）及國際貨幣基金組織（IMF）等援助資金，相信可以改善國內經濟問題。（經濟部貿易局，2016a38）

表 2-5-12 布吉納法索基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	布吉納法索（Burkina Faso）			
執政黨及現任總統／總理	人民進步運動黨／保羅·卡巴·鐵巴（Paul Kaba Thieba）			
語言	法語			
首都（府）及主要城市	首都瓦加杜古（Ouagadougou）			
國際機場（座落地點與名稱）	Ouagadougou（OUA）			
重要港埠（座落地點與名稱）	無，為內陸國家			
天然資源	錳、石灰石、大理石、黃金、磷酸鹽、鹽			
國土面積（平方公里）	274,200			
經濟概況				
幣制（貨幣單位）	西非法郎（XOF）			
匯率（西非法郎兌美元）	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD：540.28 XOF		1 USD：602.51 XOF	
	2014	2015	2016	2017
經濟成長率（%）	4.2	4.0	5.4	6.1
消費者物價上漲率（CPI，%）	-0.3	0.9	0.7	1.5
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	123.29	111.05	118.95	122.58
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	708	620	646	647
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值（億美元）	24.87	251.50	277.10	
進口值（億美元）	33.51	28.63	28.72	
貿易餘額（億美元）	-8.60	-248.38	-222.87	
貿易依存度（%）	47.40	275.38	235.50	
當地外人直接投資淨額（億美元）	3.57	1.67	N.A	
主要出口產品	金礦、鋅礦、棉花、乳油木果、芝麻、畜產、皮革			
主要出口國家	中國大陸、印度、印尼、阿富汗、法國、加拿大、日本、土耳其、新加坡、瑞士			
主要進口產品	生產原料、石油製品、日常消費品、機械設備			
主要進口國家	象牙海岸、法國、多哥、中國大陸、印度、迦納、日本、比利時、德國、美國			

貿易概況			
對我國之出口值（億美元）	0.08	0.02	0.01
自我國之進口值（億美元）	0.05	0.06	0.07
對我國之貿易餘額（億美元）	0.03	-0.04	-0.06
對我國出口依賴度（%）	0.32	0.01	0.21
自我國進口依賴度（%）	0.15	0.00	0.24
對我國之主要出口產品	棉花、工業用或藥用植物、動植物油脂及其分解物、動植物蠟		
自我國之主要進口產品	鍋爐、機器及其機械用具、外科儀器、家具		
外匯存底（億美元）	3.0	2.6	0.5

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

布國主要的產業為礦業、農業、畜牧業、工業、通訊業。金礦因國際金價走升及布國政府實施獎勵辦法，吸引外資企業 Essakane、Iamgold、Semafo 等公司至布國投資，目前布國為非洲第四大金礦生產國家。布國 2015 年至 2016 年氣候乾旱，導致棉花產量下跌近 20%，而 2016 年布國棉花產量可提升至 91.5 萬公噸，以增加外匯收入，但因國內缺乏紡織加工產業，使布國無法提升棉花的附加價值。芝麻為布國出口成長最快速的經濟作物，預估 2017 年產量可提升至 24 萬公噸，布國乳油木果提供 400,000 名婦女工作機會，布國為乳油木果全球第三大生產國。

活體動物及肉類出口為布吉納法索重要的外匯收入來源，每年出口約 1,100 萬美元，主要出口至迦納、象牙海岸等鄰國。布國工業技術不足，國內僅有輕工業，如何吸引外國資金挹注已成為布國長期的目標。布國近年行動電話及網際網路快速發展，手機十分普及，布國最大的電信公司 ONATEL 被摩洛哥投資者購入，目前布國網路用戶累計超過 17 萬，主要集中在首都與卜卜市。（經濟部投資業務處，2016a51）

(2) 外商在當地投資經營現況

布吉納法索積極對外招商，希望吸引外國企業幫助當地發展及創造就業機會，布國政府保障投資者的權益並簡化登記流程，部分產業開放外國企業 100% 持股。但採礦業、金融業、通訊產業、能源產業，仍受到布國政府的規範。

目前布國最大的投資國家為法國，主要原因是布國曾是法國的殖民地，使布國基本稅制沿襲法國，法國投資金額約占外人直接投資（FDI）淨額的 70%。2010 年後布國金礦蓬勃發展，吸引到加拿大及英國投資採礦業，2016 年 4 月，布國政府進行清算土地登記冊及強化投資保障，杜絕以非法的方式出口黃金。（經濟部投資業務處，2016a51）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

旅居布吉納法索的華僑主要為技術移民，進行投資採礦業、農業及能源產業，布國為我國在西非邦交國之一，多項產業進行合作。目前我國積極與布國推動華語教學，並進行兩國雙邊貿易計劃，並長期贊助布國海倫凱勒基金會，藉此改善當地的醫療環境（王靖雯, 2017）。

我國在當地較無具代表性僑商組織，主要由臺灣駐布吉納法索大使館、臺灣非洲經貿協會提供當地及有意前往布國投資華僑諮詢服務。布國因當地消費水準不高，2014 年以前發生政治動盪、瘧疾等因素，降低布國對華僑的吸引力，有望在政治趨於穩定、興建基礎建設、加速城市化等改善下，吸引外國資金挹注及投資。

(2) 我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

我國在布國投資的企業分別為宣德能源公司（Speedtech Energy Burkina Faso S.A.）、德昌營造公司（Te Changconstruction S.A.）、海外工程公司（OECC）、富味鄉食品股份有限公司、PJ SARL。宣德能源公司在當地設立太陽能面板及組裝廠，德昌營造與海外工程兩家公司承包當地營建工程，富味鄉則收購布國芝麻，進行加工成為芝麻油。（經濟部投資業務處, 2016a51）

(3) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

國際合作發展基金會在 2016 年於高雄市舉辦分享會，展示援外成果，派遣志工現身分享並經驗傳遞等，我國農技援外布吉納法索，協助布國引進農業、園藝技術、擴大可耕作面積使用率，獲得布國農業部長授予騎士勳章以表感謝之意。（僑委會, 2016g）

4. 小結

布國為「西非經濟暨貨幣聯盟」（Union Economique et Monétaire Quest Africaine, UEMOA）成員國之一，為了強化成員國的經濟整合，使用共同貨幣及採行相同標準的對外關稅制度，未來市場將逐漸緊密，布國所生產的經濟作物及肉類製品，將擴大至其他非洲國家。

2015 年後布國恢復民主制度，國內不再有大型示威活動，政治經濟環境趨於穩定。近年來布國推動經濟改善方案，藉此打造良好的投資環境，我國僑商可在至布國投資能源相關產業、汽機車零組件、電信產業，因當地電力供應不足且仰賴石油及火力發電，布國政府規劃太陽能產業來獲取 100 兆瓦的電能。布國多以機車為代步工具，每年進口約 30 多萬臺摩托車，我國僑商可以先行進入布國投資建廠來製造安全帽等機車相關用品。布國每年資訊產品成長率高於 30%，且電腦及手機周邊產品市場龐大（西非商情網, 2017b）。惟布國市場規模不夠大，我國企業若想到布國投資上述產業，應審慎評估市場規模的議題。

聖多美普林西比（Democratic Republic of São Tomé and Príncipe）

1. 總體經濟情勢分析

聖多美普林西比係由聖多美島、普林西島兩大島嶼與其他四座較小的島嶼所組成，為非洲第二小的國家，人口數約為 19 萬人。經濟主要以農業為主，包含經濟作物可可、咖啡、油棕等出口外銷，近年來逐漸重視觀光旅遊業，在 2015 年世界旅遊及旅行理事會公告的報告顯示，2015 年旅遊業產值已占其國內生產毛額（GDP）的 20%，外來遊客數業陸續上升，然而其整體產業產值仍無法支撐聖國的經濟，2016 年聖國的人均 GDP 為 1,687 美元，世界排名的 120 名，係為世界最低度開發國家之一。（曾冠融, 2016）。

表 2-5-13 聖多美普林西比基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	聖多美普林西比民主共和國（Democratic Republic of São Tomé and Príncipe）		
執政黨及現任總統／總理	獨立民主行動黨／卡瓦留（Evaristo Carvalho）／帕特里斯·特羅瓦達（P.E. Trovoada）		
語言	葡萄牙語		
首都（府）及主要城市	首都為聖多美（Sao Tome）		
主要國際機場	Sao Tome（TMS）		
天然資源	石油、漁業、水力資源		
國土面積（平方公里）	964		
人口數（百萬人，2016 年）	0.208		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	聖多美杜布拉（STD）		
匯率（杜布拉兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：20,148 STD	1 USD：22,504 STD	1 USD：23,305 STD
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	4.1	4.0	4.0
消費者物價上漲率（CPI，%）	7.0	5.3	5.4
失業率（%）	13.5	13.0	12.6
國內生產毛額（GDP，億美元）	3.48	3.18	3.50
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	1,761	1,567	1,687
			2017*
			5.0
			3.2
			12.2
			3.55
			1,669

貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	0.17	0.15	N.A.
進口值 (億美元)	1.72	1.50	N.A.
貿易餘額 (億美元)	-1.55	-1.35	N.A.
貿易依存度 (%)	54.31	51.89	N.A.
當地外人直接投資淨額 (億美元)	0.27	0.28	N.A.
主要出口產品	可可、椰仁、咖啡、棕櫚油		
主要出口國家	荷蘭、比利時、土耳其、西班牙、美國、德國		
主要進口產品	機械及電子產品、食品、日用品、石油及其製品		
主要進口國家	葡萄牙、加彭、中國大陸		
對我國之出口值 (千美元)	12	26	162
自我國之進口值 (千美元)	459	346	719
對我國之貿易餘額 (千美元)	-315	-447	-320
對我國出口依賴度 (%)	0.07	0.17	N.A.
自我國進口依賴度 (%)	0.27	0.23	N.A.
對我國之主要出口產品	咖啡		
自我國之主要進口產品	機器零配件、光學顯微鏡、汽車零配件及輪胎、鋼鐵製品、冷藏或冷凍設備、空氣泵或真空泵、空氣壓縮機		
外匯存底 (百萬美元)	63.5	72.6	29.1

