



美洲地區

三、美洲地區

(一) 阿根廷 (Argentina Republic)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

阿根廷 2016 年經濟呈現負成長，為 -2.3%。雖然經濟成長率下降，但根據國際貨幣基金組織 (IMF, 2017) 指出，阿根廷政府採取多項經濟調整政策，在後兩季已連續呈現成長，有望擺脫衰退，出口回升帶動經濟，故專家預測 2017 年阿國經濟成長率約為 2.2%。(駐阿根廷臺北辦事處, 2017a)

(2) 貿易概況

阿根廷在 2016 年農產品如玉蜀黍、小麥、黃豆等穀物出口呈現成長趨勢，總額為 577.37 億美元，較去年成長 1.7%，初級製品成長 0.2%，其他產業都是衰退的情況。進口方面，總額為 556.1 億美元，較去年衰退 6.9%，由於國際油價下跌導致進口量下降，工業製造之中間財及資本財等零件分別衰退 14.4% 及 10.8%，進口總額減少 21.03 億美元。

阿根廷 2016 年貿易總額為 1,133.47 億美元，較 2015 年衰退 2.75%，並享有貿易順差 21.28 億美元。(駐阿根廷臺北辦事處, 2017b)

阿根廷之 2016 年主要對外貿易國為中國大陸，共產生 58.23 億美元貿易逆差、南方共同市場 (Mercosur) 逆差 30.74 億美元、北美自由貿易協定 (NAFTA) 逆差 27.03 億美元，其餘亞洲、拉丁美洲等區域均呈現順差。

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

阿根廷 2017 年預估通貨膨脹 30% 以上，故政府之施政重點為降低通膨。為降低通膨對民間消費所產生之負面效果，政府預計未來降低通膨目標：2017 年在 12% 至 17%、2018 年在 8% 至 12%、2019 年在 3.5% 至 6.5%。

整合性進口監控系統 (SIMI) 於 2015 年 12 月起決議實施，制訂 1,000 項「非自動進口許可證」保護國內產業，產品項目包括紙類、家用產品、玩具、鞋類零組件、腳踏車內外胎產品、紡織類、機械及零配件、輪胎類、汽車零配件及車輛等。另外還建立了 18,000 項「自動進口許可證」，不再受到進口管制阻礙。(駐阿根廷代表處經濟組, 2016)

另外也因為阿根廷馬克里 (Mauricio) 總統於 2015 年上任，決定解除大部分外匯管制措施，民眾可以自由買賣外匯、外商無進出口額度限制及外資可自由進出阿根廷導致官方匯率大跌近 50%，是近年來最大貶值幅度。(阿根廷臺灣商會, 2015)

目前阿根廷國內產業以中小企業為主，尚無法用價格與國際競爭，阿根廷政府仍需透過專業才能在國際市場立足，政府需要幫助企業站穩腳步，才有機會贏得國際市場的企業。

表 2-3-1 阿根廷基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	阿根廷共和國 (Argentina Republic)		
執政黨及現任總統	共和黨／馬克里 (Mauricio Macri)		
語言	西班牙語		
首都 (府) 及主要城市	首都布宜諾斯艾利斯 (Buenos Aires)，其他重要城市尚有 Cordoba, Rosario, Santa Fe, Mendoza, Tucuman, La Plata		
主要國際機場	Governor Francisco Gabrielli International Airport (MDZ), Ingeniero Ambrosio L.V. Taravella International Airport (COR), Ministro Pistarini International Airport (EZE), Rosario International Airport (ROS)		
重要港埠	Arroyo Seco, Bahia Blanca, Buenos Aires, La Plata, Punta Colorada, Rosario, San Lorenzo-San Martin		
天然資源	礦產：石油、天然氣、鐵、煤、金、錫、硫磺、銅、錳、鈾及石材。農產：小麥、玉米、高粱、大麥、燕麥、葵花子、大豆、棉花、水果及蔬菜。林產：松、尤加利及白楊等木材。漁產：魷魚、鱈魚、鮭魚等多種種類。牧產：牛、羊及其毛皮。能源：石油、天然氣		
國土面積 (平方公里)	3,440,000		
人口數 (百萬人, 2016 年)	44.082		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	披索 (ARS)		
匯率 (披索兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 8.51 ARS	1 USD : 13.10 ARS	1 USD : 15.85 ARS
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	-2.5	2.6	-2.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	N.A.	N.A.	N.A.
失業率 (%)	7.3	N.A.	8.5
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	5,636	6,316	5,451
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)	13,209	14,644	12,503
			2017*
經濟成長率 (%)			2.2
消費者物價上漲率 (CPI, %)			25.6
失業率 (%)			7.4
國內生產毛額 (GDP, 億美元)			6,289
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)			14,267
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	719.36	597.06	577.32
進口值 (億美元)	653.23	597.89	556.08
貿易餘額 (億美元)	66.13	-0.83	21.24
貿易依存度 (%)	24.35	18.92	20.79
當地外人直接投資淨額 (億美元)	50.65	116.55	19.86
主要出口產品	提煉黃豆油所產之其他固體殘渣、載貨用機動車輛、大豆、玉蜀黍、黃豆油、葡萄酒、小客車及其他供載客之機動車輛、黃金、石油原油及自瀝青質礦物提出之原油、機動車輛之零件及附件		
主要出口國家	巴西、中國大陸、美國、智利、委內瑞拉、印度、西班牙、加拿大、阿爾及利亞、荷蘭		

貿易概況			
主要進口產品	石油氣及其他氣態碳化氫、石油及提自瀝青礦物之油類、小客車及其他供載客之機動車輛、機動車輛之零件及附件、電話機包括蜂巢式網路或其他無線網路電話、醫藥製劑、飛機及其他航空器、載貨用機動車輛、血液，疫苗等類似品、殺蟲劑、除草劑，消毒劑及類似產品		
主要進口國家	巴西、中國大陸、美國、德國、玻利維亞、千里達及托巴哥、比利時、荷蘭、西班牙、義大利		
對我國之出口值（億美元）	1.97	1.06	0.92
自我國之進口值（億美元）	3.50	3.24	2.53
對我國之貿易餘額（億美元）	-1.53	-2.18	-1.61
對我國出口依賴度（%）	0.27	0.18	0.16
自我國進口依賴度（%）	0.54	0.54	0.45
對我國之主要出口產品	皮革暨相關製品、大豆、乾酪及凝乳、棉花、甲殼類動物、化學品及化學製品、魚渣粉、鐵礦石及其精砂、葵花子、羊毛		
自我國之主要進口產品	積體電路、聚縮醛、液晶裝置、不銹鋼扁軋製品、資料處理器相關產品、車輛零附件、鋼鐵管類、苯乙烯之聚合物、塑膠製品、鋼鐵製螺釘		
外匯存底（億美元）	314.0	255.2	384.3
全球競爭力評比（國際競爭力評比）	104（45）	106（59）	104（55）

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD) 「2016 年 IMD 世界競爭力年報」 (IMD World Competitiveness Yearbook)。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

阿根廷主要產業為服務業，目前如 Walmart 等較大型的外國公司直接投資，另外還有交通運輸、通訊、醫療、觀光及金融等，約占國內生產毛額 (GDP) 總額 60.8%，工業占 30.2%、農牧業占 9.0%。阿根廷的工業部門齊全，總產值約為國內生產總值的三分之一，主要有鋼鐵、汽車、石油、化工、機械、食品等，鋼產量為拉丁美洲首位。

農牧業為阿根廷之第三大產業，因阿國土地幅員遼闊加上豐富的天然資源，故農牧業也是主要出口產業之一；阿根廷葡萄酒年產量約 30 億公升，是世界主要生產國之一。

(2) 外商在當地投資經營現況

阿根廷最近一年外人直接投資金額為 27 億美元，仍遠低於其他南美其他國家之外人投資。阿根廷擁有豐富的頁岩氣及頁岩油等資源，其蘊藏量僅次於中國大陸，排行全球第二，阿根廷政府希望藉由修訂「能源開採促進法」，以改善外資投資能源的環境，主要投資國家有西班牙、美國、智利、荷蘭及巴西等。（駐阿根廷代表處，2017）

日本、南韓及中國大陸在阿根廷均設有分公司或代理商，再加上各國之金融機構輔佐，如日本東京銀行金援支持及融資便利，使日貨在阿國市場維持高占有率，尤以車輛、機械、電子及電器產

品為主。另外中國大陸在阿國投資額高達 83 億美元，兩國在許多產業都採取相互合作模式，例如：能源、農業、基礎設施建設、金融、電信等。（經濟部投資業務處, 2016a17）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

中華民國僑胞主要自 1970 年開始移入阿根廷，傳統老華僑多來自中國大陸福建省，華僑們多習慣港口城市的生活型態。根據阿根廷國家辦事處（Emigra Worldwide, 2016）統計，約有 80% 的華人居住在首都布宜諾斯艾利斯市，主要居住在貝爾格拉諾區（Belgrano）和弗洛雷斯區（Flores），但近年阿根廷治安動盪，導致居住在阿根廷的僑民日益減少。

（2）僑臺商組織與現況

目前阿根廷的僑商組織以阿根廷臺灣商會為主，成員多半是來自臺灣。中華民國僑商在當地主要投資產業多為自助超市、餐飲、進出口貿易、旅遊服務、醫療、汽車零配件進口、電腦零配件進口及電腦組裝、海運、通訊、房地產、旅館、停車場、食品加工、塑膠品製造業及農牧業等。

雖然僑商們在阿國所經營的項目琳瑯滿目，但實際投資件數與金額卻難以統計，根據阿根廷臺灣商會指出，中華民國僑胞在阿根廷投資案件應為 350 件，金額為 1.5 億美元，但據我國投審會資料卻顯示，截至 2015 年底我商在阿根廷投資案件只有 2 件，金額僅剩 1,859.6 萬美元。（經濟部投資業務處, 2016a17）

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

阿根廷總統曾經公開支持華人至阿根廷從事零售產業，於 2006 年，阿根廷政府與華人超市公會簽署協議，華人超市工會承諾在政府規定的期限內，將不會調整基本民生用品的價格。根據阿根廷華人超市公會統計，分佈在全阿根廷的華人超市數量已高達 3,900 家，華人超市發展至今已經成為了阿根廷國家經濟中重要的力量。（中評社, 2007）

由於在阿根廷從事零售產業門檻低，對語言和業務水準要求不高，是相對容易上手行業，在布宜諾賽勒斯已有超過 30% 的華人在此創業，也為當地創造了 8,000 個就業機會，阿根廷幾家傳統零售業集團經過多年發展，也累積了對抗家樂福的實力。

華人超市擁有許多優勢，如採去薄利多銷方式，價格較當地超市便宜、營業時間較當地超市長，週末也能購物、華人信用優良，不常積欠貨款等，相當受當地民眾歡迎。（僑委會, 2015）

（4）成功華商／臺商企業與人物

宋廣祥先生是目前中國屋等三大超市負責人，他靠著十萬美元在阿根廷經營超市，「華人的脾胃最思鄉」是他的經營理念，渠認為華人走到哪裡都愛吃中國菜，但在阿根廷開放進口前，有些食材只能走私進口，直到 1991 年卡瓦羅總統（Cavallo）開放進口，中國屋得以正式由中華民國、香港和中國大陸進口食品。

宋廣祥先生的中國屋在 1983 年開幕廣受華人及當地居民歡迎，到了 2001 年為了市場區隔又開了間「新中國屋」，經營生鮮食品、各種海鮮和肉類，顧客可以挑選自己中意的商品數量，不像阿根廷超市那樣只能選購已經包裝好的肉品和海鮮，對顧客來說更為方便，因此奠定了中國屋的地位，無人可以取代。

阿根廷居民對於東方食品的接受度漸漸日益提高，當地也成為中國屋主要客源。如果說美食是認識一個國家重要的文化元素，中國屋在阿根廷可是發揮了非常重要的「國民外交」成效。（客家委員會，2012a）

（5）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

中華民國與阿根廷政府為加強雙邊貿易關係，並鼓勵阿國居民前往中華民國旅遊觀光，於 2016 年 4 月與阿根廷觀光人員培訓高級專科學校（IFSET）聯合舉辦臺灣商務及觀光說明會，希望能獲得更多貿易商機及文化相關資訊，並以「臺灣及阿根廷的商機」為主題，暢談臺灣貿易現況、臺阿雙邊商務往來現況及未來臺阿貿易展望。（駐阿根廷臺北辦事處，2017c）

4. 小結

阿根廷政府目前積極推動產業升級及進口替代政策，與我國電子、電機、機械、機車、資通訊、光電及生技等產業有相當大的合作空間，惟阿根廷目前由左派執政，財經政策常朝令暮改，加上近幾年經濟上危機，且面臨債務問題，阿國國民普遍抱持悲觀態度。另外摩根大通銀行將阿根廷評比為世界第四大風險投資國。

當地政府目前積極推動「2020 年農產暨農產加工發展策略計畫」及「2020 工業戰略計畫」產業提升計畫，期望能在 2020 年前能提振阿根廷經濟。

近年來阿根廷勞工意識逐漸高漲，重視自身權益問題，常透過工會對公司提出許多不合理的要求，加上阿根廷的金融服務業信用不足且資金成本昂貴，在提升技術設備上不利臺商發展。最近又因氣象欠佳、當地治安不佳等問題，建議臺商出入最好低調。

（二）貝里斯（Belize）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

根據聯合國拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會（Comisión Económica para America Latina y el Caribe, Cepal）統計，貝里斯是中美洲最小的開放型經濟體，全國人口約 39 萬人，平均國民年所得為 4,831 美元，在中美洲居第三位，僅次於巴拿馬和哥斯大黎加。主要依賴農產品的出口及服務業。（中央通訊社，2016d）

土地是貝里斯最主要之天然資源，農業發展潛力大，加上貝國擁有北半球最大的美麗珊瑚礁海岸、原始森林及馬雅古蹟，貝國政府利用此優勢積極發展觀光業，觀光業也為貝國創造了可觀的外匯收入，有助於提升貝國經濟及政府財政穩定。在服務業方面，貝國政府也相當重視，尤其是境外服務業，到目前為止已有超過 5 萬家企業及信託機構在貝國登記為境外公司。

2016 年貝里斯的經濟成長率為 -1.0%，根據貝里斯統計局（Statistical Institute of Belize, SIB）表示，其原因是因為 2016 年 8 月份的 Earl 颶風所造成的災情，導致當地的農業產值下滑 12.4%，漁業也

下滑了 6.1%（唐佩君，2016），所幸國際貨幣基金組織（IMF）預估 2017 年經濟成長率將會成長至 3.0%。

（2）貿易概況

貝里斯主要的進口國是美國，其次為荷屬安地列斯群島、中國大陸、墨西哥和瓜地馬拉，主要項目有機器及運輸設備、燃料、食品、化學品及醫藥品。主要出口國家則是美國、英國、加勒比海共同體、歐盟（EU）、墨西哥等國家。貝國主要出口品多為農產品，如甜菜糖、蔗糖、香蕉、柑橘及原油等產品。

貝里斯為我國邦交國，與我國的雙邊貿易方面，貝里斯自我國進口以冷氣機、積體電路、自行車、塑膠瓶蓋等為主；貝里斯對我國出口以鐵廢料、混凝土、塑膠製品、磁磚、冷凍魚為主。另外，貝里斯為加勒比海共同市場的會員國之一，目前與歐盟（EU）、哥倫比亞、哥斯大黎加、古巴、多明尼加及委內瑞拉等國簽訂自由貿易協定（FTA），與瓜地馬拉則已經完成部分 FTA。

貝里斯當地飲料產業由於進口量的增加，威脅到本地的飲料生產量，由於加勒比海單一市場下，會員國之間是可以免除關稅的，故原本飲料在貝國屬於獨占市場，漸漸被進口飲料分食市場。

（3）政府之重要經濟措施

貝里斯政府相當重視外人投資政策，並以出口導向產業為主，希望能透過出口產業來增加就業機會、增加產能與平衡產業發展，以賺取外匯。

貝國政府也成立 San Andres 加工出口工業區及 Corozal 商業自由免稅區，提供投資者租用工廠、簡化海關程序等，讓產品更容易外銷美國、中美洲及加勒比海各國。還有貝國透過加勒比海共同體與中美洲共同市場、加拿大、南方共同市場（Mercosur）及美國洽談自由貿易協定（FTA）。

表 2-3-2 貝里斯基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	貝里斯（Belize）		
執政黨及現任總統／總理	聯合民主黨／巴洛（Dean Barrow）		
語言	英語為官方語言，西語人口或通西語者占 46%		
首都（府）及主要城市	首都為貝爾墨潘（Belmopan）		
主要國際機場	Philip S. W. Goldson International Airport（BZE）		
重要港埠	Belize City, Big Creek		
天然資源	林產、漁業		
國土面積（平方公里）	22,966		
人口數（百萬人，2016 年）	0.387		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	貝里斯幣（BZD）與美金皆通用		
匯率（貝里斯幣兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：21.51 HNL	1 USD：2.00 BZD	1 USD：1.99 BZD

經濟概況				
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	4.1	2.9	-1.0	3.0
消費者物價上漲率 (CPI, %)	1.2	-0.9	1.2	2.4
失業率 (%)	11.1	10.1	11.1	9.7
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	17.07	17.43	17.43	18.29
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	4,781	4,757	4,636	4,724
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	3.03	4.62	5.20	
進口值 (億美元)	10.04	18.14	8.96	
貿易餘額 (億美元)	-7.01	-13.52	-3.76	
貿易依存度 (%)	76.90	130.78	81.24	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	1.53	0.65	N.A.	
主要出口產品	原油、甜菜糖和甘蔗糖、新鮮柑橘、新鮮香蕉、甲殼類和軟體動物鹽漬或乾燥			
主要出口國家	美國、英國、加勒比海共同體、歐盟、墨西哥			
主要進口產品	機器及運輸設備、燃料、食品、化學品、醫藥品			
主要進口國家	美國、中國大陸、中美洲、墨西哥、巴拿馬、加勒比海共同體			
對我國之出口值 (千美元)	1,451	631	1,756	
自我國之進口值 (千美元)	4,466	12,500	5,951	
對我國之貿易餘額 (千美元)	-3,015	-11,869	-4,195	
對我國出口依賴度 (%)	0.48	0.14	0.34	
自我國進口依賴度 (%)	0.44	6.89	0.66	
對我國之主要出口產品	鐵廢料、混凝土、塑膠製品、磁磚、冷凍魚			
自我國之主要進口產品	冷氣機、積體電路、自行車、塑膠瓶蓋、室內遊戲設備、合成纖維及其他			
外匯存底 (億美元)	4.87	4.37	3.76	
全球競爭力排名	100	N.A.	N.A.	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

主要產業介紹與外商在當地投資經營現況

貝國政府積極提供優質投資環境與政策來吸引外資，而美國是貝里斯最大投資國，另外還有加拿大、澳大利亞等。根據美國駐貝里斯大使館（經濟部投資業務處，2015b）提供的資料顯示，美國較大型投資案約 9 家，所投資的項目包括農產品、觀光服務、食品加工、電信、石油、水產養殖等產業。

在農產品方面，貝國今年蔗糖產量大大幅上漲，使貝里斯糖廠能夠擴大產量。另外去年表現不佳的養蝦產業也將擺脫過去低產量陰霾，不過柑橘產業因黃龍病的關係，產量到目前仍然無法和前幾年同期相比較。

貝國在水產養殖業、農產加工品、旅遊業方面具有相當潛力。近年來除了生態旅遊，貝國開始重視環境商品及服務（Environmental Goods & Services, ESG），充分利用貝國豐富的天然資源。（行銷專案處, 2009）

另外，也因為通過國際商業公司法（International Business Companies Act）、境外金融法（Offshore Banking Act）的關係，促進貝里斯的境外金融服務業發展，有許多保障外人投資法案，加上政治穩定性高，非常適合海外投資需求、國際資產管理、節稅等目的之投資人。

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

目前在貝里斯的僑胞大多來自中國大陸的廣東省，大多都在當地開設雜貨店。來自中華民國的臺商大多從事餐飲、旅館、旅行社、建築、塑膠、手工藝品、農場、肉品、超市、電器組裝、鋼鐵建材、汽車零組件、投資顧問、房地產、柚木種植及土地開發等產業，中華民國廠商在貝國總數約有 20 家，投資金額約 3,060 萬美元。

（2）僑臺商組織與現況

在貝里斯的我國僑商組織有貝里斯臺灣商會，此會純粹由臺商所組成，目前會長為黎碧茵女士，會員人數約 360 人。另外還有中南美洲臺灣商會聯合總會、貝里斯中華會館、客家聯誼會、榮光聯誼會和華人急難救助協會等僑民組織。（貝里斯臺灣商會, 2017）

（3）成功華商／臺商企業與人物

Art Box 是貝里斯最大的臺商，也是貝里斯最大的禮品王，其創辦人為蔣光寅先生，渠所做的商品十分多元，小自鑰匙圈，大到高達數千種的木製衣櫃，受到許多歐美觀光客的青睞。Art Box 最大的特色就是提供客製化的服務，因此創造出年營業額破千萬新臺幣的好成績。

雖然貝里斯民生物資一向仰賴進口，民生用品價格雖高但仍具有消費力，蔣光寅先生看準商機，在 Art Box 經營步上軌道後，另成立 JC Furniture & Co.，主要是家具及廚房用具等設計製造，兩家公司設計的產品高達 100 件以上，每樣都是獨一無二的藝術品，在貝里斯有一定的市場需求，非常受歐美人士歡迎。（楊璧慧, 2014）

Art Box 經過 18 年的努力，如今被稱為貝國規模最大的禮品店，蔣光寅也有意將實體版圖擴展至貝里斯以外的國家，邁向企業的下一個里程碑。

（4）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

自 2012 年 2 月開始，中華民國與貝里斯政府雙邊共同簽署「貝里斯水產養殖計畫」，計畫執行期間預計為五年，並分成三階段來協助貝里斯之農、林、漁、天然資源及永續發展，2016 年是這項計畫的第三階段，也是進入評估成效的階段。

「貝里斯水產養殖計畫」第一階段先邀請中華民國專家組團考察設計，並建造完善之吳郭魚育苗中心。第二階段引進我國吳郭魚養殖技術及經驗，並提供貝國養殖戶品質優良之魚苗，另協助貝國合作單位以在地農務業者研發替代性之副產品，以降低飼料成本。第三階段協助建立吳郭魚市場行銷機制，使貝國之吳郭魚養殖產業達到預定產量。本計畫預計於 2017 年 2 月合作協定結束。（財團法人國際合作發展基金會, 2017）

4. 小結

由於貝里斯政府與我國簽有相互投資促進暨保護協定，加上貝國政府提供投資廠商不少優惠，如外商可自由運進主要器材、零件及建築材料等，並享有補助生產進度免稅，還有自由運進原料，加工後再出口，加上所得稅、總收入稅、財產稅，以及其它任何公司稅全部 20 年免稅等優惠措施，來吸引外人投資。（外交部, 2017f）

但由於貝國國內市場不大，不適合進行大量進口之市場行銷策略，因此許多消費性產品多由美國進口，而進口商通常扮演零售商角色。一般而言，開拓貝國市場的最佳方式為尋找在貝國市場具有通路鋪貨之合適進口代理商。另外因貝國容易受外在因素影響，建議我國欲投資之廠商，須審慎評估其商機再決定是否前往當地投資。

（三）委內瑞拉（Bolivarian Republic of Venezuela）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

委內瑞拉為全球排名前 12 名的產油國，石油為委內瑞拉重要的天然資源，石油相關產業占委國出口總額超過 90%，影響委國的財政半數收入且國內生產毛額（GDP）占 15%，因此委內瑞拉的經濟成長受國際原油的影響頗深。國際原油自 2014 年 5 月後，從每桶 100 美元以上持續往下至 2016 年初到每桶約 29 美元低價，短短兩年之間石油報價下跌近 70%，嚴重影響委內瑞拉的經濟成長。根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料顯示，委國的經濟成長率從 2014 年 -3.9%，持續衰退至 2016 年達到 -18% 之谷底。委內瑞拉有龐大的外債，需靠出口石油進行抵債，2016 年約有 100 億美元外債，希望在石油價格轉強後，減緩委國債務壓力。（吳文傑, 2016a）

委內瑞拉國內通膨率相當高，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料顯示，2014 年通膨率為 62.2%，2016 年為 255%，短短三年通貨膨脹高達四倍，嚴重影響當地委國國民的生活。在當地難以看到居民使用貨幣進行交易，因商品的價格可能在短短的數天內連翻上漲，而委國民眾採取以物易物的方式進行交易。因大量的現金攜帶不便，不少民眾使用電子支付的方式進行付款。（彭淮棟, 2016）

造成委國經濟萎靡的情況，除了國際原油的價格下跌外，政治問題及經濟措施失敗也是主要的原因之一，委內瑞拉從 2003 年起實施外匯控管，凡進口糧食、藥品及醫療耗材等必需品須以 1 美元兌換 6.3 玻利瓦爾（bolivar）計算。並且使用兩種浮動匯率機制，分別為 SICAD1 及 SICAD2，政府規定部分企業可以用 1 美元兌換 10 玻利瓦爾，而其餘企業則使用 1 美元兌換 50 玻利瓦爾，而無法使用官方匯率兌換美元者，只能轉往黑市進行換匯，使得美金與玻利瓦爾換匯差距拉大，嚴重影響到委國外匯存底。（陳穎柔, 2014）

（2）貿易概況

委內瑞拉為全球最大的石油儲量國家，其次為沙烏地阿拉伯及伊朗，委國主要以石油為最大的出口品，主要將石油出口至美國，而美國則是提供煉油技術給委內瑞拉，石油的出口總額占委國

90%以上的國內生產毛額（GDP），2014年後國際原油價格低迷，使得委國積極主導石油輸出國組織（OPEC），使組織成員國朝向減產石油的共識來提升油價，以減緩國內石油公司營運壓力。（吳文傑, 2016a）

委內瑞拉 70% 以上的民生必需用品需要靠進口，2003 年起委國政府實施對部分基本物資價格管制，原本政策的好意是希望窮人能夠買得起必要物資，所以糖、麵粉、米等產品規定價格上限，但卻讓生產者盈餘縮水甚至賠錢，迫使生產者轉行，使得物資生產者減少，讓委內瑞拉更加仰賴民生物資的進口，而貨幣貶值嚴重，也使得委國向他國購買物資不順，讓當地居民難以生活。而委國與哥倫比亞的邊境有走私問題，因委國對國內的部分產品進行補助，導致大量補助品經由非法商人的走私移轉到哥倫比亞謀取暴利。（林宜然, 2017）

委國雖然為石油最大的儲量國家之一，但因為委國生產的石油為重質油，難以將石油煉製，所以也需要進口大量的輕質油，讓重質油與輕質油混合，再進行煉製。

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

委內瑞拉近年來幣值貶值且當地物價高漲，但為防止邊境走私，委國政府遲遲不發放高面額的紙鈔，使得當地提款機及銀行紙鈔準備不足。而 2016 年 12 月委國政府為了打擊邊境走私集團，發行更高面額的紙鈔，且發布緊急命令，於三日內須將一百玻利瓦紙鈔進行更換，以達到廢除流通在邊境的不法所得。（蔡子岳, 2016b）

表 2-3-3 委內瑞拉基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	委內瑞拉玻利瓦爾共和國（Bolivarian Republic of Venezuela）		
執政黨及現任總統／總理	社會主義統一黨／馬杜洛（Nicolás Maduro Moros）		
語言	西班牙語		
首都（府）及主要城市	卡拉卡斯（Caracas）		
國際機場（座落地點與名稱）	卡拉卡斯機場、奇尼塔國際機場、阿爾圖羅·米切萊納機場		
重要港埠（座落地點與名稱）	馬拉開波港和卡貝略港		
天然資源	石油、鋁礦和鐵礦		
國土面積（平方公里）	916,445		
人口數（百萬人，2016 年）	31.03		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	強勢玻利瓦（Bolívar Fuerte）		
匯率（強勢玻利瓦兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：6.284 VEF	1 USD：6.284 VEF	1 USD：9.975 VEF
經濟成長率（%）	2014	2015	2016
	-3.9	-6.2	-18.0
			2017*
			-7.4

經濟概況				
消費者物價上漲率 (CPI, %)	62.2	121.7	254.9	720.5
失業率 (%)	6.7	7.4	21.2	25.3
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	2,152.96	2,600.89	2,872.74	2,515.89
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	7,128	8,494	9,258	8,004
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	747.14	372.36	280.70	
進口值 (億美元)	444.78	401.46	271.30	
貿易餘額 (億美元)	302.36	-29.10	9.40	
貿易依存度 (%)	55.36	29.75	19.22	
當地外人投資淨額 (億美元)	3.20	15.91	337.80	
主要出口產品	石油、鐵礬土、鋁錠、鋼鐵、化工產品、運輸材料、基本金屬			
主要出口國家	中國大陸、哥倫比亞、巴西、美國、日本、墨西哥、德國、荷蘭、義大利、英國、厄瓜多			
主要進口產品	汽機車零配件、機械及生產設備、鋼管、自動資料處理機、運輸設備、通訊器材、小麥、紡織品、建築材料			
主要進口國家	美國、中國大陸、日本、哥倫比亞、巴西、義大利、德國、荷蘭、法國、加拿大、墨西哥			
對我國之出口值 (億美元)	0.22	0.07	0.05	
自我國之進口值 (億美元)	0.95	0.42	0.19	
對我國之貿易餘額 (億美元)	-0.73	-0.35	-0.14	
對我國出口依賴度 (%)	0.02	0.01	N.A.	
自我國進口依賴度 (%)	0.21	0.10	N.A.	
對我國之主要出口產品	鋼鐵；鋁及其製品；生皮（毛皮除外）及皮革；礦物燃料、礦油及其蒸餾產品；塑膠及製品；醫藥品；魚類；甲殼類、其他水產無脊椎動物；雜項化學品；機械及機械用具及其零件；電機與設備及其零件；光學、照相、電影、精密內科或外科儀器及器具；皮革製品；鞍具及靴具；旅行用物品；動物腸線（蠶腸線除外）製品；活動物；飲料；酒類及醋；鐵路及電車車道車輛以外之車輛及其零件與附件			
自我國之主要進口產品	電機設備及其零件；機器及機械用具及零件；鐵路及電車車道車輛以外之車輛及其零件與附件、塑膠及其製品；鋼鐵製品；人造纖維棉；人造纖維絲；有機化學產品；家具；寢具；軟墊及類似充填家具；照明設備；組合式建築物；遊戲與運動用品；無機化學品；油灰及其他灰泥；染料；漆類及凡立水			
外匯存底 (億美元)	202.0	163.7	N.A.	
全球競爭力排名 (國際競爭力評比)	131 (48)	132 (61)	130 (61)	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD) 「2016 年 IMD 世界競爭力年報」 (IMD World Competitiveness Yearbook)。

資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

委內瑞拉主要以服務業為主，其次為工業、石油相關產業及農牧業。服務業包括醫療、金融保險、通訊業、水電瓦斯、交通等，且大多由國營的方式經營，僅有部分進出口貿易相關產業開放一般民眾及外國投資者經營。工業則缺少民間企業投資，使得委國生產力不足且低競爭性，以紡織、金屬製品、水泥等為主。石油產業則是由國營的 PDVSA 公司獨占，其營收占國內生產毛額（GDP）的 25% 以上。農業主要以生產乳製品、肉類、咖啡、可可豆等產品，但因為國內生產不足，使得委內瑞拉近 50% 以上的糧食仰賴向其他國家進口。（僑委會, 2016b）

(2) 外商在當地投資經營現況

委內瑞拉外資大多挹注在石油相關產業及金融服務，以美國為最大投資國，其次為日本和中國大陸。早期美國著名的國際企業如康諾克石油、艾克森石油、雪佛龍公司在委國挹注資金進行投資。但 1999 年前任查維斯總統頒布多項法令限制石油相關產業的外國資金不得超過 40% 的投資金額，此舉的目的是推動石油減產，積極遊說石油輸出國成員組織加入減產的行列，以期能提高石油價格。目前委國主要的資金來源為亞洲國家，與亞洲的投資國家簽署協議，將以石油償還龐大的貸款及資金投資。（陳怡文, 2017）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

委國當地的僑胞約有 90% 是廣東人，主要聚集在首都卡拉卡斯，且在委國經營中式餐廳及超市等。2016 年委內瑞拉因缺乏物資，僑胞所開設的店家深受飢民問題影響，使得僑胞紛紛離開委國。（李真, 2016）

(2) 僑臺商組織與現況

委內瑞拉臺灣商會 1994 年底成立，一度發生運作停擺，使我國在委國無相關商會可以協助當地投資者。2013 年初，經由當地臺商邱鋸星先生的協調，於美心餐廳復會，選出會長以及理監事，使委內瑞拉臺灣商會重新運作。（WTCC, 2013）

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

我國沒有直接投資委國的紀錄，在當地社會動盪前，我國僑商約有 30 家，在當地投資約 4,500 萬美元，工廠規模較小，近 50% 廠商經營進出口貿易，主要為自行車、汽機車零組件、紡織業、電子設備、醫療器材、化妝品等。僑商大多群聚在委國北部，而塑膠相關產業則是聚集在委國西部。（經濟部貿易局, 2012）

4. 小結

委內瑞拉是主要的石油輸出國，石油同時又是當地重要的資源，占委國大部分的收入，使其嚴重依賴石油的出口。在 2014 年後石油價格走跌，使委國收入大幅減少，政府財政轉為赤字，且無法再支付社會福利所需的經費。

委國社會動盪不安，因政府政策方向錯誤及過度干預匯率，使當地有嚴重的通貨膨脹及高失業率。復以與哥倫比亞邊界走私問題日趨嚴重，造成委國國內物資缺乏，國民生活品質深受影響。近幾年委國頻頻發生向超商及物資車進行掠奪，為了打擊走私與非法所得，委國政府緊急實施換幣措施，讓當地居民與投資者不便。當地缺乏基礎建設，供電系統因傳輸問題使當地常發生停電的狀況。在委國社會問題及經濟數據轉好前，欲前往委國投資的我國僑商需謹慎評估。

（四）多明尼加（Dominican Republic）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，2016年多明尼加的經濟成長率是6.6%，消費者物價上漲率（CPI）是1.6%，失業率是5.5%，國內生產毛額（GDP）是721.94億美元，GDP呈現逐年增加的趨勢，是近年來拉丁美洲中高度成長的國家之一。多明尼加主要成長的產業為建築業、金融仲介及商業、教育業、觀光及酒店業、製作業等，以上產業占多明尼加的經濟成長高達80%。

多明尼加農產豐富，素有糧食之谷的美名，大多種植熱帶經濟作物，咖啡、可可豆、蔗糖、菸草為主要的作物，也盛產稻米和多種熱帶水果，如香蕉、鳳梨、芒果、檸檬等。農業為當地創造每年約莫40萬的就業機會。礦產方面，多明尼加有金、鐵礦等，而且因為當地房屋的建造所需，也大量開採砂石、石灰岩等礦產。

多國所使用的貨幣雖然在美元強勢之下走貶，但相較於其他拉丁美洲的國家貨幣，相對抗貶，外匯存底也從2014年的48.6億美元，到2016年增加至61.1億美元，多明尼加的外債也逐年減少，主要的原因為委內瑞拉的石油債減少。

多明尼加的融資及貸款業務熱絡，除了外國資金挹注外，該國國民也會向金融單位借款，大多投資在商業、餐飲業、酒店住宿、製造業、小型的新創公司。

多明尼加倚賴內需市場，即使在大宗物價下跌的時刻，仍可以維持一定的經濟水準，除了民間的消費外，當地政府拉高支出，進行公共建設。而且外國旅客至多國逐年增加，為當地帶來約60億美元的觀光收益。但目前多明尼加社會結構處於M型化社會，貧窮人口及人民失業的問題仍須改善。

（2）貿易概況

多明尼加貿易長期處於貿易逆差，大多產品仰賴進口，如石油及天然氣。在2015年初國際原油價格開始走跌，減少的貿易逆差總額，但2016年二月中國際原油從每桶26美元，價格逐漸回升至每桶40到55美元間，貿易逆差逐漸擴大。多明尼加曾與委內瑞拉簽訂石油的融資協議，多國可以用融資的方式投資委內瑞拉的煉油廠，進而取得優惠的石油價格，但在2015年多國為了減緩財政壓力，提前清償委內瑞拉石油債券，委內瑞拉也積極尋找資金挹注煉油廠，以改善財政問題，使得雙方關係轉冷，為多明尼加的石油進口成本添上一層變數。（黃薇華, 2016b）

多明尼加於2014年與美國簽訂中美洲自由貿易協定(FTA)，美國成為多明尼加重要的貿易國，2008年與歐盟(EU)簽訂經濟夥伴關係協定，建立多國及歐盟的良好關係。多國主要進口石油相關產品、藥品、食品，多國主要出口金礦、銀礦、可可豆、蔗糖、咖啡、菸草，其中以美國為主要出口國家，其次為海地及加拿大等國。(駐多明尼加大使館經濟參事處，2015)