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

聖多美普林西比政府為吸引更多外資，近年來已將其投資法規進行修改，包含投資人可迅速獲得職業許可證及公司執照、採單一窗口建立公司企業、營利事業所得稅降至 25%、提供更貼身的行政服務等法規。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商組織與投資及產業活動概況

根據我國投審會 (2017b) 核准對外投資統計，尚無我國的廠商在聖多美普林西比有直接投資的案件。不過在 1997 年 5 月 6 日，兩國建立外交關係後，我國對聖國之援助計畫的臺商和相關單位有臺灣機電工程服務社、臺北醫學大學、善美醫療工程顧問公司、財團法人資訊工業策進會，還有在 2011-2016 年，臺灣駐聖多美普林西比醫療團由萬芳醫院負責，常駐醫療包括內科、外科、牙科的服務照護及不定期下鄉義診服務。直到 2016 年 12 月 21 日，聖多美普林西比民主共和國終止與我國的外交關係，我國撤離在當地的大使館、技術人員及停止一切雙邊合作計畫。對聖多美普林西比的相關事務由駐葡萄牙臺北經濟文化中心兼轄。(經濟部投資業務處, 2016a38)

(2) 我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

a. 投資環境與條件

聖多美普林西比雖然是小型海島國，但地理位置良好，因為鄰近奈及利亞、加彭、安哥拉、赤道幾內亞等擁有豐富天然資源之國家，可作為非洲中西部國家對外交通及轉運之平臺基地。在貿易上，聖國身為西非國家經濟共同體（Economic Community of West African States, ECOWAS）會員國，與中非其他國家共同簽署「共同對外關稅協議」，降低中非地區之貿易障礙，以及身為葡語系國家（Comunidade dos Países de Língua Portuguesa, CPLP）之成員國，與葡語系各國共同簽署「自由貿易協定（FTA）」，聖國同時也是中部非洲經濟和貨幣共同體（Central African Economic and Monetary Community, CEMAC）之觀察員。

聖國對外商來此投資採取歡迎、積極態度，聖國政府就其投資法規進行修改，將投資條件放寬，讓更多外國企業來投資，包括：（1）可迅速獲得執業許可證及公司執照（2）將營利事業所得稅降至 25%（3）採單一窗口建立公司企業（4）提供更便利之行政服務（5）外國投資者毋須與聖國當地業者合夥（6）逾 25 萬歐元投資可享有相關投資優惠（7）若為農業投資業者可有條件享有 50% 減稅優惠。不過聖國因行政效率不佳，所以外商需花較多時間在相關行政程序處理上；而在聖國的投資環境風險包括缺乏基礎建設、市場規模小、交通不便、人力資源不足等。（經濟部投資業務處，2016a52）

b. 我國與聖多美普林西比民主共和國之貿易情形

我國與聖國的貿易情形，聖多美普林西比是我國第 189 大貿易夥伴、第 183 大進口夥伴、第 182 大出口夥伴。出口至聖國的金額為 71.81 萬美元，年增 116.25%；自聖國進口的金額為 16.19 萬美元，年增 517.67%。貿易呈現出超約 55.62 萬美元，年增 81.85%。

若是臺商想在未來投資在聖國，可以參考以下投資方向：（1）聖國市場雖小，但藉著良好地理位置，可與周邊等國家進行投資合作（2）觀光業：投資飯店、生態旅遊公司、觀光娛樂公司等（3）農業：因聖國土質肥沃，可種植可可、咖啡、胡椒，而我國臺商可生產同質產品或引進開發新農作；另外可投資家禽、畜牧、漁業等之產銷（4）農業加工：可成立當地農作物之食品加工業，以及麵食、礦泉水等之生產（5）聖多美漁場資源豐富，高經濟價值鮪魚捕獲量約每年 75,000 噸，可投資設立聖國漁船隊（6）潔淨能源：非洲各地電力系統尚未完善，不過多數地區長年陽光照射充足，太陽能、水力及風力發電等潔淨能源產業具發展潛力。（7）交通：可投資航空客運及貨運、海運及公共客運等（8）基礎建設：可投資深水港建設及港口物流、機場管理及物流等（9）普林西比島擁有豐富之植物藥草種類，亦可研發相關醫療用藥。（經濟部投資業務處，2016a52）

4. 小結

聖多美和普林西比近年來的經濟發展和前景充滿著風險，雖然其地理位置偏遠、資源缺乏，但在宏觀經濟方面，有了穩定性的進展。在 2012 年之後，其國內生產毛額（GDP）相較於其他小島嶼國家增長速度來得迅速，然而在之後的總統選舉伴隨著額外預算支出及銀行體系疲弱等狀態，成為未來聖國經濟前景短期性風險的來源。

法屬留尼旺 (La Réunion, France)

1. 總體經濟分析

(1) 經濟概況

法屬留尼旺的經濟活動主要是觀光、農業和通訊業，其觀光業發達原因為當地的特殊火山景觀、冰斗景觀和瀑布等自然景觀，被譽為「法國後花園」；而因為自然景觀的優良條件，留尼旺島的飯店業也相當發達。農業活動主要是種植甘蔗、天竺葵和香草等經濟作物，島內大多數農民大多種植經濟作物和從事相關物產的加工。法居留尼旺人口不多，但當地有七間電信業者提供服務，訊息覆蓋廣，網路快速而穩定。

(2) 貿易概況

留尼旺島主要出口蔗糖、精油和香水等經濟作物加工品，再來是出口漁業和其加工品，也出口萊姆酒。主要進口食品、日用品和菸草。法國本土為留尼旺主要貿易對象，占其貿易額 40%。

(3) 政府重要經濟措施與展望

留尼旺島為法國在南半球的省，能自行和別國簽訂協議和進行交流並扮演法國連結非洲的經濟和貿易。留尼旺島最大問題為失業率過高和過度依賴蔗糖等經濟作物出口，因此近年來政府致力於發展服務業和基礎工業，提升產業多元化，比如與 Akuo 公司合作的太陽能農場計畫，主要目的在於減少對石油發電的依賴和提供農作物生產所需的能源。（西席爾 迪昂, 2017）

表 2-5-14 法屬留尼旺基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	法屬留尼旺 (La Réunion, France)		
執政黨及現任總統／總理	N.A. (為法國海外屬地)		
語言	法語、英語		
首都(府)及主要城市	聖鄧尼斯 (Saint-Denis)		
主要國際機場	聖鄧尼斯機場 Roland Garros airport		
天然資源	自然景物		
國土面積(平方公里)	2,512		
人口數(萬人, 2016年)	84.36		
經濟概況			
幣制(貨幣單位)	歐元(EUR)		
匯率(歐元兌美元)	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD : 0.824 EUR	1 USD : 1.087 EUR	1 USD : 1.054 EUR
	2014	2015	2016
經濟成長率(%)	N.A.	N.A.	N.A.
消費者物價上漲率(CPI, %)	N.A.	N.A.	N.A.
			2017*
經濟成長率(%)	N.A.	N.A.	N.A.
消費者物價上漲率(CPI, %)	N.A.	N.A.	N.A.

經濟概況				
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
進口值 (億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
貿易餘額 (億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
貿易依存度 (%)	N.A.	N.A.	N.A.	
當地外人投資淨額 (億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
主要出口產品	加工農產品、食品			
主要出口國家	法國、日本、比利時、荷蘭			
主要進口產品	車輛、燃料、醫藥用品			
主要進口國家	法國、葡萄牙、比利時、日本			
對我國之出口值 (美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
自我國之進口值 (美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
對我國之貿易餘額 (美元)	N.A.	N.A.	N.A.	
對我國出口依賴度 (%)	N.A.	N.A.	N.A.	
自我國進口依賴度 (%)	N.A.	N.A.	N.A.	
對我國之主要出口產品	鋼鐵			
自我國之主要進口產品	樹木及其他植物、切花及裝飾用葉、鐵路及電車道車輛以外之車輛及其零附件、鋁及其製品、橡膠及其製品、鋼鐵			
外匯存底 (億美元)	N.A.	N.A.	N.A.	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

留尼旺主要有四大產業，包含農業、通訊業、輕工業和觀光業。農業主要為種植甘蔗、天竺葵和香草等經濟作物；通訊業主要以伺服器建設、通訊技術研究和 3D 動畫後期製作為主；觀光業之所以發達是因為留尼旺島特殊的自然景觀和活火山，有此優勢也帶動旅館的投資建設和提供更多的就業機會；輕工業主要是經濟作物加工、機械製造和日用品製造，但留尼旺工業發展仍落後於大多數的發展中國家。

(2) 外商在當地投資經營現況

當地主要廠商多來自法國，比如 Quartier Francats 集團主要投資蔗糖、萊姆酒和農業加工，Bourbon 集團主要投資在漁產的加工、海運和零售超商，Goula maly 集團主要投資在化工及通訊，Akuo 公司主要投資於再生能源。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

當地華人大多來自華南地區的客家人，並且是當地主要人口之一，主要從事商業、觀光業和餐飲業。民間也有相當多維護傳統中華文化的社團和商業性組織，但近年由於發展空間有限，華人人人口慢慢遷出留尼旺島。（客家新聞網，2009）

(2) 僑臺商組織與現況

當地僑團組織主要包括留尼旺中華總商會，會長為李碧廉先生，以及中華關帝文化協會，名譽會長吳瑞仁先生、會長鍾松芳先生。（自在交流股份有限公司，2016b）

(3) 成功華商／臺商企業與人物

留尼旺中華總商會會長李碧廉先生，出生於模里西斯，求學於梅縣，經商於留尼旺並且撰寫留尼旺和模里西斯的社會概況、華僑創業史和民俗風情等文章，其座右銘為「幫助人是最大的快樂」。

4. 小結

由於當地政府致力於再生能源的發展，加上當地自然環境的條件，有關水力發電、太陽能發電、風力發電、地熱發電和農業溫室建造等具有發展性，僑臺商可考慮前往當地投資。另外，留尼旺島，人口正在快速增加，而當地食品多仰賴進口，如果有從事食品貿易或是溫室種植技術之僑臺商，也可在當地尋找到投資機會。