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

梅迪納總統為了改善政府赤字問題，進行稅賦改革，以達到稅賦平等、打擊走私及逃漏稅、鼓勵中小企業合法化、國家發展順利四大目標。本次稅改的內容為取消課徵加工出口廠商股利收入、課徵不動產資產稅、不動產免稅額提高30%，從500萬披索(約為11.3萬美元)升高至650萬披索(約為14.7萬美元)、降低公司營業稅、每月薪資低於33,326披索(約為756美元)的勞工免課徵所得稅等方法。

因2015年發生嚴重農災，便實施短期措施幫助農民，暫緩每年所需付的利息，以及出借緊急資金給農民，以便農民可以進行購買飼料和種子。並且積極輔導企業發展，為多國創造出高價值性的職缺，並且提供員工教育訓練，以改善公司產品的品質及生產效率。

多明尼加發展替代能源，降低對石油及燃料發電的依賴，據世界銀行(WB)的分析，多國的電力改革將會帶動經濟發展，也可以擺脫該國對國際油價波動的影響。(經濟部投資業務處，2016a18)

表 2-3-4 多明尼加基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	多明尼加共和國 (Dominican Republic)
執政黨及現任總統／總理	多明尼加解放黨／梅迪納 (Danilo Medina)
語言	西班牙語
首都(府)及主要城市	多國都市人口之比重約為66%，聖多明哥(Santo Domingo)、聖地牙哥(Santiago)以及拉維加(La Vega)是三個主要都市。聖多明哥位於南部加勒比海岸，是多國首都及第一大城，人口約273萬，亦是多國政治、商業中心及交通樞紐。聖地牙哥人口91萬，是多國第二大城，為北部工商中心。拉維加位於多國中部，人口38萬，是多國農業中心。三大城市平均位於多國中部縱貫公路沿線，是多國精華地區
國際機場(座落地點與名稱)	Cibao International Airport, Gregorio Luperon International Airport, Las Americas, International Airport, La Isabela International Airport
重要港埠(座落地點與名稱)	Boca Chica, Caucedo, Puerto Plata, Rio Haina, Santo Domingo
天然資源	多明尼加農作物以蔗糖、咖啡、可可、菸草為主。另亦盛產稻米及多種水果。在礦產方面，多國盛產鎳鐵礦，此外尚有大理石、砂、碎石、礫石、石膏、岩鹽、石灰石、琥珀及水滄石
國土面積(平方公里)	48,671
人口數(百萬人，2016年)	10.01

經濟概況			
幣制（貨幣單位）	披索（DOP）		
匯率（披索兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD：44.387 DOP	1 USD：45.656 DOP	1 USD：49.813 DOP
	2014	2015	2016
	2017*		
經濟成長率（%）	7.6	7.0	6.6
消費者物價上漲率（CPI，%）	3.0	0.8	1.6
失業率（%）	6.4	5.9	5.5
國內生產毛額（GDP，億美元）	653.22	681.97	721.94
平均每人國內生產毛額 （GDP per capita，美元）	6,609	6,833	7,160
	7,543		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	46.77	40.11	43.66
進口值（億美元）	123.23	189.65	166.70
貿易餘額（億美元）	-76.46	-149.54	-123.04
貿易依存度（%）	26.03	33.69	27.37
當地外人投資淨額（億美元）	22.08	22.22	333.90
主要出口產品	醫療器材及用品、雪茄、電路開關、貴金屬首飾、紡織品半成品、可可豆、鞋靴、香蕉、黃金、醫療用器具及機械、T-SHIRT、汗衫等背心、棉梭織品		
主要出口國家	美國、海地、加拿大、波多黎各、瑞士、印度、英國、德國、西班牙、中國大陸		
主要進口產品	石油及相關提煉物、棉花、人造纖維、化學用品、醫藥製劑、其他塑膠製品、有線電話及電報器具、玉米		
主要進口國家	美國、中國大陸、委內瑞拉、墨西哥、巴西、西班牙、巴哈馬、日本、義大利		
對我國之出口值（億美元）	0.32	0.31	0.60
自我國之進口值（億美元）	1.17	1.07	1.07
對我國之貿易餘額（億美元）	-0.85	-0.76	-0.47
對我國出口依賴度（%）	0.68	0.77	1.37
自我國進口依賴度（%）	0.95	0.56	0.64
對我國之主要出口產品	鐵屬廢料及碎屑；內科、外科、牙科或獸醫用儀器及用具；鞋靴；鋼鐵產品（主要為廢鐵）；回收（廢料及碎屑）紙或紙板；鋁廢料及碎屑；合金鐵；電路開關；保護電路或連接電路用之電氣用具；塑膠製品；醫藥用品；變壓器；靜電式變流器；銅廢料及碎屑		
自我國之主要進口產品	聚縮醛；車輛及其零件與附件；機動車輛所用之零件及附件；熱軋之鐵或非合金鋼扁軋製品；空氣泵或真空泵；空氣壓縮機或其他氣體壓縮機及風扇；經護面、鍍面或塗面之鐵或非合金鋼扁軋製品；不帶毛之牛（包括水牛）；馬類動物鞣製皮革或胚皮革；合成有機著色料；變壓器；靜電式變流器（例如：整流器）及感應器；合成纖維絲紗梭織物		
外匯存底（億美元）	48.62	52.66	61.34
全球競爭力排名	101	98	92

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國內生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
 資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

多明尼加主要產業有農牧業、製造業、加工出口業、營建業、礦業、能源產業與觀光業。為了改善地區性降雨量不足，多明尼加將改善灌溉系統，減緩稻米、蔗糖等作物因乾旱而減產的影響。多明尼加農業部推出補助方案協助農民種植可可豆，幫助當地農民免費整地、蟲害防治、鼠害防治、農場管理建議等，使可可豆產量可以逐年提升。

多國製造業分為三個區塊，分別為食品工業提煉動植物油、乳製品、製糖、肉類加工、酒類釀造等；其次是煉油與化工業，滿足多國的汽柴油、天然氣、航空用油、肥皂、化肥等需求；第三個區塊是其他工業，進行金屬、礦產、橡膠製品等再製加工品提供當地及出口需求。

多國營建業因 2015 年起政府興建公共建設，使得建材水泥、油漆、鋼筋需求提高。多國近年來因受惠於周邊其他國家經濟轉好，觀光人數逐年增加，帶動當地的觀光產業的繁榮。（經濟部投資業務處，2016a18）

(2) 外商在當地投資經營現況

多明尼加前三大投資國家分別為美國、加拿大、丹麥，投資額度為 4 億美元、0.6 億美元、0.5 億美元，投資的產業主要為觀光業、工商業、電信業、電子業、金融業。（經濟部投資業務處，2016a18）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

根據多明尼加僑胞統計資料，多國華人可分成早期至多國的移民及最近幾十年前來投資和創業的移民，目前當地最多的華人來自中國大陸，其次為我國僑胞。早期華僑聚集在聖多明哥，在當地開立餐飲店、雜貨店、旅館等，後期的僑商則投資塑膠製品、汽機車零組件等產業。（僑委會，2017a）

(2) 僑臺商組織與現況

目前多明尼加的華僑組織有多明尼加臺灣商會，提供三大類服務，第一類是服務當地華僑及聯繫，舉辦華人節慶活動；第二類是推廣華語文教學及各項教育活動；第三類是輔助華僑經貿能力及專業技巧，曾舉辦 2016 年僑商財務管理研習班，落實服務華僑及傳遞消息。（僑委會，2017a）

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

目前我國僑商在當地投資 50 餘家，投資總額高達 1.7 億美元，為當地提供了近 2,600 個工作機會。我國僑商大多從事國際貿易、服務業、汽機車零組件、電子週邊設備等產品，在當地的加工出口區內有製鞋公司及壓克力板廠商，加工出口區外則有衛生紙、綠能發電產業，但因為當地供電系統不佳，且工廠原物料品質不穩，使得多國生產成本偏高。（經濟部投資業務處，2016a17）

(4) 我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

據我國投審會資料統計，從 1986 年起至 2015 年，共有 8 件當地投資申請項目，總金額為 13,822,000 美元，大多僑商屬於自行至多明尼加投資，但 2001 年開始便無投資者向我國投審會提出投資案。（經濟部投資業務處，2016a18）

(5) 成功華商／臺商企業與人物

多明尼加知名僑胞張聰淵先生是宏福集團的董事長，在我國雲林縣有製鞋工廠，擁有世界先進的技術及獨特的設計，除了在臺灣有工廠之外，他也到了多明尼加及越南設廠，2013 年便投資多國 3,500 萬美元進行設廠，於 2014 年 4 月啟用三座工廠，三座廠房位在聖地牙哥省的加工出口區，張聰淵先生曾說，宏福集團是全球排名前二的製鞋公司，並期許能在當地提供 1 萬個以上的就業機會，並且能達到月產量 100 萬雙鞋子。（中央通訊社，2014）

(6) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

多明尼加為推動再生能源，解決當地供電系統及長期依賴石油等燃料發電的問題，2009 年實施鄉村電力計畫，希望在鄉村中設置獨立式的太陽能發電機，改善鄉村生活品質，故能源產品進口稅全額豁免（臺北訊，2009）。多國工商部代表來臺，希望建立雙方策略聯盟關係，希望與我國的太陽能及 LED 產業合作，提供我國太陽能廠商機會，到多國進行投資或是藉由進口稅的豁免，將我國生產的太陽能板賣入多明尼加，搶下近 5 億美元的商機。2014 年多明尼加的加工出口區協會會長也表示希望可以與我國的太陽能板廠商合作，改善加工出口區廠商用電問題。（經濟部貿易局，2014）

4. 小結

多明尼加缺少產業供應鏈，增加該國上游及下游廠商配合難度，多國因製造業的內需市場不足，欲前往投資的僑商，應將目標市場轉為國外市場。多國與美國和歐盟（EU）都簽署了貿易協定，以助於當地加工出口區投資的廠商出口。多國積極推動國家競爭力計畫，推動產業升級及再生能源法等多項法案，多國近年來努力發展綠色能源，建議我國太陽能、風力發電等廠商，可以至多國進行投資。

多國官方語言為西班牙文，大多廠商均用西班牙文溝通，而不是英文，欲前往當地投資的投資者，應尋找精通西班牙語的員工及翻譯。多國當地治安在中南美洲地區屬於良好，但多國貧富不均的問題未能改善，以及鄰近的海地非法移民至多國邊境地區，我國僑商至該地區要特別小心自身安全。

(五) 巴西 (Federative Republic of Brazil)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

巴西 2016 年經濟狀況呈現嚴重衰退，預估 2017 年應有所改善。巴西全國工業聯盟（CNI）和經濟學家史瓦茲曼認為，巴西國內生產毛額（GDP）在 2015 年衰退 3.8%，預測 2017 年應該恢復正成長，然只會介於 0 至 0.5%。2016 年，巴西政府採取了許多重新平衡公共帳目之措施，未來國會如通過公共支出成長上限案與審理表決社福改革案，或許會有改善，但預測 2017 年仍然會有巴西幣 1,390 億元（約為 415.8 億美元）的財政赤字。（中央通訊社，2016e）

巴西於 2016 年 8 月舉辦奧運會，籌辦上發生嚴重的財政預算不足，主要因為 2014 年石油及大宗物資價格走跌，使得巴西無充足的資金進行改善當地經濟發展、環境污染等問題；為了改善奧運設施及運作，2016 年 6 月里約州進入財政緊急狀態，縮減公共衛生、醫療、維安等資源；奧運結束後，在原物料價格尚未回升前，巴西經濟將因為投資減少、環境汙染、政局動盪等因素放緩。

2014 年起國內發生政治動盪，使巴西政府難以施政改善國內經濟，前總統羅賽夫因任內經濟衰退，與國營石油事業有利益交換，於二次連任競選期間隱藏財政赤字，使前總統失去民心，原先支持羅賽夫執政聯盟倒戈引發政治風暴，2016 年 8 月底便由副總統特梅爾繼任；梅特爾總統於 2017 年 5 月被媒體報導與財閥間有不正常的金錢往來，便引起民眾上街抗爭，質疑政府及司法的公信力。（王和, 2016）

（2）貿易情況

根據巴西發展工業、外貿和服務部（Ministerio da Indústria, Comércio e Serviços, MDIC）公布的數據顯示，2016 年巴西貿易順差高達 476.92 億美元，遠高於 2015 年的 196.85 億美元；2016 年的出口額為 1,852.44 億美元，進口額為 1,375.52 億美元。2016 年巴西貿易順差之所以高達四百多億，原因來自於巴西國內經濟的不景氣、國內需求低迷及進口大幅減少，然而在外貿盈餘部分有助於提振市場信心，進而吸引外資投資，預估 2017 年巴西經濟將小幅增長 0.5%。（林奕榮, 2017）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

巴西因為幣值波動小與通貨膨脹低等經濟因素，一度成為全球投資機構的投資標的國，但因為巴西距離臺灣距離遙遠，兩國法律差異大，且巴西對外國人投資有許多嚴格規定，例如：對於無身分之外國投資者來巴西設立公司，嚴查有無逃漏稅及洗錢等非法行為，並規定公司負責人及代理負責人，需有國民身分或是居留證明，且設立公司程序繁複及等待時間長，國外投資金額龐大的法人或自然人，建議先取得巴西居留權，再行取得巴西公司所有權。外資個人投資須達到 13 萬美元，或是從事基礎研究、科學及技術類型等投資案，則需投資 4 萬至 13 萬美元。至於投資公司部分則需要投資 17 萬美元，或兩年內聘請 10 位當地巴西員工。至於投資移民程序需八個月，建議委託專業律師。（經濟部投資業務處, 2016a19）

為扶植巴西當地產業，巴西政府長期對於外資採取管制政策，外資禁止投資的項目有核能發展、醫療衛生、報紙、雜誌、電視、金融業及特許航空產業。直至 1990 年後，巴西才陸續開放外國銀行進入及收購有破產危機的銀行，進而改善金融危機所帶來的社會問題。雖然巴西給予外資的租稅等政策比其他開發中國家遜色，但因巴西取得土地的成本較其他國家低廉，仍是吸引許多國家進入巴西投資。

2015 年巴西政府為了解決石油價格下跌及茲卡病毒等問題，宣布了四項增稅政策，削減 233 億美元的財政預算，希望能改善經濟問題，恢復市場信心。但在 2015 年年中將基準利率調升，財政政策上如此反反覆覆，讓政府的支持率下降，經濟狀況下滑，通貨膨脹率轉高，使得巴西陷入財政政策上兩難的情況（于倩若, 2015）。在 2016 年，巴西經濟逐漸走出低潮，經濟面及政治面均趨於穩定，在財政政策寬鬆及降息的正面利多之下，讓投資評估機構對於巴西的主權基金從負面調升至穩定，對於財政政策走向寬鬆給予肯定，有望降低通膨率，經濟趨於穩定發展，並有可能在 2017 年的經濟成長率走向正成長。（趙正璋, 2017）

表 2-3-5 巴西基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	巴西聯邦共和國 (Federative Republic of Brazil)		
執政黨及現任總統／總理	巴西勞工黨／梅特爾 (Michel Temer/Dilma)		
語言	葡萄牙語		
首都 (府) 及主要城市	首都巴西利亞 (Brasilia)。重要城市包括聖保羅 (São Paulo)、裏約熱內盧 (Rio de Janeiro)、美景市 (Belo Horizonte)、庫裏奇巴市 (Curitiba)、愉港市 (Porto Alegre)、維多利亞 (Vitória)、佛羅安那波里 (Florianópolis) 及堪賓那斯 (Campinas)、薩爾瓦多 (Salvador)、瑪瑙斯 (Manaus)、佛塔雷沙 (Fortaleza)、海息飛 (Recife)、貝林 (Belém)		
國際機場 (座落地點與名稱)	Afonso Pena International Airport, Brasilia International Airport, Deputado Luis Eduardo Magalhaes International Airport, Eduardo Gomes International Airport, Governador André Franco Montoro International Airport, Val de Caes International Airport, Guararapes-Gilberto Freyre International Airport, Rio de Janeiro-Galeao International Airport, Salgado Filho International Airport, Tancredo Neves International Airport, Viracopos-Campinas International Airport		
重要港埠 (座落地點與名稱)	Belize City, Big Creek		
天然資源	巴西有豐富的礦藏、石油、瓦斯及水力，蘊藏量或產量均名列世界前茅。咖啡、甘蔗及柑橘產量居世界第一，大豆產量世界第二，玉米及菸葉產量世界第三		
國土面積 (平方公里)	8,456,510		
人口數 (百萬人，2016 年)	206.09		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	黑奧 (BRL)		
匯率 (黑奧兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 2.656 BRL	1 USD : 3.904 BRL	1 USD : 3.259 BRL
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	0.5	-3.8	-3.6
消費者物價上漲率 (CPI, %)	6.3	9.0	8.7
失業率 (%)	6.8	8.3	11.3
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	24,560.54	18,014.82	17,986.22
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	12,113	8,811	8,727
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	2,251.01	1,911.34	1,852.80
進口值 (億美元)	2,391.56	1,788.32	1,436.32
貿易餘額 (億美元)	-140.55	123.02	416.48
貿易依存度 (%)	18.90	20.54	18.29
當地外人直接投資淨額 (億美元)	730.86	646.48	673.00

貿易概況			
主要出口產品	鐵礦砂及精砂；原油；黃豆；蔗糖；新鮮及冷（凍）藏雞肉；咖啡豆；化學木漿；黃豆油；車輛、汽車零組件；航空器；新鮮及冷（凍）藏牛肉；菸葉；鐵或鋼半成品		
主要出口國家	中國大陸、美國、阿根廷、荷蘭、日本、義大利、德國、智利、英國、俄羅斯		
主要進口產品	原油；小客車；車輛零組件；燃料油；積體電路；石油氣；鐵或鋼製品；傳輸器具零組件；未凝聚煙煤；馬達；發電機；變壓器零組件；壓縮機、通風機及零組件；接收器及監視器等產品零件；煤；血清；血漿；機器零組件；殺蟲劑；滑輪噴射引擎；電腦及零組件；化學原料		
主要進口國家	美國、中國大陸、阿根廷、德國、南韓、奈及利亞、日本、義大利、印度、法國		
對我國之出口值（億美元）	23.54	22.68	19.51
自我國之進口值（億美元）	16.76	11.70	9.54
對我國之貿易餘額（億美元）	6.78	10.98	9.97
對我國出口依賴度（%）	1.05	1.19	1.05
自我國進口依賴度（%）	0.70	0.65	0.66
對我國之主要出口產品	黃豆；鐵礦石；玉黍蜀；生鐵、鐵或非合金鋼半製成品；未精梳棉花；化學木漿；蔗糖；非環烴及不帶毛之濕牛皮革		
自我國之主要進口產品	積體電路；自瀝青礦物提煉之油類產品；接收器及監視器等產品零件；電腦及計算機等零組件；光碟片；聚縮醛；印刷電路板；合成纖維絲紗；電話機及合成纖維絲紗梭織物		
外匯存底（億美元）	3,635.5	3,564.6	3,625.0
全球競爭力排名（國際競爭力評比）	57（41）	75（56）	81（56）

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度＝（出口值＋進口值）／國民生產毛額；對我國出口依賴度＝對我國之出口值／出口值；自我國進口依賴度＝自我國之進口值／進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院（IMD）「2016 年 IMD 世界競爭力年報」（IMD World Competitiveness Yearbook）。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

（1）主要產業介紹

巴西各產業在經濟產值比例上，農林漁業第一級產業占出口之比重甚高，然其國內生產毛額（GDP）只占微幅；製造業、礦業、建築等第二級產業占中間數；服務業、電力、瓦斯等第三級產業占最多。目前巴西政府積極加強資訊科技、電子產業，推行以知識等無形資產為主的知識經濟化，但目前仍以天然資源及農業產品為其經濟之基礎。（郭玉菁, 2015）

（2）外商在當地投資經營現況

依據國際信用評等機構標準普爾在 2016 年 11 月表示，巴西要恢復投資等級恐怕遙遙無期，在 2016 年 2 月，標準普爾把巴西的外幣長期信用評等由 BB+ 調低至 BB，未來並不樂觀。因依照巴西政府目前的財政改革，預估至少在 2018 年總統大選前都不會恢復。而巴西的投資風險取決於政府如何解決債務問題，而巴西若要在一年內恢復信評，則要看其政府執行限制公共支出之憲法修訂案及養老制度上的改革。（楊基源, 2016a）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

巴西的產業以農產品為主，其咖啡、棉花、菸草廣為人知，由於巴西人稀地廣，為了推動農業的發展，早年對外招募農業勞工，故在清朝時就有華僑來巴西從事農業勞工。

根據巴西聖保羅華僑文教服務中心（2014）的統計資料，居住在巴西的華人約莫數十萬人，當地僑團組織眾多，較為活躍的有聖保羅中華會館、巴西客屬崇正總會、臺灣同鄉會。旅巴華僑為了傳承中華文化，紛紛設立中文學校。而在媒體事業上，有僑界人士開辦美洲華報，逐漸在巴西發展出華人文化。

(2) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

根據巴西中央銀行（Banco Central do Brasil, 2017）資料統計，我國對巴西投資金額累計 325 億美元，主要投資為電腦、電子及光學產品製造業，零售、批發及進出口業；當地重要的我國公司有鴻海、華碩、微星、仁寶電子、研華科技等公司，生產電腦周邊產品。

我國投資者可以投資巴西產業發展政策的行業，如中長期重點石化、鋼鐵、營建業、消費型電子、塑膠、紡織及成衣等產業；或是產品已經打入巴西市場，則建議到當地設廠投資，在於產業族群還未成形，如零組件和製造業，因成本偏高，巴西政府為推動發展，會給予公司優惠，並且可以藉者巴西與他國簽訂的貿易協定，享有稅務及關稅上的優惠。引進投資技術者，鑒於物聯網及工業 4.0 及消費型電子產品的需求增加，巴西內有 2 億多人口，內需市場龐大，且勞動力充足加上巴西政府的政策上支持，如電子業、半導體及軟體產業，都是適合臺商去巴西投資的產業。（經濟部投資業務處，2016a19）

(3) 成功華商／臺商企業與人物

世界臺灣商會聯合總會（WTCC）第 21 屆總會長劉學琳先生出生於桃園，目前是大西洋建設公司總經理與 SYNERGY GRUPO DE EMPRENDIMENTOS 控股公司總裁。在此之前也曾擔任過中南美洲臺灣商會聯合總會副總會長，是巴西僑界知名的僑領與成功的企業家。

劉學琳先生移民至巴西的想法起源於 1960 年代，在好朋友的家中看到雜誌介紹巴西，渠當時未曾去過巴西，了解到巴西地大、礦產豐富、當地居民熱情，個性溫和和善，森林及農牧業興盛，深深打動劉學琳先生的心，不久之後便帶家人移民至巴西。抵達聖保羅後，就發現到當時巴西比臺灣發展快速，市中心電纜都地下化，初期曾到鄉下承攬農場工程，兩三年之後累積到一筆資金，搬到市區從事房地產業，但在 1980 年碰到石油危機，房地產只能低價促銷賣出，巴西經濟走下坡，一度曾往美國發展，但鐵羽而歸，再度從巴西東山再起。

1994 年巴西實施雷亞爾計畫，發行新貨幣，提高利率，希望藉此吸引外資，以解決當時的惡性通貨膨脹問題。劉學琳先生此時建立貿易公司，並且培養自己的兒子進入商場，大兒子負責掌管廚具，擁有 Euro、Richwell 品牌，除了在巴西廣大的內需市場普及之外，也打入其他國家之中。而小兒子則是負責經營運動相關產業，除了自創品牌 Vibe 滑板鞋，還另外代理設計 Everlast 及 Red Nose 兩個品牌。至於老本行營建業雖然成本飆高，但劉學琳先生憑藉著他的經驗從事土地開發，將土地分割出售，也十分成功。

劉學琳先生熱愛巴西，在這裡找到商機，度過危機，東山再起。基於「取之社會，用之社會」的想法，在巴西熱心公益，建立孤兒院、造林及災難救助，在巴西發生水災時，並號召臺灣僑社募款，也親自到將物資送達到難民手中。其愛心並不只有對巴西而已，像臺灣八八風災時，即與巴西僑界募集兩千多萬新臺幣捐助臺灣。目前仍在巴西臺灣商會聯合總會（以下簡稱巴西臺商會）繼續服務巴西僑界，不管是旅巴多年的老僑或是新來的僑胞，不論是在巴西商界的疑難雜症或是巴西生活的適應問題，只要找巴西臺商會，劉學琳先生一定會與臺商會的幹部竭盡所能地幫助。劉學琳先生在巴西的成功，足堪有心前往巴西發展國人的典範。（客家委員會, 2012b）

已故之張勝凱先生為巴西知名的臺商之一，為巴西最大的紙尿布以及衛生棉的製造商，同時也是方大集團的創辦人，華爾街日報曾報導當先生為扳倒寶齡和嬌生的臺籍創業家。

在張先生的觀察下，紙尿布占巴西家庭支出龐大，而價格低廉的尿布因吸水性差，使得巴西居民不得不購買美商公司產品，張先生從中看到商機，從日本引進紙尿布機器，並與當地知名卡通人物進行行銷，成功在巴西搶下 5 至 6 個市占比，隨後在政府進口管制鬆綁，從國外進入許多競爭對手，而張先生秉持永不放棄的精神，持續與競爭公司於市場上削價競爭，最後市占比升高至 35 百分比贏得勝利。（朱雲鵬, 2005）

（4）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

巴西政府經常與當地華僑曾舉辦工具機展、精品展、消費性電子展，並且與當地的僑界之名稅務專員合辦經濟與投資講座等活動，來讓我國與巴國的投資及互動經濟狀況能風生水起。

巴西國際金屬加工展是整個拉丁美洲重要且規模龐大的展覽，每年臺灣館部分是由臺灣機械公會組團，另有其他幾間公司是透過當地代理商的方式直接參展，這個展覽可望提升我國工具機的知名度。（中央通訊社, 2015a）

巴西每年也會舉辦消費型電子展覽，我國於當地投資的廠商藉此展覽來推廣公司產品，如華碩公司就在展場中展現最新的筆記型電腦及旗下手機品牌 ZenFone、Zenpad 與高階產品 Deluxe。

另外，2014 年及 2015 年於聖保羅舉辦臺灣精品展覽會，由駐巴西代表及巴西當地經濟官員和臺灣商會會長及僑務委員出席開幕會，代言人致詞中強調我國創造許多高科技產品，並在全球經濟舞臺扮演重要的角色，精品展也是我國發展計畫之一，希望藉由展覽來提升我國產業形象宣導。（聖保羅僑教中心, 2014）

為了協助僑商走出巴西的困境，巴西臺灣商會於 2015 年 5 月舉辦經濟與投資講座，廣邀僑界知名人士及律師和分析師，和當地著名前官員專家進行演講分析，希望能給予在巴西投資的僑商及我國考慮進入巴西臺資的投資者進行參考。（宏觀即時新聞網, 2015）

4. 小結

巴西地大物博，天然資源豐富，農漁牧業發達，而且人口眾多，是消費力龐大的國家，早年曾排名全球第七大經濟體，本應該是個經濟蒸蒸日上且吸引國際資金投資的金磚之國。但是巴西目前處於政治與經濟風暴的陰影，面臨總統被罷免、貨幣大貶、經濟嚴重衰退、信用評等被調降為最低等級等問題，故巴西的經濟復甦還有很長的一大段路要走。

所以，巴西這塊大市場對於我國企業而言，當然不能忽視。惟目前巴西處於多事之秋，旅居巴西多年的華僑企業們團結在商會組織下，才能快速互通消息與商機，進而能立足於巴西市場。而近年來進軍巴西的我國電子與電機相關產業，則是先設行銷據點，取得一定的市場規模後，再來設立代工廠。至於目前尚未來到巴西但有志來巴西拓展市場的我國企業，應善用相關的臺灣商會組織，了解巴西的政治與經濟現況，才能趨吉避凶，在巴西的市場中占有一席之地。

（六）智利（Republic of Chile）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

智利擁有豐富的農漁礦等天然資源，近幾年全球發生聖嬰現象，使得智利捕魚業受到打擊，魚類、甲殼類等捕撈減少；至於智利所養殖之鮭魚，因國際價格下跌及主要輸出國的貨幣貶值，使得出口鮭魚成本變高，讓當地養殖業面臨困境。

2016年智利經濟成長率為1.6%，主因為大宗商品價格走弱，使得智利出口銅產品的營收減少。而智利2018年成長率可望到達2.3%，可望藉由政府提振需求、銅價趨於穩定而逐步提高成長率。2016年智利的失業率來到6.5%，從2014年看來，智利的失業率有逐年成長的走勢。

（2）貿易概況

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）資料，2016年智利出口總額為598.69億美元，相較去年減少6.6%，主要出口的產品為銅礦、木製品、鮭鱒魚、紅酒、葡萄、金礦等，主要出口至中國大陸、美國、日本、南韓、巴西、印度等國；2016年智利進口總額588.92億美元，比2015年衰退6.2%，主要進口的產品為石油相關產品、小客車、運輸車輛、電子器材、通訊器、煤礦、醫藥製品等，主要從中國大陸、美國、巴西、阿根廷、德國、墨西哥等國家進口產品。

對他國貿易方面，智利預計於2016年與跨太平洋夥伴協定（TPP）會員國簽約，可望藉由TPP來增加國內生產毛額（GDP），但因美國宣布退出TPP，TPP所帶來的效用是否如預期仍須觀察。（朱浩，2016）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

2014年智利女總統巴契蕾上任，便開始推動一系列改革計畫，改善貧富不均及提升國家整體經濟發展，施稅制、教育、能源、勞工改革，希望於2018年達到國內生產毛額（GDP）成長3%，對高收入的企業提高稅收，以支應教育及社會福利的支出。

勞工改革方面，提高工會談判功能以保障勞工權益，將造成企業費用增加，過於偏袒企業可能使勞工與企業主失去平衡，讓勞資關係僵化，不利於商業環境的運作。

協助中小企業的出口計畫分為短期計畫與中長期計畫。短期內，藉由簡化程序及法規上的調整等方式，以利於產品獲得雙邊認證及簽署合作合約，並與主要出口國家執行認證經營者計畫，智利經濟發展局、對外貿易推廣局、農牧局，提供不同產業融資貸款，推動公私部門合作，以達到提升

出口競爭力、監督計畫執行和規劃長期目標；至於中長期計畫，政府推動大型公共建設，使物流系統優化及港口現代化，增加智利出口總額。

智利推動替代能源發展，因再生能源生產成本較高，透過改善電力傳輸系統提升效率，進行再生能源招標，預計 2025 年後再生能源可提供國內 20% 電量，推動地熱發電，主要原因為發電穩定，為改善發電設備及聯市電系統，政府鼓勵民眾在家架設小型發電器，智利政府提供自用住宅戶安裝太陽能板優惠。

2016 年智利外交部國際經濟關係總司長宣布將推廣國內及國際貿易活動，以加強對亞洲、美洲市場貿易關係，提高智利中小企業出口、服務業發展、女性參與經濟活動等。

智利為南美洲最為活躍的國家之一，已與英國、德國、法國、中國大陸等 48 個國家簽署投資保護協定，並與全球 64 個國家簽署貿易互補或自由貿易協定 (FTA)，智利農產品、礦物、漁業相關產品外銷至國外市場，大多享有免關稅優待。

巴契蕾也廣推貿易等經濟活動，希望藉由貿易活動聯繫美洲及亞洲市場，增加智利至其他市場的出口總額，並讓外資享有與本土企業相同的待遇，吸引外國資金挹注智利。(經濟部投資業務處，2016a20)

表 2-3-6 智利基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	智利共和國 (Republic of Chile)		
執政黨及現任總統／總理	社會黨／米歇爾·巴契蕾 (Michelle Bachelet)		
語言	西班牙語		
首都 (府) 及主要城市	首都及第一大城聖地牙哥 (Santiago)、第二大城康塞森市 (Concepcion)、第三大城天堂穀市 (Valparaiso)		
國際機場 (座落地點與名稱)	Comodoro Arturo Merino Benítez International Airport (SCL), Cerro Moreno International Airport (ANF), Diego Aracena International Airport (IQQ), Valparaiso Airport (VAP)		
重要港埠 (座落地點與名稱)	Coronel, Huasco, Lirquen, Puerto Ventanas, San Antonio, San Vicente, Valparaiso		
天然資源	智利蘊藏多種豐富礦產，為世界重要礦產國家之一。同時也是唯一生產硝石的國家。銅礦蘊含量約占全世界 35%，為最大銅產國及出口國。鉬占世界第 3 位，鋰占第 4 位，硼占第 5 位，銀占第 6 位，黃金占第 14 位，堪稱世界礦業大國。非金屬礦產以碳酸鈣、氯化鈉、硝酸鈉、石膏、石英、硫磺、碘與高嶺土為主		
國土面積 (平方公里)	756,102		
人口數 (百萬人，2016 年)	18.196		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	披索 (CLP)		
匯率 (披索兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 607.38 CLP	1 USD : 708.98 CLP	1 USD : 667.29 CLP

經濟概況				
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率(%)	2.0	2.3	1.6	1.7
消費者物價上漲率(CPI, %)	4.4	4.3	3.8	2.8
失業率(%)	6.4	6.2	6.5	7.0
國內生產毛額(GDP, 億美元)	2,609.54	2,425.37	2,470.25	2,512.20
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	14,645	13,469	13,576	13,623
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值(億美元)	745.47	640.87	598.69	
進口值(億美元)	724.33	627.97	588.92	
貿易餘額(億美元)	21.14	12.90	9.77	
貿易依存度(%)	56.32	52.32	48.09	
當地外人直接投資淨額(億美元)	129.15	157.94	194.88	
主要出口產品	銅、木漿、鮭鱒魚、葡萄酒、鋁、葡萄、黃金、魚粉、木材			
主要出口國家	中國大陸、日本、美國、巴西、南韓、荷蘭、義大利、中華民國			
主要進口產品	石油、小客車、天然氣、電子及通訊器材、運輸用車輛、煤、醫藥製品			
主要進口國家	美國、中國大陸、阿根廷、巴西、南韓、日本、墨西哥、德國、哥倫比亞、秘魯、英國			
對我國之出口值(億美元)	19.51	15.86	11.92	
自我國之進口值(億美元)	3.27	2.96	2.50	
對我國之貿易餘額(億美元)	16.24	12.9	9.42	
對我國出口依賴度(%)	2.62	2.47	1.99	
自我國進口依賴度(%)	0.45	0.47	0.42	
對我國之主要出口產品	精煉銅、紙漿、鮮蘋果、鮮櫻桃、魚粉、鮮葡萄、松木、冷凍帝王蟹、南美貝(鮑魚)罐頭、鋁鐵、冷凍鮭魚、葡萄酒			
自我國之主要進口產品	塑膠製自粘產品、空白光碟或磁光碟、液晶電視、電視天線、螺釘螺絲、機動車輛零附件、無線電話、不鏽鋼管、遊戲機			
外匯存底(億美元)	404.5	386.4	404.8	
全球競爭力排名(國際競爭力評比)	34(18)	35(35)	33	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度=(出口值+進口值)/國民生產毛額；對我國出口依賴度=對我國之出口值/出口值；自我國進口依賴度=自我國之進口值/進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院(IMD)「2016年IMD世界競爭力年報」(IMD World Competitiveness Yearbook)。
 資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

智利主要產業為首的為礦業，智利擁有銅礦、金礦、鋰等礦產，可以出口至其他國家。林業可以製造紙業及家具工業；漁業除了養殖及打撈之外，還有海藻及其他產品加工；農牧業出產大量的水果可出口至美洲及亞洲地區；觀光業因當地有水上公園、滑雪場、觀光島和國家公園，且當地民

宿業者結合當地特色，發展出特色化住宿服務；能源工業除了石油相關能源，還發展地熱、水力發電等替代能源；公共建設降低運輸成本及提升傳輸效率；資本財製造工業，製造大型器具及設備提供林業、漁業等使用；金融服務業，販售基金、保險、證券，提供租賃服務；資訊及通訊服務業，進行資訊系統整合服務。（經濟部投資業務處，2016a20）

（2）外商在當地投資經營現況

外資於智利投資範圍涵蓋農牧、漁、金融、能源、礦產業及服務業等，因智利政經穩定、金融體系完善、基礎建設逐漸優化、勞動力豐富、經營成本低廉等，使得智利吸引到許多外國資金，但近期因為稅制改革及國內消費信心水準不足，外資的投資衰退。

智利在未來發展上，若銅價等礦產報價持續走低，經濟成長率無法改善，將難以吸引外國資金挹注智利。（經濟部投資業務處，2016a20）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

智利首都聖地牙哥僑臺商約莫有 140 家，智利北部的自由貿易區約 68 家，其餘智利臺商總數為 35 家，在智利僑民約有千餘人，投資當地金額為 4.6 億美元。（經濟部投資業務處，2016a21）

（2）僑臺商組織與現況

智利當地僑商組織有智利華僑聯誼總會、智利臺灣商會、智利青商會；智利華僑聯誼總會，這些社團組織於當地舉辦華人節慶活動，幫助在智利的華人互相聯繫。智利臺灣商會可協助僑商諮詢當地投資的問題，智利青商會則是舉辦座談會，廣邀成功人士及律師，替僑商講解智利新政策等。（經濟部投資業務處，2016a21）

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

1974 年智利通過了外商投資法，保障外人投資享有本國投資人的待遇，為當地許多產業吸引許多外國資金挹注。但近年因為銅價的下跌，養殖漁業因鮭魚體內殘留的抗生素過量，且養殖鮭魚有競爭者進行削價競爭，如僑商欲前往當地投資，需對當地的產業進行謹慎的評估。

除了外商投資法的保障之外，智利政府推動許多投資獎勵辦法：為了符合世界貿易組織（WTO）原則，智利積極向其他投資國家，簽訂投資保障協定及貿易協定，於當地生產超過 51% 之工業產品，享有 6% 的出口獎勵，使智利的進出口有環境上的優勢。為使偏遠地區發展，智利給予於偏鄉地區投資公司租稅減免，補助研究、開發、員工教育等相關費用，而華僑也可藉著此獎勵措施於當地發展取得固定資產補助、薪資補償、減稅、相關機械修理補助等投資獎勵。（經濟部投資業務處，2016a20）

（4）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

我國僑商在智利投資禮品百貨進口、批發零售業、紡織布料、成衣加工、塑膠製品、資訊產品等行業，累計投資金額約 4.6 億美元。我國投資人在考慮到智利投資前，可以多向智利臺灣商會尋求顧問諮詢，以了解智利的補助條件與獎勵辦法，來達到降低初期至智利資金成本。（經濟部投資業務處，2016a20）

(5) 成功華商／臺商企業與人物

智利知名僑胞陳光榮先生是高雄人，曾擔任過智利臺商會副理事長、監事長。陳光榮先生從小就要幫家裡務農，大學期間參加許多同鄉會，結識到許多朋友，大學畢業聽聞同鄉會的朋友在阿根廷、巴西等國家賺了很多錢，且小孩可以受到良好的教育及外文的訓練而心動。於是賣了家產加上辭職所獲得的資遣費，舉家至智利。

陳光榮先生初次到智利是與朋友合股開鐘錶行，家人就先安頓在二樓的倉庫，而後因為跟合夥人理念不合拆夥，為了安頓家人於是頂下了聖地牙哥火車站附近的店，此處是智利的貿易繁榮區，提供商人批發的集合處，於是陳光榮先生全年無休打拼。他靠著自己的勤奮，累積自己的家業，最終成為智利知名的僑商。（客家委員會, 2012c）

(6) 當地華商與我國經營連結之互動狀況

2016 年舉辦的亞太商機展示會，智利與亞太地區 15 國一同參展，智利推廣及建議可以使用平臺搜尋等方式，使他國能與我國廠商媒合貿易機會，並吸引其他廠商至我國觀展，了解當地的產品及經貿現況。於亞太商機展示會中，智利以虛擬實境的方式，展示智利水果的生產及種植技術，並邀請我國參與行銷及推廣活動，以增進我國農產品的技術及產銷。（外交部, 2016b）

4. 小結

智利的交通及基礎建設完備，市場相較其他南美地區開放，給予外國投資者享有與本國投資者一樣的待遇，給予開發偏遠地區的投資者優惠及補助，智利當地人教育水準高，環境上給予智利不錯的優勢，但因 2010 年之後銅價持續走弱，影響了智利的經濟命脈，但銅價於 2016 年開始觸底做初步的反彈，可望智利的經濟成長率可以回復昔日的水準。而現任政府的政策計畫增加融資成本及工會談判力，這是我國投資者至智利前需要謹慎評估的問題。

(七) 哥倫比亞 (Republic of Colombia)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

哥倫比亞為拉丁美洲第四大經濟體，世界第 39 大經濟體，境內擁有豐富的礦產資源，如石油相關資源、金、鐵、祖母綠等礦產資源（經濟部投資業務處, 2016a22）。哥倫比亞 2016 年經濟受到石油及原物料價格下跌影響，導致經濟成長率從 2015 年的 3.1% 下降至 2016 年的 2.0%。哥倫比亞失業率 2016 年逼近 10%，希望在哥國政府的努力下，和革命游擊隊達成和平協議，結束紛亂的內戰緊張情勢，百姓就能安居樂業，相信失業率偏高的現象就會獲得改善。另外哥國政府也推動稅制改革，努力增加就業機會，希望能使哥倫比亞經濟成長率下降趨勢得以改變。

哥倫比亞內陸交通不便，除了機場及市區有大眾運輸工具和纜車之外，其餘偏鄉及運輸道路仍需加強。哥倫比亞空運比陸運發達，每日皆有飛機往返各主要城市，而且哥倫比亞航空業年年成長。陸運方面分為太平洋及大西洋系統，太平洋鐵路系統總長近 500 公里，從布埃納文圖拉港連結哥倫

比亞的第三大城市卡利和中西部的拉特瓦伊達，主要運輸為鋼鐵、金屬建材、水泥等，每月運輸量高達兩萬噸，未來會進行路線擴充連結到佩雷拉自由貿易區，讓太平洋鐵路系統增加運輸地及運輸量。大西洋鐵路系統總長約1,500公里，主要是運送石油、煤礦、咖啡及農產品。（經濟部投資業務處，2016a22）

（2）貿易概況

哥倫比亞以礦產及石油為主要出口產品，約占出口值的50%。但因為2010年後大宗原物料、礦產、原油價格走跌，近年來環保議題逐漸受到大家重視，替代能源興起及美國頁岩油開採等，讓哥倫比亞的石油收入減少。哥國礦產主要輸出國為中國大陸，因2015年開始大陸開始經濟放緩，內部城市建造停止，使得國際原物料需求減少，哥倫比亞出口總值遂下降，但預期2016年後石油價格逐漸回升，民間消費和投資增加，預估2017年哥倫比亞經濟成長率可望上升至2.3%。（經濟部投資業務處，2016a22）

哥倫比亞因近年來貨幣持續走貶，讓進口商的進貨成本提高，哥倫比亞雖然逐漸開放市場及貿易，但國內的需求從2014年起逐漸減少，造成進口總額表現不佳。（楊欣穎，2016a）

哥倫比亞與太平洋聯盟簽訂多項產品零關稅，而跨太平洋夥伴協定（TPP）部分則因為美國不同意，以及並非亞太經濟合作會議（APEC）的成員，所以無法加入。（李緣，2015）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

哥倫比亞商工觀光部推動生產力改造計畫，針對電子儀器、化妝品、面板、機械零件等20項產業，提供補助並協助廠商出口，期望打入歐美市場。哥國對外推廣機構推動微中小型企業國際化，提供中小企業一年期顧問，幫助企業創造新的出口市場，預計於2018年能達到輔導超過1,000家的廠商數量。哥國還進行勞動市場改革，2012年起推出新版職災保護法，預計可讓1,300萬工作者受惠；並且進行稅制改革，預計將課徵資產財富稅、附加稅、延長課徵金融稅收、提高企業事業所得營利稅。然而提高企業的稅收將使減少對外資的吸引力，而外資部分占哥國年度總投資一半，且將對礦業及能源業產生影響。

哥倫比亞政府積極與他國簽訂自由貿易協定（FTA）、互補協定等，藉此吸引外資持續投資哥倫比亞，並與太平洋聯盟一同向亞洲招商。哥倫比亞政府引進外資投注在旅遊基礎建設上，提高網路覆蓋率，哥國觀光部還執行「觀光櫥窗計畫」建設會場中心及修建當地的歷史古蹟，希望能吸引一般觀光客及國際會展到哥倫比亞開展。哥國還推動非傳統性可再生的綠色能源，改善無法將電力普及的問題，積極開發生質能源、風力、地熱、太陽能、核能等。（經濟部投資業務處，2016a22）

表 2-3-7 哥倫比亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	哥倫比亞共和國（Republic of Colombia）
執政黨及現任總統／總理	民族團結社會黨／胡安·曼努埃爾·桑托斯（Juan Manuel Santos）
語言	西班牙文

自然人文概況			
首都（府）及主要城市	波哥大		
國際機場（座落地點與名稱）	Alfonso Bonilla Aragon International Airport（Cali International Airport）（CLO），CamiloDaza International Airport（CUC），El Dorado International Airport（BOG），Ernesto Cortissoz International Airport（BAQ），Palo Negro International Airport（Palonegro International Airport）（BGA）		
重要港埠（座落地點與名稱）	Barranquilla，Buenaventura，Cartagena，Santa Marta，Turbo		
天然資源	石油、天然氣、煤炭、鐵礦石、鎳礦、白金、銅、祖母石、水力發電、森林資源		
國土面積（平方公里）	1,141,748		
人口數（百萬人，2016年）	48.75		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	哥倫比亞披索（COP）		
匯率（哥倫比亞披索兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD：2,392.5 COP	1 USD：3,149.5 COP	1 USD：3,000.5 COP
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	4.4	3.1	2.0
消費者物價上漲率（CPI，%）	2.9	5.0	7.5
失業率（%）	9.1	8.9	9.2
國內生產毛額（GDP，億美元）	3,783.23	2,915.30	2,823.57
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	7,937.63	6,047.97	5,792.18
			2017*
經濟成長率（%）	4.4	3.1	2.0
消費者物價上漲率（CPI，%）	2.9	5.0	7.5
失業率（%）	9.1	8.9	9.2
國內生產毛額（GDP，億美元）	3,783.23	2,915.30	2,823.57
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	7,937.63	6,047.97	5,792.18
			6,216.56
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	547.88	356.06	309.85
進口值（億美元）	640.60	540.58	448.90
貿易餘額（億美元）	-92.72	-184.52	-139.05
貿易依存度（%）	31.41	30.76	26.87
當地外人直接投資淨額（億美元）	163.25	163.20	161.70
主要出口產品	原油及萃取油、咖啡、其他未鍛造黃金、香蕉、煤礦、汽機車及零配件、西裝褲、醫藥品、鮮花、聚氯乙烯、蔗糖、棉製長褲、糖果、祖母綠寶石		
主要出口國家	美國、委內瑞拉、厄瓜多、瑞士、秘魯、智利、荷蘭、多明尼加、英國、開曼群島、巴西、德國、西班牙、墨西哥、千里達托貝哥、比利時、中國大陸、新加坡、義大利、哥斯大黎加、日本、賽普勒斯、加拿大、中華民國、巴拿馬		
主要進口產品	飛機、無線電話機、橡塑膠板、玉米、穀物類、汽車、藥品、豆類、電子數位產品、棉花、尿素、聚乙烯、電動車、汽機車零件、數據機		
主要進口國家	美國、中國大陸、墨西哥、巴西、德國、委內瑞拉、日本、阿根廷、南韓、法國、厄瓜多、加拿大、秘魯、智利、義大利、西班牙、印度、瑞士、中華民國、英國、荷蘭、千里達托貝哥、泰國、玻利維亞、芬蘭		
對我國之出口值（億美元）	0.50	0.83	0.49
自我國之進口值（億美元）	4.85	4.04	3.54
對我國之貿易餘額（億美元）	-4.35	-3.21	-3.05

貿易概況			
對我國出口依賴度 (%)	0.09	0.23	0.16
自我國進口依賴度 (%)	0.76	0.75	0.79
對我國之主要出口產品	金屬（鋼鐵、鋁、銅）廢料、皮革、咖啡、具氮雜原子支雜環化合物、殺蟲／殺菌劑、玩具、鋪面磚、鮮花		
自我國之主要進口產品	機車、不鏽鋼扁軋製品、苯乙烯聚合物、聚縮醛、合成纖維棉、合成纖維絲沙梭織物、塑膠製自粘性板、汽機車零配件、新橡膠氣胎、乙烯聚合物、鋼鐵管		
外匯存底（億美元）	468.1	462.2	459.6
全球競爭力排名（國際競爭力評比）	66（30）	61（51）	61（51）

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD) 「2016 年 IMD 世界競爭力年報」 (IMD World Competitiveness Yearbook)。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

哥倫比亞主要產業有礦業、能源石化業、橡膠業、紡織業、汽機車產業及農牧業。哥倫比亞擁有美洲最大的煤礦儲存量，產量是全球第 11 大，為哥國第二大出口項目。哥國是全球黃金前十大生產國，但開採金礦會造成周邊原住民家園的破壞，受到環保團體撻伐。哥倫比亞的祖母綠淨度高，光澤耀眼產量為世界第一。能源產石化業者 Ecopetrol 為哥倫比亞石化龍頭，主要從事開採石油與生產石化原料，目前計畫進行水力、天然氣等能源發展。

哥倫比亞富產橡膠，但哥倫比亞缺乏橡膠業所需的機械及精煉技術，部分橡膠產品需要向美國、中國大陸及我國進口；哥倫比亞紡織業市場規模超過 110 億美元，六成內銷四成外銷，占外銷比重 3.2%，主要輸出國家為美國、厄瓜多、秘魯、墨西哥等。哥國紡織業雖然逐年成長，但大宗原物料、原油、當地工資上漲，使得生產成本提高。哥倫比亞是全球第四大的汽車生產國，占哥國工業產值 4%，除了外銷成品車之外，還外銷車殼至周邊國家。2013 年起對於電動車實施降稅與享有零關稅的優惠，據哥倫比亞汽機車暨零配件公會 (Asopartes, 2017) 統計，哥國電動車市場規模近 38 億美元。哥倫比亞農牧產品規模約 56 億美元，可供農牧面積為 3,800 萬公頃，長期作物為咖啡、香蕉、甘蔗、可可，因國家橫跨低緯度至高緯度，可種植多類型氣候的水果外銷。

(2) 外商在當地投資經營現況

外資投注在哥國石油業之金額因受到國際原油的價格下跌，減少至 114 億美元，而金融業和製造業的國外投資則是增加，哥國外資以投注石油開採和採礦業占 70%，其次為服務業 11%、製造業 10%，金融業 8%，主要資金來自美國、中國大陸、日本、英國等。美哥自由貿易協定 (FTA) 於 2012 年終生效，美國是哥倫比亞第一大的投資國。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

根據 2017 年駐哥倫比亞代表處的資料，旅居哥倫比亞的我國臺僑約數百人，大多在首都波哥大、第三大城市卡利及第四大城巴蘭己亞，其餘則在散居其他哥國的城市，從事經營傳統商業為主。其中在波哥大的我國僑商家數低於 20 家，主要從事汽機車零組件、進口及出口銷售、資訊產品等。（外交部，2017g）

(2) 僑臺商組織與現況

哥國的臺商組織以臺灣商會為主，於 2006 年設立於波哥大，現有 25 家廠商，不定期會召開聚會，如華人節慶等，是提供會員廠商和旅居哥倫比亞華僑的交流平臺。（僑委會，2016b）

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

哥倫比亞積極與他國簽訂自由貿易協定（FTA），並提供投資優惠措施，哥倫比亞有自由貿易區之優惠，給予簡便的流程和減稅的稅制，並給予特定產業優惠，如觀光、農漁業或能源產業等。

我國僑胞於當地投資傳統產業、製造業、服務業等，波哥大地區的我國廠商生產調味料、食用菇類、包裝袋類；麥德林地區生產運動鞋、運動服、牛仔褲，卡利地區生產家具、機車零組件組裝；庫庫塔地區生產包裝袋類；服務業部分則是包括，貿易服務、電子產品維修、汽車零組件、食品、法律顧問。（經濟部投資業務處，2016a22）

(4) 我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

據哥倫比亞臺灣商會的統計，我國對當地投資金額近一億美元，主要為製造業和服務業，哥倫比亞可讓外人以獨資的方式創立公司，如果要尋找當地人一起合夥，則需注意法規方面的問題。我國僑胞可以考慮投資哥倫比亞提供優惠的產業投資，如資訊軟體、科技發展、健康醫療、能源業等，但需要注意哥倫比亞提供投資者的優惠期限。（經濟部投資業務處，2016a22）

(5) 成功華商／臺商企業與人物

哥國知名僑商張勝達先生是高雄人，曾擔任過臺灣商會理事及波哥大華僑文教中心理事主席，現任張氏食品工廠總經理。走進哥倫比亞的超市，看到 C&C 標誌的醬油與甜辣醬，便是張氏企業的產品，當地華僑封張為醬油王。張勝達先生從一名會計，移民至哥倫比亞，並廣結當地的政商人士，替我國與哥倫比亞牽線，簽訂觀光免簽證的協定。

1973 年渠從軍旅退伍，進入大誠會計事務所，下定決心要用自己的雙手打拼事業，就在事務所中認識哥倫比亞的漁技團長黃丁郎先生，聽聞哥倫比亞是具有發展性的國家，便決定到哥國打天下。於是在 1977 年，便搭機前往波哥大，在當地觀察兩個星期，因團長的話「人在海外奮鬥成功，會比在家鄉成功更風光」而下定決心留在哥倫比亞。

1979 年渠與漁技團和農技團長團員合資二十萬臺幣，開了臺北大酒店，於 1980 年二月正式營業，卻遭逢我國與哥倫比亞斷交，使得合夥人都要回去臺灣，一度營收不佳而難以發放員工薪資，只好自己身兼多職以時間換取金錢。

到市場採買食材時，便發現到當地很少零售薑，便想做哥國薑的批發大盤，靠著販賣薑的價差，補足餐廳的支出，爾後也向蝦子供貨者大量批發，再以零售價販售到附近店家，靠著一點一滴累積的積蓄，他創立張氏食品公司。（客家委員會, 2012d）

（6）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

據全球僑商網報導，2014年10家臺灣醫療科技廠商組成參訪團，到哥倫比亞參加2014年哥倫比亞醫療科技展，在展場中展示臺灣優質的產品，並於在當地市場進行調查，與當地廠商交流；展場中展出優質的醫療設備、手機等高科技電子產品及相關的商品型錄，受到其他參展廠商的熱烈關注。（中央通訊社, 2014b）

4. 小結

哥倫比亞過去發生內戰及貪腐等問題，一般人也認為哥倫比亞是毒梟猖獗的地方，但在桑托斯政府的改革之下，經濟逐漸改善，並與革命軍多次進行和平協商，與革命游擊隊達成和平協議，解決長期困擾的內戰問題。哥倫比亞也積極向他國簽訂貿易協議，打造良好的投資環境，有意前往哥倫比亞投資之僑胞，可以投資哥國政府實施投資獎勵產業，但在國際原油及貴金屬的價格尚未走升前，還需停看聽。

（八）薩爾瓦多（Republic of El Salvador）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

薩爾瓦多位於中南美洲，其政經情況穩定、地理位置佳、基礎建設良好，為中美洲經商投資之首選，然近年來高犯罪率居高不下及政府政策不透明等因素，使得外資企業成本增加。根據薩國中央銀行（Banco Central de Reserva de El Salvador, BCR）（2017）統計，2016年薩國持續受惠於與美國簽署千禧年基金第二階段計畫及僑匯增加，在2016年經濟成長率為2.4%，相信這項計畫執行期間其經濟成長率將超過2.0%。

（2）貿易概況

根據薩國中央銀行（BCR, 2017）統計，2016年出口額為53.35億美元，相較於2015年減少了2.73%；進口額98.55億美元，較2015年減少5.38%；2016年貿易赤字也較2015年縮小了8.34%。在2016年，國際都是呈現經濟不景氣的狀態下，薩國也不可避免的對於最大貿易夥伴美國經濟成長預估趨緩，據薩國中央銀行預估2017年經濟成長率將介於2.3%至2.6%之間；國際貨幣基金組織（IMF, 2017）預估2017年經濟成長率為2.3%，故未來2017年其經濟成長的重點應是在於製造業能否增加對美國出口與政府推動公共與私人投資。

表 2-3-8 薩爾瓦多基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	薩爾瓦多共和國 (Republic of El Salvador)			
執政黨及現任總統／總理	馬蒂民族解放陣線黨 (FMLN) / 薩爾瓦多·桑切斯·塞倫 (Salvador Sánchez Cerén)			
語言	西班牙語			
首都 (府) 及主要城市	首都為聖薩爾瓦多 (San Salvador)，人口約 250 萬人，第二大城聖塔娜 (Santa Ana) 約 27 萬人，第三大城聖米蓋爾 (San Vicente) 約 28 萬人			
主要國際機場	Deputado Luis Eduardo Magalhaes International Airport			
重要港埠	Acajutla, Puerto Cutuco			
天然資源	蘊藏少量之金、銀、銅、鐵、汞、鋁、鋅、石灰，目前僅開採金、銀、岩鹽及石灰			
國土面積 (平方公里)	21,041			
人口數 (百萬人，2016 年)	6.146			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	美元			
匯率 (美金兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底	
	(以美元為通行貨幣)			
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	1.4	2.5	2.4	2.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	1.1	-0.7	0.6	0.9
失業率 (%)	7.0	7.0	7.0	7.1
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	250.54	258.50	267.09	275.48
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)	4,101	4,217	4,343	4,466
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	N.A.	54.85	53.35	
進口值 (億美元)	N.A.	104.16	98.55	
貿易餘額 (億美元)	N.A.	-49.31	-45.20	
貿易依存度 (%)	N.A.	61.51	56.87	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	3.11	91.58	105.60	
主要出口產品	內衣、成衣、電器設備、塑膠容器及其他栓塞體、紡織品、未精煉蔗糖、咖啡、澱粉類製品、成藥、礦泉水、含糖飲料			
主要出口國家	美國、宏都拉斯、瓜地馬拉、尼加拉瓜、哥斯大黎加、巴拿馬、多明尼加、墨西哥、西班牙、中華民國			
主要進口產品	石油、機器設備、相關成衣配件、鋼鐵製品、醫藥品、車輛、針織品、初級塑膠原料、手機電子產品、紙製品及紙箱			
主要進口國家	美國、瓜地馬拉、中國大陸、墨西哥、宏都拉斯、尼加拉瓜、哥斯大黎加、巴西、巴拿馬、德國			

貿易概況			
對我國之出口值（百萬美元）	18.93	33.05	36.31
自我國之進口值（百萬美元）	105.77	100.66	108.29
對我國之貿易餘額（百萬美元）	-86.84	-67.61	-71.98
對我國出口依賴度（%）	N.A.	0.60	0.68
自我國進口依賴度（%）	N.A.	0.97	1.10
對我國之主要出口產品	蔗糖、電機設備及零件、回收紙或紙板、咖啡、不鏽鋼原料、塑膠製品及原料、魚類及其他水產無脊椎動物、針織或鉤針織之衣著、鋁製品及原料、鋼鐵		
自我國之主要進口產品	塑膠製品及原料、機器及機械用具、汽機車零配件、電機設備及零件、小客車橡膠氣胎、加工紡織品、飲料、光學媒體、針織品或鉤針織品、風扇		
外匯存底（億美元）	26.9	27.9	31.9
全球競爭力評比	84	95	105

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度=（出口值+進口值）／國民生產毛額；對我國出口依賴度=對我國之出口值／出口值；自我國進口依賴度=自我國之進口值／進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2015-2016。
資料來源：IMF、BERI、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

（1）主要產業介紹

薩爾瓦多的主要產業已經由農業經濟轉向製造業，進而朝向服務業發展。根據薩國中央銀行（BCR, 2017）統計，在 2016 年薩國產業占國內生產毛額（GDP）之比例為服務業 2.64%、製造業 2.26%、農漁業 4.99%、建築業 2.52%。農牧業以蔗糖和咖啡為主；服務業以商業、旅館餐飲業等為主；製造業以食品加工、製藥等為主，近年薩國政府推動發展製造業、觀光業、服務業，亦積極鼓勵種植咖啡、蔗糖等農產品加工及水產養殖業。

（2）外商在當地投資經營現況

國際知名信評機構穆迪對薩國風險評級為最低等級 Ba3；國際信評標準普爾（S&P）則在 2016 年 10 至 12 月就調降過三次評比，由 B+ 降低至 B-，未來預期悲觀，主要原因仍為其當地高犯罪率而導致低投資率、高貸款利率、高政府財政赤字等結果。而根據薩國中央銀行資料顯示，2014 年外商直接投資金額為 3.11 億美元；2015 年為 4.29 億美元成長 38%，但相較於其他中美洲國家，薩國外人投資仍為連續八年最低。（黃薇華, 2016c）

外資的主要投資標的是製造業，然後是批發及零售業、金融及保險業、電力供應，其中電力供應為投資利潤賺最多的。近幾年來，在薩爾瓦多投資前 10 名的公司主要是來自西班牙、巴西、美國、哥倫比亞、德國、美國、墨西哥、秘魯與加拿大。

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

經我國駐薩代表處統計，中華民國在薩投資家數為 45 家，資本總額為 7,368 萬美元，創造就業機會 5,795 人，投資產業分別為：成衣廠 4 家、縫線廠 1 家、塑膠廠 9 家、鞋廠 1 家、水產養殖 1 家、

自行車及機車組裝 2 家、餐飲業 10 家、工業區廠房 1 家，兒童遊樂場 1 家，百貨及超市 15 家等，提供薩國非常多的就業機會。（外交部，2016c）

外人對薩直接投資金額最多為製造業（占外人總投資金額 66%），次為批發及零售業（占 14.3%）；金融及保險業（占 8.9%），另外電力供應（占 5.42%）為投資利潤最高者，前四項即占外人在薩投資 95%。而對我國相關業者前來薩國進行生產、加工及行銷等整體之投資或合資，具有發展潛力且適合我國業者前往投資之產業項目為高科技產業之太陽能燈具及照明設備廠、傳統產業之製鞋業、來薩國設立集散或發貨倉庫、精緻農業、商辦、社區住宅、旅館及觀光村開發。（經濟部投資業務處，2016a23）

（2）僑臺商組織與現況

目前僑胞多聚集於首都聖薩爾瓦多附近，多為零售商，且貨物多從中國大陸和臺灣進口，其他還有從事餐館、貿易、旅遊、娛樂業等行業。相關僑民組織有薩爾瓦多華僑總會、中華文化協會，商會有臺灣商會和中華總商會。

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

薩國目前經濟發展的營運中心目標放在中美洲，並朝向服務業發展，希望能吸引外資投入觀光業、物流業、醫療、製鞋業、成衣垂直整合製造業、農產食品加工業、電子組裝業等相關產業。

薩國政治民主，勞工之素質較佳，又具中美洲地利優勢，道路建設及水電基礎良好，另外因薩國曾為西班牙殖民 1821 年宣告獨立，故當地精通英語及西班牙語人才多，因此使薩國與中美洲國家相比，更具投資環境之優勢，然而薩國國內政策不透明及治安惡化等不利投資因素亦應列入考量。

（4）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

目前薩國積極推廣航空技術新興產業、製鞋業、醫療用品等產業，希望能吸引更多外資，此外，薩國更利用與多明尼加與中美洲國家及美國之自由貿易協定（U.S.-Dominican Republic-Central America Free Trade Agreement, DR-CAFTA）之優惠結合薩國與美國、臺灣及其他已簽署 DR-CAFTA 國家之 DR-CAFTA 利基，只要從臺灣輸往美國之高關稅產品或產業都適用在薩投資，產品可輸銷北美及中南美洲區域各國。薩國希望利用以上利基來積極吸引之外人投資，目前如航空業、農工業、電子業、製鞋業、醫療服務、基礎建設、後勤運輸、醫療器材、貿易服務及客服中心、紡織及成衣業、觀光業等，都是薩國極力推動之重點產業。

（5）成功華商／臺商企業與人物

臺商 Jovida 公司成立於 2001 年 7 月，是薩國主要織線廠之一，產品行銷薩國等各中美洲主要國家。Jovida 引進臺灣生產流程，汙水處理設備也符合國際標準，生產各類織線、鬆緊帶及編織帶等，公司以客製化方式自 2016 年開始在薩國陸續擴廠，未來有無限發展潛力並放眼世界其他區域市場。（駐薩爾瓦多大使館，2016）

（6）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2016 年僑委會吳新興委員長與薩爾瓦多臺灣商會及中華商會成員舉行座談，這趟參訪除針對海外僑胞最關心的之人才媒合及融資貸款進行意見交換議題外，特別向與會人員轉達新政府對海外僑胞的問候並闡述新政府僑務工作理念，此外吳新興委員長也參訪由臺商投資設立之紡織成衣廠，實地了解海外臺商目前經營現況。（駐薩爾瓦多大使館，2015）

4. 小結

臺灣過去 50 年在經濟發展政策規劃、工業發展、貿易推廣、中小企業等方面均累積豐富經驗。我國可協助薩國提升經貿能量，持續邀請薩國經貿相關領域人員來臺受訓，藉此加強雙方產業技術合作之交流及學習臺灣成功經驗，供薩國可從我國引進技術合作項目包含漁產加工業、食品加工及包裝、食品加工業、製藥業、塑膠工業等。然而薩國多年來治安欠佳，許多不法組織涉入社會案件導致街頭謀殺事件屢見不鮮，建議旅薩僑胞應多加提防，以免遭不法人士覬覦。另外薩國工資、廠房租金及土地成本較其他鄰近國家高，在國際競爭比較利益下，建議欲前往投資之僑胞應投資加工層次與附加價值較高之產業。

(九) 瓜地馬拉 (Republic of Guatemala)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

瓜地馬拉位於中南美洲，其鄰近國家有墨西哥、薩爾瓦多及宏都拉斯，東西兩邊是太平洋和大西洋，其交通位置良好。目前其經濟產值是服務業占最大宗，其中包含商業、金融保險業、運輸倉儲業等產業。瓜地馬拉 2016 年的經濟雖然受到總統貪汙弊案影響，引發政經危機，但由於歷年來瓜國採取嚴謹地金融、貨幣、信貸政策，致使至 2016 年瓜地馬拉的通貨膨脹率為 4.5%；瓜國貨幣對美元也只微幅貶值 1.5%；銀行的利率也持續保持平穩。

根據駐瓜地馬拉大使館經濟參事處資料顯示，2016 年瓜國政府規劃設立「中美洲北三角繁榮聯盟計畫」機構，專門協調、執行管控美國為這個計畫所提供的資金。此計畫是以瓜地馬拉、薩爾瓦多、宏都拉斯三個國家為核心，共同促進經濟發展、防杜非法移民；達成活絡產業、創造經濟機會、開發人文發展機會、改善治安及司法健全及強化機構提高人民對政府信心等目標。（經濟部投資業務處，2016a24）

(2) 貿易概況

瓜國 2016 年出口總值為 105.72 億美元，相較去年增加 47.3%，出口仍以紡織成衣業居高，占出口比重高達 12.3%，其次分別為蔗糖、香蕉、咖啡、石油等，主要出口國依序排名為美國、中美洲、歐盟（EU）、墨西哥、加拿大；2016 年進口值為 169.87 億美元，比去年增長 13.3%，主要進口國依序排名為美國、中美洲、墨西哥、中國大陸、歐盟。（經濟部投資業務處，2016a24）

瓜國長期處於貿易逆差，因國內工業技術不足，工業製品及石油仰賴進口，2014 年油價及大宗物資走跌，使得瓜地馬拉貿易逆差逐漸縮小，國內通膨壓力得以舒緩，但展望 2017 年後油價反彈，預估瓜國貿易逆差將會擴大。（楊欣穎，2017a）

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

瓜國積極推動中美洲區域經濟整合，2016 年初美國以提供約 7.5 億美元，投資中美洲北三角繁榮聯盟計畫，瓜地馬拉、薩爾瓦多、宏都拉斯承諾將會進行國家經濟改善，並創造 60 萬工作機會，藉此使當地居民能於國內生根發展，減少國民非法移民至美國的情況。

為了縮小國內貧窮及赤貧的差距，瓜國除了持續推動零飢餓政策，並同時施政長達 15 年以上的瓜地馬拉 2032 年 Katún 國家發展計畫，藉由零貪汙、食安及營養、改善衛生環境、提升國內教育品質、輔導小型企業等方式來改善國內經濟發展。（經濟部投資業務處，2016a24）

表 2-3-9 瓜地馬拉基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	瓜地馬拉共和國 (Republic of Guatemala)			
執政黨及現任總統／總理	國家聚合陣線 (FCN-Nacion)／莫拉雷斯 (Jimmy Morales)			
語言	西班牙語			
首都 (府) 及主要城市	瓜地馬拉市 (Ciudad de Guatemala) 位於海拔 1,500 公尺高地，故全年氣候涼爽，人口約 130 萬人。瓜國第二大城 Xejalú 為西部重要經貿城市			
國際機場 (座落地點與名稱)	La Aurora International Airport (GUA)			
重要港埠 (座落地點與名稱)	Puerto Quetzal, Santo Tomas de Castilla			
天然資源	農產品以咖啡、蔗糖、香蕉、木材、豆蔻、蔬菜、水果、花卉、稻米及橡膠居多。產少量石油，且大多外銷。其他天然資源尚包括：硬玉、大理石、石灰石、鎳礦、水力、地熱等，但均未充分開發利用			
國土面積 (平方公里)	108,889			
人口數 (百萬人，2016 年)	16.673			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	格查爾 (Quetzal)			
匯率 (格查爾兌美元)	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD : 7.60 GTQ		1 USD : 7.65 GTQ	
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	4.2	4.1	3.0	3.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	3.4	2.4	4.5	3.6
失業率 (%)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	587.22	637.94	681.75	709.43
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	3,700	3,922	4,089	4,151
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	73.66	71.76	105.72	
進口值 (億美元)	149.21	149.98	169.87	
貿易餘額 (億美元)	-75.55	-78.22	-64.15	
貿易依存度 (%)	37.95	34.76	40.42	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	13.89	12.08	N.A.	
主要出口產品	成衣、咖啡、蔗糖、礦產、貴金屬、香蕉、食用油			
主要出口國家	美國、薩爾瓦多、宏都拉斯、墨西哥、尼加拉瓜、哥斯大黎加、巴拿馬、日本、加拿大、荷蘭			

貿易概況			
主要進口產品	機械電器、柴油、汽油、塑膠橡膠及其製品、紡織原料及其製品、化工品、藥物、通訊器材、石油衍生產品、線紗		
主要進口國家	美國、墨西哥、中國大陸、薩爾瓦多、巴拿馬、哥斯大黎加、哥倫比亞、南韓、宏都拉斯、日本		
對我國之出口值（億美元）	0.57	0.63	0.74
自我國之進口值（億美元）	1.10	1.80	1.11
對我國之貿易餘額（億美元）	-0.53	-1.17	-0.37
對我國出口依賴度（%）	0.77	0.88	0.70
自我國進口依賴度（%）	0.74	1.20	0.65
對我國之主要出口產品	糖及糖果；咖啡；茶；馬黛茶及香料；菸（包括菸葉及菸類）及菸葉代用品；魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；鋼鐵；鋁及其製品；木漿或其他纖維質材料之紙漿；紙或紙板之廢料及碎料；鋅及其製品；木及木製品；木炭；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；油料種子及含油質果實；雜項穀粒；種子及果實；工業用或藥用植物；芻草及飼料		
自我國之主要進口產品	雜項化學產品；鐵路及電車車輛以外之車輛及其零附件；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音紀錄機及重放機及上述各物之零附件；塑膠及其製品；機器及機械用具及其零件；人造纖維絲；鋼鐵；橡膠及其製品；針織品或鉤針織品；鋼鐵製品；雜項金屬製品；家具；寢具、軟墊及類似充填家具；未列名之燈具及照明配件及標誌、照明名牌及類似品；組合式建築物；玩具、遊戲品與運動用品及其零件與附件；紙、紙板、紙漿及紙板之製品；人造纖維棉；填充用材料；氈呢；不織布；特種紗；燃線；繩、索、纜及其製品；鞣革或染色用萃取物；鞣酸及其衍生物；染料、顏料及其他著色料；漆類及凡立水；油灰及其他灰泥；墨類		
外匯存底（億美元）	73.30	77.46	88.99
全球競爭力排名	78	78	78

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

瓜國因其優越的地理位置，鄰近由美國、加拿大、墨西哥三國成立之北美自由貿易區廣大市場，對於進出口貿易十分有利。瓜國天然資源多，農林漁牧業都十分發達；工業也以勞力密集型和民生必需用品為大宗，近年積極往服務業發展，尤其是農產加工、觀光業等具備潛力之產業。（經濟部投資業務處，2016a24）

(2) 外商在當地投資經營現況

根據瓜國中央銀行（Central Bank of Guatemala, 2017）統計，2016年1到9月外人投資金額高達8.79億美元，相較於2015年外人投資金額12.09億美元下跌了0.68%，原因來自於2015年貪汙弊

案所延燒到 2016 年，瓜國若要吸引外資持續投入，瓜國政府必須提供明確法令、治安及改善經商環境等問題，對此企業界抱持樂觀及充滿機會的看法。而在 2016 年，外人主要投資產業為商業占最大宗，其次為能源業、製造業、電信業、銀行及保險業。外資來源依序排名為美國、哥倫比亞、墨西哥、西班牙、加拿大、盧森堡。（經濟部投資業務處，2016a24）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

根據 2015 年瓜地馬拉投資環境的資料，我國臺僑於 1980 年末赴瓜地馬拉投資較多，到目前為止約數百人，除了投資環境的吸引之外，還有部分華僑因宗教信仰移民來到瓜地馬拉，從事農業種植，及農產品加工再製。目前瓜地馬拉有六個重要的僑民組織有瓜地馬拉臺灣商會、瓜地馬拉中華商會、瓜地馬拉臺灣工商會、華僑總會、華人獅子會及世界廣東同鄉會瓜國分會。目前商會中的成員以從事資訊通訊產品的代工與行銷較為活躍。（經濟部投資業務處，2016a24）