迦納（Republic of Ghana）

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

有「黃金海岸」之稱的迦納，自然資源豐富，除了生產黃金外，也是原油、鑽石、錳和鋁礬土等物質的開採地。然而由於高度仰賴這些資源，當黃金及石油的國際價格走低時，經濟成長就易受到影響，比如經濟成長率從2013年的7.31%驟降到4.0%，2014年到2016年平均約只有4.0%，另外，由於在朱比利（Jubilee）油田開採時遇到技術方面的問題，因此影響到產量；不過若技術問題排解後及其他新油田陸續開發成功，預期2017年的經濟成長率會上升到5.8%。在匯率方面，2016年之匯率繼續貶值為4.28塞地兌1美元，不過貶幅較2015年減少約6%；雖然2017年後塞地預期仍會貶值，但貶值幅度會愈來愈小，因為政治逐漸穩定、國際價格回升、油田產量增加，對外出口收入增加，有助於穩定塞地的匯率。

近幾年迦納的整體外部流動性也稍微不足，2016年外債較2015年增加13.4億美元到220.2億美元，占國內生產毛額（GDP）的51.48%；此外，短期外債占總外債之比重為15.28%，短期外債占外匯存底之比重為63.18%；2016年外匯存底為61.4億美元，外匯存底支付進口能力約只有三個月左右（楊欣穎，2017b）。

(2) 貿易概況

2016 年迦納的總出口額為 103 億美元，較 2015 年的 95 億美元增加 8 億美元，主要出口產品為石油、黃金、可可、木材、鮭魚、鋁土、錳、鑽石、園藝產品等，主要出口國家為南非、阿拉伯聯合大公國、瑞士、義大利、法國；2016 年迦納進口額為 137 億美元，主要進口產品為資本設備、石油精煉製品、糧食，主要進口國家有中國大陸、美國、比利時、印度、英國。

與我國雙方的貿易來看，迦納是我國第 87 大貿易夥伴、第 64 大進口國、第 95 大出口國。2016 年迦納對我國出口額為 8,300 萬美元，主要出口商品為銅鋁及其製品、木製品和木炭、可可、魚類、天然珍珠或寶石等；同年迦納自我國進口額為 2,900 萬美元，主要進口產品為鹽、硫磺、鍋爐、鋼鐵、塑膠及其製品、電機與設備及其零件等。2016 年該國對我國的貿易呈現出超約 5,400 萬美元，較 2015 年減少 3,000 萬美元；我國對迦納的進口依賴度也逐年下降，較 2014 年減少 6.82%。

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

迦納因為貨幣大幅貶值，加上央行大量發行貨幣為了彌補政府財政赤字，因此導致通貨膨脹情況加劇，尤其在 2014 年的消費者物價上漲率（CPI）大幅提升高達 15.5%，超出了央行的目標區間 $8 \pm 2\%$ ；政府因而在 2015、2016 年間陸續調漲水費、電費，以及刪減燃油補貼、調高對石油產品的徵稅稅率，以增加財政收入及降低通貨膨脹率。雖然 2016 年的 CPI 仍上升到 17.5%，已有減緩趨勢，根據經濟學人智庫（EIU）預估，該國 CPI 將會漸趨緩，但仍維持在兩位數，預測 2017 年其 CPI 約為 12%。（楊欣穎, 2017b）。

國際貨幣基金組織（IMF）在 2015 年 4 月答應迦納的中期貸款計畫（Extended Credit Facility, ECF），原本表示願意在接下來的三年內提供該國貸款約 9.18 億美元，以協助其推動經濟改革；然而該國財政赤字擴大已超出 IMF 預期，而且在某部分的經濟指標未達標，可能會影響到 IMF 後續對該國貸款的意願。因此，該國政府將會加強財政整頓的力道、持續推動改革，預期 2017、2018 年的財政赤字占國內生產毛額（GDP）比率將逐年下降。

表 2-5-15 迦納基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	迦納共和國（Republic of Ghana）
執政黨及現任總統／總理	新愛國黨／總統：阿庫佛－阿杜（Nana Akufo-Addo）
語言	英語
首都（府）及主要城市	首都為阿克拉（Accra）
主要國際機場	Kotoka（ACC）
重要港埠	塔柯拉第（Takoradi）
天然資源	黃金、鑽石、鋁礬土和錳等礦產資源以及森林資源
國土面積（平方公里）	238,537
人口數（百萬人，2016 年）	27.573

經濟概況			
幣制（貨幣單位）	塞地（GHS）		
匯率（塞地兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD：3.200 GHS	1 USD：3.795 GHS	1 USD：4.276 GHS
	2014	2015	2016
	2017*		
經濟成長率（%）	4.0	3.9	4.0
消費者物價上漲率（CPI，%）	15.5	17.2	17.5
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	386.16	373.75	432.64
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	1,473	1,390	1,569
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	125.48	95.51	103.00
進口值（億美元）	146.82	132.91	137.00
貿易餘額（億美元）	-21.34	-37.40	-34.00
貿易依存度（%）	70.51	60.12	55.50
當地外人直接投資淨額（億美元）	0.06	2.21	N.A.
主要出口產品	石油、黃金、可可、木材、鮪魚、鋁土、錳、鑽石、園藝產品		
主要出口國家	南非、阿拉伯聯合大公國、瑞士、義大利、法國		
主要進口產品	資本設備、石油精煉製品、糧食		
主要進口國家	中國大陸、美國、比利時、印度、英國		
對我國之出口值（億美元）	9.54	1.12	0.83
自我國之進口值（億美元）	0.37	0.28	0.29
對我國之貿易餘額（億美元）	9.17	0.84	0.54
對我國出口依賴度（%）	7.60	1.17	0.81
自我國進口依賴度（%）	0.25	0.21	0.21
對我國之主要出口產品	銅鋁及其製品、木製品和木炭、可可、魚類、天然珍珠或寶石		
自我國之主要進口產品	鹽、硫磺、鍋爐、鋼鐵、塑膠及其製品、電機與設備及其零件		
外匯存底（億美元）	3.1	7.4（58.9）	61.4
全球競爭力排名	111	119	114

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
 資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

根據環球透視機構（GI）指出，迦納的經濟結構比起其他西非國家較為多樣化。2016年該國的農業、工業及服務業產值占其國內生產毛額（GDP）比例分別為19.5%、24%、56.4%，以農業為主。主要農產品為可可豆、水稻等，而主要出口的農產品項目為腰果、可可、豌豆和落花生等堅果，也

出口水銀和黃金；迦納現在仍是世界主要黃金生產國之一，黃金開採量超過上世紀 90 年代初期的五倍；在工業方面，主要產業為採礦業、木材業、輕型製造業、煉鋁業、食品加工業、水泥生產和小型商業造船業等，由於規模有限許多工業製成品和大部分日常用品都依賴進口，又由於該國由於技術及設備皆老舊、落後，所以在工業發展上總體水平偏低，比如產品種類少、規格單一、品質較低等。

（2）外商在當地投資經營現況

根據世界經濟論壇（WEF, 2017）《2016-2017 年全球競爭力報告》顯示，迦納的全球最具競爭力在 144 個評比的國家和地區中排名第 114 名，較去年進步了 5 名。迦納擁有豐富自然資源、優越的區域優勢，以及其國民平均教育程度遠較鄰近的周遭國家來得高，因此吸引不少外國企業前往投資。比如印度長期與非洲國家保持緊密的貿易關係，印度總統穆克吉在 2016 年 6 月造訪迦納時，承諾要把雙邊貿易投資額在未來的三年從 30 億美元增加到 50 億美元，以及雙方合資設立化學肥料廠等，而迦納則是以贈款和信貸額度的方式對印度提供發展協助表示感激，比如幫助該國設立科門達糖廠（Komenda Sugar Plant）、艾爾米納（Elmina）魚肉加工廠等設施。（中央通訊社, 2016l）

另外，新加坡建築諮詢企業盛裕控股集團（Surbana Jurong）也在 2016 年 3 月宣布取得非洲國家迦納與加彭的總體規劃專案，預估兩項專案於一年半內完成，並將協助這兩國培訓人員、做有效的土地管理系統等。該專案涵蓋面積超過 13 萬平方公里，約占迦納 55% 的國土面積，主要目標是將迦納北部打造成投資特區，預計將可受惠該國約三分之一的人口。（駐新加坡代表處經濟組, 2016b）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商組織與現況

當地有迦納臺灣商會，成立於 1997 年 3 月，會員人數約為 37 人，現任會長為周森林先生。

（2）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

目前我國與迦納共和國沒有正式外交關係，也沒有互設類似大使館性質的代表機構，迦納相關的事務由中華民國駐奈及利亞聯邦共和國商務代表團兼轄。迦納通商產業公會投資貿易促進處處長 Federick Adu Amoako 表示，希望能和我國在經貿方面有更多交流和合作，我國產業中例如在資訊通訊、電通產業、汽車配件和建材品質在非洲的品牌形象相當優良。（沈瑞文, 2013）

目前在迦納的臺商約有 20 家企業，主要集中在首都阿克拉，其業務主要經營貿易、電子、餐飲及基礎建設等領域，例如臺商會長周森林先生的許多事業、經營漁業的海豐、經營輪胎產業的好客、方勝、豐雪以及經營漢皇大飯店（Robinhood Hotel）的黃經智先生、麵包生意的鄭先生、經營餐廳的陳建軍先生等，其事業皆有穩定成長。（拉哥斯臺灣貿易中心, 2013a）

（3）成功華商／臺商企業與人物

臺商會長周森林先生，原本是冰品事業起家之後開始回收廢鐵，進而從事鋼鐵製造業和房地產投資，此外他也擁有大片礦區開採權及黃金買賣執照，期望開發當地黃金市場，近年積極在找尋黃金礦探勘的合作夥伴。（拉哥斯臺灣貿易中心, 2013b）