當地僑胞每年在我國傳統節慶時會舉辦活動，來關心彼此間的感情，例如春節、元宵節等我國節慶，在聚會中華僑們都會彼此交換資訊，也會於會議中提出建議給我國駐瓜國大使，希望能在既有的雙邊合作之下，增進中華民國與瓜國的關係。

（2）僑臺商經營與投資及產業活動概況

根據駐瓜地馬拉大使館調查，累計至 2016 年 3 月瓜地馬拉華僑約有 68 件投資案，總投資金額高達 4.2 億美元，為當地帶來了 2,684 個工作機會。投資的項目有製造業、商業、服務業、農業種植業、營建業、海運、資訊及電子零件等。（經濟部投資業務處，2016a24）

（3）我國歷年在當地投資與經營議題探討

瓜地馬拉地理位置優越，北有北美自由貿易區市場，也與歐盟（EU）等國家簽約自由貿易協定（FTA），提供瓜地馬拉出口上的優勢，對於華僑投資在瓜地馬拉，藉著瓜地馬拉豐富的資源及貿易協定，更能將產品出口至歐盟及加拿大，增加當地投資的競爭優勢。

瓜地馬拉國會於 1998 年 2 月 4 日通過 9-98 法令，將外人投資之規定彙成一法令，使當地可以像其他拉丁美洲一樣，有專門的法條來保障外國投資者。成立專門的服務窗口，廢除最低投資資本額的限制，於 2007 年 7 月 25 日通過 34-2007 法令，保障了外國人投資的完全平等、私人財產、稅收、自由貿易和外匯鬆綁等規定。

瓜地馬拉政府因應世界貿易組織（WTO）的官訂，2016 年起必須取消工業產品出口補貼，對於開發中國家而言，減少對優勢國家的競爭力，於 2016 年 2 月 25 日臨時動議，優先提案通過，「維持就業緊急法」取代原有的振興出口及自由工業區等法條。

維持就業緊急法提供了紡織成衣業及電話客服業租稅優惠，對於成衣產業而言，此法履行了世界貿易組織（WTO）的規定，也可以提供所得稅上的優惠，使得成衣業可以與中南美洲其他廠商逕行競爭。（經濟部投資業務處，2016a24）

(4) 成功華商／臺商企業與人物

劉進樟先生出生於新竹竹東鎮，現任為二十一世紀飾品零件公司負責人，擔任瓜地馬拉臺灣商會會長及中南美洲臺灣商會聯合總會副總會長。

劉進樟先生 26 歲時被嵐嵐飾品公司外派，初次抵達瓜地馬拉，劉先生一句當地的語言都不會，就只能比手畫腳。因瓜地馬拉的環境對於有夢有理想的年輕人提供了較低的進入門檻，於是劉先生向嵐嵐飾品提出辭呈前往創業；從零到開了一間小雜貨店起步，現在則是擁有兩家大型地飾品零件店。初期店裡雖沒有華麗的裝潢，卻符合當地人的口味，沒裝潢的店給當地人「便宜且買得起」的印象，因此贏得瓜國基層百姓的喜愛，小雜貨店越做越大，變成大型飾品店。

劉先生當時就與一位志同道合的夥伴合作，將目光轉戰至歐美市場，公司商品賣到缺貨，企業從一家大店鋪拓展成兩家店舖，業績蒸蒸日上。每逢遇到挫折劉先生不因而心情低落，而是想起初期來到瓜地馬拉奮鬥的精神，二十一世紀飾品零件公司之所以成功，來自於劉進樟先生越挫越勇的堅毅性格，並以柔軟的姿態和包容力，融合當地的民情文化，讓員工們獲得歸屬感，讓公司逐漸成長。

劉進樟先生除了工作外，同時也熱衷於僑界的活動，曾在臺灣建國百年時，將臺灣特有的三太子文化帶到瓜地馬拉與華僑及當地人們一同分享，也在劉先生擔任臺灣商會會長期間舉辦各類型的活動，如美食展讓華僑們懷念家鄉菜色，以及臺灣國定假日為主題的活動，藉此凝聚當地僑胞們的心。（客家委員會, 2012e）

(5) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

國合會於 2015 年八月與瓜地馬拉整合產官資源，希望能推動中小企業的發展，並簽署「微中小企業營運輔導功能提升計畫」。此計畫是我國對瓜地馬拉政策中重要的一環，希望推廣臺灣中小企業的發展經驗，能使瓜國中小企業順利發展，此計畫未來除了可助瓜地馬拉消除貧窮，還創造出許多高附加產值的就業機會。此計畫內容除了調查瓜地馬拉中小企業營運狀況，訂定企劃的策略，還要辦理訓練計畫，以及強化瓜地馬拉經濟部的輔導能力，建立中小企業的資訊平臺，提升及訓練管理顧問的能力，並尋找 Landivar 及 Galileo 兩所大學設立中小企業服務中心，以達到輔導當地中小企業的目標。（中央通訊社, 2015b）

4. 小結

瓜地馬拉是一個饒富天然資源的開發中國家，復以地理位置居交通要衝，目前的產業結構是以農礦業為主。但近幾年瓜國政府積極發展製造業與貿易業，故瓜國政府努力與其他國家洽簽自由貿易協定（FTA），我國已經與瓜國簽訂 FTA，有意至瓜國投資者將因此而受惠，更可以將瓜國當成進軍廣大美洲市場的灘頭堡。

(十) 海地 (Republic of Haiti)

1. 總體經濟情勢分析

海地 2017 年的經濟成長率是 1.2%，跟 2016 年的經濟成長率 1.4% 相去不遠。惟 2016 年海地的消費者物價上漲率（CPI）是 13.4%，相較於 2015 年的 7.5%，漲幅頗大。海地最主要產業為農業，

占生產總值 23.6%。工業占 20.1%，服務業占 56.3%。目前海地政府積極希望利用經貿政策來吸引外資，電信、電力、成衣加工及觀光等被列為優先領域。

外銷市場推廣也是海地政府經濟發展之重要環節，美國被海地視為重要海外市場。海地主要經濟改革措施為：吸引外商投資、提升農業生產及外銷、解決貧窮與失業問題、爭取外援減少外債、建立中小企業等。

在爭取外資援助方面，海地 2017 年爭取到聯合國（UN）常務副秘書長阿米那·穆罕默德（Amina Mohammed）承諾，未來兩年內將挹注海地 4 億美元協助海地降低長年霍亂猖獗的現象。

表 2-3-10 海地基本資料與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	海地共和國（Republic of Haiti）		
執政黨及現任總統／總理	海地光頭黨（PHTK）／莫伊斯（Jovenel Moise）		
語言	法語、克雷奧語		
首都（府）及主要城市	首都為太子港（Port-au-Prince）		
主要國際機場	Toussaint Louverture International Airport（PAP）		
重要港埠	Cap-Haitien		
天然資源	鉛礬土、銅、碳酸鈣、黃金、大理石		
國土面積（平方公里）	27,750		
人口數（百萬人，2016 年）	10.848		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	古德（HTG）		
匯率（古德兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD：21.512 HNL	1 USD：56.697 HTG	1 USD：67.383 HTG
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	2.8	1.2	1.4
消費者物價上漲率（CPI，%）	3.9	7.5	13.4
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	87.74	86.72	82.57
平均每人國內生產毛額（GDP per capital，美元）	830	810	761
	2017*		
經濟成長率（%）	1.0		
消費者物價上漲率（CPI，%）	13.1		
失業率（%）	N.A.		
國內生產毛額（GDP，億美元）	78.97		
平均每人國內生產毛額（GDP per capital，美元）	719		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	9.51	10.21	9.33
進口值（億美元）	37.33	35.07	31.49
貿易餘額（億美元）	-27.82	-24.86	-22.16
貿易依存度（%）	53.39	52.21	49.44
當地外人直接投資淨額（億美元）	0.99	1.04	13.84

貿易概況			
主要出口產品	加工成衣及其附屬品、咖啡、芒果、精油、可可		
主要出口國家	美國、多明尼加、加拿大、墨西哥、法國、中國大陸		
主要進口產品	食品（穀物）、棉花、針織品及其附屬物、塑膠製品、電機設備		
主要進口國家	美國、多明尼加、中國大陸、印尼、印度、巴拿馬		
對我國之出口值（億美元）	0.04	0.02	0.02
自我國之進口值（億美元）	0.29	0.30	0.24
對我國之貿易餘額（億美元）	-0.25	-0.28	-0.22
對我國出口依賴度（%）	0.42	0.20	0.21
自我國進口依賴度（%）	0.78	0.86	0.76
對我國之主要出口產品	鋼鐵；魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；鋁及其製品；鞋靴、綁腿及類似品；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；非針織或非鉤針織之服飾；關稅配額之貨品；木漿或其他纖維素材料之紙漿；回收（廢料及碎屑）紙或紙板；鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；咖啡；茶；馬黛茶及香料；精油及樹脂狀物質；香水、化粧品或盥洗用品；橡膠及其製品		
自我國之主要進口產品	針織品；合成纖維棉梭織物；橡膠或塑膠加工機；針織絨織物；編織物；撚線繩索；合成纖維絲紗梭織物；塑膠製品；固態非揮發性儲存裝置；機動車輛所用之零件；金屬片合成之類似接合墊；氧官能胺基化合物；空氣壓縮機；車輛用之電器照明或信號設備；電話機；橡膠線及繩；鋼鐵製螺釘；玻璃製瓶；家具及其零件；鐵或非合金鋼扁軋製品；窄幅梭織物；縫紉機；釣魚用具；縫紉線；種子		
外匯存底（億美元）	19.2	19.2	N.A.
全球競爭力排名	100	134	N.A.

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

海地之產業以服務業發展為主，約占全國生產總值約 56%。觀光業是海地相當重要外匯來源之一，故海地對觀光產業發展非常重視，其次分別為農業約 24%、工業約 20%。值得一提的是當地勞動力充沛且工資低廉頗具競爭力，但當地的治安近 10 年始終不穩定且基礎設施不完善，環境衛生又日益惡化，長年為霍亂肆虐所困擾，以至於觀光客裹足不前，投資者紛紛卻步，導致海地失業率居高不下。（經濟部投資業務處，2016a25）

(2) 外商在當地投資經營現況

美國、南韓和多明尼加為海地最主要的外資投資國，這些外資之投資額已成為海地最大經濟成長重要因素，以投資電信業、油料供應、成衣代工業、航空業及塑膠代工等為主。

由於海地人力資源豐富、工資水準較低，復以海地與美國簽有出口貨物到美國免稅或低關稅協定，可吸引外資到海地投資。不過由於海地當地政治動盪、治安不佳，又長期有霍亂流行的問題，

導致海外投資者望之卻步，紛紛將資金移轉至其他國家。海地政府目前正著手進行經濟總體之結構性改革，望能使外資回復信心。

3. 當地華人經濟

僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

目前我國在海地的知名僑商有正道成衣（Fairway Apparel S.A.）、工程公司（OECC）海地分公司及 Ocean Caribbean Seafood 海產公司。其他國家如南韓、美國及多明尼加等國則在當地投資電信、成衣代工、油料供應、銀行、航空、飲料、塑膠及手工藝等產業。

我國於 1974 年與海地政府簽訂「中海貿易協定」，使我國在海地可享最惠國待遇，但由於我國與海地雙邊貿易額不大，該協定充其量只具雙方友好之意義。

中華民國政府曾於 2013 年為加強與海地政府之經貿關係，中華民國駐海地大使在美國佛羅里達州組成「美國佛州臺商貿易訪問團」，前往海地考察，拜會海地貿工部、工商會、在地臺商成衣工廠等，透過海地投資促進中心，增加與海地買家貿易互動，希望此舉能進一步帶動臺商前往海地投資，讓兩國的經貿關係更上層樓。（僑委會，2015）

4. 小結

由於海地勞工素質仍需改善，加上產業供應鏈不完整，許多原物料得經過進口取得，造成出口商品成本過高。所生產之產品除供當地市場需求外，可善用各國提供之優惠關稅措施，拓銷歐美等國際市場。海地的製造業、加工業等規模不大，對照海地超過 1 千萬的人口，故海地內需市場仍有成長空間，但外銷部分則面臨國際大國競爭。目前海地政府積極爭取外援、鼓勵外商投資、增加稅收、力促貨幣穩定等政策來改善海地之投資環境。

海地是世界上最不發達國家之一，由於海地目前治安不佳，赴海地經商時，不論白天或晚上都須提高警覺，不宜單獨外出。復以海地公共衛生基礎建設落後，又欠缺基本的醫療設施，所以長年為霍亂猖獗所苦，臺商若欲往海地投資，建議要先從臺灣備妥治療霍亂與潔淨水源的藥物與器材，以免海地員工受到霍亂傳染，影響生產力。（經濟部投資業務處，2016a25）

（十一）宏都拉斯（Republic of Honduras）

1. 總體經濟情勢分析

宏都拉斯的經濟在 2009 年金融海嘯後，一度經濟持續衰退，直到 2012 年宏國經濟發展隨著外援的挹注，才止住跌勢。2014 年新任總統葉南德茲 Hernandez 總統上任，他以增加外人投資與國內就業為重點。2016 年失業率為 4%，主因是因為市場內需增加、國際原物料平穩、外人投資逐年成長，另外最低工資也調漲，使許多加工出口為導向的外資企業受惠。

宏都拉斯 2016 年經濟成長達 3.6%，其主因是近年宏國政府積極推動投資經建計畫，並提供許多獎勵投資的優惠措施，目前宏國有 24 座加工出口區，許多城市都設有自由貿易區與加工出口區享有免稅待遇，故能穩定吸引外資投入，創造就業機會，並維持 3% 左右的經濟成長率。

另外，宏都拉斯地理位置優良，位於中美洲，相鄰美國及中南美洲國家市場，對外交通方便，擁有大西洋及太平洋岸航線海港，Cortes 港為中美洲最大商港，是一般國際企業進軍中美洲重要的轉運中心。

表 2-3-11 宏都拉斯基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	宏都拉斯共和國 (Republic of Honduras)			
執政黨及現任總統	國民黨／埃爾南德斯 (Juan Orlando Hernández Alvarado)			
語言	西班牙語			
首都 (府) 及主要城市	德古西加巴 (Tegucigalpa)			
主要國際機場	Toncontin International Airport (TGU), Ramon Villeda Morales International Airport (SAP)			
重要港埠	La Ceiba, Puerto Cortes, San Lorenzo, Tela			
天然資源	主要產品為香蕉、糖、咖啡、棕櫚油、棉花、可可、稻米、菸草、馬鈴薯、柑橘、鳳梨、哈密瓜、西瓜、黑鈉金樹、蘆筍、椰子、玉蜀黍、葛粉、豆類、蕃茄、蔬菜			
國土面積 (平方公里)	112,088			
人口數 (百萬人, 2016 年)	8.203			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	倫皮拉 (HNL)			
匯率 (倫皮拉兌美元)	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD : 21.512 HNL		1 USD : 22.368 HNL	
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	3.1	3.6	3.6	3.4
消費者物價上漲率 (CPI, %)	6.1	3.2	2.7	3.8
失業率 (%)	4.1	4.0	4.0	4.0
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	196.88	207.29	213.64	217.90
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)	2,473	2,567	2,609	2,623
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	40.63	39.11	38.57	
進口值 (億美元)	93.11	94.24	88.98	
貿易餘額 (億美元)	-52.48	-55.13	-50.41	
貿易依存度 (%)	67.93	64.33	59.70	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	11.44	12.04	N.A.	
主要出口產品	咖啡、香蕉、蝦、非洲棕櫚油、紙箱袋、雪茄、黃金、肥皂、貴金屬、糖、冷凍魚片			

貿易概況			
主要出口國家	美國、德國、薩爾瓦多、瓜地馬拉、尼加拉瓜、比利時、荷蘭、義大利、巴拿馬		
主要進口產品	燃料油、醫療用品器材、鋼片、電話通信設備、貨車、調理食品、客車或轎車、玉米、塑膠製品、殺蟲劑		
主要進口國家	美國、瓜地馬拉、中國大陸、墨西哥、薩爾瓦多、哥斯大黎加、巴拿馬、哥倫比亞、德國、西班牙		
對我國之出口值（億美元）	0.44	0.30	0.34
自我國之進口值（億美元）	0.75	0.93	0.79
對我國之貿易餘額（億美元）	-0.31	-0.63	-0.45
對我國出口依賴度（%）	1.08	0.77	0.88
自我國進口依賴度（%）	0.81	0.99	0.89
對我國之主要出口產品	冷凍蝦、回收紙、鐵廢料及碎屑、咖啡、冷凍海參、冷凍去骨牛肉、鋁廢料及碎屑、套頭衫、T 恤衫、雜碎、男用或男童用衣褲、針織品、動物內臟、塑膠製絕緣配件		
自我國之主要進口產品	聚縮醛、機動車輛零件、針織品、針織機、新橡膠氣胎、空氣泵、含糖飲料、塑膠製自黏板、合成纖維絲紗梭織物、縫紉機、其他塑膠製品、車輛照明設備、女用內衣、車輛零附件		
外匯存底（億美元）	34.6	37.5	37.8
全球競爭力排名	100	88	88

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

宏都拉斯的土壤肥沃，農牧業發達，連帶食品加工業也頗具潛力，主要的農產品是咖啡、香蕉、棕櫚油、蝦、吳郭魚、蔗糖等。除農牧業與食品加工業外，宏都拉斯的紡織業因為享有美國免關稅的優惠配額，是以全球紡織業經常以宏都拉斯當作製造基地，將紡織品賣到美國，甚至有些紡織業者從美國進口優質紡織紗線，生產高品質的布料，固宏國的紡織業頗具國際競爭力，堪稱居中美洲的領導地位。

(2) 外商在當地投資經營現況

電訊業、運輸業、觀光業是近年許多到宏都拉斯投資的外商標的，宏國當地的礦產資源豐富，加上工資便宜，所以礦業的開採及製造業也都是外資的重點投資。另外外商在宏國之金融服務業也有相當鉅額的投資，大大的提升宏國之金融業國際化的水準。例如墨西哥的 AZTECA 銀行獲得在宏國營業許可，成為宏國第 17 家銀行行號，還有美國花旗銀行、美國奇異公司 (General Electric) 金融部門都有在當地進行收購。哥倫比亞之 DAVIVIENDA 銀行併購英國匯豐銀行 (HSBC)，美國花旗銀行 (CITI) 更成功併購當地銀行並在宏國掛牌，代表宏國的金融業未來發展還有無限潛力。

此外其他歐洲國家，如荷蘭、法國、義大利、西班牙等國都與宏國之貿易關係逐漸增強，歐盟（EU）為了協助宏國經濟發展，派駐宏國農工技術服務團，並且增加對宏國之援助與捐贈，宏國目前正積極與歐盟各國工商總會洽商，目的是吸引其會員廠商來宏投資事宜。（經濟部投資業務處，2016a26）

另外，由於宏國之稅賦負擔較中美洲其他國家高，加上國家法律較保護勞工、法律安定性及整體治安欠佳等問題，使外商卻步導致 2016 年外人投資大幅減少，2016 年宏國外人投資為 10 億 210 萬美元，較上年度同期減少 2 億 140 萬美元，減少幅度達 16.7%，也因攸關宏國人民就業及經濟成長，已經引發宏國政府高度關切。（駐宏都拉斯大使館經濟參事處，2017）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

目前旅居在宏都拉斯之華人約數千人，其中約有 70 人來自中華民國，港澳人士約 3,000 人，其餘多為中國大陸的華僑及海外移居者，旅宏華僑多來自香港、福建、江浙和少數新疆，僑胞在宏國主要是開餐館和百貨，還有經營超市、印刷廠和文具店。其中開餐館為多數，主要僑團為華僑協會及華裔協會。

（2）僑臺商組織與現況

根據宏國（2017）統計，目前僅有 10 家臺商在宏國投資，宏國也希望能有更多僑胞能投資，因地理位置的優勢，宏都拉斯位於美洲中心，鄰近太平洋與大西洋，而我國也位於亞洲樞紐，這樣的地理優勢可以為彼此帶來許多加分效果。（自由時報，2017）

兩國的發展商機，包含咖啡、製鞋、農業、海鮮、牛肉、礦產、旅遊等產業，宏國希望未來我國能進口宏國肉品，我國也會協助宏國加強協助符合標準，兩國早已簽署自由貿易協定（FTA），也因為宏國與許多中南美洲都有簽訂貿易協定，我國商人若在宏國設廠，將可享有關稅優惠進入廣大市場。（經濟部投資業務處，2016a26）

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

目前我國僑胞在宏國有 25 件正式的投資案，金額約 1.5 億美元，產業包含紡織業、建材業、水產養殖、漁產加工及餐飲服務業等，其中於 2000 年在宏北成立之「福爾摩莎工業區」建有規模完整之成衣供應鏈，該區從事紡紗、織布、染整、印花及成衣製造業產品及塑膠袋廠等上中下游一貫作業，並將成品銷往美國。

（4）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

我國外貿協會於 2016 年 10 月與宏都拉斯經濟發展部已經簽署合作備忘錄（MOU），這是中華民國與宏都拉斯貿易機構之間的結盟，也是兩國經貿關係合作的里程碑。

中華民國與宏都拉斯於 2007 年所簽訂的「自由貿易協定（FTA）」，為兩國開啟自由貿易之基礎，此次簽署合作備忘錄（MOU）更是大幅增強兩國貿易往來。（經濟部貿易局，2016a9）

4. 小結

由於宏都拉斯國際收支帳、財政收支赤字持續擴大、通膨率高，幣值相當不穩定，加上勞工基本薪資漲幅達 10%，另外治安亦長期不佳，復以政府行政效率不佳及語言文化隔閡、勞工素質不齊等問題，投資宏國之前應深入了解當地相關法令。

再者也因為宏國之生活便利程度不及臺灣，投資者建議宜具備西語能力及國外設廠經驗，以利管理當地員工及長期投資發展。然而由於宏國政府實施經改後，經貿環境已改善，華僑至宏國投資亦享有多明尼加與中美洲國家及美國之自由貿易協定（DR-CAFTA）產品銷往美國的關稅優惠、美洲企業發展方案之關稅減免優惠待遇，近年更簽訂中美洲自由貿易多邊條約，高達 1,600 種產品都可免稅自由流通中美洲市場，使宏國之投資環境變得更具吸引力。

（十二）尼加拉瓜（Republic of Nicaragua）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

尼加拉瓜近三年來經濟成長率都維持在 4% 以上，2016 年的經濟成長率是 4.7%。消費者物價上漲率（CPI）與失業率近三年來維持在 6.5% 以上，亦即物價一年比一年高，失業略嫌高了點。乍看之下，尼加拉瓜的經濟雖然有待努力，但也還算平穩。但尼加拉瓜真正的經濟問題是貧富差距懸殊，而且財富集中在少數人手中，大多數人民是貧窮的，所以尼加拉瓜是拉丁美洲僅次於海地之第二窮國。根據拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會（Cepal）調查指出，尼加拉瓜貧窮指數高達 74%。（吳文傑, 2016b）

尼國所處位置易遭受如颶風等天然災害，在國際貨幣基金組織（IMF）金援並透過減貧暨成長融資計畫（Poverty Reduction and Growth Facility Program）協助尼國增加債務透明度。惟近年 IMF 援助減少，造成尼國之財政壓力增加，IMF 決定改為提供政策諮詢及技術支援。IMF 於 2016 年 11 月派員至尼國評估，表示在尼國減貧有成下，2016 年經濟成長率達 4.7%，2015 年尼國財政赤字占國內生產毛額（GDP）比率降至 1.1%。另外在財政改革延宕及政府支出仍高下，經濟學人智庫（Economist Intelligence Unit, EIU）預估 2017 年尼國財政赤字占 GDP 比率將增為 1.8%。

此外，尼國外匯準備金高度仰賴僑匯，亦即僑匯是尼國主要外匯來源之一。2016 年尼國國民的僑匯收入已連續第五年創歷史新高，達 12.64 億美元，相當於尼國國內生產毛額（GDP）的 9.6%。

（2）貿易概況

尼加拉瓜之農業及紡織品約占總出口額 50%，主要生產咖啡、香蕉、稻米、玉米與棉花。其中咖啡是尼國之主要農作物，是第二大出口產品，而第一大出口產品則為牛肉，尼國之製造業以食品加工為主，其中包括肉類產品與糖類精製等。

根據尼加拉瓜出口作業中心（2017）統計，2016 年尼國出口 23.56 億美元，較 2015 年下滑 6.8%，尼國生產暨出口商協會（APEN）指出，主因尼國出口項目多為缺乏增值之原物料且國際原物料價

格走跌，以及主要出口國委內瑞拉遭逢嚴重經濟危機之雙重影響所致，所幸尼國央行預估 2017 年尼國出口額將可成長 12%，達 25 億 1,170 萬美元。（經濟部貿易局, 2017a26）

尼加拉瓜的礦業約占國內生產毛額（GDP）總額的 3%，天然資源如銅、鉛、鎢和鋅等大多未被開採，只有少量黃金和白銀等貴重金屬被開採。另外，由於尼國之 2016 年對外需求仍然居高不下，導致國內通膨壓力大，根據經濟學人智庫（EIU）估計，尼國 2017 年將因油價及商品價格持續升高與強大的內需，消費者物價上漲率（CPI）將持續上升。（吳文傑, 2016b）

尼國居民常遭受電力不足及能源資源不足的困擾，尼加拉瓜缺乏石油等天然資源，加上民生用品等需依賴進口，導致嚴重貿易逆差。美國是尼國主要貿易及投資夥伴，尼國政府對外承諾繼續遵守多明尼加與中美洲國家及美國之自由貿易協定（DR-CAFTA），將繼續與美國及國際組織維持密切關係。

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

美國希望透過尼國投資限制法案（Nicaraguan Investment Conditionality Act of 2016, NICA Act）來影響透過各國際組織之投票，使尼國無法得到國際組織之貸款。2016 年 9 月美國眾議院通過 NICA Act，復以尼國另一主力金援—委內瑞拉資金日漸減少情形下，美國此政策將使尼國財政受到極大挑戰。

另外尼國及其他中美洲五國在 2016 年 11 月與南韓簽署「南韓與中美洲六國自由貿易協定（FTA）完成談判聲明」，並宣布雙方已談判完實質議題，預計於 2017 年 6 月正式簽署，2018 年提交國會審議及政府公布後生效。（駐尼加拉瓜大使館經濟參事處, 2016a）

尼國工商部長 Orlando Solorzano 表示，尼國與南韓之部分進出口商品皆享有免稅待遇，至於尼國出口之牛肉與南韓出口之汽車、輪胎等產品則將逐漸調降稅率，調降期介於 3 年、5 年、7 年、10 年、16 年及 19 年不等。（吳文傑, 2016b）

表 2-3-12 尼加拉瓜基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	尼加拉瓜共和國（Republic of Nicaragua）
執政黨及現任總統／總理	桑定民族解放陣線黨（Sandinista National Liberation Front, FSLN）／丹尼爾·奧蒂嘉（Daniel Ortega Saavedra）
語言	西班牙語
首都（府）及主要城市	馬納瓜（Managua）為首都，雷昂（Leon）、格拉納達（Granada）及觀光城市 Masaya
主要國際機場	Augusto C. Sandino International Airport [Managua International Airport]（MGA）
重要港埠	Bluefields, Corinto, El Bluff
天然資源	尼國約有耕地 120 萬公頃。中部山區為咖啡蔬果區，西部太平洋沿岸為玉米、稻米、豆類、高粱及甘蔗區。玉米、稻米及豆類為尼國人民之主要糧食
國土面積（平方公里）	130,000
人口數（百萬人，2016 年）	6.34

經濟概況			
幣制（貨幣單位）	Córdoba (NIO)		
匯率（Córdoba 兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 26.60 NIO	1 USD : 27.93 NIO	1 USD : 29.32 NIO
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	4.6	4.9	4.7
消費者物價上漲率（CPI，%）	6.0	4.0	3.1
失業率（%）	5.6	6.0	5.9
國內生產毛額（GDP，億美元）	117.90	126.93	130.49
平均每人國內生產毛額 （GDP per capital，美元）	1,961	2,087	2,120
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	26.26	24.23	22.25
進口值（億美元）	58.74	58.99	59.27
貿易餘額（億美元）	-32.48	-34.76	-37.02
貿易依存度（%）	72.09	65.56	62.47
當地外人直接投資淨額（億美元）	8.84	8.35	N.A.
主要出口產品	牛肉、咖啡、黃金、海鮮、起司、花生、蔗糖、紅豆、奶粉、水果		
主要出口國家	美國、薩爾瓦多、哥斯大黎加、委內瑞拉、瓜地馬拉、墨西哥、宏都拉斯、中華民國、英國、巴拿馬		
主要進口產品	醫藥製劑、石油原油、載貨用機動車輛、柴油、手機及通訊器材、小客車、汽油、鈔票、殺蟲劑、食用油		
主要進口國家	美國、中國大陸、墨西哥、哥斯大黎加、瓜地馬拉、薩爾瓦多、宏都拉斯、荷屬安地斯群島、印度、巴西		
對我國之出口值（億美元）	0.84	0.88	0.83
自我國之進口值（億美元）	0.50	0.35	0.23
對我國之貿易餘額（億美元）	0.34	0.53	0.60
對我國出口依賴度（%）	3.20	3.63	3.73
自我國進口依賴度（%）	0.85	0.59	0.39
對我國之主要出口產品	蝦類、冷凍牛肉、蔗糖、海參、咖啡、金屬廢料、食用牛雜碎		
自我國之主要進口產品	紡織原物料、電話機、空白光碟片、自動資料處理機（電腦）、輪胎、醫藥製劑、合金鋼條（建築鋼筋）		
外匯存底（億美元）	22.76	24.92	24.48
全球競爭力排名	99	108	103

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

尼加拉瓜在 2016 年施政計畫中，打算在國營免稅出口區（ZCF）招來 265 家營運廠商為目標，預計連帶會增加 112,500 個直接工作機會及 337,500 個間接工作機會。尼國投資促進局

(ProNicaragua) 也為達成目標，全力召開投資說明會，宣傳免稅區利基。(駐尼加拉瓜大使館經濟參事處, 2016b)

根據拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會 (Cepal) 「2016 年拉美外人投資報告」指出，2015 年尼加拉瓜外人投資額約 8.35 億美元，2015 年外人總投資占尼國國內生產毛額 (GDP) 約 16%。2015 年日本 Yazaki 集團在尼國增加汽車零配件生產線，為當地創造了 3,300 個工作機會。

2015 年電信業為尼國外人投資重要項目，有 Telefonica 及 América Móvil 等業者投資；在金融業方面，宏都拉斯商 Ficohsa 銀行從中美洲之瓜地馬拉、宏都拉斯及巴拿馬擴展至尼國。另外墨西哥 SuKame 公司設立新的牛肉處理廠，也為尼國帶來約 1 億 1,500 美元之投資。(經濟部貿易局, 2016a10)

外人投資之產業主要集中在免稅出口區的製造業、礦業、金融、電信、商業等，惟目前包括農產加工、能源、漁牧及觀光等產業都屬草創初期，目前外商投入超過 2 億美元資金，前景可說是無可限量。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

尼加拉瓜的僑胞大多是從美國及墨西哥等其他國家移入，在 1930 年尼國頒布法令限制部分欲移入之外來族群，其中也包含華人，直到 1944 年二次世界大戰結束後，才廢除相關禁令。

在尼加拉瓜獲得正式居留權的華僑將享有和當地人一樣的權利，包括居住、旅行、工作選擇、房地產的購買及礦業開採等。

(2) 僑臺商組織與現況

現今的僑胞大多居住在尼加拉瓜首都馬納瓜，1998 年成立尼加拉瓜臺灣商會，目前有 30 餘位成員，尼國臺商會目前新任會長為陳煜佳先生。其他僑民組織還有於 1950 年成立的尼加拉瓜中華會館，主要目的是團結當地華人，並保障權益、爭取自身利益，我國僑胞在尼國表現活躍且成員間相處融洽。

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

中華民國與尼加拉瓜為邦交國，簽有自由貿易協定 (FTA)，依據我國駐尼加拉瓜大使館經濟參事處 (2017) 統計，截至 2016 年 11 月底止，累計投資件數 39 件，累計投資金額達 1.33 億美元，創造當地約 7,794 個就業機會。

(4) 成功華商／臺商企業與人物

邱倚星先生在尼加拉瓜商界具重大影響力，而且擔任我國僑務諮詢委員，目前也被推選為中美洲及巴拿馬六國華僑總會永久名譽總會長。1973 年由於我國與尼加拉瓜簽有農業合作協定，邱倚星先生以水稻技師身分入駐尼國農業技術團隊，農業技術是我國與尼國外交工作重要的一部份，在尼加拉瓜農業最艱困的時刻從品種與施肥改良，協助當地增加水稻量，奠定日後邱倚星在尼加拉瓜的重要地位。

另外還有來自中華民國的富太製衣，是最先在尼國投資的領頭羊，由於 90 年代美國對尼國紡品銷美無配額限制，吸引華僑紛紛至尼國投資。目前拜 2015 年美國經濟寬鬆政策所賜，成衣業景

氣回升，而同時經營 5 座成衣廠、1 家染整廠、1 家紙箱廠及 1 家養蝦場的年興製衣，規模居我商在尼國投資之冠，是臺商之好榜樣。（客家委員會，2012f）

（5）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2016 年中華民國與尼加拉瓜簽署「中華民國與尼加拉瓜共和國政府間航空服務協定」，協定內容包含定義、授權、指定與許可及許可之保留撤銷和限制、費率、關稅、公平競爭、運能、商業機會、統計、諮商、爭端解決、協定之終止與生效等，以及提供航空商機合作平臺，協議內容均符合國際民航組織（International Civil Aviation Organization, ICAO）安全作業要求，並增加兩國間及第三國之定期航線，也加深兩國經貿、文化及觀光等領域的合作和交流。（公眾外交協調會，2016e）

4. 小結

從經濟、制度、財政實力及敏感性風險等四項分析來看，尼國未來展望穩定，國際信用評等機構穆迪（Moody's Investors Service）給予尼加拉瓜本幣及外幣長期債務「B2」信用評等，穆迪也表示尼國為拉美地區成長最快經濟體之一。

另外信評機構惠譽國際（Fitch Ratings）則表示，雖說尼國有 92% 之外幣國債，財政赤字及外債亦帶來融資風險及影響財政流動性，但尼國總統 Daniel Ortega 的續任使尼國總體經濟環境展望穩定有相當大信心，還是於 2016 年 8 月給予尼國「B+」信用評等。

雖說尼加拉瓜的經濟方面長期處於貧窮狀態，但近年政府積極改善現況，雖說還有許多必須面臨的問題，但整體國家狀況良好。

另外，根據尼國紡織業公會（ANITEC）表示，目前尼國擁有充沛勞動力，約 320 萬人。惟在人才培育及專業技術勞工、管理階層人員明顯不足，我商若欲前往投資，應朝向提高生產力之問題，例如培訓技工、電工及技術改善等。惟尼國曾實施土地國有政策，造成土地有多重地籍的問題，故提醒我國人民在投資設廠時，應詳細審查廠房的土地買賣歷史，以免遭遇產權紛爭或損失。（經濟部投資業務處，2016a27）

（十三）巴拿馬（Republic of Panama）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

巴拿馬主要經濟活動是以巴拿馬運河衍生之服務為主軸，巴拿馬係以運河營運、國際金融業、箇朗自由貿易區、商船註冊為服務業四大收入來源。其中箇朗自由貿易區是中南美最大商品配銷中心，巴拿馬 2016 年服務業所創產值占國內生產毛額（GDP）的 73.2%；工業方面則因其基礎較薄弱，故無重工業；製造業主要以農牧產品加工業及民生用品產業等輕工業為主，產值占 GDP 比率僅 5.4%；農林漁牧業值占 GDP 的 2.2%，主要農產品為稻米、可可、鳳梨、香蕉、西瓜、咖啡等。

巴拿馬運河通行費收入也是巴拿馬經濟非常重要支柱之一，由於運河會隨著時間而耗損折舊，加上運河逐漸無法配合現代化輪船的寬度與吃水深度，故需要進行拓寬。運河擴建工程已於 2016

年 6 月完工，並開始進行商業運輸，未來物流運輸量將會大幅增加，額外的河道能容納更大型的船舶通過，相信會帶動巴國的經濟成長，創造就業機會。

（2）貿易概況

近來英國脫歐議題火熱，雖可能進一步造成國際貿易衰退，但由於巴拿馬運河拓寬而運量增加後，可望帶動運河及相關貿易活動及其經濟成長，預估巴拿馬 2017 年實質國內生產毛額（Real GDP）將達到 5.8%。

巴拿馬政府也持續推動簡朗自由貿易區（Colon Free Zone）整建、太平洋經濟特區（Panama Pacifico）及多個物流工商自由區等計畫，以迎合許多欲在巴國設立物流總部之國際企業需求。加上巴國 Tocumen 國際機場進行拓建，使巴國成為拉丁美洲重要空運轉運點，未來在海運及空運都占優勢，可望發展成中南美洲物流中心。