另外，臺商周達先生創立的天河國際事業有限公司（Milky Way International），在 2013 年拿到了迦納的第五張博弈核准執照。即使迦納的賭場規模不大，由於迦納的賭博是合法且民主自由度高、人民的素質佳及治安良好，除了賭場之外，線上博弈也頗為盛行，再加上當地風迷足球運動，因此迦納人特別愛好下注足球比賽。基本上，會到賭場的消費者主要經濟能力為中產階級以上，而他國消費者則來自歐洲、中東與中國大陸；若經濟能力較低者，會選擇線上博弈為休閒選擇。（柯宗鑫，2014）

4. 小結

迦納在西非國家當中屬於較發達之經濟體，曾經被外國媒體評選為非洲國家中最具發展潛力的前五名，我國臺商可以選擇迦納首都阿克拉作為中心點，再以輻射狀方式拓展臨近國家，近年來建材與五金市場深具開發潛力，比如許多工廠、辦公大樓、住宅建案持續增加，尤其是彩色鋼板需求大增，我國鋼鐵業者可以嘗試進入；而當地民眾普遍購買二手車，例如汽車零件的龐大需求，也是我國汽配產業可以進入的方向。近年來，我國和迦納積極發展雙方交流，我國外貿協會與迦納商工總會（Ghana Chamber of Commerce and Industry, GCCI）於 2015 年簽署合作備忘錄（MOU），是迦納與我國雙邊經貿合作的重要里程碑。（經濟部貿易局，2016a39）

賴比瑞亞（Republic of Liberia）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

在經歷伊波拉病毒和長期內戰後，近幾年來賴比瑞亞經濟發展呈現停滯甚至負成長的狀況，經濟衰退的同時，也有明顯通貨膨脹問題，其消費者物價上漲率（CPI）年年升高，相對於 2015 年的 7.7% 和 2016 年的 8.8%，預計在 2017 年將上升至 11%。賴比瑞亞雖然有豐富的天然資源及採取寬鬆的投資政策，但經濟仍難以發展及通貨膨脹嚴重的原因為經歷長達 14 年的內戰後，國內基礎建設難以復原，加上國民教育普及程度低，使得賴比瑞亞無法從戰火中快速復原。

2016 年賴比瑞亞鐵礦砂的出口價格大跌 39%，對賴比瑞亞的經濟打擊慎重，反觀棕櫚油的出口大增，創造出 10 萬個就業機會，可望超越鐵礦砂成為賴比瑞亞主要出口產品之一。

（2）貿易概況

賴比瑞亞主要出口產品為橡膠、鐵礦、木材和黃金，主要進口產品為機器、交通設備、石油製品、食品和工業產品；另外，賴比瑞亞雖然位處於非洲，但其主要貿易夥伴主要來自亞洲和歐洲，主要出口國為中國大陸、希臘、美國、印度和波蘭，而主要進口國為南韓、中國大陸、日本、德國和菲律賓。（維基百科，2016c）

賴比瑞亞為我國第 180 大出口夥伴及第 233 大進口夥伴，2016 年我國出口至賴比瑞亞的金額為 78.5 萬美元。賴比瑞亞主要從我國進口機器及機械、橡膠及其製品、船舶及浮動構造體和有機化學產品用具，主要出口至我國的商品有藝術品古董和塑膠及其製品。

(3) 政府重要經濟措施與展望

賴比瑞亞為聯合國（UN）成員、西非國家經濟共同體（ECOWAS）的成員和世界衛生組織（World Health Organization, WHO）觀察員，這三個國際組織有利於賴比瑞亞提升西非資源的取得效率及改善國內落後的醫療系統。賴比瑞亞未來將以改善基礎建設、制定新的經貿法和打擊貪污為國家發展首要目標。

表 2-5-16 賴比瑞亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	賴比瑞亞共和國（Republic of Liberia）			
執政黨及現任總統／總理	民主改革議會黨／瑟利夫（Ellen Johnson-Sirleaf）			
語言	英語			
首都（府）及主要城市	首都為蒙羅維亞，並且為最大的城市			
國際機場（座落地點與名稱）	Roberts（MLW／ROB）			
重要港埠（座落地點與名稱）	蒙羅維亞（Monrovia）			
天然資源	鐵礦石、鑽石、黃金及豐富的森林和水力資源			
國土面積（平方公里）	111,369			
人口數（百萬人，2016年）	4.399			
經濟概況				
幣制（貨幣單位）	賴比瑞亞元（LRD）			
匯率（賴比瑞亞元兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底	
	1 USD：82.500 LRD	1 USD：0.012 LRD	1 USD：1.932 LRD	
	2014	2015	2016	
	2017*			
經濟成長率（%）	0.7	0.0	-1.2	3.0
消費者物價上漲率（CPI，%）	9.9	7.7	8.8	11.0
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	20.15	20.38	21.11	22.15
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	481	474	480	492
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值（億美元）	5.83	N.A.	8.36	
進口值（億美元）	10.46	N.A.	58.50	
貿易餘額（億美元）	-4.63	N.A.	-50.14	
貿易依存度（%）	80.84	N.A.	316.72	
當地外人投資淨額（億美元）	2.77	5.12	N.A.	
主要出口產品	橡膠、鐵礦、木材、黃金			
主要出口國家	中國大陸、希臘、美國、印度、波蘭			

貿易概況			
主要進口產品	機器、交通設備、石油製品、食品、工業產品		
主要進口國家	南韓、中國大陸、日本、德國、菲律賓		
對我國之出口值（千美元）	2	1	0
自我國之進口值（千美元）	1,674	1,570	785
對我國之貿易餘額（千美元）	-1,672	-1,569	-785
對我國出口依賴度（%）	0.000	N.A.	785
自我國進口依賴度（%）	0.159	N.A.	0.0001
對我國之主要出口產品	藝術品古董、塑膠及其製品		
自我國之主要進口產品	機器及機械、橡膠及其製品、船舶及浮動構造體、有機化學產品用具		
外匯存底（百萬美元）	543.00	N.A.	528.73
全球競爭力排名	N.A.	129	131

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
 資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

賴比瑞亞為農業國家，主要種植可可豆、棕櫚樹及橡膠，全國約有 70% 的勞動人口從事農業及礦業，約 22% 的勞動人口從事服務業，剩餘的勞動人口則從事工業。

賴比瑞亞天然資源豐富，鐵礦砂為賴國主要的出口貨品之一，近年來吸引不少外商投資賴國的礦業，例如德商的邦州礦業公司和瑞士的利美礦業公司。然而因於近年來賴國內戰頻繁，加上伊波拉病毒的襲擊，使得許多外商紛紛從賴國撤資，僅剩下可口可樂公司位於當地的加工廠未關閉。另外，賴國天然良港多且為全球註冊船籍第二便利的國家，至 2011 年底約有 3,900 多艘外籍船隻於賴國註冊。（聯合報, 2016）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

我國與賴比瑞亞雖然在 2003 年二度斷交，但亦於同年與賴國簽訂貿易協定，促進雙方經貿的交流，近年來我國臺商很少在當地擴展新的投資業務，但雙方仍有少數的貿易往來，主要為賴國自我國進口比如電機機械產品、燈泡、電扇和輪胎等產品，雙方仍有很大的經貿發展空間。

（2）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

當地臺商和華僑多從事天然資源和海運等貿易活動，例如鐵礦砂、棕櫚油和橡膠等天然資源，海運的部分有亞太地區傑出 200 家企業之一的新興航運公司之子公司樂利航運公司和臺塑關係企業的賴商臺塑海運公司。目前我國沒有在賴比瑞亞設置辦事處，相關事務由奈及利亞代表處兼理。（臺塑企業, 2013）。

4. 小結

在結束長期的內戰和加入西非國家經濟共同體（ECOWAS）後，有利於賴比瑞亞戰後的重建和吸引更多外商的投資，目前賴國具有四項有利於投資的優勢，分別為豐富的自然資源、寬鬆的投資條件、已重塑國際形象解除貿易禁令和戰後基礎建設缺乏之高投資報酬大，我國廠商可考慮透過賴比瑞亞快速布局西非的市場。

馬達加斯加（Republic of Madagascar）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況及展望

馬達加斯加位於非洲東南部外海，為印度洋島嶼國家之一，馬國包括世界第四大島馬達加斯加島與其他周邊多個小型島嶼。首都安塔那那利佛為該國政治、經濟、文化中心，全國總人口約有 2,491.6 萬人，由梅里納人、貝齊米薩拉卡人、貝齊寮人這三種民族所組成，當地有兩種主要語言，法語為主要官方語言，馬達加斯加語為次之。

由於全球景氣復甦，馬國 2016 年的經濟成長率為 4.1%，較 2015 年成長 32.26%，2017 年的成長率預估會上升到 4.5%；而國內生產毛額（GDP）為 97.4 億美元，2017 年預估會增加至 103.72 億美元，由於國際貨幣基金組織（IMF）批准了馬達加斯加的信貸基金，金額約 4,210 萬美元，使得該國可將資金用在國際收支上；消費者物價上漲率（CPI）方面，馬國 2016 年的 CPI 為 6.7%，較 2015 年下降 0.7%；在外匯存底方面，則較 2015 年增加 42.27%，為 11.84 億美元。

2014 年馬國制定了兩項計畫分別為《總統緊急項目計畫（2015-2016）》和《國家發展計畫（2015-2019）》：第一、這兩年之計畫由總統、領土整治和國務部負責，是為了促使國家發展計畫的目標而訂定的，其主要在於能源、交通、電信、公共工程等領域；第二、五年國家發展計畫包含五大重點：（1）政府的治理、法治、安全、分權、民主和國家團結；（2）保持總體經濟穩定；（3）著重區域發展；（4）注重民生需求，並開發人才資源；（5）適當利用自然資源，並加強災害防禦能力。

此外，期望達到的具體數據為五年內的經濟成長率分別達到 5%、7%、8.9%、10.4%、10.5%，且每年的投資率可達到國內生產毛額（GDP）的 30% 以上，以及通貨膨脹率可以控制在 8% 以內。

（2）貿易情況

2016 年馬國的貿易進出口總額為 49.83 億美元，較 2015 年減少 9.4%。在出口方面，2016 年出口總額為 22.66 億美元，較 2015 年減少 1.48%，而主要出口產品為咖啡、香草精、蝦蟹、糖、棉衣、成衣、鉻鐵礦、石化產品等，主要出口國家為法國、美國、比利時、荷蘭、南非、日本、南韓、中國大陸、德國；同年，進口值為 27.17 億美元，較 2015 年減少 15.09%，主要進口產品為資本財貨、石油、消費品、食品等，主要進口來源國有中國大陸、法國、阿爾及利亞、印度、巴林、模里西斯、南非、科威特。

從我國與馬國的雙邊貿易統計（財政部，2017b）數據來看，2016年馬達加斯加是我國第95大貿易夥伴、第80大進口國家、第109大出口國家，臺馬雙邊的貿易總額為6,500萬美元，較2015年增長27.45%。2016年我國對馬國之出口金額為1,700萬美元，我國主要出口商品為針織及非針織服飾及其附屬品、咖啡、茶、鋼鐵、魚類等；相較我國向馬國之進口金額為4,800萬美元，主要進口產品為電機與設備及其零件、鐵路及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件、人造纖維絲、塑膠及其製品等，2016年我國對馬國對有貿易逆差，貿易餘額自2014年的800萬美元擴大到2016年的3,100萬美元，較2015年增加34.78%。

表 2-5-17 馬達加斯加基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	馬達加斯加共和國（Republic of Madagascar）		
執政黨及現任總統／總理	拉喬納利（Henry Rajaonarimampianina）／奧利維爾·馬哈法利·索隆南卓沙那（Olivier Mahafaly Solonandrasana）		
語言	法語		
首都（府）及主要城市	首都為安塔那那利佛，並且為最大的城市		
主要國際機場	Ivato（TNR）		
重要港埠	主要港口為圖阿馬西納自治港		
天然資源	石墨、鉻鐵礦、煤炭、鋁礬土、鹽、石英、焦油砂、寶石、雲母		
國土面積（平方公里）	587,040		
人口數（百萬人，2016年）	24.916		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	阿里亞里（MGA）		
匯率（阿里亞里兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD：2,596.1 MGA	1 USD：3,199.2 MGA	1 USD：3,340.0 MGA
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	3.3	3.1	4.1
消費者物價上漲率（CPI，%）	6.1	7.4	6.7
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	106.74	97.44	97.40
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	453	402	391
	2017*		
經濟成長率（%）	4.5		
消費者物價上漲率（CPI，%）	6.9		
失業率（%）	N.A.		
國內生產毛額（GDP，億美元）	103.72		
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	405		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	21.40	22.58	22.66
進口值（億美元）	32.57	31.73	27.17
貿易餘額（億美元）	-11.17	-9.15	-4.51
貿易依存度（%）	50.56	55.74	51.16
當地外人直接投資淨額（億美元）	3.51	5.17	N.A.

貿易概況			
主要出口產品	咖啡、香草精、蝦蟹、糖、棉衣、成衣、鉻鐵礦、石化產品等		
主要出口國家	法國、美國、比利時、荷蘭、南非、日本、南韓、中國大陸、德國		
主要進口產品	資本財貨、石油、消費品、食品		
主要進口國家	中國大陸、法國、阿爾及利亞、印度、巴林、模里西斯、南非、科威特		
對我國之出口值（億美元）	0.21	0.37	0.48
自我國之進口值（億美元）	0.13	0.14	0.17
對我國之貿易餘額（億美元）	0.08	0.23	0.31
對我國出口依賴度（%）	0.99	1.61	2.12
自我國進口依賴度（%）	0.40	0.45	0.63
對我國之主要出口產品	針織及非針織服飾及其附屬品、咖啡、茶、鋼鐵、魚類		
自我國之主要進口產品	電機與設備及其零件、鐵路及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件、人造纖維絲、塑膠及其製品		
外匯存底（百萬美元）	773.8	832.0	1,183.7
全球競爭力排名	130	130	128

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

2016年馬達加斯加的農業、工業、服務業部門分別提供了全國國內生產毛額（GDP）的24.8%、16.3%、58.9%，工業方面，2016年對GDP的貢獻較2015年成長2.4%，其產品為肉類加工、肥皂、啤酒、皮革、糖、紡織品、玻璃器皿、水泥、汽車裝配廠、造紙等；在農業方面，其品項為咖啡、香草、甘蔗、丁香、可可、稻米、木薯、豆類、香蕉、花生及畜產品等。在馬國的經濟主要來源除了農牧業，還有旅遊業和採礦業。旅遊業方面未來商機可期，在2015年約有25萬外國遊客，較2014年增加13%，約占GDP的6.01%，而當地約有2,558家旅店供遊客居住。馬國的生物多樣性、未受污染的自然棲息地、國家公園和狐猴等自然生態，都是遊客來當地的主要原因。

另外在採礦業方面，馬國有豐富的礦產資源，如金、鎳、鈷、鈦鐵礦，因此有不少外資前往投資，第一、在2009年英國力拓集團主要投資在QMM鈦鐵礦上，年產能可為75萬噸；第二、2012年時加拿大、日本和南韓公司共同出資在該國的Ambatovy鎳鈷礦，其年產能為6.56萬噸。

3. 當地華人經濟

我國與馬國在1960到1972年間有邦交關係，1972年12月15日馬達加斯加與我國斷交，目前雙方皆沒有在對方首都設立具大使館性質的代表機構，我國國民若對馬國相關事務有疑問，可以至駐南非共和國臺北聯絡代表處尋求協助。而兩國在斷交前，曾有簽訂兩個協定，分別為《中馬農業技術合作協定》和《中馬竹作手工業技術合作協定》。

大多數在馬達加斯加的華僑從事零售業，例如酒精飲料業、紡織業、蛋糕店和冰淇淋店。而馬達加斯加臺灣商會會長陳劍豪先生為華僑第三代，先於我國師大語言中心學習中文，後留學加拿大，

目前在當地經營房地產與餐飲業，事業十分成功。此外，馬達加斯加臺灣商會前會長吳礎禧先生雖然在中興大學動物學系畢業，但後來是以餐飲服務與食品製造業起家，在馬國經營餐飲相關產業，如 Patisserie Clafoutis 麵包蛋糕廠、中式餐廳、釀酒、土特產收購與批發等，其中麵包和蛋糕的原料從埃及、土耳其等國進口而來。（李士勛, 2013）

臺商廖萬重先生所經營的公司為亞洲塑料公司（Madagascar Asia Plastics）是馬國主要的四大塑料編織袋供應商之一，該公司原本想往礦產業拓展，但評估之後轉而從事生產塑料編織袋，以自動化方式生產，從臺灣進口相關機器設備，產品賣給批發商再轉售在馬國市場，近年其營業金額平均為 200 萬美元，而電能為比重最大之成本，故馬國的供電不穩是一大問題。

4. 小結

根據世界經濟論壇（WEF, 2017）《2016-2017 年全球競爭力報告》，2016 年馬達加斯加的全球競爭力在 140 個國家中排名列居第 128 名，較前年進步兩名，其競爭優勢在自然資源豐富、勞工成本低廉、設立公司程序不繁複、法規健全等。若我國企業欲前往投資設廠，臺商李明正先生建議要先仔細探勘市場，再決定適合製作或銷售之產品，雖然近幾年該國經濟已見起色，然而該國為低所得國家，所以消費潛力仍不大，適合銷售的品項應以優質且低價為優先選擇，但若是文創、休閒運動等產業其產品價格較高者，就不適合在馬國銷售。

除此之外，我國臺商若前往投資設廠須注意以下幾點：第一、該國官方語言主要為法語或馬達加斯加語；第二、現任馬達加斯加臺灣商會會長陳劍豪指出，該國在土地的取得較困難；第三、建議要先與馬國政府打交道、多交流；第四、臺商黎威麟指出，政局的穩定度和軍人是否介入高度相關，因為根據長久經驗會發現每隔八到十年就會發生動亂。（李士勛, 2013）

塞內加爾（Republic of Senegal）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

塞內加爾政治情況穩定，為西非第四大經濟體，勞動人口占總人口比重 47%，國內生產毛額（GDP）達 147.85 億美元。塞內加爾經濟成長率近幾年均高於 6%，2015 年為 6.5%、2016 年為 6.6%，2017 年預測為 6.8%，然而塞內加爾雖然有驚人的經濟成長率，但其 GDP 和人均 GDP 卻一度呈現衰退的狀態。塞內加爾的經濟結構以服務業（58.6%）占 GDP 的比率最高，再來為工業（24.3%）和農業（17.1%），漁業、花生、磷酸和觀光業是塞內加爾傳統經濟支柱。

（2）貿易概況

近年來塞內加爾貿易逆差逐漸縮小，由 2014 年的 -35.39 億美元降低至 2016 年的 -25.58 億美元；塞國出口也大致呈現狀態穩定，國內產業已能滿足更多的內部需求。塞內加爾主要出口市場為馬利、印度、瑞士、象牙海岸、中國大陸、阿拉伯聯合大公國和法國，主要出口產品為漁產品、花生、棉花、磷酸鹽、石油。以天然資源為出口大宗。塞國主要進口來源國為法國、中國大陸、奈及利亞、印度、

西班牙、荷蘭，以歐洲國家為主，主要進口產品為食品和飲品、資本財、石油，以民生必需品為大宗。塞內加爾為我國第 145 大貿易夥伴，雙方經貿往來規模不大，塞國主要從我國進口機器及機械用具、鋼鐵、塑膠橡膠及其製品和填充用材料；我國主要從塞國進口魚類、銅鋁及其製品、棉花和鋼鐵。（維基百科, 2016d）

（3）政府重要經濟措施與展望

2015 年至 2017 年塞內加爾政府致力於推動《振興塞內加爾計畫》，主要針對交通類的基礎建設、社會福利、發展區域經濟、農業、礦業和觀光業等事項的強化，特別是優先發展高附加價值和出口勞力密集型產業。除了《振興塞內加爾計畫》，塞國政府也不斷改善投資法和礦業法，以創造更好的投資環境，吸引更多外商投資。