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

由於巴拿馬與中華民國已於 2017 年 6 月 13 日進行斷交，於 2013 年所簽訂之自由貿易協定（FTA），協定內容包含巴拿馬 97% 輸臺產品及中華民國 95% 輸巴拿馬產品皆為零關稅，外交部也表示會極力維護我方臺商權益。（中央通訊社，2017c）。

另外巴國也積極推廣觀光旅遊業，並將於 2017 年通過資金成立觀光推廣基金相關法案，以利推動發展觀光業之政策與計畫。

巴拿馬政府同時也設立國家工業政策委員會（Consejo Nacional de Política Industrial, CONAPI），希望推動巴國工業現代化，成立國家工業登記制度，設立單一服務窗口，便利製造業相關申請及處理程序。巴拿馬設定目標於 2021 年將巴國製造業占國內生產毛額（GDP）比重提升至 11%，冀望能推動巴國工業改造與創新，吸引國內外廠商投資，除成立新企業外，也希望能增進原有廠商之競爭力。（經濟部投資業務處，2016a28）

表 2-3-13 巴拿馬基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	巴拿馬共和國（Republic of Panama）
執政黨及現任總統	巴拿馬主義黨／胡安·卡洛斯·瓦雷拉·羅德里格斯（Juan carlos varela）
語言	西班牙語
首都（府）及主要城市	首都為巴拿馬市，為全國第一大城。簡朗市（Colon）及大衛市（David）亦為巴拿馬主要城市
主要國際機場	Tocumen International Airport
重要港埠	Balboa, Colon, Cristobal
天然資源	巴拿馬森林資源豐富，而且樹種多，其中不乏桃花心木、西洋杉、柚木等木材，並盛產香蕉、鳳梨、甘蔗、咖啡等熱帶經濟作物
國土面積（平方公里）	75,517
人口數（百萬人，2016 年）	4.006

經濟概況				
幣制（貨幣單位）	巴爾波（PAB）			
匯率（巴爾波兌美元）	固定匯率，與美元等值			
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率（%）	6.1	5.8	5.0	5.8
消費者物價上漲率（CPI，%）	2.6	0.1	0.7	2.0
失業率（%）	4.8	5.1	5.5	5.5
國內生產毛額（GDP，億美元）	491.66	521.32	551.22	594.86
平均每人國內生產毛額 （GDP per capital，美元）	12,564	13,114	13,654	14,515
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值（億美元）	N.A.	159.2	151.9	
進口值（億美元）	N.A.	224.8	220.8	
貿易餘額（億美元）	N.A.	-65.6	-68.9	
貿易依存度（%）	N.A.	73.66	67.61	
當地外人直接投資淨額（億美元）	43.09	50.39	52.90	
主要出口產品	香蕉、蝦、魚（含其他相關副產品）、蔗糖、木材、飼料用動物原料、鋼鐵廢料、咖啡、冷凍魚、瓜果、鋁廢料、鮮果或乾果、銅廢料、冷凍牛肉、包裝容器、棕櫚油、紙箱、動物內臟、魚油、奶油、醫藥製劑、牛皮、蔬菜、乳酪、貴金屬廢料、魚排、木材、糖蜜、建材、鉛、果汁			
主要出口國家	美國、德國、哥斯大黎加、中國大陸、中華民國、荷蘭、越南、印度、義大利、西班牙			
主要進口產品	汽油、小客車、醫藥製劑、電話（含手機）、自動資料處理機、貨車、鋼鐵建材、食物調製品、家具、機械設備、塑膠包裝材料、鞋類、鐵鋼條桿、汽車零件、成衣、玉米、殺蟲劑、冷凍冷藏設備、電線電纜、飲用水、變電器、動物飼料、烘焙材料、印刷設備、建築工程機具			
主要進口國家	美國、中國大陸、墨西哥、哥斯大黎加、南韓、哥倫比亞、西班牙、日本、德國、義大利			
對我國之出口值（億美元）	0.37	0.30	0.28	
自我國之進口值（億美元）	2.29	1.44	1.33	
對我國之貿易餘額（億美元）	-1.92	-1.14	-1.05	
對我國出口依賴度（%）	N.A.	0.19	0.18	
自我國進口依賴度（%）	N.A.	0.64	0.60	
對我國之主要出口產品	鋼鐵廢料、冷凍牛肉、咖啡、食用雜碎、水產軟體動物、鋁廢料、冷凍魚、蝦、銅廢料、飼料用動物性原料			
自我國之主要進口產品	CD 及磁碟等儲存裝置、空氣壓縮機及電扇、機動車輛之零組件、膠帶、合成纖維梭織物、冰箱、塑膠運輸及包裝製品、黏著劑、其他塑膠製品、車胎、漁網			
外匯存底（億美元）	40.32	33.78	38.47	
全球競爭力評比	48	50	42	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 =（出口值 + 進口值）／國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值／出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值／進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

2016 年美國為巴拿馬之主要外資來源國，其次為哥倫比亞、英國、南非、瑞士、西班牙、加拿大及中華民國。

主要外資投資業別為：運輸及倉儲業、批發及零售業、製造業、金融及保險業等。另外巴拿馬政府提供了移民及賦稅優惠等獎勵，希望能吸引更多外人來巴投資。根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）統計，巴國的外人直接投資金額有逐年增加趨勢，從 2015 年的 50.39 億美元，到 2016 年增加至 52.9 億美元。近年來美、加、歐洲、拉丁美洲及日本、南韓等外國集團紛紛訪巴，考察投資可行性並設立據點。

尤其巴拿馬運河擴建工程完工營運後，更增加巴拿馬的可投資性，許多跨國企業及航商紛紛加碼投資，如我國的長榮集團也在投資名單中。

(2) 外商在當地投資經營現況

2015 年巴拿馬吸引的外資就占中美洲各國吸收外資金額的近半成，2016 年前三季的海外直接投資金額達到 42 億 1,120 萬美元，較 2015 年成長 17.8%。

另外，由於投入巴拿馬的外資有 64.5% 被再投資利用，更是加劇了海外投資者對巴拿馬的信心，對巴拿馬的經濟前景具有信心。

根據聯合國拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會（Cepal）的報告，2015 年巴拿馬總共收到 50.39 億美元的海外投資，占中美洲總共吸收資金的 43%。（中央通訊社, 2016f）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

華僑在巴拿馬發展已有一百多年歷史，現今巴拿馬約有百分之五的人口是華人，目前在巴拿馬臺商約 300 多人，定居的臺僑約 1,000 人，根據最早的正式記錄可追溯至 1854 年，大多來自廣東和福建。剛到巴拿馬的華僑多從事於傳統勞力密集產業如餐飲、洗衣、農場、超商等，現今華僑因接受過高等教育，大多從事如金融、貿易、航運等知識集中產業，且多居住於巴拿馬市、簡郎市、貝諾諾美、大衛市、甜水埠等城市。（僑委會, 2016b）

(2) 僑臺商組織與現況

華人移民巴拿馬已有一百多年歷史，經過努力不懈終於獲得巴拿馬政府同意將首批華人抵達巴拿馬的 3 月 30 日定為華人節，表彰華人對巴拿馬的貢獻，同時也為維護華人在巴拿馬的權益，在巴國設立中華民族委員會。

我國在巴拿馬有許多協助當地僑民的組織，如臺灣商會組織、臺僑會、中華民族委員會、中北美洲臺灣商會聯合總會等相關組織。

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

我國投審會（2017b）統計，2016 年中華民國的企業赴巴拿馬投資累計件數達 83 件。主要投資業別為運輸及倉儲業、製造業、金融及保險業、批發及零售業等。

我國企業個別投資的部份以長榮集團規模最大，約占總投資額 45%，裕民航運董事長徐旭東表示：雖然中華民國與巴拿馬斷交，但設籍和船隻往來不受斷交影響；而在簡朗自由貿易區內經營貿易業務、進出口貨物等的中小型臺商約有 20 家，多以汽車零配件、成衣、鞋類、化妝品、自行車、小五金、禮品、雜貨等為主。因廠商間競爭激烈，我國僑商故多採薄利多銷方式經營，主要銷往哥倫比亞、委內瑞拉、厄瓜多、中美洲及加勒比海地區國家，我國外交部表示將會盡全力維護中華民國權益及業者利益。（經濟部貿易局, 2017a6）

另外在漁業方面，漁業署副署長黃鴻燕也表示，雖中華民國許多漁船掛籍巴拿馬，但都屬於民間合作官方之間沒有實質合作故影響不大，但雙方也將持續攜手打擊「非法、未報告、不受規範漁業」。

（4）成功華商／臺商企業與人物

巴拿馬知名僑商江顯鎮先生在當地被稱為巴拿馬汽車零件王，是前巴拿馬臺商會長，又擔任我國的僑務諮詢委員。江先生剛到巴拿馬時，落腳在簡朗自由貿易區，並於 1979 年創辦 Leon Import 公司從事汽車零件轉口貿易，並且成為拉丁美洲地區的汽車零件進出口領導品牌。

渠事業卓然有成，在拉丁美洲地區有極高的知名度。不但追求個人事業成功，也經常協助新移民在巴拿馬創業，提供許多法令稅制治安方面的資訊，讓許多新移民雖遠在他鄉還是感受得到中華民國的溫暖。（臺灣宏觀電視, 2015）

（5）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

中華民國與巴拿馬於 2016 年 3 月 9 日簽署「臺巴政府間技術合作協定」。我國經濟部貿易局每年都會率領我國企業參與「巴拿馬國商展」。「巴拿馬國商展」主要是介紹巴國經貿投資環境，各國經貿官員與企業主踴躍參與，是巴拿馬商界的年度大事。

在 2016 年「巴拿馬國商展」上，我國有 44 家廠商來巴國展出包括折疊式太陽能自行車、電子產品、太陽能產品、LED 照明設備、建材、廢棄物再生處理器、鞋類與提包配件、美容美髮用品及珠寶等各類高科技產品，主要目的是增進臺巴兩國間經貿交流。（公眾外交協調會, 2016f）

4. 小結

巴拿馬投資環境尚稱優良，是近 10 年來拉丁美洲地區經濟成長表現最優異國家。巴國受多項重大工程及基礎建設等投資帶動，經濟快速成長，巴拿馬政府也陸續推動的大型基礎建設工程，包括第四座跨運河大橋、簡朗市區都市更新、TOCUMEN 國際機場第二航空站等投資，將使營建業、運河與港口相關服務業、金融業等繼續成長。

另外巴拿馬政府也對農產加工、製造業及觀光業等外人投資提供優惠獎勵。因巴拿馬為中南美洲重要金融中心之一，美金為流通貨幣且無外匯管制，資金進出便捷，無匯率問題加上兆豐國際商業銀行在巴拿馬市及簡朗自由區內均設有分行，協助國內廠商各項銀行業務。

不過也有些許缺點是欲前往巴國投資者須注意的，如巴國之工資較鄰近國家高，且缺乏技術性勞工，行政及生產效率較低，缺乏衛星工業支援，電力供應不穩且較鄰國昂貴，語言方面英語尚未普及，還是以西語溝通為主，治安方面劫掠盜竊時有所聞，欲前往巴拿馬之臺商應審慎評估。

(十四) 烏拉圭 (Oriental Republic of Uruguay)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

2016 年烏拉圭的經濟成長率是 1.4%，消費者物價上漲率 (CPI) 稍嫌高了點，達 9.6%，而失業率則是 7.9%。烏拉圭的經濟以農牧業為主，是以種植小麥、大麥、燕麥、玉米、水稻、甜菜、高粱等農作物為主；工業的部分則以食品加工及皮革、紡織等輕工業為主。(僑委會, 2015)

根據國際貨幣基金組織 (IMF, 2017) 數據表示，對烏國未來經濟展望是看好的，預計 2017 年將會成長至 1.6%、2018 年 2.6%。

(2) 貿易概況

農牧產品是烏拉圭主要出口產品，其中牛肉為主要出口大宗，其次為黃豆、木材暨相關製品、乳製品、稻米及皮革暨相關製品等，主要出口國家為中國大陸、巴西、美國、阿根廷、德國、墨西哥、荷蘭、委內瑞拉、以色列及土耳其等。

而烏拉圭主要進口產品依序為小客車及旅行車、貨車、電話機及無線網路電話、自動機械、礦物或化學肥料、車輛零件等，主要進口國有中國大陸、阿根廷、巴西、美國、墨西哥、德國、南韓、法國、義大利、西班牙等。

法國石油巨頭道達爾 (Total) 在烏拉圭與巴西交界處探尋到可能的油藏，過去一向沒有離岸油田的烏拉圭，是能源進口國，石油與天然氣都來自進口，一旦外海證實有油藏，將可大幅改善烏拉圭的能源自給與能源安全。

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

烏拉圭為南方共同市場 (Mercosur) 成員之一，由於環境的巨大改變，Mercosur 需重新定位自己的方向，以較現代、有效及積極的策略面對新的國際局勢改變，如美國川普總統的崛起等議題。烏拉圭與美國簽有雙邊投資協定和貿易投資架構協議 (Trade and Investment Framework Agreement, TIFA)，並成立雙邊貿易和投資委員會，以利擴大烏拉圭和美國間的經濟交流。(駐阿根廷臺北商務文化辦事處, 2016)

雖然烏拉圭失業率逐年緩慢上升，但消費者物價上漲率 (CPI) 仍維持在一定水準，且經濟成長這幾年呈現成長的趨勢。烏拉圭在政治環境、經濟發展、港口位置等都是非常具有優勢的，故成功獲得了 2017 年「第十一屆中 - 拉企業家高峰會」的主辦權。

而未來 2018 年起，烏拉圭政府與經濟合作暨發展組織 (OECD) 承諾，會規範銀行進行資訊交換，並提供外國人的帳。

表 2-3-14 烏拉圭基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	烏拉圭 (Oriental Republic of Uruguay)			
執政黨及現任總統／總理	廣泛陣線／塔瓦雷·拉蒙·巴斯克斯·羅薩斯 (Tabaré Ramón Vázquez Rosas)			
語言	西班牙語 (官方語言)、葡萄牙語 (少數)			
首都 (府) 及主要城市	首都為蒙特維多 (Montevideo)，其他重要城市包括薩爾托、派桑杜及卡內洛內斯			
主要國際機場	Artigas Airport (ATI)、Bella Union Airport (BUV)、Carrasco Airport (MVD)、Colonia Airport (CYR)、Durazno Airport (DZO)			
重要港埠	Montevideo			
天然資源	水力發電、魚、礦物、可耕地			
國土面積 (平方公里)	176,215			
人口數 (百萬人, 2016 年)	3.493			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	烏拉圭比索 (UYU)			
匯率 (比索兌美元)	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD : 24.333 UYU		1 USD : 29.873 UYU	
	2014	2015	2016	2017
經濟成長率 (%)	3.2	1.0	1.4	1.6
消費者物價上漲率 (CPI, %)	8.9	8.7	9.6	7.7
失業率 (%)	6.6	7.5	7.9	7.8
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	572.36	531.07	545.67	581.23
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)	16,572	15,318	15,679	16,639
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	94.75	77.42	71.80	
進口值 (億美元)	109.00	90.95	79.09	
貿易餘額 (億美元)	-14.25	-13.53	-7.29	
貿易依存度 (%)	35.60	31.70	27.65	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	21.88	16.47	71.80	
主要出口產品	黃豆、冷藏牛肉、米、小麥、生鮮牛肉、奶粉、木頭、乳酪、麥芽、塑膠製品			
主要出口國家	巴西、中國大陸、阿根廷、委內瑞拉、俄羅斯、美國、德國、智利、以色列、巴拉圭			
主要進口產品	小客車及旅行車、貨車、電話機及無線網路電話、殺蟲劑、聚縮醛、自動機械、礦物或化學肥料、車輛零件、醫藥製劑、曳引車			
主要進口國家	中國大陸、巴西、阿根廷、美國、德國、印度、墨西哥、西班牙、丹麥、南韓及義大利等			

貿易概況			
對我國之出口值（億美元）	0.24	0.12	0.11
自我國之進口值（億美元）	1.12	0.68	0.52
對我國之貿易餘額（億美元）	-0.88	-0.56	-0.41
對我國出口依賴度（%）	0.25	0.15	0.15
自我國進口依賴度（%）	1.03	0.75	0.65
對我國之主要出口產品	乳製品；禽蛋；天然蜜；未列名食用動物產品、銅及其製品、木及木製品；木炭、油料種子及含油質果實；雜項穀粒、種子及果實；工業用或藥用植物；芻草及飼料、天然珍珠或養珠、寶石或次寶石、貴金屬、被覆貴金屬之金屬及其製品；仿首飾；鑄幣、鋼鐵、塑膠及其製品、羊毛，動物粗細毛；馬毛紗及其梭織物；穀類；生皮（毛皮除外）及皮革；雜項化學產品；鋁及其製品；陶瓷產品；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機；電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件、針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；人造纖維棉；活動物；關稅配額之貨品；鞋靴、綁腿及類似品、此類物品之零件；肉、魚或甲殼、軟體或其他水產無脊椎動物等之調製品；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；皮革製品；鞍具及鞍具；旅行用物品、手提袋及類似容器；動物腸線（蠶腸線除外）製品；書籍，新聞報紙，圖書及其他印刷工業產品；手寫稿、打字稿及設計圖樣		
自我國之主要進口產品	橡膠及其製品；塑膠及其製品；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機；電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件；魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；鋼鐵製品；玩具、遊戲品與運動用品及其零件與附件；鋁及其製品；鋼鐵；卑金屬製工具；器具、利器、匙、叉及其零件；人造纖維絲；人造紡織材料之扁條及類似品；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具，上述物品之零件及附件；紙及紙板；紙漿、紙或紙板之製品；家具；寢具、褥、褥支持物；軟墊及類似充填家具；未列名之燈具及照明配件、照明標誌，照明名牌及類似品；組合式建築物；有機化學產品；關稅配額之貨品；玻璃及玻璃器；其他製成紡織品；組合物；舊衣著及舊紡織品；破布、雜項卑金屬製品；精油及樹脂狀物質；香水、化粧品或盥洗用品；帽類及其零件；生皮（毛皮除外）及皮革；鞋靴、綁腿及類似品此類物品之零件；雜項製品		
外匯存底（億美元）	174.5	156.3	134.7
全球競爭力排名	80 (N.A.)	73	73

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

烏拉圭的外資主要來自南美共同市場、歐盟 (EU)、北美自由貿易協定 (NAFTA) 的國家。拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會 (Cepal) 曾指出烏拉圭在近四年的外人投資方面表現出眾。

烏拉圭希望能在南美共同市場支持下，與中國大陸簽署自由貿易協定 (FTA)，主因為中國大陸是烏拉圭之第二大出口國，故烏拉圭認為有必要與中國大陸簽署，也有助吸引外人投資。

烏拉圭設立大規模的區域離岸金融中心，而近年來當地設置先進的個人資料保護規範，將帶動跨境數據交換業務之蓬勃發展。（僑委會，2015）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

目前烏拉圭當地的華僑不多，直到 2000 年仍未足 300 人，早年華僑多來自中國大陸的廣東省新會、開平及浙江省等地。近年僑胞多來自臺灣和香港。大多數聚居在首都蒙得維的亞及近郊區，他們大多從事餐館、中國式飾品、洗衣店、雜貨業、化工廠、進出口貿易、養殖業、日用品製造業、漁船用品補給等。相關僑民組織有烏拉圭臺灣協會、烏拉圭中華會館等。

（2）僑臺商經營與投資及產業活動概況

我國在烏拉圭主要投資產業有餐飲業、百貨零售業和製造業；餐飲業主要類型有中式餐館或速食店，百貨零售業則以批發和便利商店為主。

臺灣及中國大陸都相當火紅的連續劇「犀利人妻」在烏拉圭上檔，經由駐阿根廷臺北商務文化辦事處與烏拉圭地區電視臺接洽，當地獲得播出的版權，該劇於 2016 年 5 月開始在當地放送，也由於烏拉圭看好臺灣連續劇的實力，日後將會持續推廣臺灣的連續劇。（公眾外交協調會，2016g）

4. 小結

目前烏拉圭的政局相當穩定，且貨幣政策寬鬆無外匯管制。烏拉圭 2017 年之旅遊的觀光客將超過 100 萬人，較 2016 年同期將成長 23.6%，預估會為國家帶來為 9.09 億美元的收入，建議僑胞若有意至烏國投資，可利用當地特性及運用當地優勢，宜採取不同之策略，可考慮往觀光旅遊業發展。（駐阿根廷代表經濟處，2017）

（十五）巴拉圭（Republic of Paraguay）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

巴拉圭位於中南美洲的內陸，擁有廣大的土地面積，森林覆蓋率高達近 30%，巴拉那河有豐富的水資源及淡水魚類，故林業與漁業發達。巴國多次進行探礦計畫，卻沒有發現高價值性的金屬礦產，現在開採的礦物有石膏、石灰岩、大理石、玻璃原料矽砂、陶瓷、黏土等礦物，在國際石油開採的努力之下，於巴拉圭西部查科（Chaco）地區發現有天然氣等石油相關資源。（經濟部投資業務處，2016a29）

巴拉圭農牧產品是出口大宗，占出口總額近 80%。近三年來巴拉圭出口總額處於震盪起伏的狀態，2014 年至 2015 年從 96.36 億美元下跌至 83.57 億美元，主要原因來自於 2014 年後全球大宗物資價格走跌影響所致，而在 2016 年初原油及大宗物資價格逐步走揚，巴拉圭出口總額則強力反彈，

上升至 111.48 億美元。至於進口值則是近三年來逐漸減少，所以原本巴拉圭貿易逆差的幅度也隨之逐漸減小。

巴拉圭 2016 年的經濟成長率為 4.1%，相較於去年回升 1.1%，主要原因 2015 年農業出口總額下降，且農產品常因氣候因素影響價格，而鄰國阿根廷及巴西經濟持續放緩，使巴拉圭出口將下滑，預計 2017 年巴拉圭經濟成長率將維持在 3.2% 至 3.7%。

巴拉圭 2016 年消費者物價上漲率（CPI）為 4.1%，年初因洪水導致農損，使得巴國通貨膨脹遽增，曾高達 5.2%，爾後物價年中持續走跌至 3.0%，第四季又反彈至 3.5%，物價指數呈現震盪波動現象，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）資料預測，巴國於 2017 年的 CPI 將介於 3.0% 之 4.0% 間。

巴國貨幣近五年走貶，主要因素有三點，首先巴國氣候變化影響農產品的生產，使得出口總額下滑；其次為巴國重要的貿易國家，阿根廷及巴西經濟衰退，導致匯入款減少，最後為巴國實施貨幣寬鬆政策，預計 2017 年巴國貨幣將持續走貶。（國家風險科, 2017）

（2）貿易概況

巴拉圭主要將產品出口至巴西及阿根廷兩國，農牧業、林業、原料等半成品為巴國主要出口產品，產品價格除了受國際價格波動外，還須與鄰國相關業者進行競爭。若市場飽和及受他國貿易阻擋時，將不利於巴國出口商生存。近年來巴拉圭努力開發海外新市場，以增加國內外銷產品的出路，巴國出口業者組成出口聯盟，以因應國外法規及安排海運和保險等事宜。（經濟部投資業務處, 2016a29）

巴國銀行與其國內進口商尚未建立緊密關係，儘管銀行提供信用狀等服務，但有時將會要求企業備足信用狀全額之押金，常造成中小企業資金周轉問題，因當地借款利率高達 5.5%，當地貿易商經常使用電匯、付款交單、承兌交單等方式進行交易，取代使用信用狀付款。（國家風險科, 2017）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

巴拉圭政府 2012 年實施第 60/90 投資促進法，主要宗旨為增加國內外投資，給予符合投資目標的法人及自然人租稅優惠，此法的目的有五點，第一、增加貨品及勞務之生產，第二、增加巴拉圭工作機會，第三、擴大進口及替代進口，第四、引進新技術提高生產力，第五、在投資於資本財或營利投資。此法提供五項租稅優惠，第一企業設立時所需稅捐即政府之規費取消，第二投資計畫所使用的原物料及資本財的進口關稅及附加稅免除，第三項國外貸款超過 500 萬美元之企業，匯出繳納利息、備金所發生的稅捐得以免除，第四投資計畫超過 500 萬美元，利潤及紅利十年內全免除稅賦。（國家風險科, 2017）

巴拉圭政府於 2013 年通過「巴拉圭公私聯盟法」，透過公私部門的共同參與，建立標準及管理系統，擴充公共基礎建設來改善生產及服務，創造長期巴國經濟發展的環境（經濟部, 2014）。2014 年至 2015 年期間，巴國擴大投資經濟基礎建設，斥資 160 億美元發展基礎建設、電力設施、水資源及衛生系統、住宅、生產系統支援、健康教育、電信設備等，藉此創造就業機會及改善貧困的生活。（經濟部投資業務處, 2016a29）

表 2-3-15 巴拉圭基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	巴拉圭共和國 (Republic of Paraguay)			
執政黨及現任總統／總理	紅黨／卡提斯 (Horacio Cartes)			
語言	西班牙語、瓜拉尼語			
首都 (府) 及主要城市	亞松森 (Asuncion)			
國際機場 (座落地點與名稱)	Silvio Pettirossi International Airport			
重要港埠 (座落地點與名稱)	Asuncion, Villeta, San Antonio, Encarnacion			
天然資源	巴拉圭有廣大的土地、綿延的森林、家畜養殖區，和巴拉那河豐富的水力資源及種類繁多的淡水魚類。已開發的礦產有石灰石、石膏、大理石等。製作玻璃原料之矽砂，品質優良的高嶺土、黏土為陶、瓷原料，亦均具商業開採價值			
國土面積 (平方公里)	406,752			
人口數 (百萬人，2016 年)	6.855			
經濟概況				
幣制 (貨幣單位)	瓜拉尼 (PYG)			
匯率 (瓜拉尼兌美元)	2014 年 12 月底		2015 年 12 月底	
	1 USD : 4,626 PYG		1 USD : 5,782 PYG	
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率 (%)	4.7	3.0	4.1	3.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	5.0	3.1	4.1	4.0
失業率 (%)	6.0	5.3	5.1	5.4
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	308.81	272.83	274.41	287.43
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	4,639	4,038	4,003	4,134
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	96.36	83.57	85.01	
進口值 (億美元)	121.69	102.15	97.53	
貿易餘額 (億美元)	-25.30	-18.60	-12.52	
貿易依存度 (%)	70.61	68.07	66.52	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	1.13	0.57	95.29	
主要出口產品	黃豆、黃豆油渣餅、冷藏或冷凍牛肉、黃豆油及其餾分物、玉米、不帶毛牛馬皮革、稻米、小麥與雜穀、蔗糖或甜菜糖、其他油料種子及含油質果實等			
主要出口國家	烏拉圭、阿根廷、巴西、俄羅斯、智利、瑞士、西班牙、以色列、義大利、美國、俄羅斯			
主要進口產品	石油、有線電話電報器具、小客車、礦物或化學肥料、殺蟲劑及除草劑、自動資料處理機及其附單元、載貨用機動車輛、遊戲玩具產品、新橡膠氣胎、電視接收器具、收割機或脫殼機、無線電話電報傳輸器體等			

貿易概況			
主要進口國家	中國大陸、巴西、阿根廷、美國、日本、南韓、德國、俄羅斯、墨西哥、烏拉圭、智利		
對我國之出口值（億美元）	0.25	0.29	0.20
自我國之進口值（億美元）	0.54	0.31	0.27
對我國之貿易餘額（億美元）	-0.29	-0.02	-0.07
對我國出口依賴度（%）	0.26	0.35	0.24
自我國進口依賴度（%）	0.44	0.30	0.28
對我國之主要出口產品	黃豆、鐵廢料、銅廢料、鋁廢料、原木、鞣製皮革、生鐵、木材製品		
自我國之主要進口產品	固態非揮發性儲存裝置、自黏性塑膠板片、聚對苯二甲酸乙炔酯、除草劑、聚乙烯、二輪腳踏車、新橡膠氣胎、機動車輛零附件、聚碳酸樹脂、針織材料、車輛零附件		
外匯存底（億美元）	69.90	59.40	68.81
全球競爭力排名	120	118	118

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

巴拉圭主要的產業為畜牧業、農業、加工出口業、成衣製造業。巴國畜牧業主要為飼養肉牛，近年來牛肉相關產品出口已成為巴國第二大出口項目，因巴國出口牛肉價格相較於美洲地區來的便宜而有競爭力。根據巴國鄉村協會（Asociación Rural del Paraguay, ARP）（2017）統計，從事畜牧業的人口高達 12 萬人，且相關產業創造近 55 萬人就業機會，巴國畜牧業總產值占 2016 年國內生產毛額（GDP）的 7.6%。渡過 2011 年發生的口蹄疫危機後，於 2013 至 2015 年，歐盟（EU）等國紛紛放寬進口限令，故巴國畜牧業近五年以每年 5% 的速度成長，2016 年巴國成為前六大牛肉出口國。

巴國主要的農作物為黃豆、芝麻、甜菊、棉花、小麥、玉米和稻米等，其中黃豆為巴國主要的出口產品，巴國黃豆為全球前四大出口國，前六大黃豆生產國。巴國黃豆主要產地為東部巴拉那河地區，2015 年因氣候因素導致產量低於預期，2016 年黃豆產量超過 900 萬噸。巴國芝麻產量為全球前六大芝麻生產國，主要出口至日本、墨西哥、中國大陸等國；巴拉圭甜菊一年最高可收成五次，產量高達 2.4 萬公噸，出口金額約為 100 萬美元，近年來歐盟（EU）開放甜菊進口，巴拉圭可望成為歐洲市場最大來源國。

巴國為南方共同市場（Mercosur）成員國，加工出口業近 95% 為巴西、阿根廷、荷蘭等國家投資，加工業出口總額逐年增加，主要加工的產品為汽機車零組件、紡織品配件、皮製加工品、鞋類配件、木材製品等。（經濟部投資業務處，2016a29）

(2) 外商在當地投資經營現況

巴拉圭政府為了吸引外資，陸續推出投資促進法案及加工出口法案，投資基礎建設，進而提供良好的投資環境。巴國努力經營良好的投資環境，故曾被拉丁美洲投資環境評比為環境優質性第二

名國家，但巴國在於商業、金融服務仍需改善，產權保障、貪汙、勞工法案之改革成效不彰。來自美洲投資國家為巴西、美國、智利、阿根廷等國，巴西在當地投資設廠，因巴拉圭為南方共同市場（Mercosur）成員國，可將巴拉圭製造的產品已滿關稅的方式賣回巴西。來自歐洲地區的投資國分別為西班牙、荷蘭、法國、英國、義大利、德國等，其中德國投資者較多，主要投資在製造業。亞洲地區投資國家為日本、我國、南韓，日本移民至巴拉圭大多從事農業及林木業。總體而言，巴拉圭內需市場及投資環境並未優於鄰近的國家，且缺乏外人來巴拉圭進行大型投資，資金主要投資在服務業及通訊產業。（經濟部投資業務處，2016a29）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

巴國當地華僑主要集中在首都亞松森、東方市、貝多芳市，許多新移民至巴拉圭經商，從事進出口貿易、開設工廠、開設餐館、經營百貨店等。

僑商從事商業約有 2,000 多家，資本總額超過 900 萬美元。初期僑商以中小型的雜貨店為主，逐漸轉變為中大型的超市，其中東方市中較具代表性的購物中心約有 9 座為華僑所經營。中式餐點深受當地居民喜愛，當地消費水準逐年提高，中式餐點成為當地餐飲業的發展之星。（楊基源，2000）（僑委會，2016b）

（2）僑臺商組織與現況

目前巴國主要有四個僑商組織，分別為巴拉圭臺灣商會、華商經貿學員聯誼會、世界華人工商婦女企管協會巴拉圭分會，主要聯繫旅居巴拉圭我國僑胞感情，華人節慶舉辦活動，讓彼此交流。根據我國外交部的外館消息，巴拉圭臺灣商會青商會於東方市舉辦「巴拉圭稅務常識講座」，吸引當地華僑及巴拉圭居民一同參與，藉此幫助當地一代及二代華僑深耕巴拉圭。（公眾外交協調會，2016h）

（3）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

我國在巴國投資以製造業為主，產品為塑膠製品、釣具、木製加工品、光碟片、玩具、皮製品，投資金額近 1.6 億美元，地點主要集中在東方市及亞松市，當地投資廠商共有 200 家，貨物主要由我國、香港、中國大陸、邁阿密進口。在 2015 年後巴拉圭深受附近國家經濟成長放緩影響，阿根廷及巴西貨幣貶值幅度大於巴拉圭，使其出口相關產業營收減少。（經濟部投資業務處，2016a29）

（4）成功華商／臺商企業與人物

旅巴知名僑商連元章先生為海外華人第五屆創業楷模，1982 年在巴拉圭創立元豐國際有限公司，連先生在大學畢業後就前往巴拉圭經商，原因是受當地經商的親戚影響，而萌生至巴國投資的想法。一開始連元章先生進口雨傘及飾品為主，直至 1982 年經營商場後，才開始販售多類型產品，截至目前為止連先生於巴國擁有超過 5 棟商場。

連元章先生成功的原因在於觀察不同國家的民情及消費者習慣，如巴西人喜歡的商品，身上有錢便會買回家，且巴西人購買力比巴拉圭居民強；除了以被動式銷售外，還會記錄客戶的資訊，將其建檔整理，提供給業務員找出適合客戶的產品，進行主動式銷售。

對於連先生而言，求新知是每個老闆都該重視的事情，除了參加僑委會所舉辦的課程外，還在國外不斷地進修攻讀博士，為了傳遞中華文化，連先生與朋友於巴拉圭創立臺商學校，提供巴國僑商子女學習中文的機會。（蔡幸儒, 2010）（經濟部貿易局, 2010a）

（5）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

根據我國中央通訊社（2016g）的報導，我國為了協助巴拉圭發展蘭花產業，於 2016 年 6 月舉辦「巴拉圭蘭花產業發展及組織培養種苗繁殖計畫」，巴國農業部、農業技術研究員、花農及蘭花的愛好者熱烈參與。

憑藉我國蘭花種植及培育技術，在巴拉圭培育蝴蝶蘭及文心蘭兩個品種，未來可望提高八國農民收入，蘭花培育課程將會持續辦理，建立我國與巴國交流的平臺，讓巴拉圭的蘭花成為拉丁美洲地區重要的產地。

4. 小結

巴拉圭為我國進入南方共同市場（Mercosur）的友邦橋樑，Mercosur 超過 2 億人口，是個龐大的消費市場，巴國天然資源及水電資源豐富，土地及人力成本低廉，相較於其他 Mercosur 成員國更具有投資吸引力。但當地的供電系統不穩定，主要人口集中在東半部，我國與投資廠商須注意地理位置及市場方向再進行投資。巴拉圭實施多項投資促進法案，藉此提供良好的投資環境，例如 2012 年頒布「巴拉圭汽車裝配廠投資獎勵法」，給予進口汽機車相關之資本財、零配件、原物料等，享有關稅上的優待，我國相關汽機車企業可以仿效南韓，在巴拉圭設立工廠，藉此打入高達 2 億人口的 Mercosur。

（十六）秘魯（Republic of Peru）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

秘魯總統佩德羅·巴勃羅·庫琴斯基（Pedro Pablo Kuczynski）於 2016 年 7 月 28 日就職，就提出逐步降低增值稅（VAT）在內的經濟改革方案，他希望能調降增值稅，鼓勵小型企業繳稅刺激經濟，並著手進行中大型基礎建設，包括首都利馬之地鐵、庫斯科（Cusco）新機場及秘魯南部天然氣管線，以及未來秘魯針對二項大型銅礦的開發計畫將投入資源。這些措施有助於經濟成長、振興主要的礦業部門。此外，秘魯將致力解決 22% 秘魯人口的貧窮問題，以及加強警力和監獄安全以降低犯罪。

2016 年秘魯經濟成長率為 3.9%，較 2015 年的 3.3% 略為提高一點點，2015 年到 2016 年之國內生產毛額（GDP）由 1,923.91 億美元上升至 1,951.40 億美元。民間投資因 2016 年大選結果出爐後，民眾雀躍心情相信會反映在 GDP 上，所以 2017 年預計 GDP 將提升至 2,070.72 億美元。

（2）貿易概況

2016 年秘魯進出口貿易總額是 719.5 億美元，出口值為 368.4 億美元，進口值是 351.1 億美元，相較於 2014 年與 2015 年，秘魯的貿易餘額由負值轉為正值。秘魯主要出口品為礦業、石油業、天

然氣、漁業（魚粉、魚油）、農業（咖啡、葡萄、蘆筍、酪梨）等產業的產品為主，其中礦業占總出口值之 39.2%、金屬製品占 20%、非傳統農牧加工品占 9.3%。（經濟部投資業務處，2017b）

至於秘魯的主要進口商品，機電產品、化工業及礦產則是秘魯三大進口產品，約占進口總額之 48.3%；另外運輸設備也占進口總額比例超過 10%。

另外，秘魯擁有豐富的礦產資源，礦產的出口使得貿易狀態常處於貿易順差狀態，也因此秘魯有相當多外國資本流入。此外由於國際礦產價格有升高趨勢，再加上秘魯新礦場計畫開始生產的情況下，預估 2017 年商品貿易仍維持順差。