另外，也推動《振興計畫 2035》，目的在於促使社會與法律更緊密的結合，主要目標有強化經濟結構性改革、改善社會不平等和強化行政效率與政府專業性。

表 2-5-18 塞內加爾基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	塞內加爾共和國（Republic of Senegal）		
執政黨及現任總統／總理	共和聯盟／沙爾（Macky Sall）／阿布杜·姆巴耶（Abdoul Mbaye）		
語言	法語		
首都（府）及主要城市	首都為達卡（Dakar），也是最大的城市		
主要國際機場	Dakar Yoff Leopold Sedar Senghor（DKR）		
重要港埠	達卡（Dakar）		
天然資源	磷酸鹽、鐵礦石		
國土面積（平方公里）	196,722		
人口數（百萬人，2016 年）	15.858		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	西非法郎（XOF）		
匯率（西非法郎兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 540.28 XOF	1 USD : 602.51 XOF	1 USD : 605.70 XOF
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	4.3	6.5	6.6
消費者物價上漲率（CPI，%）	-1.1	0.1	0.9
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	153.62	136.65	147.85
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	1,057	913	960
			2017*
			6.8
			1.9
			N.A.
			154.31
			973

貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	23.80	22.68	23.18
進口值 (億美元)	59.19	51.26	50.28
貿易餘額 (億美元)	-35.39	-28.58	-27.10
貿易依存度 (%)	54.02	54.11	49.69
當地外人直接投資淨額 (億美元)	4.03	3.45	N.A.
主要出口產品	漁產品、花生、石油、磷酸鹽、棉花		
主要出口國家	馬利、瑞士、印度、象牙海岸、中國大陸、阿拉伯聯合大公國、法國		
主要進口產品	食品和飲品、資本財、石油		
主要進口國家	法國、中國大陸、奈及利亞、印度、西班牙、荷蘭		
對我國之出口值 (千美元)	5,000	2,000	4,000
自我國之進口值 (千美元)	8,000	6,000	6,000
對我國之貿易餘額 (千美元)	-3,000	-4,000	-2,000
對我國出口依賴度 (%)	0.21	0.09	0.16
自我國進口依賴度 (%)	0.14	0.12	0.12
對我國之主要出口產品	魚類、銅鋁及其製品、棉花、鋼鐵		
自我國之主要進口產品	機器及機械用具、鋼鐵、塑膠橡膠及其製品、填充用材料		
外匯存底 (百萬美元)	2,038	2,011	116.9
全球競爭力排名	112	110	112

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
 資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

a. 農業

農業為塞內加爾主要收入來源之一，占國內生產毛額 (GDP) 約 18%，全國約有 70% 的勞動人口從事農業生產。主要的作物有花生、棉花、稻米、甘蔗和番茄。農業也是《振興塞內加爾計畫》主要的目標產業之一，其目標為提升塞內加爾糧食自給率，藉此來穩定國內糧食供應及物價波動。

b. 漁業

塞國海岸位於寒暖流交會處和擁有廣大的礁棚地理位置良好，因此漁業資源豐富，也帶動此產業之發展。另外，為了提升此產業之捕撈和加工技術，塞國與歐盟 (EU) 國家、象牙海岸、俄羅斯、日本、中華民國和南韓簽訂漁業合作計畫，共同研究、交換資訊和技術轉移。全國約有六十多萬人從事其漁業分為傳統型和商業型，兩者差在於漁船的馬力。

c. 觀光產業

塞內加爾自然景觀豐富、氣候溫和，加上近年來政府致力於法律改革和推動經濟發展，因此除了來經商的外國人外，也吸引許多前來度假的遊客。近年，前往塞國的旅客逐年增加，因觀光而帶

來的收益高達兩億美元，且呈現增加的狀態。觀光業也是《振興塞內加爾計畫》主要針對的產業之一，國際機場、遊客中心和旅館等設施將優先興建。

（2）外商當地投資經營現況

外商在塞國投資主要針對勞力密集的相關產業，例如輕工業、紡織業、食品加工業和電子加工業等出口導向型產業。此外，南韓和中國大陸近幾年在塞內加爾的投資逐漸增加，中國大陸主要投資於當地基礎建設和礦業，南韓則主要協助塞國政府成立經濟特區和投資食品加工業（東遠集團）；另外，較早投資塞國的國家有投資製藥業的美國、皮革產業的義大利和發動機的日本。（駐南韓代表處經濟組，2015）（Nellie Peyton, 2017）

3. 當地華人經濟

目前臺商在當地為少數，鮮少有我國商人前去塞國投資，投資主要以代工為主；當地華人大多為中國大陸的商人，主要投資當地基礎建設、貿易和批發。我國政府在斷交前，給予塞國農業和漁業極大的幫助，在農業方面主要為派出農技團前去協助塞國種植稻米；在漁業方面，高雄港務局與塞國達卡港務局簽訂姊妹港，更進一步在資訊和技術方面的交流。近幾年，我國外貿協會的非洲利基產業拓銷團積極推動雙邊經貿互動，幫助我國廠商與塞國當地企業的交流更加頻繁，有利於我國廠商前去設廠拓展西非市場。

4. 小結

塞內加爾為西非四大經濟體之一，近年因為塞內加爾振興計畫、投資法和礦業法等改革與執行，其經濟成長率相當高具發展潛力，然而如果要前往投資仍然要充分考慮各種風險的可能性。除了要掌握投資地區和行業相關情況，也必須遵守當地商業和勞工等相關法律，另外也要尊重當地風俗，並隨時跟公部門保持良好關係。

甘比亞共和國（Republic of The Gambia）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況及展望

甘比亞共和國位處非洲西部，西臨大西洋，北東南三面都被塞內加爾環繞，國土面積 11,295 平方公里，是非洲大陸最小的國家，人口不到 200 萬，其中九成人民信仰伊斯蘭教。當地自然環境條件不差，但因經濟落後，是世界最低度開發國家之一。甘比亞受到西非伊波拉疫情侵襲以及雨季延遲之影響，2014 年時經濟成長率只有 0.9%，但在 2015 年後，隨著疫情結束和降雨恢復，2015 年經濟成長率上升至 4.3%。2016 年經濟成長率則為 2.5%，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）預測，2017 年經濟成長率會上升 0.5%，達到 3%。

2016 年的國內生產毛額（GDP）約 9.65 億美元，平均國民 GDP 約為 469 美元，外匯存底約為 9,170 萬美元，外債約為 5 億美元，多年來一直需要靠他國或機構金錢上的援助。甘國身為經濟發展低度

的國家，主要以農業、轉口貿易和旅遊業為經濟收入來源，也由於該國經濟體小、工業基礎不佳，糧食不能自給；此外，全國可耕地面積有 48 萬公頃，農作物種植面積占 35 萬公頃，其中大多皆種植花生，花生是主要出口的農產品。

2016 年 12 月甘比亞發生憲政危機，已執政 22 年的前總統葉海亞·賈梅（Yahya Jammeh）首次連任失敗，而自從阿達馬·巴羅（Adama Barrow）新政府上臺後，該國和西方國家關係已明顯改善。（孫宇青, 2016）

（2）貿易情況

甘比亞實行自由貿易政策，跟鄰國進行轉口貿易。2016 年甘比亞出口額為 1.2 億美元，主要出口品項為花生及花生製品、漁產品、棉花棉絨、棕櫚核等，主要出口國家分別為馬利、幾內亞、塞內加爾、中國大陸、幾內亞比索；2016 年甘比亞進口額為 3.6 億美元，主要進口品項為食品、製造機具、能源、機器及運輸設備等，主要進口來源國為象牙海岸、巴西、中國大陸、印度、法國。

我國與甘比亞的雙邊貿易，目前甘比亞為我國第 193 大貿易夥伴、第 168 大進口國家、第 194 大出口國家。2016 年我國出口到甘比亞的總額為 43.3 萬美元，相較去年減少 11.3 萬美元，減少 26.86%，主要出口產品為肥料、家具、照明標誌、人造纖維絲、機器及機械用具；同時期我國自甘比亞進口的總額為 36 萬美元，相較去年增加 31.4 萬美元，年增 682.61%。我國對甘比亞的貿易長期呈現出超，在 2016 年貿易餘額為 7.3 萬美元。

表 2-5-19 甘比亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	甘比亞共和國（Republic of The Gambia）		
執政黨及現任總統／總理	聯合民主黨／總統：阿達馬·巴羅（Adama Barrow）		
語言	英語、曼丁哥族語、烏洛夫族語		
首都（府）及主要城市	首都為班竹（Banjul），最大城市為薩拉昆達（Serrekunda）		
主要國際機場	Banjul（BJL）		
重要港埠	班竹（Banjul）		
天然資源	魚、鈦（金紅石和鈦鐵礦）、錫、鋳石、石英砂、粘土、石油		
國土面積（平方公里）	11,295		
人口數（百萬人，2016 年）	1.98		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	達拉西（GMD）		
匯率（達拉西兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：45.280 GMD	1 USD：39.355 GMD	1 USD：42.150 GMD
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	0.9	4.3	2.5
消費者物價上漲率（CPI，%）	6.3	6.8	7.2
			2017*
經濟成長率（%）			3.0
消費者物價上漲率（CPI，%）			8.1