表 2-3-16 秘魯基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	秘魯共和國（Republic of Peru）			
執政黨及現任總統／總理	秘魯人變革黨／佩德羅·巴勃羅·庫琴斯基（Pedro Pablo Kuczynski）			
語言	西班牙文			
首都（府）及主要城市	利馬（Lima）			
主要國際機場	Jorge Chavez International Airport			
重要港埠	Callao, Iquitos, Matarani, Paita, Pucallpa, Yurimaguas			
天然資源	銅、銀、黃金、石油、木材、漁獲、鐵礦、煤、磷酸鹽、碳酸鉀、水力、天然氣			
國土面積（平方公里）	1,285,216			
人口數（百萬人，2016 年）	31.481			
經濟概況				
幣制（貨幣單位）	新索爾（PEN）			
匯率（新索爾兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底	
	1 USD : 2.985 PEN	1 USD : 3.411 PEN	1 USD : 3.358 PEN	
	2014	2015	2016	
	2017*			
經濟成長率（%）	2.4	3.3	3.9	3.5
消費者物價上漲率（CPI，%）	3.2	3.5	3.6	3.1
失業率（%）	6.0	6.4	6.7	6.7
國內生產毛額（GDP，億美元）	2,030.21	1,923.91	1,951.40	2,070.72
平均每人國內生產毛額（GDP per capital，美元）	6,589.66	6,176.68	6,198.61	6,506.04
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值（億美元）	378.70	342.36	365.18	
進口值（億美元）	426.8	373.9	351.1	
貿易餘額（億美元）	-48.10	-31.54	14.08	
貿易依存度（%）	39.68	37.23	36.71	
當地外人直接投資淨額（億美元）	788.5	861.1	942.6	

貿易概況			
主要出口產品	銅、黃金、非傳統農牧加工品、石油及附產品、鋅、鉛、化學品、紡織成衣品、漁粉、非傳統金屬加工品		
主要出口國家	中國大陸、美國、瑞士、加拿大、西班牙、巴西、日本、智利、南韓、德國		
主要進口產品	製藥化學品、石油燃料、工業用機械設備、礦業用中間財產品、其他資本財固定設備、加工食品工業用中間財、非食用之農牧業用中間財產品、汽車、消費食品、建築材料		
主要進口國家	中國大陸、美國、瑞士、加拿大、西班牙、巴西、日本、智利、南韓、德國		
對我國之出口值（億美元）	3.47	2.90	3.20
自我國之進口值（億美元）	2.83	2.56	2.40
對我國之貿易餘額（億美元）	0.64	0.34	0.80
對我國出口依賴度（%）	0.92	0.85	0.88
自我國進口依賴度（%）	0.66	0.68	0.68
對我國之主要出口產品	聚縮醛；不銹鋼扁軋製品；塑膠製自粘性板；碟片；新橡膠氣胎；乙烯之聚合物；機動車輛所用之零件及附件；電話機；合成纖維絲紗梭織物；鋼鐵製之其他管及空心型		
自我國之主要進口產品	精煉銅及銅合金；未經塑性加工鋅；不適於人類食用之水生動物粉或油；銅線、銅條；葡萄；鋁廢料及碎屑；軟體類動物、水產無脊椎動物之調製或保藏品；銅板、片及扁條		
外匯存底（億美元）	625.1	615.9	604.1
全球競爭力評比（國際競爭力評比）	66（30）	69（54）	67

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度＝（出口值＋進口值）／國民生產毛額；對我國出口依賴度＝對我國之出口值／出口值；自我國進口依賴度＝自我國之進口值／進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院（IMD）「2016年IMD世界競爭力年報」（IMD World Competitiveness Yearbook）。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

（1）主要產業介紹

秘魯主要產業為農漁業、礦業、油氣開採、製造業、水電業、建築業及服務業，其中服務業總產值占秘魯國內生產毛額（GDP）的48%，且較去年成長5%；其次漁業成長15.9%、水電業成長6.2%、製造業衰退1.7%、建築業衰退5.9%。

（2）外商在當地投資經營現況

根據全球礦業公司2016年調查報告（Annual Survey of Mining Companies）指出，秘魯為拉丁美洲最具礦業投資吸引力之國家，故吸引許多外商投資。秘魯之外商投資額達242.34億美元，其中礦業投資金額占23.2%，通訊業18.6%，金融保險業17.7%，製造業13.5%，能源13.3%，商業3.3%，服務業2.8%。（Kenneth P. Green & Taylor Jackson, 2017）

外商投資額中西班牙占18.5%最高，次為英國17.9%，接下來依序為美國13.2%、智利9.2%、荷蘭6.3%、巴西4.9%、哥倫比亞4.6%。目前外人投資額若超過2.5萬美元，依規定應向該委員會登記，然而因為這項規定並未設立罰則，故仍有許多投資案件未登記，上述資料只能反應部分外人投資情況。

近幾年分析投資秘魯之外商除了傳統對外投資大國外，其他多為地理位置與秘魯相近或語言文化相差不大的國家，相較之下，亞洲國家與秘魯距離遙遠，語言文化差異大，所以亞洲國家較少聽聞到秘魯投資，但近年日本、南韓及中國大陸等亞洲國家崛起，近幾年已積極在秘魯進行投資。

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

我國在秘魯投資之臺商約 30 家，多數從美國、智利及厄瓜多爾轉到秘魯投資，且多數都為個人投資。另外，大部分僑胞都在首都利馬設廠，投資產業可分為兩大項：一、貿易業（經營項目包括：工業用縫紉機及零配件、汽車零組件、資訊產品、餐具、玩具禮品、木材及海產加工等）；二、服務業（船務代理、旅行社、旅館業、休閒娛樂產業、船務代理及餐飲旅館業）與地產開發等。（經濟部投資業務處, 2017b）

(2) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

秘魯當地目前是沒有任何直接來自中華民國的廠商至當地投資，許多僑胞都是原本就有秘魯國籍或從鄰近國家移入至秘魯投資。秘魯的僑商們在駐秘魯臺北經濟文化辦事處之輔導下，於 1993 年成立「秘魯臺灣商會」，目前會員人數共計 29 人，不定時舉辦各項聯誼活動，以便交流及交換投資相關經驗。

(3) 成功華商／臺商企業與人物

旅居秘魯的知名僑胞是鄧氏集團董事長鄧伯良，其在秘魯的營業項目為魚粉、木材、汽車零件及博奕等事業，擁有八家賭場，員工高達 1,500 人，秘魯僑界稱其為南美洲華人賭王。鄧伯良曾投資 2,500 萬美元，在秘魯首都利馬興建地下四層、地上十六層，總計三百間客房的五星級賭場飯店，目前為秘魯第四家五星級賭場飯店。而基於秘魯經濟持續成長與商務級觀光旅客日增的因素，鄧氏集團繼續在利馬興建五星級旅館，投資金額高達 3,300 萬美元。

另外，建茂建築公司在利馬從事房地產建築業，在利馬市中心建造五層自用大樓，以及完成 Victoria 商場、San Borja 區住宅大樓及 San Miguel 區之住商混合四棟大樓，總投資高達 7,300 萬美元。（謝富旭, 2008）

(4) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2016 年 3 月駐秘魯代表臺北文化辦事處與秘魯工程師學會（Colegio de Ingenieros del Peru, CIP）一同舉辦「綠能科技研討會」，由臺商太陽光電能源公司陳進輝經理及臺灣超電素流環保科技公司涂子瑄總經理主講綠能與再生能源之相關產業未來趨勢與應用。

會中我國駐秘魯大使吳進木先生特別強調，全球暖化議題持續受各國關注，使得綠能科技更顯得重要，而臺灣在電子科技、太陽能、半導體、LED 照明等領域之發展具有代表性，為世界排名前幾名，與秘魯產業界可透過應用於綠能相關產品的經驗及技術，彼此互相交流合作，成為秘魯發展綠能科技之參考。（駐秘魯臺北經濟文化辦事處, 2017）

4. 小結

自 2016 年 7 月秘魯新政府上任後，國際信評機構穆迪（Moody's）基於對新政府新氣象之樂觀預期，繼續給予秘魯 A3 之信評等級，但秘魯國內近期接連爆發國際與國內貪腐負面新聞，導致穆迪公司將原先預測 2017 年之 4.5% 經濟成長率下調至 3.7%。（吳文傑, 2017b）

受巴西 Odebrecht 公司賄賂案影響，秘魯各級政府機構陸續展開受賄相關調查，公私部門之投資案均受到衝擊，民間投資卻步；此外，秘魯南方天然氣管道公司（Gasoducto Sur Peruano）因無法取得融資而遭裁罰處分，有違約疑慮，該公司承包之工程面臨重新招標之虞，亦重擊政府公共投資之推展與形象，甚至可能擴大影響至其他大型公共投資計劃。上述事件的負面影響除了未來將阻礙新政府原擬以公共投資刺激帶動經濟之政策外，可能也將影響秘魯國內經濟成長。倘若有利的外部環境一直持續，似乎仍可支撐秘魯經濟成長，例如國際貴金屬價格上揚、貨幣匯率變動等外部環境條件可望有效振興出口與帶給民間內需消費蓬勃發展。

（十七）墨西哥（United Mexican States）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

2016 年墨西哥的總體經濟表現與前兩年類似，經濟成長率、失業率與消費者物價上漲率（CPI）都只有微幅的增減，惟國民生產毛額（GDP）與人均所得下降的幅度稍大，但都還在可接受的範圍。至於匯率，受到新上任美國總統川普的影響，墨西哥兌美元匯率重貶 13.5%。而在墨西哥與美國簽訂北美自由貿易協定（NAFTA）後，墨西哥對美國高度依賴，超過 80% 的出口是銷往美國，其中 40% 是美商投資的加工商品。因美國企業到墨西哥設廠，此舉使美國製造業流失，許多藍領勞工失業後只能找到薪資減半的工作，這股怨氣成為川普崛起的基礎，但相對的，在墨西哥，工廠遷來帶來無數工作機會。然在川普上任前承諾將廢除 NAFTA，加上川普的建長城說，屆時墨西哥的經濟勢必遭遇極大的挑戰。（陳埤詒, 2016a）

2016 年墨西哥國內汽油價格大漲 20%，再加上政府貪腐弊案頻傳、治安不佳與墨西哥低迷的經濟景氣，使墨西哥總統潘尼亞·聶托目前的國內民調已跌到 12% 的歷史新低。（經濟部投資業務處, 2017c）

（2）貿易概況

美國一直以來都是墨西哥主要貿易夥伴，但自 2013 年開始、中國大陸崛起，超越加拿大，躍升成為墨西哥第二大貿易夥伴。

墨西哥物產富饒又有許多天然資源，早年是農漁產品及石油為主的出口商品。現今墨國已成功轉型為工業國家，1986 年時墨國原油出口占總數之 63%，到 2015 年已降至 6%，墨國的工業代工商品出口幾乎占總出口數之 85%，汽車及零件業為墨國經濟主要動力。（經濟部貿易局, 2017a5）

表 2-3-17 墨西哥基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	墨西哥合眾國 (United Mexican State, Mexico)		
執政黨及現任總統	國家行動黨／總統：恩里克·潘尼亞·尼托 (Enrique Peña Nieto)		
語言	西班牙語		
首都(府)及主要城市	首都為墨西哥市 (Mexico City)，其他重要城市包括瓜達拉哈拉 (Guadalajara)、維拉克魯斯 (Veracruz)、蒙德里 (Monterrey)、Leon、Tijuana、Puebla、Cancún 及 Manzanillo		
主要國際機場	Guadalajara、Mexico City、Monterrey、Puerto Vallarta、Veracruz		
重要港埠	Belfast, Bristol, Dover, Felixstowe, Harwich, Hull, Liverpool, Plymouth, Portsmouth, Southampton, Thames, Tibury, Tyne		
天然資源	石油、銀、銅、黃金、鉛、鋅、天然氣、木材		
國土面積 (平方公里)	1,916,068		
人口數 (百萬人, 2016 年)	122.27		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	墨西哥披索 (MXN)		
匯率 (披索兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 14.718 MXN	1 USD : 17.207 MXN	1 USD : 20.738 MXN
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	2.3	2.6	2.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	4.0	2.7	2.8
失業率 (%)	4.8	4.4	4.3
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	12,984.04	11,510.40	10,460.02
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)	10,846	9,512	8,555
			2017*
經濟成長率 (%)			1.7
消費者物價上漲率 (CPI, %)			4.8
失業率 (%)			4.4
國內生產毛額 (GDP, 億美元)			9,873.03
平均每人國內生產毛額 (GDP per capital, 美元)			7,993
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	3,976.58	3,807.63	3,739.04
進口值 (億美元)	4,199.76	4,149.94	4,064.18
貿易餘額 (億美元)	-223.18	-342.31	-325.14
貿易依存度 (%)	62.97	69.13	74.60
當地外人直接投資淨額 (億美元)	256.75	302.85	N.A.
主要出口產品	原油；電視接收器、影像監視器及影像投射機；有線電話或電報器具；客運車輛；機動車輛零組件；自動資料處理機；載貨用機動車輛；絕緣電線、電纜及光纖電纜；石油及提自瀝青礦物之油類（原油除外）；黃金；醫科用儀器及用具；冷藏及冷凍設備		
主要出口國家	美國、加拿大、中國大陸、西班牙、巴西、哥倫比亞、德國、印度、日本、荷蘭		

貿易概況			
主要進口產品	石油及提自瀝青礦物之油類（原油除外）；車輛零件；電視、雷達及收音機等之零件；有線電話或電報器具；積體電路；自動資料處理機；客運車輛；辦公機具；電子轉換器；電子產品機械；電纜線；石油氣及其他氣態碳氫化合物		
主要進口國家	美國、中國大陸、日本、南韓、德國、加拿大、馬來西亞、中華民國、義大利、西班牙		
對我國之出口值（億美元）	8.55	8.58	9.00
自我國之進口值（億美元）	19.91	22.18	20.38
對我國之貿易餘額（億美元）	-11.36	-13.60	-11.38
對我國出口依賴度（%）	0.22	0.23	0.24
自我國進口依賴度（%）	0.47	0.53	0.50
對我國之主要出口產品	精煉銅及銅合金；有線電話或電報器具；積體電路及微組件；機動車輛所用之零件及附件；鋁廢料；鐵廢料；內科、外科、牙科或獸醫用儀器及用具；粗鹽		
自我國之主要進口產品	經護面、鍍面或塗面之鐵或非合金鋼扁軋製品；電話機、電音響或視覺信號器具；印刷電路；鋼鐵製螺絲螺帽；機動車輛零件及附件；液晶裝置；車輛零組件；合成纖維絲紗梭織物		
外匯存底（億美元）	1,956.8	1,776.0	1,735.4
全球競爭力排名（國際競爭力評比）	61（39）	57（39）	51（45）

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD)「2016 年 IMD 世界競爭力年報」(IMD World Competitiveness Yearbook)。

資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

1994 年北美自由貿易協定 (NAFTA) 簽訂後，美國、加拿大、西班牙等大國紛紛到墨西哥投資設廠，亞洲企業也紛紛投資墨西哥，像南韓三星、大宇、金星等知名企業集團及日本的 Hitachi、Sony、NEC、Panasonic 都在墨國各州開始投資設立電子及電器廠。

目前美國仍是在墨國外來投資額最大的國家，墨西哥也致力於擴大內需市場，進而吸引許多知名食品廠商如：Nestle、MARS 等到墨國設立食品加工廠，並增加公共工程投資機會等爭取外商之投資機會。（經濟部投資業務處，2016a30）

自從墨西哥開放能源產業，並允許外資參與後，吸引了許多歐美資金來墨投資風力發電及電力系統產業，墨國的汽車產業不遑多讓，吸引許多全球各大車廠如 Nissan、Honda、Mazda、Nissan-Renault、Audi、Mercedes-Bez、BMW、KIA、Hyundai、Ford 等廠商到墨國設廠或擴廠。綜合以上，電子、電器、汽車、能源及食品產業為外資在墨國主要投資項目。（臺灣經濟研究院，2017）

(2) 外商在當地投資經營現況

墨西哥希望藉由貿易國際化來吸引外資的投資，開始修訂外商投資法，也與許多其他貿易夥伴簽署了自由貿易協定 (FTA)。另外，墨西哥也實施出口商進口稅退回計劃 (DRAWBACK)、加

工出口與出口服務業獎勵計劃（IMMEX）和業界推廣計劃（PROSEC）等多項獎勵外貿計劃及稅務優惠。因為種種投資優惠，近幾年墨西哥吸引全球不少國家投資電子產業，如：美國、荷蘭、西班牙、加拿大、比利時等國家。

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

從墨西哥經濟部資料得知，中華民國在墨西哥投資共有 286 件，累計投資額至 2015 年共有 6.84 億美元。不過據悉並非全部直接來自中華民國，加上其他間接投資，實際投資金額應該遠大於墨國統計之金額。主要知名大廠有大同、鴻海、達達、冠傑、英業達、緯創、和碩、技嘉、寶成、仁寶、臺達電、達達國際、加州紡織、年興紡織、東元電機、環隆電氣、光寶電子等。並且著眼於北美市場。其中達達國際旗下擁有 La New、Mytek 等品牌，早在 20 多年前就進駐墨國。另外萬海航運也在墨西哥增加新航線來連接亞洲及拉丁美洲。（經濟部貿易局, 2017a5）

富士康科技集團現為墨西哥第二大電子產品出口商，電子產品中液晶電視為全球第一大出口國，電腦為全球第四大出口國，手機為全球第八大出口國。

（2）僑臺商組織與現況

目前旅墨臺商有兩百餘家，主要的投資為電機、電子、電器、電視、紡織及汽車零配件等工業製造，以及貿易和服務業，許多大廠大多設立於美墨邊境，以代工生產電腦或電子大廠等為主，有少數廠商擁有自創品牌，經營狀況頗為順利。有些小廠商在首都墨西哥市經營，包括電腦、文具、鞋材、皮包材料、禮品、雜貨、手工藝品、汽車零配件及玩具等零售。

目前旅墨臺商在僑委會與經濟部的協助下，成立了墨西哥市臺灣工商會，並加入了世界臺灣商會聯合總會（WTCC）的體系。墨西哥市臺灣工商會每年定期會與我國駐墨西哥臺北經濟文化辦事處聯合舉辦旅墨僑界工商座談會及春節聯誼餐會，介紹墨西哥稅務制度與政治經濟狀況，以協助旅墨臺商團結一致，攜手在墨西哥打穩經營的基礎。

（3）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

2016 年中南美洲臺商大會在墨西哥召開，主要是在探討如何增進我國和拉美國家的經貿投資關係、維護臺商權益與提升社會地位。

近年來墨西哥經濟快速發展穩定成長，和我國經貿關係密切已成為吸引臺商海外投資深具潛力之選擇。現階段我國政府除了積極推動加入跨太平洋夥伴協定（TPP），也全力輔導中南美地區及全球各大洲臺商持續增進當地國與我國經貿投資互補互利緊密關係、以便預作準備來迎接諸如 TPP 區域經貿結盟所帶來之新挑戰。（墨西哥代表處, 2016）

（4）成功華商／臺商企業與人物

來自中華民國的製鞋品牌 U-Taisan 是位於墨西哥知名的製鞋廠，創辦人是來自中華民國的僑胞吳能海先生，墨西哥知名鞋子品牌均是其的客戶，白手起家的他於 1994 年從小店面逐漸拓展成為擁有 75 名員工的小規模公司，主要客戶包含 Pirma、Court、Karosso、Concord、Eescord、Flxi 等知名墨西哥鞋商，從運動鞋、女鞋、紳士鞋等 PU 合成皮材，都向他下訂單。

吳能海先生曾經於 2004 年促成及陪同中華民國駐墨西哥代表訪問墨西哥總統府，與當時的總統福克斯對談，協調總統在智利舉辦的亞太經濟合作會議（APEC）領袖會議並與中央研究院前院長李遠哲先生進行談話，此為中華民國與墨西哥斷交後的一件大事，受到當年媒體大篇幅報導注目。

林裕期先生是墨西哥市臺灣工商會榮譽會長，至 1996 年赴墨西哥投資，投資產業橫跨生計及紡織業，更是赫奕麗雅生技公司、豫福坊建設公司及墨西哥 Hilos Kingtex 紡織工業多家企業之董事長。

另外，林裕期先生更是鼓勵臺灣莘莘學子在學期間即能應用所學知識，並能提早為職場做準備，提供學生暑期在 Hilos Kintex Co. 公司的實習機會，除了讓學生提早進入職場，渠也希望透過這個機會讓中華民國國民看到墨西哥近年來治安問題已有改善，且頗具未來經濟展望，望能吸引外人投資，並讓新一代年輕人看到墨西哥的潛力，相信這項實習案能為臺商及學生間創造雙贏。（中央通訊社，2016i）

（5）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

從 1565 年起到迄今，早期來自廣東、澳門的華僑移居到墨西哥大約有數萬人左右，大多聚集在蒂華納市和墨西卡利市。在 19 世紀，華僑除了在錫那羅亞州當礦工外，亦有華僑在當時為美國招募前往墨西哥建造鐵路，20 世紀時，更廣招許多華人來墨西哥發展。這批華僑主要居住於墨西卡利市，成為美、墨邊境地區的鐵路業、種植業及石油公司的勞工。

在第二次大戰結束前，墨國對華人曾實施排華政策，之後在 1957 年至 1999 年間，墨國政府對華僑家屬移入墨國的條件逐漸放寬。而我國僑胞則是在墨西哥簽訂北美自由貿易協定（NAFTA）之後才有規模地遷移至墨西哥，大多在墨西哥市、蒂華納市及墨西卡利市定居，從事商業相關活動而外銷市場則以美國為主。

墨西哥市臺灣工商會、墨西哥下加利福尼亞臺灣工商聯誼會、墨西哥華瑞茲市臺灣工商會等為我國在墨國的僑務與經貿相關機構，提供當地華僑交流及培養感情。

另外在紡織業方面，「2016 墨西哥國際紡織展」在墨西哥紡織重鎮 Puebla 州開展，也吸引臺灣 8 家參展廠商分別展出紡織機、編織機、工業用縫紉機針等臺灣強項設備及產品，駐墨西哥代表處經濟組的胡紹琳組長與臺貿中心的林科信主任也鼓勵臺商加強拓銷、共同為中華民國增加出口，此外，胡紹琳組長另就墨西哥投資環境、紡織產業所帶動之商機潛力與廠商交換意見，鼓勵臺商可赴墨投資考察，希望可以投資帶動貿易成長，並進一步布局整個美洲市場。（中央社，2016h）

4. 小結

墨西哥是未來 G20 國家中經濟發展僅次於中國大陸、印度、印尼最具潛力的國家之一，墨西哥擁有廣大的市場及美國市場，再加上低廉的勞工，因此吸引許多來自世界各國的投資商投資墨西哥，唯獨需要注意的就是墨西哥在經濟上跟美國有很深的關聯，未來美國對墨西哥強硬的態度將阻礙墨西哥的經濟成長。

此外，針對墨國的投資環境，排除美國川普實施政策等因素，整體來說算是良好，值得注意的是墨西哥最低薪資委員會發布聲明，將在 2017 年 1 月調升約 3.9% 的勞工薪資至每日 80.04 披索，

加上目前以披索兌美元持續走貶，墨國雇主應負擔支付之最低薪資（加計資方應負之社會保險／福利等）約為每月 200 美元，會增加當地勞工雇用成本。另外，墨西哥治安不佳問題也是值得考量的因素之一，建議臺商若是考慮前往投資設廠宜多方考慮。（經濟部投資業務處，2017d）

（十八）加拿大（Canada）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

加拿大的國土面積為全球排名第二名的國家，經濟體排名為第十大。加拿大擁有豐富的自然資源及科技，是高度發展的國家之一。

加拿大從 2014 年起便開始經濟放緩，除了受到鄰近國家的影響外，最主要的原因為 2014 年起，全球大宗物價及國際原油報價下跌。此外，能源相關產業占加國總出口額度的 30%，使得世界前五大石油生產國的加國受到影響。但在 2016 年初國際石油價格反彈，根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）資料統計，加拿大 2017 年的經濟成長可望恢復到近 2%。加國近兩年的消費者物價上漲率（CPI）介於 1 到 2% 之間，屬於良性通膨，有助於該國經濟逐步成長。加國失業率在金融海嘯之後，從 2009 年最高的 8.7%，到近三年有明顯好轉的現象，近期失業率約為 7%，中年人口失業占大多數，2016 年平均每人國內生產毛額（GDP）為 42,210 美元。

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的報告指出，加拿大經濟減緩，建議加國應進行二次降息的準備，以因應國際原油價格下跌所帶來的短期經濟衝擊，但加國目前的利率為 0.5%，在有限的降息空間下，應審慎評估降息等寬鬆的貨幣政策的實施時間點。（駐加拿大經濟組，2016）

（2）貿易概況

加國主要出口的產品為礦物燃料及原油、汽機車及零組件、貴金屬、木材、塑膠製品等。加拿大近三年的出口總額及進口總額均呈現減少的現象，出口總額從 2014 年 4,700 億美元減少至 2016 年的 3,894 億美元，進口總額從 2014 年 4,800 億美元降至 2016 年的 4,166 億美元。

加拿大為石油輸出國組織（OPEC）的成員，2016 年 OPEC 積極改善石油供過於求的情況，多次召開石油減產會議，最後於 2016 年 11 月底正式達成協議，組織會員進行減產，以助國際原油能恢復正常供需水準，並且將於 2017 年 5 月中旬將陸續召開減產會議，刺激全球經濟。（陳崢詒，2016b）

加拿大 G7 成員國之一，有助於加國進入亞太地區及歐盟（EU）市場。在 2012 年進行跨太平洋夥伴協定（TPP）談判協議，於 2016 年 2 月開始向 TPP 主要成員國進行簽約，預計可為加國帶來超過 100 萬個工作機會，且因關稅等優惠條件，能有效提升加拿大的進出口總額活絡加國的經濟水準。但在美國新任總統川普先生決議美國退出 TPP，TPP 所帶來的實質效用將會有疑慮，後續值得再觀察。北美自由貿易協定（NAFTA）的再次談判也須觀察美國總統川普與墨西哥間的互動。（經濟部貿易局，2016a11）

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

加拿大於 2016 年起決議，將資金投資基礎建設、中產階級福利、增加就業機會、能源產業等，第一階段在五年內投資近 120 億加元（約為 8.9 億美元）在基礎建設，如現代化公共交通、污水處理等，第二階段為十年內投資 1,200 億加元（約為 89.2 億美元），強化公共運輸、水資源處理、垃圾資源回收等基礎設施，來服務加拿大國民。加國政府預估這項投資計畫可以將龐大的財政赤字轉為巨額回報，將提供加國十萬個就業機會，有望每年經濟緩速增長。

為幫助加國內部生醫科技研發，加拿大提供三項經濟措施，將產品及品牌商業化、補助企業建立全國性的研究平臺資金、提供研發資金及諮詢服務，使得生醫產業創造價值。

加拿大近期經濟仍須觀察石油輸出國組織（OPEC）減產協議、美國頁岩油開採量、美元的強弱度等。上述這些項目將會影響到國際原油的報價，根據加國央行（Bank of Canada, 2016）統計，能源產業可能會持續走弱，因為國際原油價格下跌，迫使公司進行投資縮水及裁員。（經濟部投資業務處, 2015a）

表 2-3-18 加拿大基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	加拿大（Canada）		
執政黨及現任總統／總理	自由黨／英王伊莉莎白二世（Queen Elizabeth II）為國家元首，現任總理杜魯道（Justin Pierre James Trudeau）		
語言	英語、法語		
首都（府）及主要城市	首都為渥太華（Ottawa），其他重要城市包括多倫多、蒙特婁及溫哥華		
國際機場（座落地點與名稱）	Ottawa Macdonald-Cartier International Airport（YOW），Toronto Pearson International Airport（YYZ），Vancouver International Airport（YVR），Montreal-Mirabel International Airport（YMX），Calgary International Airport（YYC），Halifax Stanfield International Airport（YHZ）		
重要港埠（座落地點與名稱）	Halifax, Montreal, St. John, Toronto, Vancouver, Victoria		
天然資源	鐵、鎳、鋅、銅、金、鉛、鋁、鹼水、鑽石、銀、魚類、木材、野生植物、煤、石油、天然氣		
國土面積（平方公里）	9,9784,670		
人口數（百萬人，2016 年）	36.229		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	加拿大幣（CAD）		
匯率（加拿大幣兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 1.160 CAD	1 USD : 1.384 CAD	1 USD : 1.343 CAD
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	2.6	0.9	1.4
消費者物價上漲率（CPI，%）	1.9	1.1	1.4
失業率（%）	6.9	6.9	7.0
			2017*
			1.9
			2.0
			6.9

經濟概況				
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	17,928.83	15,528.08	15,292.24	16,002.65
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	50,510	43,350	42,210	43,611
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	4,699.36	4,090.03	3,894.00	
進口值 (億美元)	4,799.90	4,363.21	4,166.02	
貿易餘額 (億美元)	-100.54	-273.18	-272.02	
貿易依存度 (%)	52.98	54.44	52.71	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	585.06	486.43	642.25	
主要出口產品	汽車及零配件、木製產品、金屬、礦石燃料及石油、其他工業製品、化學品			
主要出口國家	美國、中國大陸、英國、日本、墨西哥、印度、南韓、香港、荷蘭、德國、法國、比利時			
主要進口產品	汽車及零配件、工業材料、電機設備、醫藥製劑、礦石燃料及石油、鋼鐵製品			
主要進口國家	美國、中國大陸、墨西哥、德國、日本、英國、南韓、義大利、法國、中華民國			
對我國之出口值 (億美元)	16.07	14.02	12.20	
自我國之進口值 (億美元)	24.53	23.61	20.41	
對我國之貿易餘額 (億美元)	-8.46	-9.59	-8.21	
對我國出口依賴度 (%)	0.34	0.34	0.31	
自我國進口依賴度 (%)	0.51	0.54	0.49	
對我國之主要出口產品	礦物燃料、礦油及其蒸餾產品；礦石；熔渣及礦灰；木漿或其他纖維質材料之紙漿；紙或紙板之廢料及碎料；鎳及其製品；電機與設備及其零件；木及木製品；木炭；肉及食用雜碎；鋅及其製品；肥料；機器及機械用具及其零件；生皮（毛皮除外）及皮革			
自我國之主要進口產品	電機與設備及其零件；機器及機械用具及其零件；鋼鐵製品；鐵路及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；塑膠及其製品；鋼鐵；卑金屬製工具、器具、利器、匙、叉及其零件；橡膠及其製品；天然珍珠或養珠、寶石或次寶石；貴金屬、被覆貴金屬之金屬及其製品			
外匯存底 (億美元)	747.0	797.5	827.2	
全球競爭力排名 (國際競爭力評比)	15 (8)	13 (5)	15 (5)	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD) 「2016 年 IMD 世界競爭力年報」 (IMD World Competitiveness Yearbook)。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

加拿大主要的產業分別為：(1) 農、漁、林木業；(2) 資訊通訊業；(3) 能源業；(4) 汽機車零組件製造業；(5) 機械設備產業；(6) 電子業；(7) 生物科技業；(8) 醫療照護業；(9) 運動用品業；(10) 文創產業；(11) 航太產業；(12) 觀光業。

加國在無污染的環境、高標準檢測食品、研發及創新能力等表現優異，使加國成為世界數一數二的農業食品生產國。2016年加國的初級農業占約2%的國內生產毛額（GDP），但農業所衍生的行業卻帶給加國超過1,000億加元（約為74.3億美元）的收益，占6.7%的GDP，帶來210萬人的就業機會。

資訊及通訊業為加拿大現今主要經濟發展重點，通訊業年產值高達700億加元（約為520.3億美元），且創造近1,600億加元（約為1,189.3億美元）的經濟效益。資訊通訊產業主要集中在多倫多、渥太華等城市，共有37,000家相關企業及54萬從業人員，主要為軟體服務為導向。

加國是重要能源出口國，能源產值占加拿大國內生產毛額（GDP）的7%，約有28萬人任職於能源相關產業，加拿大能源多半出口至美國，出口石油、天然氣、鈾等。加國石油產量排行全球前五名，同時也是天然氣產出全球排行前三名的國家。

此外，加國亦為全球汽車製造商排名前九名的生產國，就業人員超過55萬人，以及近3,950家經銷商，每年產出約250萬臺汽車，占全球總產量3.5%。

加國的生物科技全球排名前五名，生科市場規模近870億加元，占國內的生產總額約7%，約有800家公司及近29,000名從業人員，產業主要集中在多倫多、溫哥華、蒙特婁這三個城市，主要發展重點是製藥、農業與食品製成、有機化學領域。此外，加國腫瘤研究全球知名，臨床試驗數量為全球第四名。（經濟部貿易局, 2016a11）

（2）外商在當地投資經營現況

根據加拿大官方（Government of Canada, 2017）統計，投資加拿大的國家排名前五名分別為美國、荷蘭、盧森堡、英國、日本。其中美國投資近3,614億加幣（約為2,686.4億美元）為最大投資國，因加國政府對通訊業、金融業、運輸業有較多的限制，大多外資投注在能源相關產業、商業及服務業、製造業、礦產等。

因加國央行（Bank of Canada）實施貨幣寬鬆政策，讓加幣報價持續走弱，從2015年初1美元兌換1.16加幣，貶至2016年初1美元兌換1.46加幣最低點，貶幅約為25.86%，受到新創企業投資的注目，因加國有些公司收益單位為美元計價，而成本則是使用加幣計價，使得公司可以壓低產品價格，增加其競爭性。（經濟部貿易局, 2016a11）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

加拿大是強調多元文化、族群互相尊重的多元國家，根據加拿大官方（Government of Canada, 2017）統計，移民至加國華人超過157萬人，卑詩省約有41萬人、亞伯達省約有12萬人、沙士卡其灣省約有1萬人。來自我國的僑胞移民，主要聚集在卑詩省，近30%居住在溫哥華，其次為本拿比市及列治文市。（駐溫哥華臺北經濟文化辦事處, 2014）

（2）僑臺商組織與現況

當地我國僑團有多倫多臺灣商會、加拿大卑詩省臺灣商會、加拿大玉山科技協會、魁北克臺灣工商文化協會等商會，有些商會是當地留學生創立，有些則為技術移民的投資者共同創立。

加拿大卑詩省臺灣商會多次舉辦商業講座及晚宴，例如 2016 年 4 月就邀請溫哥華臺灣貿易中心的張如惠主任，一同舉辦商業講座，介紹我國品牌新力量；2016 年 6 月在溫哥華舉辦的第 24 屆卑詩省臺灣商會晚宴，讓當地僑商們彼此一同歡聚，彼此互通消息及分享晚宴的主題心得。（邱晨，2016）

（3）僑臺商經營與投資及產業活動概況

根據加拿大官方（Government of Canada, 2017）統計，加國的亞洲外資主要來自於中國大陸及日本，華人主要投資加拿大的電子業、食品業、紡織業、金融服務業等。2015 年起加國對亞洲移民投資規定從嚴，資金提高至 1,000 萬加元（約為 771.4 萬美元），且移民者須符合當地的語文能力檢定，才可進入加拿大，降低後續亞洲投資者的移入。（經濟部投資業務處，2015a）

（4）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

我國僑商投資加拿大的產業廣泛，地點主要集中在溫哥華及多倫多。而加國臺商主要經營的產業為金融服務、資訊服務業、食品業、電子業、交通運輸業、紡織業、餐飲業、旅遊服務等。當地僑商經營的銀行有兆豐金、中國信託、第一商銀等，上述銀行在多倫多及溫哥華開設分行。中華航空及長榮空運與海運均在加國設點。（經濟部投資業務處，2015a）

（5）成功華商／臺商企業與人物

加拿大知名僑商李安邦先生在結婚後移民至加拿大，初期李安邦先生從事食品的進出口工作，讓渠了解到當時的加拿大沒有一家商店可以將進口產品一次購足，便掌握機會與來自美國的大華超市及我國的統一企業合作，於 1993 年在加拿大西岸創立大統華超級市場，大統華傳遞給消費者的價值新穎，讓顧客滿意且提供一次性買齊商品的服務。2009 年大統華超級市場與加國最大的食品業經銷商結合。李安邦先生並在 2014 年的時候順利當任北美洲臺灣商會聯合總會總會長，繼續在加國為我國僑胞付出。（馮文鸞，2012）

邱映明先生為高雄美濃人，現任文華連鎖餐廳企業創辦人，曾經擔任過臺灣同鄉會會長，服務魁北克地區的華僑；邱先生早期因父親工作關係便定居在加拿大。邱先生的父親藉由當地學童的故事，教導邱先生要把握工作的機會，隨後渠便把握任何高中生可以打工實習的機會，也在此時埋下要開立餐廳的想法；開業初期在魁北克省經營甜酸餐廳，但因為年輕氣盛，無法靜下心來聽取他人意見，導致團隊失和，此次的經驗使得邱先生了解到團結的力量。

1979 年邱先生與股東們於多倫多創立文華餐廳，餐廳秉持著熱情的歡迎精神，讓顧客賓至如歸，2002 年 SARS 傳染期間重創餐飲業，邱先生逆向操作，不僅沒有裁員，反而是加強員工教育訓練以及提供顧客更精緻的餐點以及服務，為文華帶來更多的消費者，如今文華已經擁有超過 21 家連鎖餐廳，並且獲得加拿大飲食服務的頂尖獎以及年度最佳公司的稱號（客家委員會，2012g）。

（6）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2016 年底，加拿大臺灣商會聯合總會首次籌組加拿大促進投資團回臺參訪，希望政府協助投資者簡化行政程序，能有更多海外僑胞返臺投資，參訪團也在返臺期間拜會副總統陳建仁、立法院、外交部等部會，並實地參訪高雄、臺南、桃園市，了解當地產業及未來發展，尋求與當地廠商合作的機會。

4. 小結

加國文化多元且尊重不同的族群，政治穩定且經貿規定透明，當地主要城市的基礎設備充足，雖然官方語言為英文及法文，但在亞洲市場興起及當地逐漸有許多的華人移入，中文已變成當地重要的語言之一，有助我國僑胞至當地投資，減緩溝通上的不良。

加拿大積極與他國簽訂自由貿易協定（FTA）及參加國際策略聯盟，於 2016 年後與跨太平洋夥伴協定（TPP）成員簽訂的協定生效，逐漸改善出口及進口總額，但在美國新任總統下達行政命令退出 TPP 後，TPP 未來能帶給加拿大的好處仍需評估。

（十九）美國（United States of America）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

美國經濟體規模全球排名第一，其次為中國大陸、日本、歐盟（EU）、英國。根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，2016 年美國國內生產毛額（GDP）為 185,691 億美元，比起去年增加了 3.5%，預期 2017 年景氣轉強以及蘋果十周年手機問世下，預估將會達到 194,171 億美元的水準。

美國經歷金融風暴後長期處於低利率時代，且歐盟（EU）、中國大陸、日本等經濟體陷入低成長的陷阱，使得美國聯準會（Fed）持續使用貨幣寬鬆政策。2016 年 1 月國際原油價格從每桶 28 美元觸底反彈，帶動全球消費力溫和上漲。同年七月至九月受到英國脫歐的影響，美聯儲持續維持不升息的態勢，直至 12 月政策例會後，Fed 主席葉倫宣布將升息一碼，預期看好美國失業率將逐年下降、就業市場活絡，不用財政政策來促使充分就業，並且通膨率可以達到 2% 的水準。預期 2017 年將會有三次的升息機會，隨即美元指數便持續上揚，美元指數大漲可望帶動黃金、國際原油、大眾物資下跌，亞洲貨幣若走弱，會使得美國製造業備感壓力。（鍾詠翔, 2016）

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，2016 年美國經濟成長率僅有 1.6%，比 2015 年下滑一個百分點，是金融海嘯後最低的數值，2016 年上半年經濟成長率僅有 1.1%，雖第三季經濟成長率走揚至 3.5%，隨即第四季經濟成長率下滑至 1.9%，主要的原因為出口衰退。

2016 年美國勞動市場平均月新增就業人口高達 18 萬人，全年累計增加近 208 萬人（兆豐國際商業銀行, 2017）。根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）的資料統計，美國失業率從 2014 年的 6.2% 持續下跌，2016 年正式低於 5%，接近充分就業水準。根據美國勞工部 2017 年的資料統計，美國非農人口緩步增加，美國 ADP 就業人口數據近期呈現穩定，2016 年 12 月美國連續申請失業救濟金為 208 萬人，與 2008 年發生金融海嘯的人數相比，下降近 68%，表示美國就業市場良好。（財經 M 平方, 2017）

美國當前的勞動參與率走低至近 40 年的谷底，除了顯示美國勞動人口年齡上移，戰後嬰兒潮後的勞動人口退休之外，也顯示出 25 至 54 歲的勞動人口反映不看好就職前景，而選擇退出就職行列，若景氣持續回溫，薪資調升將會吸引勞工回流至勞動市場，使得勞動參與率提升。（林鼎為, 2015）

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）資料統計，美國 2016 年消費者物價上漲率（CPI）為 1.3%，接近聯準會所展望的溫和通膨目標，主要原因為能源類、醫療類、居住類相關產品價格走揚，未來展望石油價格上漲及景氣活絡之下達到良性通膨。

根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）及經濟合作暨發展組織（OECD）的預測分析，新任總統川普將會提出刺激美國經濟景氣發展的政策，分別對短期調升經濟成長率 0.1% 及 0.4%，振興政策將會在 2017 年後開始發酵，而美國聯準會（Fed）難以預測後續川普政府與國會間的刺激方案為何，採取不考慮政府及國會間的影響因素，預測美國未來二至三年經濟成長率將維持在 2%，而世界銀行（WB）假設財政政策趨於中性，預估美國 2017 年的經濟成長率將達到 2.3% 的水準。（林國賓，2016）

（2）貿易概況

2016 年美國貿易逆差擴大，主要原因為美國出口下滑，美元走強使得出口廠商成本增加，拖累美國經濟發展，近期美國官方積極調查他國是否為外匯操縱國，找出美國長期對外赤字的原因。

美國前三大出口州分別為德克薩斯州、加利福尼亞州、華盛頓州，占全美國約 35% 的出口總額，德克薩斯州占美國近 17.5% 出口總額，主要出口的產品為電子產品、石油相關產品、化學品、機械，出口至墨西哥、加拿大、中國大陸、南韓、巴西等國，我國是德克薩斯州前 15 名的出口市場之一。加利福尼亞州占美國出口總額 11.5%，主要出口的產品有航太相關產品、影音傳輸設備、鑽石、堅果、製造半導體相關產品，出口至墨西哥、加拿大、中國大陸、日本、香港，我國為加利福尼亞州第七大的出口國家。華盛頓州出口總額約占美國出口金額的 6%，出口航太相關產品、大豆、玉米、小麥、雜麥、石油等相關產品，主要出口至中國大陸、加拿大、日本、南韓、阿拉伯聯合大公國，我國為華盛頓州前七大出口國家。（經濟部投資業務處，2016a31）

美國前三大進口州分別為加利福尼亞州、德克薩斯州、紐約州，占全美進口總額約 36%，加利福尼亞州進口總額約占全美的 18.5%，主要進口汽機車、石油等相關產品、攜帶式自動處理器、影音傳輸設備，主要進口國家為中國大陸、墨西哥、日本、加拿大、馬來西亞，我國為加利福尼亞州前八大進口國家。德克薩斯州進口總額約占全美 11.4%，主要進口產品為原油、天然氣、電子設備、運輸設備，主要進口的國家為墨西哥、中國大陸、加拿大、南韓、沙烏地阿拉伯、委內瑞拉、日本等，我國為德克薩斯州前 18 大進口國家之一。紐約州出口總額約占全美 5.62%，主要進口產品為加工礦物寶石、繪圖產品及成畫、貴金屬、珠寶、穿著配件、黃金相關產品、未鍛造的銀、紅酒、醫療相關產品，主要進口國家為中國大陸、加拿大、印度、以色列、法國、義大利、瑞士、英國、德國、比利時等，我國為紐約州前 16 大進口國家。（經濟部投資業務處，2016a31）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

美國總統川普就職前便發佈九項新政，希望改善美國的經濟發展及人口移動。第一、重建美國移民系統，於美墨邊界蓋上美墨高牆，防止墨西哥非法移民增加，並遣返美國境內的非法移民，美國將取消不遣返城市的補助，引進生物辨識系統強化海關人口進出入，憲法與移民法抵觸的法條將被修改及廢除，制定新的移民法，停止一切非法相關的補助，藉此確保美國利益優先。（許光吟，2016）

第二、擴張基礎設施，提升美國軍事實力，美國預計增加預算建設機場、鐵路、公路等運輸道路，提升美國交通便利性，同時強化軍事發展，確保美國未來擁有戰力威嚇恐怖組織肆虐。第三、廢除 2007 年所設立陶德法案，放寬美國金融監督管理委員會對金融體系的監控，華爾街將可以恢復金融風暴前的交易業務，金融機構可以直接投資對沖基金，為金融業帶來動能，防止美國銀行業再次發生大波裁員，重創美國就業市場。第四、大幅度降低稅制，將原本的企業稅從 35% 下調至 15%，個人所得稅將從 39.6% 降至 35%，預計可以吸引 1.2 兆美元從海外資金匯回美國，但減稅將會使得美國減少 3 至 7 兆美元的稅收。川普總統還提議廢除徵收遺產稅，然而約九成遺產稅是由美國富人繳納，取消遺產稅將會使得富人財富增加，而企業降稅將使得富人持有的股票價值增高，使得富人更加富有。美國共和黨的分析出降稅將可以提高勞動人口以及投資金額，因為減稅代表勞工可以擁有更多的收入，但富人稅及企業稅差距 20%，將會使得富人主張個人所得為企業所得，藉此規避 20% 的稅收，此稅制漏洞將讓美國政府稅收大減。（陳埤詒, 2017a）

第五、貿易改革，川普發佈兩道行政命令，想要解決長期造成美國貿易逆差的問題。主要針對以下五點進行改善，第一、2015 年中美貿易逆差高達 3,100 億美元，總統川普認為中國大陸為操弄貨幣國家，直指中國大陸以不公平的補貼，增加其產品競爭力，導致嚴重的貿易逆差。然而造成美國貿易逆差的原因為美元過於強勢，使得美國 10 年公債殖利率走低，美元指數開始走貶。第二、重談北美自由貿易協定（NAFTA），因為美國於 2015 年期間對墨西哥有嚴重的貿易逆差，金額高達 620 億美元。第三、對貨幣操縱國家進行制裁，川普政府指控貨幣操縱國家為提振自己國內經濟發展，進行幣值操弄，以增加其產品出口競爭力。貨幣操縱標準分為對美國貿易產生巨額逆差、貿易國家經常帳占國內生產毛額（GDP）比率小於 3%、持續對幣值進行人為操弄的國家，而目前德國符合前兩項標準，故德國也成為美國改善貿易逆差的國家之一。第四、退出跨太平洋夥伴協定（TPP），這是川普總統上任後第一項有關貿易的行政命令，但貿易專家認為缺乏配套措施及退出協議將會減少對亞洲影響力，目前退出 TPP 轉由日本主導，將與 11 位成員國啟動「十一國 TPP」方案。第五、川普總統如果實施邊境調整稅制等方案來改善貿易逆差問題，將會違反世界貿易組織（WTO）的宗旨，美國於 2017 年有意針對部分產品調高關稅，川普政府以安全保障理由，根據貿易擴大法第 232 條，如果基於國防所需導致，國內供給能力下滑，就可以進行進口限制等方案，美國於 2016 年 5 月告知 WTO 為保護國內太陽能電池業者，將會對太陽能電池課徵保護關稅，WTO 的防衛措施委員會將進行相關調查，若美國業者受到嚴重傷害，將會准許美國課徵緊急關稅，這將會改變美國、中國大陸、印度等太陽能產業彼此的利害關係。（陳埤詒, 2017b）

第六、教育改革，為美國近 1 億名學生及 1.5 億名的勞工階級，提供實習計畫，讓他們可以一邊工作同時學習，降低教育法規對於創新的抹煞，並透過學券制計劃給予學生擇校的權利，此計畫也幫助家長找到適合自己孩子就讀的學校，將市場競爭淘汰法則帶入學校市場，提升教育品質。但將會改變教師的穩定性，引起教師工會的反彈，而好的學校將會因學生數提高而獲得更高的收入，而不好的學校將會逐漸退出市場。

第七、為重建美國的能源產業，結束歐巴馬政府對於環境議題的承諾，廢除乾淨能源計畫，並開採煤礦及探勘石油，美國將進入能源改革的時代，為美國當地能源產業提供數百萬的就業機會。川普總統於上任後便發布行政命令重啟輸油管道，其中以加拿大輸油管和達科他輸油管具有爭議性

議題，前任總統因環保理由而取消，川普總統表示加拿大輸油管將可以提供超過 25,000 以上的職缺，而達科他州輸油管道總長約 1,885 公里，從達科他州延伸至伊利諾州，便要求須在美國國內製造，將會為美國鋼鐵產業帶來龐大的就業機會，降低工廠使用石油的成本。川普總統認為巴黎氣候協定，將會影響美國能源產業發展，對外否定碳排放量，導致氣候變遷，是他國為了阻礙美國經濟發展，將會努力發展國內頁岩油、石化等能源產業。（中央通訊社, 2017d）

第八、廢除歐巴馬前總統的健保法案（Obamacare），全面廢除法案，改由民眾自行選購所需的醫療保險，美國政府由主導保險的角色改回監督，並規劃相關方案保護弱勢族群。美國醫療保險制度的改革，也將面對二戰後嬰兒潮所帶來的退休壓力，美國社會朝向老年化，但國內醫療保險覆蓋率低，龐大的醫療支出將會造成美國中下階級生活的隱憂，健保法案（Obamacare）將可改善國民保險不足的問題，卻會造成中央及地方政府龐大的財政支出，並且使得保險選擇性降低，對於中產階級而言，保費卻是逆勢增加，健保法案（Obamacare）雖然幫助低收入戶族群，卻變相剝奪其他人的權益，而龐大的支出或許會影響未來美國的醫療品質，美國保險制度仍需與多位專家進行研究，在保障弱勢及使用者付費原則下達到平衡點（王麗娟, 2017）。

第九、捍衛美國民眾憲法的權利，川普政府將會對非國會授權的法案廢除，未來一切的法案將以國會為標準，同時依據憲法所賦予政府的義務及責任，執行軍事權及行政權來保護與服務國民，而新政府也會捍衛美國國民的言論自由、宗教自由、持有武器的權利及其他相關法規對民眾保障的權利。

表 2-3-19 美國基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況	
正式名稱	美利堅合眾國（United States of America, U.S.）
執政黨及現任總統／總理	共和黨／唐納·約翰·川普（Donald John Trump）
語言	英語 82.1%，西班牙文 10.7%，其他印歐語系（Indo-European）3.8%，亞太語系（Asia and Pacific island）2.7%，其他 0.7%
首都（府）及主要城市	華盛頓哥倫比亞特區（Washington, D.C.）
國際機場（座落地點與名稱）	Baltimore Washington International Airport, Boston (Logan) International Airport, Burbank / Glendale / Pasadena Airport, Dallas / Fort Worth International Airport, Denver International Airport, Detroit (Wayne County) Metropolitan Airport, Newark International Airport, Honolulu International Airport, Washington D.C. (Dulles) International Airport, Houston Intercontinental Airport, New York (John F. Kennedy) International Airport, Las Vegas (McCarran) International Airport, Los Angeles International Airport, New York (La Guardia) Airport, Miami International Airport, Orlando International Airport, Minneapolis St. Paul International Airport, Oakland International Airport, Ontario Airport, Chicago (O'Hare) International Airport, Portland International Airport, Phoenix (Sky Harbor) International Airport, Pittsburgh International Airport, San Diego International Airport, Seattle Tacoma Airport, San Francisco International Airport, San Jose International Airport, Salt Lake City International Airport, Sacramento International Airport

自然人文概況				
重要港埠（座落地點與名稱）	Atlanta, Baltimore, Boston, Brownsville, Camden, Charleston, Chicago, Columbus, Detroit, Elizabeth, Galveston, Gulfport, Honolulu, Houston, Jacksonville, Long Beach, Longview, Los Angeles, Miami, Milwaukee, Mobile, New Orleans, Norfolk, Oakland, Philadelphia, Portland, Newark, New York, Providence, Richmond, Sacramento, San Diego, San Francisco, Savannah, Seattle, Stockton, Tacoma, Tampa, Wilmington			
天然資源	煤、銅、鉛、鋁、磷酸鹽、鈾、鐵礬土、黃金、鐵、水銀、鎳、鹼水、銀、鎢、鋅、石油、天然氣以及木材。美國含有世界 27% 的煤礦蘊藏量，為第一大煤礦蘊藏國			
國土面積（平方公里）	9,826,630			
人口數（百萬人，2016 年）	323.30			
經濟概況				
幣制（貨幣單位）	美元（USD）			
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率（%）	2.4	2.6	1.6	2.3
消費者物價上漲率（CPI，%）	1.6	0.1	1.3	2.7
失業率（%）	6.2	5.3	4.9	4.7
國內生產毛額（GDP，億美元）	173,931.00	180,366.50	185,691.00	194,171.44
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	54,560	56,175	57,436	56,609
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值（億美元）	16,234.14	15,045.81	14,538.29	
進口值（億美元）	24,125.47	22,482.32	22,501.54	
貿易餘額（億美元）	-7,891.33	-7,436.51	-7,963.25	
貿易依存度（%）	23.20	20.81	19.95	
當地外人直接投資淨額（億美元）	1,716.01	3,484.02	3,911.04	
主要出口產品	玉米、大豆、小麥、一般工業用機械、發電設備、積體電路、飛機、汽機車零組件、藥品、金、電腦設備及相關零件、醫療設備與用具、辦公設備			
主要出口國家	加拿大、墨西哥、中國大陸、日本、英國、德國、南韓、荷蘭、香港、比利時、巴西、法國、新加坡、中華民國			
主要進口產品	汽車、原油、電機設備、辦公自動化設備、有機化學製品、電信設備、紡織品、電腦設備及相關零件、光學學及醫療儀器、家具、塑膠製品、鋼鐵製品			
主要進口國家	中國大陸、加拿大、墨西哥、日本、德國、南韓、英國、法國、印度、義大利、中華民國			
對我國之出口值（億美元）	284.10	300.36	291.96	
自我國之進口值（億美元）	326.30	351.14	345.43	
對我國之貿易餘額（億美元）	-42.20	-50.78	-53.47	
對我國出口依賴度（%）	1.75	2.00	2.01	
自我國進口依賴度（%）	1.35	1.56	1.54	

貿易概況			
對我國之主要出口產品	核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機以及上述各物之零附件；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具上述物品之零附件；鋼鐵；穀類；有機化學產品；塑膠及其製品；雜項化學產品；關稅配額之貨品；油料種子及含油質果實；雜項穀粒；種子及果實；工業用或藥用植物；芻草及飼料；航空器、太空船及其零件；無機化學品；貴金屬；稀土金屬；放射性元素及其同位素之有機及無機化合物；天然珍珠或養珠、寶石或次寶石；被覆貴金屬之金屬及其製品；仿首飾；鑄幣；肉及食用雜碎；礦物燃料、礦油及其蒸餾產品、含瀝青物質；礦蠟；醫藥品；鞣革或染色用萃取物；鞣酸及其衍生物；染料、顏料及其他著色料；漆類及凡立水；油灰及其他灰泥；墨類		
自我國之主要進口產品	電機與設備及零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機以及上述各物之零附件；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；鋼鐵製品；鐵路及電車以外之車輛及其零附件；塑膠及其製品；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具上述物品之零附件；玩具、遊戲品與運動用品及其零附件；鋼鐵；傢俱；寢具、軟墊及類似充填傢俱；未列名之燈具及照明配件及標誌、照明名牌及類似品；組合式建築物；卑金屬製工具；器具、利器、匙、叉及其零件；橡膠及其製品；礦物燃料、礦油及其蒸餾產品、含瀝青物質；礦蠟；雜項卑金屬製品；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；雜項化學產品		
外匯存底（億美元）	1,300.9	1,175.8	1,173.3
全球競爭力排名（國際競爭力評比）	3（10）	3（1）	3

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017；國際競爭力評比取自瑞士洛桑管理學院 (IMD) 「2016 年 IMD 世界競爭力年報」 (IMD World Competitiveness Yearbook)。
資料來源：IMF、IMD、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

美國前五大產值行業分別為金融暨房地產服務業、專業及商業服務業、製造業、教育暨醫療服務及社會扶助業，美國為已開發國家中排名第一的農業國，主要種植玉米、小麥、菸草、糖等農作物。

美國為全球工業第二大國，僅次於中國大陸，在傳統工業之中技術領先之外，於新興工業上屬於世界頂端。由於美國國內開採頁岩油，且探勘技術逐漸成熟，將使得頁岩油競爭力提升。根據國際能源總署 (International Energy Agency, IEA) 的分析，美國於 2020 年後能源將呈現淨出口，美國也解除了石油出口相關限制，可望在油價上漲後成為全球主要的產油國家之一。以下將美國分成五大區，進一步分析這五大區的主要產業。(經濟部投資業務處, 2016a31)

- a. 北部地區 (伊利諾州、印第安那州、愛荷華州、密西根州、明尼蘇達、內布拉斯加州、北達克他州、俄亥俄州、南達克他州、威斯康辛州)

伊利諾州主要的產業為金融、保險、通訊、電子、農業、高科技加工產業、農業。伊利諾州的技术性工業為全美著名，主要範疇為醫學、製藥、通訊產業、電腦軟體工程、環境技術等。伊利諾

州每年農產品產值高達 133 億美元，黃豆及玉米的總產量為全美第二大，除了內需之外，還將農作物進行加工出口至國外，目前州內約有 2,250 家食品加工廠。伊利諾州生物技術為全美國第一，目前州內共有 550 家生命科學公司，為當地創造近 79,000 個工作機會。近年來伊利諾州產業結構往高附加價值的服務業及科技業發展，且引進技術合作，發展生物科技、電子設備、醫療設備等。

密西根州為美國汽車工業中心，是全美最大的汽車生產州，而汽車發展也連帶使得木材業、塑膠業、旅遊業等起飛。汽車製造以底特律為生產中心，北美有近 70% 的汽車研發、60% 供應商、25% 的組裝工廠都在密西根州，密西根州共有超過 350 家汽車研發中心，吸引美國投資汽車之資金近 75%。因密西根湖風景壯麗，每年吸引許多遊客賞楓，每年可為當地帶來 150 億美元以上的收入。密西根州為全美國第二大多樣化農業州，密西根州可生產近 300 種的農產品，為當地帶來約 1,000 億美元的收入，主要盛產藍莓、櫻桃、黃瓜等作物。（經濟部投資業務處，2016a31）

b. 南部地區（德克薩斯州、路易斯安那州、密蘇里州、堪薩斯州、阿肯色州、奧克拉荷馬州、密西西比州）

德克薩斯州擁有新進的製造業技術，如奈米、半導體、車輛科技等，德克薩斯州製造業提供當地約 96.5 萬的工作機會，平均年薪高達 8.5 萬美元，是全美第一大製造業出口州。德州為航太產業重要的據點之一，當地有美國西南航空、美國航空兩家公司據點，航太業在當地創造近 15 萬的就業機會，平均年薪高達 9.5 萬美元。德克薩斯州資訊產業跨足電腦、軟體、資訊系統、電信、服務業，為當地帶來近 20.5 萬的工作機會，近年來德電腦系統設計及開發人員增加近 60%，德克薩斯州除了製造業高技術外，也在致力發展 IC 產業。德克薩斯州石油煉製及石化產業規模及技術為全球數一數二，每日產能最高可生產 510 萬桶石油，產量為全美約 36%。

路易斯安那州提出九項群聚產業，分別為高科技材料業、製造業、能源產業、農業及食品加工業、娛樂業、資訊產業、生命科學、運輸業、石化產業。路易斯安那州長期發展精密高科技產業，如塗料、催化劑、合成物、電子材料等開發，主要用戶為石化業、造船、木製等相關產業，目前路易斯安那州的州政府於州內斥資 1,800 萬美元投資成立國家高科技材料製造中心，為全球最精密的碳纖維生產重地。造船業為路易斯安那州密度最高的製造業之一，因應州內水運需求而讓造船業蓬勃發展，目前除了製造平底貨船外，也生產輪船、遊艇、工作船等船型，美國約有近 20% 的造船業在路易斯安那州，約有 150 家造船公司，為當地帶來 2 萬個以上的工作機會。航太業為路易斯安那州快速發展的產業之一，主因為州內有良好的公共建設、積極的地方政府、人力資源充足、氣候宜人，內部公共機場約有 70 個，在當有約有數萬人從事航太產業。美國近 25% 的石油相關產品在路易斯安那州生產，路易斯安那州居美國石油業第二，州內共有超過 100 家的石化製造商，雇用近 3 萬多名員工。（經濟部投資業務處，2016a31）

c. 西部地區（加利福尼亞州、夏威夷州、新墨西哥州、亞利桑納州、科羅拉多州、猶他州、阿拉斯加州、愛達荷州、蒙大拿州、懷俄明州、奧勒岡州、華盛頓州）

加利福尼亞州在產值、公司家數、就業人口為美國第一，產值超過 2,200 億美元，電腦資訊產業已成為主要的產業，為當地帶來龐大的就業機會。全世界高科技電子研究起源於加利福尼亞州，促使相關產業深植在加利福尼亞州地區，加利福尼亞州已成為資訊產業重要的指標。此外，加利福尼亞州創造的農業產值占美國的 13%，同時加利福尼亞州也是美國最大的農業出口州。加利福尼亞

州為美國西岸重要的金融中心，除了有近 200 家銀行註冊登記外，也有許多的聯合信貸、儲蓄債券公司、信託公司等相關金融機構。

華盛頓州主要的產業為航太業、綠色能源產業、資訊通訊業、生命科技、製造業、造船業、農業及食品加工業。航太產業在華盛頓州超過一世紀的時間，州內約有 1,350 家航太企業，波音總公司便設立在華盛頓州，航太業每年產值高達 300 億美元。華盛頓州擁有 8 萬公里河水提供發電，約有 75% 的電量來自於水力發電，成為美國最低能源成本州。州內水力發電相關企業約有 100 家，雇用超過 90,000 個勞工。華盛頓州農業及食品加工業產值約有 350 億美元，從事相關工作者超過 13 萬人，主要農產品包括蘋果、櫻桃、梨子、覆盆莓等。（經濟部投資業務處，2016a31）

d. 東南部地區（喬治亞州、阿拉巴馬州、肯塔基州、北卡羅來納州、南卡羅來納州、田納西州、佛羅里達州、波多黎各）

喬治亞州具有金融貿易安全創新樞紐優勢，吸引多家跨國企業於雅特蘭大設立公司總部，境內擁有許多高科技人才，使得喬治亞州成為高科技成長最為快速的一州。州內約有 10,000 家的高科技公司，提供超過 17 萬個就業機會，工作內容包括生醫、電腦軟體、電腦設備與辦公室、電器設備製造、儀器製造、通訊服務等，而亞特蘭大聚集約有全美 25% 的高科技公司。觀光及餐飲服務也成為喬治亞州重要產業之一，2015 年亞特蘭大被評選為美國遊客喜愛城市排名前十名，最近亞特蘭大耗資 50 億美元興建餐廳、飯店、新的旅遊觀光景點，並將於 2017 年再投入 25 億美元推廣旅遊業，亞特蘭大市相較十年前旅遊人數增加約 28%，旅遊業為當地國民創造 22 萬個工作機會及 120 億美元的收益。

佛羅里達州主要的產業為觀光業、製造業、貿易業、食品業、印刷品、電子設備、航太業等，主要聚集在邁阿密市。在工業發展上，佛羅里達州在美國居於領導地位之一，其產值僅低於加利福尼亞州，全世界主要的航太公司紛紛在佛羅里達州設立據點，境內電子通訊產業商家數高達 300 家，居全美國排名前五名。（經濟部投資業務處，2016a31）

e. 新英格蘭及中大西洋地區（麻薩諸塞州、新罕布夏州、羅德島州、緬因州、佛蒙特州、紐約州、康乃迪克州、紐澤西州、賓州）

紐約州主要產業分別為製造業、服務業、建築業、媒體業、觀光業、高科技產業，其中以服務業最為重要。紐約金融市場堪稱全球規模最大，包含資本市場、投資銀行、避險基金、私有資金、資產管理、避險基金、對沖基金、保險等相關金融機構。紐約為全美擁有最多第一級排名的學校，其中包含哥倫比亞、康乃爾、紐約大學等。紐約市因為設備先進且完備，房地產成為受到矚目的標的物，紐約市約有 18% 為外國買家，而住宅區則有 20% 為外國買家。2014 年後亞洲最龐大的資金轉往美國房地產市場，穩定的買盤讓紐約房價不易下跌；紐約為全球最受到歡迎的城市，每年吸引超過 5,500 萬名觀光客，提供當地近 36 萬個相關工作，水牛城、尼加拉瓜瀑布、紐約市區吸引最多遊客。

紐澤西州的五大產業分別為生醫製藥、資通訊、製造業、物流倉儲、金融服務。紐澤西州每年約有 120 億美元的研發經費，州內電子、電信、生醫、化學、科技設備居於領導地位，其中製藥產業為全美第一，化學業為美國第二，科技相關產業為全美前五名。（經濟部投資業務處，2016a31）

(2) 外商在當地投資經營現況

2016 年美國外人直接投資 (FDI) 淨額相較去年增加 12%，為全球外人投資國家排名第一。隨著美國於 2015 年後取消外國人投資房地產稅法案，較多的資金移轉至房地產市場，推升美國房價，外商多以收購美國公司方式進行投資 (盧永山, 2015)。2017 年總統川普上任後，將會調降公司稅賦制 15% (陳埤詒, 2017a)，有望吸引更多的海外資金投資美國。

a. 北部地區

伊利諾州因地理位置優勢、完善的運輸設備、先進的技術等良好的投資環境，成為全美十大投資區之一。主要的外資來源國有加拿大、墨西哥、中國大陸、德國、澳洲、日本、巴西、比利時、英國等。密西根州主要的投資國家有加拿大、墨西哥、中國大陸、德國、日本、南韓、義大利等，外國公司約有 3,750 家，並雇用超過 20 萬員工，汽車研發中心約有 32% 為外國公司投資。(經濟部投資業務處, 2016a31)

b. 南部地區

2016 年德克薩斯州外人直接投資 (FDI) 淨額超過 200 億美元，居全美前三名，創造當地就業機會第二名。德州約有 500 家外國公司，雇用員工超過 5.5 萬人，主要投資國家為英國、德國、加拿大、法國、日本、西班牙、荷蘭、瑞士、南韓、印度、中國大陸等，主要集中在大休士頓以及達福地區，主要投資於一般製造業、資訊及通訊業、基本材料製造、能源業。(經濟部投資業務處, 2016a31)

c. 西部地區

加利福尼亞州外人直接投資 (FDI) 淨額為全美第一，約有 1,300 億美元，占美國 FDI 淨額約 9.5%，主要投資國家為日本、英國、法國、德國、瑞士等，主要投資在零售批發業、製造業、金融及保險、運輸業。華盛頓州主要投資國家為加拿大、德國、英國、日本等，創造近 97,500 個工作機會，主要投資能源業、資訊通訊業、生醫、製造業等。(經濟部投資業務處, 2016a31)

d. 東南部地區

喬治亞州共有 2,900 家外國企業，分別來自 54 個國家，在當地創造近 20 萬個工作機會，主要投資國家有德國、日本、英國、法國、加拿大等，主要投資物流業、化工、製造業、汽車業、資訊通訊業。(經濟部投資業務處, 2016a31)

e. 新英格蘭及中大西洋地區

紐約州外人直接投資 (FDI) 淨額超過 23,000 億美元，雇用人數高達 40 萬人，主要投資國家分別為英國、日本、加拿大、德國、法國等。主要投資的產業為軟體通訊業、商業服務業、電訊業、地產業、製造業、工業機械、觀光業、食品業等。紐澤西州約有超過 1,100 家跨國企業在此投資設立據點，主要投資國家為德國、瑞士、日本、法國、英國、荷蘭、加拿大等國，近年內投資增長率最快的國家為中國大陸、印度、南韓、以色列，主要投資製藥廠、生技產業、通訊業、光學廠、能源廠、健身器材公司及鋼鐵業。(經濟部投資業務處, 2016a31)

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商組織與現況

美國當地僑商組織超過 80 個，分別為北美洲臺灣商會聯合總會、亞特蘭大臺灣商會、達福臺灣商會、底特律臺灣商會、新英格蘭大波士頓臺灣商會、洛杉磯臺美商會、紐澤西臺灣商會、紐約臺灣商業協會、美國加州柑縣臺美商會等，提供當地僑商聯絡感情以及提供一個平臺讓組織成員可以彼此互通資訊，以及舉辦活動與講座。（經濟部投資業務處，2017e）

(2) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

未來 2017 年廠商將投資製造業與服務業，而美國成為海外投資首選，尤其是面板廠、通訊產品、空運業等，取代東南亞及中國大陸。臺灣經濟研究院二所花佳正副所長分析出美國的創造價值約 30% 到 35%，而臺灣的製造價值為 25%，外加美國產業鏈持續進步，臺灣半導體產業有低階前往印度，高階前往美國投資的趨勢，建議中大型企業可以前往美國投資或採取併購模式以進入美國市場。（陳碧芬，2016）

臺塑企業於川普政府上臺後，將在美國投資近 5,000 億美元，其中路易斯安納州的投資金額占 55%，是當地相當大的投資案，主要因為美國新任川普政府將擴大發展能源產業，以及美國當地擁有便宜的頁岩汽油，乙烷、丙烷可作為燃料與提供電力發展。臺塑集團於美國德克薩斯州投資金額約為 110 億美元，於 2015 年後向路易斯安那州申請投資案，同時進行環評、購地、探勘、管線商洽談等工作。預計 2020 年開始建廠，二到四年間路易斯安那州境內七個工廠將全部投入生產，而根據川普政府的九項政策，將對企業減稅至 15%，並開發能源產業，新任能源部部長為佩里，曾是前德克薩斯州的州長，將解除對能源產業的管制，積極開發能源，讓家庭及企業都能獲得較便宜的能源使用。美國頁岩油的開採技術躍進，現在可以開採深度至兩英里且發現蘊藏量增加，在這兩大利多支持下，將看好石化產業將在未來美國市場中的發展潛能，未來德克薩斯州生產頁岩油的成本在每桶 40 美元以內，有望在外來石油上漲後，全面投入生產，德克薩斯州將成為未來重要的產油州。（中央通訊社，2017e）

而鴻海集團亦將赴美國投資，郭台銘董事長表示將在美國擴大資本投資，投資方向為資本密集型、高技術勞動密集與高科技等面向，主要投資的產業為面板、機密機械、機器人等產業，以因應美國總統川普的美國製造政策。2017 年中旬，鴻海宣布在威斯康辛州（State of Wisconsin）進行投資，作為擴大投資美國的第一站，因為威斯康辛州提供 30 億美元稅務優惠，再加上未來鴻海公司若達到招聘目標，威斯康辛州可提供長達 20 年的稅務優惠。此外，威斯康辛州臨近密西根湖，且水源供應充沛，在威斯康辛州設置需要大量水源供應的面板廠是完佳的選擇。其地理位置位於美國中部，更可為該公司節省電視面板 4.5% 關稅，降低物流成本。2016 至 2020 年將規劃先進 8K 液晶顯示（LCD）面板廠，投資美國規模估達 100 億美元。（鍾榮峰，2017）

a. 北部地區

伊利諾州境內的芝加哥為華人聚集密度高的城市之一，我國企業在伊利諾州投資超過 100 家，主要從事航運、空運、食品加工、機械工程、銀行業等，較為知名的企業為中華航空、長榮航空、陽明海運、上銀科技、兆豐商銀。我國在密西根州投資項目約為汽機車零組件、製造業、電子設備、營建業，投資企業有臺達電、長榮海運、同致電子、大億科技等。（經濟部投資業務處，2016a31）

b. 南部地區

我國在德克薩斯州及路易斯安那州主要投資產業為塑膠、石化、電腦及電子零件、汽機車零組件、金融業、服務業，較為知名的企業為臺塑、南亞、中油、臺泥、長榮化、東元電機、富士康、大同、和碩、臺達電、正新橡膠、陽明海運等。（經濟部投資業務處, 2016a31）

c. 西部地區

我國在加利福尼亞州投資企業家數超過 1,500 家，根據我國投審會（2017b）的統計資料，我國在加州投資金額超過 84 億美元，主要分布在北加州舊金山、矽谷、洛杉磯，主要投資的產業為電腦電子設備、貿易、金融、觀光業，知名的公司為臺積電、聯電、鴻海、宏碁、宏達電子、中華航空、長榮海運、長榮航空、臺達電子、致茂電子等。根據我國投審會（2017b）的資料統計，我國在華盛頓州近年投資轉為資本密集、技術密集產業，主要投資航空業、航運業、金融業、科技業、觀光業，投資企業分別為長榮及陽明海運，合作金庫、臺積電等。（經濟部投資業務處, 2016a31）

d. 東南部地區

我國在喬治亞州投資以貿易、倉儲、服務業、電子業、汽機車零組件、林木業、觀光業為主，知名企業為中華航空及長榮航空公司、長榮海運及陽明海運、大同、聲寶、正新輪胎、彩映公司、信易機械。臺灣在佛羅里達州的投資主要集中在邁阿密，從事貿易、電腦設備相關產業、觀光業、蘭花養殖業為主，主要投資的企業為明碁及宏碁電腦公司、中華及長榮、聲寶、億豐。（經濟部投資業務處, 2016a31）

e. 新英格蘭及中大西洋地區

我國在紐約州的投資企業有 300 多家，主要以金融業、貿易、電子資訊、能源、建築產業等，紐約為全世界重要的金融重鎮，我國的臺灣銀行、華南銀行、第一銀行、彰化銀行、合作金庫等商銀在紐約市均有設立分行。在紐澤西州，我國企業投資石化業、資通訊業、進出口貿易業、餐飲業等，投資的企業為臺塑、長榮、陽明海運等。（經濟部投資業務處, 2016a31）