經濟概況				
失業率 (%)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	8.33	8.92	9.65	10.41
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	432	448	469	490
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	N.A.	1.03	1.20	
進口值 (億美元)	N.A.	3.10	3.60	
貿易餘額 (億美元)	N.A.	-2.07	-2.40	
貿易依存度 (%)	N.A.	46.20	49.70	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	0.28	0.11	N.A.	
主要出口產品	花生及花生製品、漁產品、棉花棉絨、棕櫚核			
主要出口國家	馬利、幾內亞、塞內加爾、中國大陸、幾內亞比索			
主要進口產品	食品、製造機具、能源、機器及運輸設備			
主要進口國家	象牙海岸、巴西、中國大陸、印度、法國			
對我國之出口值 (億美元)	0.00192	0.00046	0.00360	
自我國之進口值 (億美元)	0.00755	0.00592	0.00433	
對我國之貿易餘額 (億美元)	-0.00563	-0.00546	-0.00073	
對我國出口依賴度 (%)	N.A.	0.04	0.30	
自我國進口依賴度 (%)	N.A.	0.19	0.12	
對我國之主要出口產品	魚類、油料種子及含油質果實、木製品和木炭			
自我國之主要進口產品	肥料、家具、照明標誌、人造纖維絲、機器及機械用具			
外匯存底 (百萬美元)	159.3	83.8	91.7	
全球競爭力排名	125	123	123	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

甘比亞的產業主要以旅遊業、農業為主，其次為轉口貿易，以及少數的製造業工廠零星分布在塞爾昆達市至班珠市的公路兩側，例如農產品加工、建築業及少量輕工業。

a. 旅遊業

近年來，旅遊業已成為該國第二大就業產業，是甘比亞重要經濟來源及外匯來源。目前該國旅館約有 40 多家，每年外國遊客約有 20 萬人，主要來自英國、瑞典、德國等歐洲國家。根據英國《衛報》報導，甘比亞為女性喜好旅遊的國家之一，每年都有不少西方中年女性到該國海灘遊玩。

b. 農業

甘國的農業可耕面積為 48 萬公頃，主要以種植水稻和玉米為主，其中近半數則種植花生以及小米、稻穀、高粱、大米等，然而土地利用效率很低，耕地僅在雨季時種植，以致糧食不能自給自足需要從外地進口，主要從亞洲進口。

(2) 外商在當地投資經營現況

在甘比亞的外資多採取與當地合資的方式，外資來源國主要為中東地區和具地緣關係的歐洲國家為主，主要投資在飯店、餐飲旅遊業、家電及超市、房屋建設公司及提供生活必需品的貿易商。另外，根據聯合國貿易和發展會議（UNCTAD）2016 年度《世界投資報告》顯示，該國的外國直接投資主要投資於旅遊業，多以觀光及其周邊產業為主，例如旅館業，有美國喜來登（Sheraton）飯店集團、摩洛哥的 Coco Ocean 飯店集團等，但已逐漸趨近飽和。（經濟部投資業務處，2012）

3. 當地華人經濟

甘比亞在 2013 年 11 月與我國斷交前，我國政府曾協助該國在農業技術、教育、醫療、軍事及基礎建設等，對其國家發展有很大的幫助，但因為政治方面而結束邦交關係，大大影響我國與該國雙邊貿易。目前，在該國投資的臺商不多，譬如有一間鮪魚公司在當地收購魚貨，並與當地漁產加工業者合作從事加工出口，還有從事進出口貿易以及木材買賣的蔡瀚陞先生等。（經濟部投資業務處，2012）

4. 小結

甘比亞雖然自然環境不差但國家整體極為落後，近年經濟成長趨近穩定。由於與我國斷交以及剛換新總統上任，這幾年出現許多不確定因素，欲前往甘國投資之臺商應審慎評估，有意投資者，建議可以朝農漁業及觀光相關產業發展，例如我國可以專業優良的技術、經驗發展稻米產業，進而出口至附近國家，如塞內加爾、馬利、幾內亞、幾內亞比索等國。另外，在漁業養殖方面，該國海域原本盛產沙丁魚，黃魚及石斑魚，但因濫捕與缺乏保育而導致資源枯竭，但甘比亞河水質良好且穩定，可圍欄養殖吳郭魚等適當魚種，日後也可發展魚貨的冷凍加工、食品包裝及檢驗等技術，並拓展至鄰近國家市場。（經濟部投資業務處，2012）

蘇丹（Republic of the Sudan）

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況及展望

蘇丹人民主要信仰回教，主要語言為阿拉伯語。原本國土面積為非洲第一大的蘇丹從 2011 年分為蘇丹及南蘇丹，南蘇丹的獨立，使得蘇丹失去了 75% 的油田與 20% 的人口，對總體經濟產生不利影響：第一、在通貨膨脹率方面，因為食品多仰賴國外進口，易受國際物價影響，再加上因石

油的收入大為減少，導致外匯短缺、蘇丹鎊貶值，進而助長其通膨率升高，2015年、2016年通膨率雖明顯下降，但仍然處偏高的狀態；第二、在匯率方面，該國因南蘇丹關係，使得財政惡化、外匯存底不足，還有政局不穩等原因，造成蘇丹鎊持續貶值，曾在2014年8月貶至1美元換9.5蘇丹鎊，在2016年底上升到穩定為1美元換6.479蘇丹鎊；第三、在外債及外匯存底方面，蘇丹的石油主要供應外銷，失去大片油田代表失去出口值的75%，出口下降進而影響到外匯存底的減少，2016年的外匯存底較2015年又減少約61%，為0.68億美元，此外蘇丹的外債龐大，目前仍需要依賴國際援助。（楊基源，2014c）

（2）貿易情況

蘇丹2016年的出口值為37.03億美元，較2015年增加23.43%，主要對外出口產品為黃金、原油及石化製品、棉花、芝麻、活體動物、落花生、樹膠、糖等，主要出口國家為阿拉伯聯合大公國、澳門、沙烏地阿拉伯、埃及；2016年進口值為93.45億美元，較前一年增加8.66%，主要進口產品為糧食、加工品、煉油廠及運輸設備、醫藥、化學品、紡織品、小麥等，主要進口國為澳門、阿拉伯聯合大公國、印度、埃及、沙烏地阿拉伯、土耳其。蘇丹長年處於貿易入超狀態，2016年的貿易主要又較2015年減少0.42億美元。

就我國與蘇丹雙邊貿易方面，2016年蘇丹是我國第109大貿易夥伴、第163大進口國家及第92大出口國家，同年蘇丹對我國之進出口貿易總額為3,449萬美元，較2015年減少28.31%，約1,362萬美元。我國出口至蘇丹的金額約為3,400萬美元，年減27.66%，主要出口項目為鋼鐵、機器及機械用具、塑膠及其製品；我國自蘇丹進口的金額為49.1萬美元，年減55.77%，主要進口產品為食品工業殘渣、樹脂及其他植物汁液、塑膠及其製品。

表 2-5-20 蘇丹基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	蘇丹共和國（Republic of the Sudan）		
執政黨及現任總統／總理	全國大會黨／總統：奧馬爾·巴希爾（Omar Hassan Ahmed al-Beshir）		
語言	阿拉伯語、英語		
首都（府）及主要城市	首都為喀土穆（Khartoum），最大城市為恩圖曼		
主要國際機場	Khartoum（KRT）		
重要港埠	蘇丹港（Port Sudan）		
天然資源	石油，其他礦產有鐵礦石、銅、鉻礦石、鋅、鎢、雲母、銀、黃金，及水力資源		
國土面積（平方公里）	1,861,484		
人口數（百萬人，2016年）	39.599		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	蘇丹鎊（SDG）		
匯率（蘇丹鎊兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD：5.972 SDG	1 USD：6.092 SDG	1 USD：6.479 SDG

經濟概況				
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	1.6	4.9	3.0	3.7
消費者物價上漲率 (CPI, %)	36.9	16.9	17.8	23.2
失業率 (%)	19.8	21.6	20.6	19.6
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	710.81	814.44	944.21	1,158.74
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	1,906	2,119	2,384	2,841
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	54.63	29.85	37.03	
進口值 (億美元)	92.22	85.85	93.45	
貿易餘額 (億美元)	-37.59	-56.00	-56.42	
貿易依存度 (%)	20.66	14.21	13.80	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	12.51	17.37	N.A.	
主要出口產品	黃金、原油及石化製品、棉花、芝麻、活體動物、落花生、樹膠、糖			
主要出口國家	阿拉伯聯合大公國、澳門、沙烏地阿拉伯、埃及			
主要進口產品	糧食、加工品、煉油廠及運輸設備、醫藥、化學品、紡織品、小麥			
主要進口國家	澳門、阿拉伯聯合大公國、印度、埃及、沙烏地阿拉伯、土耳其			
對我國之出口值 (億美元)	0.00508	0.01110	0.00491	
自我國之進口值 (億美元)	0.27	0.47	0.34	
對我國之貿易餘額 (億美元)	-0.26492	-0.45890	-0.33509	
對我國出口依賴度 (%)	0.01	0.04	0.01	
自我國進口依賴度 (%)	0.29	0.54	0.36	
對我國之主要出口產品	食品工業殘渣、樹脂及其他植物汁液、塑膠及其製品			
自我國之主要進口產品	鋼鐵、機器及機械用具、塑膠及其製品			
外匯存底 (億美元)	1.81	1.74	0.68	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

a. 農牧業

蘇丹為傳統農業國，農業是該國重要的產業及經濟活動，雖然農業在蘇丹的國內生產毛額 (GDP) 比重不是最高的，但是農業人口占整體就業人口比例相當高，糧食年產量約為 600 萬噸、自給率為 85%，主要農作物為高粱、小麥及玉米，其中棉花、花生、芝麻及阿拉伯膠等經濟作物，其產物大多數出口至其他國家。此外，該國的畜牧相關產品在阿拉伯國家名列第一，在非洲國家中排名第二，每年大量出口牛、羊等動物至埃及與沙烏地阿拉伯等國，每年該國亦生產約 2,200 萬張毛皮。

b. 礦產業

礦產一直都是蘇丹的主要經濟收入來源，然而因為南蘇丹的獨立，使得蘇丹的原油產量大為減少，轉而在其他礦產上開發，例如黃金、銀、鉻、鐵等。

c. 工業

該國工業基礎不佳，不過仍有一些工業相關產業，例如製造糖、麻、菸草、水泥、紡織以及石油、食品、農產品加工業等，其工業總產值約為國內生產毛額（GDP）的 20.5%。（經濟部貿易局，2016a40）

（2）外商在當地投資經營現況

近年來，蘇丹致力吸引外國投資，1994 年通過《蘇丹自由貿易區法》，包括設立自由貿易區，在自由貿易區投資的企業會獲得一些優惠，譬如在此區內的房地產免徵稅費、從事工作的外國員工的工資可免徵個人所得稅，以及免收在此區域進口或出口產品的所有海關費用和稅費等優惠。在礦產產業方面，蘇丹吸引許多外資前來開發礦產，如法國、加拿大、沙烏地阿拉伯、摩洛哥和印度等國，家數已達 460 家之多，而在該國已深耕約二十年的法國阿里亞伯礦業公司先被埃及納吉布公司收購，後又轉賣給蘇丹政府；另外來自摩洛哥的 Managem 公司在 2013 年正式投資阿布哈邁德金礦，估計最高年產量可達 10 至 12 噸。

3. 當地華人經濟

近年蘇丹的華人投資以來自中國大陸為最廣泛，除了在紡織、皮革、製藥及食品加工上有合作外，在當地投資的企業有中淮建設、中石油、中石化、富鴻集團、上海亞潤能源、華夏醫院、合家超市及海南航空等。此外，我國有 24 家廠商組成「非洲亮點 3 國暨莫三比克貿易訪問團」，預定於 2017 年 7 月 1 日前往安哥拉、莫三比克、剛果民主共和國與蘇丹共四個新興國家進行發掘商機、拓展市場的訪問活動，團長由臺灣非洲經貿協會孫杰夫理事長擔任，而兩名副團長分別由營標企業陳美芳總經理、順名貿易賴欣欣經理擔任。

另外，在蘇丹首都喀土穆以汽車零件市場為較集中，雖然產品多以中國大陸進口的為主，但是我國產品如 NAK 油封、YSM 點火導線、Teikin 剎車片、避震器、火星塞、機油過濾器、空氣濾清器、汽油過濾器，在當地市場擁有好名聲，即使價格偏高，但是相對於產品的性能及品質是合理價位，因此在當地十分熱銷。（開羅臺灣貿易中心，2011b）。

4. 小結

蘇丹因為與南蘇丹的政治問題進而影響到其經貿發展，但蘇丹擁有天然良港蘇丹港，且該國瀕臨紅海與亞丁灣，故海運極為便利。此外，在天然資源方面，雖然石油產量減少許多，但擁有廣闊的可耕地、多樣化的動物及礦物資源可供發展，皆值得考慮前往投資，然而仍需注意其政治引發的社會動盪及經濟上的不穩定。

突尼西亞 (Republic of Tunisia)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

從 2010 年起北非爆發阿拉伯之春，隨後突尼西亞也受到波及，突尼西亞本阿里政府被推翻，政治社會出現動亂，2015 年突尼西亞又發生多起恐怖攻擊並成為恐怖攻擊者的來源國之一，這些因素明顯影響到經濟表現。經濟成長率從 2014 年的 2.3% 下降至 2016 年的 1.0%，失業率也居高不下，維持在 15% 左右，其中青年失業率更高達 40%。2016 年後期突國經濟出現復甦的跡象，貿易服務業與製造業分別成長 2.7% 與 0.9%，未來可望透過農業、磷酸鹽和製造業等復甦帶動很大的經濟動能，預估 2017 年經濟成長率可望上升到 2.5%，2018 年若因新內閣的經濟改革帶給突國更大的安全與穩定，經濟成長率亦將可望持續成長。（世界日報, 2016）。

(2) 貿易概況

2015 年突尼西亞進口值與出口值呈現下降的趨勢，出口值衰退 4%、進口值衰退 3.4%，2016 年則有逐漸復甦的趨勢。突尼西亞主要出口市場為法國、義大利、德國、西班牙、阿爾及利亞和利比亞，以歐盟（EU）市場和鄰近國家為大宗，主要出口產品為服裝、半成品和紡織品、農產品、機械產品、磷酸鹽和化學品、碳氫化合物、電氣設備。主要進口來源國為法國、義大利、中國大陸、德國、西班牙、俄羅斯、阿爾及利亞，除了歐盟市場外，中國大陸和俄羅斯等國也順利打入突尼西亞市場，主要進口產品為紡織品、機械和設備、碳氫化合物、化工產品、食品。

(3) 政府重要經濟措施與展望

由於國內青年失業率過高引起社會動盪，突國政府成立特別就業基金，針對青年的求職訓練和國內基礎建設，藉此帶動國年經濟發展和創造就業機會。突尼西亞國內南北發展失衡，造成南北的國民所得差距日漸擴大，此係當前貝吉·凱德·埃塞卜西政府需要解決的問題之一。另外，中小企業的扶植也是當前突國政府重要課題之一，例如扶植農業食品、建築建材、玻璃陶瓷等產業。

表 2-5-21 突尼西亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	突尼西亞共和國 (Republic of Tunisia)
執政黨及現任總統／總理	突尼西亞呼聲黨／貝吉·凱德·埃塞卜西 (Beji Caid el Sebsi)／優素福·查希德 (Yusuf Chadid)
語言	阿拉伯語
首都 (府) 及主要城市	首都為突尼斯 (Tunis)
主要國際機場	Tunis-Carthage (TUN)
重要港埠	突尼斯 (Tunis)
天然資源	石油、磷酸鹽、鐵礦石、鉛、鋅、鹽
國土面積 (平方公里)	163,610
人口數 (百萬人, 2016 年)	11.34

經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	突尼西亞第納爾 (TDN)			
匯率 (突尼西亞第納爾兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底	
	1 USD : 1.861 TDN	1 USD : 0.494 TDN	1 USD : 2.346 TDN	
	2014	2015	2016	
			2017*	
經濟成長率 (%)	2.3	1.1	1.0	2.5
消費者物價上漲率 (CPI, %)	4.9	4.9	3.7	3.9
失業率 (%)	15.3	15.0	14.0	13.0
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	476.05	431.56	418.69	402.89
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	4,329	3,884	3,730	3,553
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	167.56	140.73	134.83	
進口值 (億美元)	248.28	202.21	194.56	
貿易餘額 (億美元)	-80.72	-61.48	-59.73	
貿易依存度 (%)	87.35	79.46	78.67	
當地外人投資淨額 (億美元)	10.63	10.02	373.10	
主要出口產品	服裝、半成品和紡織品、農產品、機械產品、磷酸鹽和化學品、碳氫化合物、電氣設備			
主要出口國家	法國、義大利、德國、西班牙、阿爾及利亞、利比亞			
主要進口產品	紡織品、機械和設備、碳氫化合物、化工產品、食品			
主要進口國家	法國、義大利、中國大陸、德國、西班牙、俄羅斯、阿爾及利亞			
對我國之出口值 (千美元)	13	12	13	
自我國之進口值 (千美元)	68	53	45	
對我國之貿易餘額 (千美元)	-55	-41	-32	
對我國出口依賴度 (%)	0.07	0.09	0.10	
自我國進口依賴度 (%)	0.27	0.26	0.23	
對我國之主要出口產品	銅及其製品、服飾及其附屬品、無機化學品、鋁及其製品			
自我國之主要進口產品	電機與設備及其零件、塑膠及其製品、鋼鐵、鍋爐			
外匯存底 (億美元)	73.95	N.A.	60.39	
全球競爭力排名	87	92	95	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

a. 家用品與農業塑膠業

突尼西亞中部的SSOUC省與南部SFAX省為塑膠產業較發達的兩個省份，以汽車塑膠零組件、木工家具塑膠產品和家用塑膠品較出名，突國塑膠產品除了供給內需市場外，也出口至利比亞和其

他北非地區。突國因同屬於地中海型氣候區，適合生產溫帶水果、橄欖、甜棗和蔬菜等高價值作物，突國並與歐盟（EU）簽訂自由貿易協定（FTA），其所生產之農作物皆可以免關稅的方式外銷至歐盟市場；另外，突國也因盛產橄欖油，有橄欖之邦和世界橄欖油園之稱謂。

b. 資訊通訊產業

突尼西亞電信網絡匯合電話和物聯網業務平臺，信號傳輸齊全，且無線網路普及率為非洲第一名，全球第三十五名；突京 the El Ghazala Technopole、Sousse 與 Sfax（斯法克斯）為突國重要的資訊科技園區，帶動突國資訊通訊產業的發展。

c. 醫藥業

近年來突國醫藥業每年以高於 10% 的成長速度在成長，約有 30 家從事醫藥製造和研究的公司，其中有兩間國營企業、五家外國企業和 23 間私人企業。另外，突國生產之醫藥產品，僅能提供突國醫藥需求之 50%，其他均仰賴進口，其中進口的 70% 從法國、德國等歐盟（EU）地區及瑞士進口提供。

（2）外商當地投資經營現況

在突尼西亞投資的國外知名廠商有 Alcatel、Citibank、IBM、Siemens、Philips、United Technologies、General Electric 及 General Motors 和 Isuzui 合資建立 IMM 汽車裝配廠；另外，印度的塔塔汽車也與 Le Motor SA 旗下公司 ICAR SA 簽訂生產合約，正式進入突尼西亞汽車市場。2016 年突尼西亞的外人直接投資（FDI）淨額為 373 億美元，相較於 2015 年成長了 300%。（蕭燦宗，2016）

3. 當地華人經濟

臺商鮮少去突尼西亞發展，加上我國在當地無建立辦事處，而是由利比亞駐的黎波里商務代表兼轄，對於我國企業前往投資較缺乏直接聯繫單位，所以目前仍無具規模的臺商進駐，只有當地資訊通訊業者與我國宏碁 Acer 有業務上的往來。

4. 小結

對於穆斯林來說，伊斯蘭教義為生活的一部分，因此想在突尼西亞做生意，必須尊重當地的信仰與文化，比如在洽談公務途中如果遇到禱告時間，需先暫時停止會議，禮貌性地等對方禱告後再繼續。但基本上只要不違背伊斯蘭教義的生意都適合經營。除了遵守伊斯蘭教義外，突尼西亞十分重視同儕的推薦，如果有當地人可以當作合資對象，就可以大幅降低進入門檻。（蕭君容，2017）