（3）成功華商／臺商企業與人物

蔡仁泰先生出生於高雄，曾擔任臺灣商會創會會長、紐約華資銀行公會會長、紐約亞細亞銀行總裁、總統府國策顧問，大學從臺大經濟系畢業後，便遠赴日本關西經濟學院進修。蔡先生早年在彰化銀行任職，於日本留學後便全家移民至美國，1983 年蔡先生便於美國創立亞細亞銀行，除了提供基本的銀行業務外，亞細亞銀行秉持者取之於社會，回饋於社會的宗旨（孫芳, 2013），漸漸在美國打響知名度，蔡先生一路走來秉持著多出錢、多出力、少說話、少堅持的原則，亞細亞成為美國經營及績優的銀行之一，而在蔡先生因年歲漸長及人生規畫下，2015 年 8 月亞細亞銀行正式被國泰萬通金控合併。（TAIWAN098, 2014）

楊信先生出生於彰化，曾經擔任洛杉磯臺美商會會長、北美洲臺灣商會會長，現任於大通銀行董事長。早期楊先生憑藉在臺灣從事國際貿易的經驗，在美國試著創業，因兩地環境不同，楊先生便至跳蚤市場實地勘察，觀察美國消費者的習慣及偏好，不斷向臺灣及中國大陸進口商品販售，楊先生觀察力敏銳並且以真人實證的方式行銷，讓他接到許多的長期訂單，其中以舒適珠以及腳踏板不鏽鋼垃圾桶，將楊先生的事業推至高峰。（Alex, 2013）

廖靜錄先生為世界臺灣商會聯合總會（WTCC）名譽會長、中華民國僑務諮詢委員，曾經擔任過聖地牙哥教務委員，旅美期間關心當地僑胞以及雙邊投資，與政黨保持良好關係，並發揮自身外交專才，提升僑胞經濟發展及地位。（TAIWAN098, 2014）廖先生 2002 年正式退任會長後，仍心繫世總會以及我國發展，88 風災便與世總會的成員一同捐助資金協助賑災，廖先生參加 2015 年北美臺商洛杉磯群英會，與來自北美 300 多位我國菁英僑商一同研討，協助我國加入國際商業組織。（太平洋時報, 2015）

旅美僑商游勝雄先生是桃園人，現任美國維達土地開發集團董事長及世界臺灣商會聯合總會資深顧問。1970 年游勝雄先生至美國自費留學，秉持「學不厭多，學不厭精」的想法四處學習，不僅賺足學費也在打工時學習到餐館運作模式，為日後游勝雄先生於美國嶄露頭角打下基礎。在哈佛就讀博士期間，因妻兒移民至美國，便暫時休學，一肩扛起養家的責任，並重回餐館業，從挑選地點至廚師，一手由游先生親自挑選，餐館業績也蒸蒸日上。為分散企業經營風險，開始將投資向外伸展，藉由 1985 年美國房市泡沫時機，購入房地產後以高價出售，每棟約獲利 5 萬美元以上。隨後轉投資商業性質房產，再轉投資購物商場，使得游先生於麻塞諸塞州擁有六家購物中心。（客家委員會, 2012h）

（4）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

2016 年 9 月美國環保署水資源顧問艾倫·吉林斯基（Ellen Gilinsky），應邀來臺參加第四屆「海洋與臺灣研討會」，並演講海洋及氣候變遷相關內容，並針對科學、水質、環境等相關經驗，提供我國意見並交流。（美國在臺協會, 2016）

2016 年美國與我國貿易主管於華盛頓州舉辦第十屆「貿易暨投資架構協定」，由美國副貿易代表及我國經濟部常務次長主談，希望臺美貿易與投資關係可以進一步提升。（王美花, 2016）

4. 小結

美國在新任總統川普上任後，添增許多不確定因素。川普先生的九項新政下，影響以往我國投資的方向，建議我國僑商可以至美國投資能源產業，主要因為能源開發是美國近期發展重心，將會擴大頁岩油及煤礦等生產，為當地帶來較便宜的電力，帶動周邊生活發展。

川普政府強調美國製造，將牽動產業鏈的變動，主要廠商如鴻海等公司將重點轉往美國，將會連帶改變舊有的產業鏈，且美國當地生產所創造的價值高於臺灣約 5 至 10%，將會有更多的資金移轉至美國市場。

貿易上，川普總統將執行保護主義，藉此維護美國當地就業機會，發展內需市場，藉此改善美國經貿狀況。因此與美國進行交易上將增加額外成本，根據美國聯準會（Fed）的預測，美國下半年景氣將會持續好轉，2017 年的通膨率可望超過 2%，達到升息條件（黃敬哲, 2017），將會使得未來美元走升，臺幣走貶，與美國貿易上須小心匯率變動，中大型投資企業可以考慮進行外匯避險單操作，金融業有望在陶德法案廢除後，於美國市場投資更為彈性，可以擴大資金運用以及投資項目，將會為當地金融業帶來龐大的業外收入及投資盈餘，增高美國金融市場以及房地產的活絡性。

欲前往美國投資之我國商人，可以先暫緩一年，確定川普政府九項新政策執行方向及進度，進行評估再進行投資，而中大型企業可以藉由併購等方式進入美國市場。

(二十) 美洲其他國家及地區

巴哈馬 (Commonwealth of the Bahamas)

1. 總體經濟分析

(1) 經濟概況

巴哈馬位於大西洋西側，是由 700 多個島嶼與近 2,400 個珊瑚礁所組成的島國，因當地有許多美景，如貝里斯藍洞，是一個冰河時期形成的石灰岩洞穴，洞口被珊瑚礁所環繞，洞穴內有許多海洋生物，每年吸引到許多觀光客前往巴哈馬旅遊，其中大多為美國遊客至巴哈馬度假，觀光業是巴哈馬主要發展產業。(一次旅行, 2015)

2016 年巴哈馬經濟成長率逐漸回穩，每人每年國內生產毛額 (GDP) 逐年微幅成長，消費者物價上漲率 (CPI) 也十分平穩，長年控制在 2.0% 以下，美中不足之處是失業率偏高，經常都在 10% 以上。巴哈馬在美洲中排名第三富有的國家，但巴哈馬國內有嚴重的 M 型化社會問題。

(2) 貿易概況

巴哈馬雖然擁有美麗的海洋資源，但因為當地可種植土地面積狹小，無法提供國內人口所需，大多的食品等民生必需用品皆向鄰近國家進口，因巴哈馬鄰近美國的佛羅里達州，美國遂成為巴哈馬最重要的進口貿易夥伴。出口方面，因巴哈馬臨海，有豐富的漁產資源，巴哈馬海域是著名的漁場，出口捕撈到的漁貨及提煉海鹽，但巴哈馬出口總值卻低於進口總值，使該國長期處於貿易逆差。

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

巴哈馬因可耕作面積少，國內缺乏淡水提供灌溉，島內農作物為甘蔗、香蕉、玉米等，仰賴從他國進口食品至巴哈馬。巴國政府為了改善仰賴他國進口民生必需品之狀況，推動多樣化發展，希望能提升工業技術及農業種植，希望將島內所需食物可以自給自足，並實施關稅保護政策，保護當地的農作物。近年來巴哈馬政府進行稅改，吸引許多外人將資金移轉到巴哈馬避稅，因稅改的緣故，使得巴哈馬金融業快速發展，全球超過 250 家的銀行、信託公司及多家的基金管理公司和顧問公司，占巴哈馬國民生產毛額 (Gross National Product, GNP) 的 20%。

根據標準普爾的評等報告，2015 年 8 月將巴哈馬信評從 BBB 降至 BBB-，對於該國展望評等為負面，其原因是當地的經濟成長成長停滯，高失業率及能源發展成效不彰，使得普爾信評公司認為巴國經濟前景可能持續低潮，故不看好巴哈馬後續的發展。(楊基源, 2015a)

表 2-3-20 巴哈馬基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	巴哈馬 (Commonwealth of the Bahamas)		
執政黨及現任總統／總理	進步自由黨／總理：克里斯蒂 (Hon Perry Christie)		
語言	英語		
首都 (府) 及主要城市	拿索		
國際機場 (座落地點與名稱)	巴哈馬大巴哈馬島 Grand Bahamas International Airport (FPO)、拿索 Nassau Lynden Pindling International Airport (N.A.S)		
重要港埠 (座落地點與名稱)	Freeport, Nassau, South Riding Point		
天然資源	海產資源、石油、天然氣、海鹽、石、木材及可耕種的土地		
國土面積 (平方公里)	13,878		
人口數 (百萬人, 2016 年)	0.368		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	巴哈馬幣 (BSD)		
匯率 (巴哈馬幣兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 1.000 BSD	1 USD : 1.000 BSD	1 USD : 0.376 BSD
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	-0.5	-1.7	0.0
消費者物價上漲率 (CPI, %)	1.2	1.9	0.4
失業率 (%)	14.6	13.4	12.2
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	86.18	88.54	89.39
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	23,926	24,310	24,272
			2017*
經濟成長率 (%)	-0.5	-1.7	0.0
消費者物價上漲率 (CPI, %)	1.2	1.9	0.4
失業率 (%)	14.6	13.4	12.2
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	86.18	88.54	89.39
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	23,926	24,310	24,272
			24,631
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	6.89	4.49	N.A.
進口值 (億美元)	37.91	31.62	N.A.
貿易餘額 (億美元)	-31.02	-27.13	N.A.
貿易依存度 (%)	51.98	40.78	N.A.
當地外人直接投資淨額 (億美元)	16.0	3.9	N.A.
主要出口產品	礦產、海鹽、漁產、蘭姆酒、化學		
主要出口國家	新加坡、美國、多明尼加、厄瓜多、加拿大		
主要進口產品	原油、機械、車輛、食品、民生日用品		
主要進口國家	美國、印度、新加坡、南韓、中國大陸		
對我國之出口值 (億美元)	0.009	0.004	0.003
自我國之進口值 (億美元)	0.006	0.006	0.006
對我國之貿易餘額 (億美元)	0.003	0.002	-0.003
對我國出口依賴度 (%)	0.13	0.89	N.A.
自我國進口依賴度 (%)	0.16	0.02	N.A.

貿易概況			
對我國之主要出口產品	鋼鐵；飲料；酒類；醋；未列名動物產品；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具、上述物品之零件及附件；雜項卑金屬製品；電機與設備及其零件；錄音機、聲音重放機、電視影像、聲音記錄機、重放機以及上述各物之零件及附件		
自我國之主要進口產品	飲料；酒類；醋；玩具、遊戲品與運動用品、及其零件與附件；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具、上述物品之零件及附件；鐵路及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；皮革製品；鞍具及鞵具；旅行用物品；手提袋及類似容器；動物腸線（蠶腸線除外）製品		
外匯存底（億美元）	8.74	8.95	10.01

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

巴哈馬主要的產業為觀光業、金融業及海運服務業。觀光業收入占國內生產總值約 40%，因巴哈馬旅遊業發達，也使當地的旅遊遊輪盛行，許多國家會推出搭遊輪遊巴哈馬的行程，為巴國在當地的港口收取近 7,000 萬美元的稅收。

金融業是巴哈馬第二大產業，因稅制的關係及嚴格的保密規定，成為全球著名的避稅天堂之一，國外銀行在當地投資可以不受外匯法規等限制，因此西方國家銀行紛紛到當地設點，巴哈馬藉由收取手續費等金融服務費用，為當地帶來上億美元的收入。（邱正彬，2001）

3. 當地華人經濟

目前旅居巴哈馬的華僑約有 80% 是早年來此打工的華僑之第二代或第三代，這些老一輩的華僑多數來自廣東的新會與四邑，現今多居住在巴國的首都，以經營餐飲業、旅館業與印刷業為主。1982 年美國雷根總統實施加勒比海盆地振興方案，對該地區提供貿易優惠，藉此吸引外資進駐加勒比海地區，吸引部分來自香港及澳門的華僑在巴哈馬經營雜貨業、金融服務業、餐廳與旅遊產業等，主要在大巴哈馬島及新普羅維登斯島兩個島嶼。其中來自我國的僑胞人數較少。（僑委會，2016b）

4. 小結

因當地發展觀光產業及金融相關產業，使巴哈馬成為加勒比海地區最富有的國家之一，但在 2014 年後因為渡假村開發案發生問題，渡假村破產導致島內 2,000 多人因而失業，拉高近期巴哈馬的失業率。另歐美各國開始進行海外查稅等政策，長期將會衝擊巴哈馬金融服務，且巴哈馬與美國經貿連結度高，在美國經濟尚未明朗，我國投資者應該靜待觀察巴哈馬的經濟變動，再行決定是否投資巴哈馬。（Craig Karmin, Melanie Cohen & Stephanie Gleason, 2014）

古巴 (Republic of Cuba)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

古巴為實施共產制度的國家，採行計畫經濟的策略，故產業發展方向多由政府主導，其市場上沒有自由調整商品價格的機能。而古巴是一個島國，經濟發展以豐富的天然資源為主，包括石油、天然氣，礦產則包含鎳、鐵、鈷、大理石、石英等都有豐富的蘊藏量。

2016年11月古巴強人卡斯楚離世，象徵古巴過去以往計畫經濟發展模式已正式結束，而在過去幾年內，即後卡斯楚時代，是由勞爾政府領導古巴，在外交上與西方國家恢復往來，已逐漸改善國內經濟情況，朝向歡迎外資注入的現代化經濟，從近幾年的經濟成長率便可看出其相較於過去，已有好的成效。

然根據古巴全國人民政權代表大會 (Asamblea Nacional del Poder Popular, ANPP) 表示，2016年古巴之經濟成長率為3.7%，相較2015年的經濟成長率4.4%，稍微下修，主要是因為外銷收入減少、古巴經濟夥伴如委內瑞拉及巴西等石油輸出大國，因石油價格下跌導致經濟困難與外來燃料供應的萎縮，加上古巴全年支出增加導致財政困難，但古巴政府仍對未來2017年的經濟展望有信心，期望2017年國內生產毛額 (GDP) 能保住2%的幅度溫和成長。(駐多明尼加大使館經濟參事處，2017)

(2) 貿易概況

古巴2016年出口貿易額為34.28億美元，相較於2015年衰退；進口貿易額為123.4億美元，較2015年成長。其主要出口產品為蔗糖、菸草、鎳、柑橘、咖啡等；主要進口產品則為石油、食品、機械設備、化學品等。

古巴的民生必需品如燃料與糧食多由國外進口，故其在貿易上常處逆差狀態。另外，古巴的收入來源大多來自觀光與醫療服務及僑匯，然而古巴對於國際融資管道有許多繁瑣的相關規定，其作為是為了因應未來貨幣制度統一後，所面臨之外匯存底是否能支撐幣值的問題，因此嚴格控制進口支出，確保維持在平衡狀態。

由於國際原油價格下跌，使得原油相關產品價格亦跟著下跌，也讓古巴出口的鎳、精煉石油和蔗糖等製品價格不佳，除了上述因素，未來在美國總統川普上任後可能會出現更多風險，因川普曾宣稱將「結束」現任美國總統歐巴馬與古巴的來往，除非古巴提供美國「更好的交易」。所幸，歐盟 (EU) 各成員國並不支持美國對古巴的禁運。(楊基源, 2016b)

(3) 政府之重要經濟措施

根據多明尼加自由日報 (Diario Libre) 在2016年9月的報導，古巴政府未來將與西班牙 Gamesa 公司合作，在古巴島當地東部興建7座風力發電廠，其風力發電將會帶給古巴750百萬瓦的電力，對其經濟發展，民生需求等有極大的幫助，目前亦同時進行西部風力發電的招標案。

古巴政府將於2017年與多明尼加簽署局部性自由貿易協定 (FTA) 談判之協定框架，此協定不僅增加了兩國貿易上交流的機會，協定也保障了兩國貿易上的權益，未來協議一旦談妥，兩國也將善用生產力，促進雙方經濟發展。(經濟部投資業務處, 2016a32)

表 2-3-21 古巴基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	古巴共和國 (Republic of Cuba)		
執政黨及現任總統／總理	古巴共產黨／勞爾卡斯楚 (Raúl Castro Ruz)		
語言	西班牙語		
首都 (府) 及主要城市	首都為哈瓦那		
主要國際機場	哈瓦那 Jose Marti International Airport (HAV)、聖地牙哥 Antonio Maceo Airport (SCU)、維拉迪歐 Juan Gualberto Gomez Airport (VRA)		
重要港埠	Cienfuegos, Havana, Matanzas		
天然資源	鈷、鎳、鐵礦、鉻、銅、鹽、木材、砂、石油及可耕種的土地		
國土面積 (平方公里)	110,861		
人口數 (百萬人, 2016 年)	11.047		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	古巴披索 (CUP)		
匯率 (古巴披索兌美元)	2014 年 12 月	2015 年 12 月	2016 年 12 月
	1 USD : 26.5 CUP	1 USD : 26.5 CUP	1 USD : 26.5 CUP
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	1.0	4.4	3.7
消費者物價上漲率 (CPI, %)	N.A.	4.6	4.6
失業率 (%)	N.A.	2.4	2.5
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	1,285	1,342	1,329
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	11,600	12,200	11,900
			2017*
			4.6
			N.A.
			N.A.
			N.A.
			N.A.
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	N.A.	35.72	34.28
進口值 (億美元)	N.A.	117.50	123.40
貿易餘額 (億美元)	N.A.	-81.78	-89.12
貿易依存度 (%)	N.A.	11.50	11.86
當地外人直接投資淨額 (億美元)	N.A.	N.A.	N.A.
主要出口產品	蔗糖、菸草、鎳、海產品、醫療用品、咖啡、柑橘		
主要出口國家	中國大陸、加拿大、委內瑞拉、荷蘭、西班牙		
主要進口產品	石油、食品、機械設備、化學品		
主要進口國家	委內瑞拉、巴西、加拿大、西班牙、中國大陸、美國		
對我國之出口值 (百萬美元)	13.01	10.86	10.32
自我國之進口值 (百萬美元)	4.76	9.09	6.64
對我國之貿易餘額 (百萬美元)	8.25	1.77	3.68
對我國出口依賴度 (%)	N.A.	30.4	30.1
自我國進口依賴度 (%)	N.A.	7.74	5.38

貿易概況			
對我國之主要出口產品	魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；菸（包括菸葉及菸類）及菸葉代用品；飲料；酒類及醋；咖啡；茶；馬黛茶及香料；關稅配額之貨品；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件		
自我國之主要進口產品	電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機之零件及附件；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；塑膠及其製品；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具，上述物品之零件及附件；魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；石料、膠泥、水泥、石棉、雲母或類似材料之製品；卑金屬製工具；器具、利器、匙、叉及其零件；鋼鐵製品；浸漬、塗布、被覆或黏合之紡織物；工業用紡織物；鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；橡膠及其製品；關稅配額之貨品；其他製成紡織品；組合品；舊衣著及舊紡織品；破布；玩具、遊戲品與運動用品及其零件與附件；雨傘、陽傘；手杖、座凳式手杖；鞭、馬鞭及其零件；鐘、錶及其零件		
外匯存底（億美元）	104	121	131

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

古巴目前已經通過了新版外國投資法，擁有完善的外資管理體系和法律體系，亦同時開放了馬里埃爾經濟發展特區。古巴在開放外人投資後，當地政府便將基礎設施建設與旅遊業相結合，希望能透過外人投資引入更多在水電建設方面的新技術、新設備，另外還有交通、建築等項目。

而古巴亦在金融業、通信業、資訊業、郵政業、可再生能源、礦產、石油化工等領域極力歡迎外商投資。目前為止已經開放了 395 個投資項目，而古巴政府每年都會制定新政策，並增加新項目。

(2) 外商在當地投資經營現況

古巴觀光業快速成長，對於其國內的收支達到平衡有極大的貢獻，2010 至 2015 年間的觀光收入成長 27%，占總出口的比例亦從 14% 上升至 19%。根據古巴國家統計局（Oficina Nacional de Estadísticas, ONEI）2017 年的資料顯示，2016 上半年古巴觀光收入達 12 億美元，較 2015 年同期成長了 15%；2016 年 1 月至 11 月底至當地觀光的人數共達 324.4 億人，比 2015 年同期增加了 12%。面對觀光客成長趨勢，古巴預估至 2030 年以前，當地將興建 10 萬間以上住宿房間，其中約有 3 萬間是與外資合作興建，觀光業已成為解決古巴當局面臨經濟困難的最佳希望。惟須注意的是，若川普決定走回冷戰時期的思維，對古巴實施禁運，屆時古巴的觀光業將會急凍，若想到古巴投資的我國業者，必須要留意政治風險。（經濟部貿易局, 2016a12）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

古巴當地華人早期多為契約勞工，從事甘蔗種植等農業，而哈瓦那的華區為拉丁美洲歷史最悠久、規模最大的唐人街之一。當地華僑除了從事傳統的餐飲業與零售業外，還有人開辦有關中華文化的才藝班，如中文學習班、太極拳和中華武術班等。在古巴歷史裡，曾出現一名有華人血統的總統，名為富爾亨西奧·巴蒂斯塔，在 1930 年代是古巴實質軍事領導人，1940 年代為古巴總統，1952 年透過軍事政變成為古巴最高領導人。

另外，在 1961 年開始華人企業開始被收歸國有，導致華人在古巴面臨了許多物資短缺及困境，另外加上沒有新移民的輸入和大量華人人口外流，到了 1980 年，在古巴只有大約 300 名在中國出生的第一代僑民，而隨著與西班牙裔和非洲裔的通婚，新生代的華人的族群意識已經非常淡薄。

(2) 僑臺商組織與現況

早年古巴在卡斯楚總統的統治下，除了被美國封鎖，也自行採取封閉政策，故當地的華僑多半是清朝時期契約華工的後代，少數是民國 38 年後來到古巴，人數不多，只能做做小生意謀生，並無僑商組織有系統地將古巴僑商整合起來，目前在古巴的僑商事務是由邁阿密臺灣貿易中心兼管。2016 年我國 7 家臺商包含喫茶小舖、新吉發米粉工廠、匯竝國際等廠商提供型錄與樣品，由邁阿密臺灣貿易中心代領他們參加在古巴哈瓦那 Pabexpo 展覽館舉辦的「2016 年古巴食品展 (Feria Alimentos Cuba)」。在 3 天的展期中，古巴商會協助安排我國參展廠商進行洽談，其中當地公司 Empresa Comercial Caribex 表示擬從臺灣進口鬼頭刀魚以供應來古巴觀光的遊客，其餘的買主則多為旅館業。(邁阿密臺灣貿易中心, 2016)

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

古巴政府積極邀請世界各國至當地開發投資，其中最大開發案是來自中國大陸的北控集團與來自中華民國的力麒建設合作在古巴進行的大型開發案，規模粗估超過百億元新臺幣，此開發案在 2016 年底完成簽約。開發案的內容包含在古巴打造頂級飯店、別墅、高爾夫球場等休閒旅遊觀光區及污水處理廠。

4. 小結

古巴目前擁有高品質的醫療機構、旅遊業、技術勞工和低成本的勞動力，另外在礦業和農業也具有發展潛力。因美國對古巴的禁運宣告終止，相信古巴未來經貿會有好的前景。

但由於古巴容易受氣候影響、原物料價格波動、委內瑞拉的援助等外部性因素影響，加上投資不足、基礎建設薄弱及公共與農業部門的生產效率低等缺點，建議我國企業要做足事前的比較分析才不會投資失利。

哥斯大黎加 (Republic of Costa Rica)

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

哥斯大黎加 2016 年經濟成長率為 4.3%，預計 2017 年將微幅下降至 4%。雖然哥國經濟成長率逐年下降，但整體經濟趨勢仍維持成長，加上哥國國民可支配所得成長 4.4%，哥國銀行積極祭出寬鬆授信與低利率活動，可望帶動國內消費需求成長，使哥國出口產業擺脫 2015 年衰退的陰霾，2016 年整體出口成長 7.4%，仍遠優於拉丁美洲國家之 -0.7% 平均水準。

2016 年哥國表現最佳的產業是金融業，成長率為 13.8%。製造業、零售業與農業仍維持 5% 的成長率，營建業與民間工程營建業則表現不佳，呈現負成長趨勢。

農業方面由於哥國氣候良好，農作資源豐富，農漁牧業產值約占國內生產毛額 (GDP) 的 9%，主要農產品包括香蕉、咖啡、鳳梨和豆類，農業從業人口約 25 萬人，占總就業人口的 14%。

因 2016 年國際原油及進口農產品價格下跌，導致哥國通貨膨脹率 0.7%，遠低於哥國中央銀行之 3% 目標。另外哥國的 2016 年失業率為 8.2%，國際貨幣基金組織 (IMF) 預期 2017 年將會有所改善下降至 8.1%。哥國 2016 年財政赤字占國內生產毛額 (GDP) 比率為 4.6%，較 2015 年 5.3% 略有改善，但政府負債還是長期社經發展的隱憂。

(2) 貿易概況

2016 年哥國主要出口市場依序為美國、巴拿馬與荷蘭，主要進口國為美國、中國大陸與墨西哥。哥斯大黎加大多倚賴進口消費品及石油相關製品以滿足國內消費需求，主要是因為哥國民生工業並不發達，國內也無發展石油相關產業，故經貿結構是貿易區進口中間財加工再出口，加上哥國商品自製率不高，使哥國長期處於逆差狀態，經濟學人智庫 (EIU) 預估 2017 年逆差將增至 4.6%，赤字呈現惡化趨勢。

哥國觀光旅遊業相當發達，全國約有 20% 地區被列入國家公園或保護區，適合發展旅遊業，同時也是主要外匯收入來源及國外人投資主要項目之一，自 1997 年起，哥國觀光業每年成長率都超過 8%。

雖然美商英特爾 Intel (US) 近年已關閉設置在哥國的製造工廠，但因受惠於加工出口區的設置，哥斯大黎加位處美洲中心，方便進入美洲市場，哥國仍具有吸引高科技產業投資的條件，屬中美洲最受外資青睞的國家之一。(楊欣穎, 2016b)

(3) 政府之重要經濟措施

哥斯大黎加於 2012 年表達加入經濟合作暨發展組織 (OECD) 之意願，就目前來說哥斯大黎加尚需通過 OECD 計 22 個技術委員會之審查工作，而除前述外貿、衛生醫療及農牧等三個項目已通過審查外，目前哥斯大黎加尚同步申請 OECD 的統計、投資、教育、金融市場等 12 個項目之審查，哥斯大黎加外貿部有信心於 2017 年度可再通過 OECD 的環境政策、經濟分析及發展、金融、化學及漁業等項目之入會審查工作，並盼於 2018 年 5 月正式加入 OECD。(楊欣穎, 2016b)

表 2-3-22 哥斯大黎加基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	哥斯大黎加共和國 (Republic of Costa Rica)		
執政黨及現任總統／總理	自由黨／路易斯·吉列爾莫·索利斯 (Luis Solís)		
語言	西班牙語		
首都 (府) 及主要城市	聖荷西 (San José)		
主要國際機場	Juan Santamaria International Airport (SJO), Guanacaste Liberia (LIR)		
重要港埠	Caldera, Puerto Limon		
天然資源	礦產資源有金、石灰、高嶺土、石英石、硫磺及木材		
國土面積 (平方公里)	51,100		
人口數 (百萬人, 2016 年)	4.97		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	哥斯大黎加科朗 (CRC)		
匯率 (哥斯大黎加科朗兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 539.42 CRC	1 USD : 538.41 CRC	1 USD : 548.26 CRC
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	3.7	4.7	4.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	4.5	0.8	0.0
失業率 (%)	9.5	9.2	8.2
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	512.60	554.75	581.09
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	10,696	11,436	11,835
			2017*
經濟成長率 (%)	3.7	4.7	4.3
消費者物價上漲率 (CPI, %)	4.5	0.8	0.0
失業率 (%)	9.5	9.2	8.2
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	512.60	554.75	581.09
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	10,696	11,436	11,835
			12,032
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	112.17	95.25	98.62
進口值 (億美元)	172.29	154.25	153.43
貿易餘額 (億美元)	-60.12	-59.00	-54.80
貿易依存度 (%)	55.49	45.00	43.38
當地外人投資淨額 (億美元)	27.48	28.50	22.11
主要出口產品	醫療設備及器材、香蕉、鳳梨、牙科醫療器具、咖啡、果汁、電線電纜、輪胎、醫藥製劑		
主要出口國家	美國、巴拿馬、尼加拉瓜、瓜地馬拉、荷蘭、貝里斯、宏都拉斯、薩爾瓦多、多明尼加、墨西哥		
主要進口產品	石油、積體電路、小客車、電話 (含手機)、醫藥製劑 (具劑量及零售包裝)、自動數據處理機、醫療設備及器材、其他塑膠製品、玉米、殺蟲劑		
主要進口國家	美國、中國大陸、墨西哥、日本、瓜地馬拉、南韓、德國、哥倫比亞、智利、巴西、巴拿馬		
對我國之出口值 (億美元)	4.96	1.00	0.70
自我國之進口值 (億美元)	1.42	0.91	0.84
對我國之貿易餘額 (億美元)	3.54	0.09	-0.14

貿易概況			
對我國出口依賴度 (%)	4.42	1.05	0.71
自我國進口依賴度 (%)	0.82	0.59	0.55
對我國之主要出口產品	積體電路及相關產品、光學儀器與零件、鋼鐵、銅廢料、鋁廢料、機械設備		
自我國之主要進口產品	塑膠製品與原料、汽車零件、機械設備與零件、影音設備與零件、鋼鐵、光學儀器與零件、橡膠製品、金屬製品與紙類		
外匯存底 (億美元)	72.10	78.30	75.74
全球競爭力評比	51 (N.A.)	52	54

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

哥斯大黎加的主要產業架構可分為四大類：製造業、農業、觀光業、加工出口區產業。製造業方面，主要包含電子業、紡織業、塑膠業、醫療器材業、金屬業等，尤其近年來醫療生技產業迅速竄紅，醫療生技已成為近年來哥國製造業最有前景的產業之一，並且成功吸引歐美知名生醫集團進駐。目前醫療生技及電子產品已成為哥國最大之出口項目，2016 年醫療儀器出口金額更高達 19.6 億美元。

此外哥國亦是全世界最大鳳梨與香蕉生產國，香蕉、鳳梨與咖啡並稱哥國三大出口農產品，哥國政府近年也積極鼓勵非傳統農產品外銷，如哈密瓜、鳳梨、裝飾用植物等。

觀光業是哥斯大黎加外匯的重要來源之一，2016 年遊客到哥國觀光人數超過 290 萬人，相較於 2015 年增長了 10%，其中來自歐洲地區與中國大陸的人數明顯增加。而哥國觀光業之所以有如此重大的飛躍成長，原因為歐洲航空業者對哥國建立新的航線，以及增加飛往哥國的班機次數，這將使得哥國與世界其他地區有更緊密的關係。

(2) 外商在當地投資經營現況

哥斯大黎加 2016 年吸引外人投資達 22 億美元，成長幅度略微下降，主要導致外資減少之主因是全球景氣不佳，導致以出口為主之外資產業減緩增資。另外哥斯大黎加近年有二大外人投資案件，包括：(1) LIMON 公司投資 10 億美元興建 APM 貨櫃碼頭計畫，預計於 2018 年完工營運；(2) Guanacaste 投資 4 億美元興建 Discovery 冒險樂園，計畫預計於 2018 年動工，並於 2020 年完工營運。

目前主要外資中以美國投入資金最多，另外中南美洲國家則是墨西哥及薩爾瓦多的投資額最多，歐洲國家投資最多的國家是西班牙，其次有德國、瑞士、荷蘭、英國、法國等國。(駐巴拿馬大使館經濟參事處, 2016)

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

華僑移居哥斯大黎加最早歷史可追溯至 1855 年，首批華人由中國大陸廣東省抵達哥斯大黎加人數僅約 80 人，參與當地農作與鐵路修築工程。20 世紀初哥斯大黎加的華人約有 2,000 人，數十年來僑胞人數不斷增加，大多居住在哥京聖荷西、洋大連港及檸檬省數個主要城鎮，他們主要在哥國經營農場或經商，此時哥斯大黎加政府對華人有許多歧視法令，並且嚴格禁止黑人與亞洲人移民哥國，經過多次交涉終於在 1943 年廢除所有歧視華人的法規。（哥斯大黎加臺灣客家聯誼會，2017）

(2) 僑臺商組織與現況

當地華人多接受過高等或專業技術教育，畢業後多從事公職或自由職業。近十年來旅哥僑胞日益增多，僑界社團數目也大幅成長，目前在哥斯大黎加有許多僑民組織，如哥斯大黎加臺灣商會、哥斯大黎加臺灣協會、旅哥斯大黎加中華總會、中南美洲臺灣商會聯合總會、中華婦女會等，都是當地相當活躍的僑社組織。

(3) 僑臺商經營與投資及產業活動概況

我國僑商在哥斯大黎加主要從事行業多為加工區經營、漁撈、塑膠、家具、食品、汽車零件、旅館、廚具設備、貿易等，大部分屬小型企業。

較大型的投資則有：中華加工出口區、臺糖蘭園、國泰商業銀行。中華加工出口區約有 20 家廠商，且都具有一定的知名度，其中臺糖蘭園設在中華加工出口區內，擁有全中美洲規模最大且最現代化的溫室蘭園，主要外銷北美、中南美和歐洲市場。另外值得一提的是哥國的國泰商業銀行，它由我國旅哥僑胞集資共同設立資本額為 1,200 萬美元，它並非臺灣的國泰世華商業銀行海外分支機構，兩者並無相關。（經濟部投資業務處，2016a33）

(4) 成功華商／臺商企業與人物

陳合和先生目前擔任僑委會僑務顧問及榮光會的副會長，在哥斯大黎加更是全年無休的接受僑胞洽詢，並代為聯繫大使館服務僑胞。為了提升僑界向心力與認同感，只要是我國的相關活動均全力以行動支持，例如：建國一百年系列活動的規劃，活動內容包括元旦升旗典禮、國慶晚會、郊遊健行、醫學講座、愛心助貧等。渠稱職的表現屢獲僑界高度肯定，成功扮演客家委員會、僑委會、駐巴拿馬大使館與僑胞之間的溝通橋樑。（客家委員會，2012i）

(5) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

中華民國國民持我國護照於 2016 年 12 月 13 日起，可享免簽證入境哥斯大黎加，停留期限為 90 天，此舉有望便利我國與哥國的觀光及商務活動，此舉將有助提升兩國觀光、貿易互動及民間交流。（外交部，2016d）

4. 小結

2016 年標準普爾信評公司對哥斯大黎加的主權信用評等，由 BB 降至 BB-，反映了哥國政府財政支出壓力導致政府負債及利息支出不斷增加，加上基礎建設不夠健全，不足以保障外資投入後能

持續發展。但政府對於教育人才及醫療方面開始重視，此舉促成該國工業區聚集不少相關醫療產業的外商，但快速的經濟發展為哥斯大黎加國內帶來貧富差距擴大的問題。

另外哥國政府為配合世界貿易組織（WTO）相關規定，對於策略性產業、傳統製造業及觀光醫療服務都有相當的優惠補助措施，赴哥投資應以如何善用該法相關獎勵，擴大投資效益為主。

我國僑商若要前往哥國進行投資，可參考投資項目共計有三大類：第一類為農漁產品產銷，如：漁業、水產養殖業、根莖植物等各類蔬果及觀賞植物栽種及外銷；第二類為食品加工業，如：熱帶水果果汁、香蕉泥、蔗糖等食品加工及產銷，最後則為民生工業產品，如：塑膠袋、塑膠製品、電池、輪胎、皮革製品、橡膠填充物、玻璃瓶等民生產品之產銷。（經濟部投資業務處，2016a33）

厄瓜多（Republic of Ecuador）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

厄瓜多的經濟以農牧業為主，其次是石油相關產品。2016 年經濟成長率由正值轉為負值，其原因除了 2015 年起厄瓜多發生強聖嬰現象，暴雨造成農地被破壞與農作物欠收，災情持續影響農業外，2016 年 4 月厄瓜多大水災後又加上 7.8 級大地震；石油相關產品及礦業也因 2014 年大宗物價、石油、礦產走跌使得厄瓜多經濟成長走下坡。

因厄瓜多 1998 年發生金融危機，金融體系崩毀使得該國貨幣貶值，為了穩定貨幣，至 2000 年 3 月使用的貨幣從蘇克雷幣轉為美元，因此當地政府無法使用貨幣政策來影響當地經濟，貿易長期逆差將會導致厄瓜多國內缺乏美元，發生現金不足的情況，因無法自行發行貨幣，只能尋求國際貨幣基金組織（IMF）的協助，或是發行國庫券的方式舒緩壓力，2012 年財政赤字占國內生產毛額（GDP）的 1%，因總統大選政策實施大幅增加公共支出推動經濟發展，卻使得財政赤字升高占 GDP 的 50%，厄瓜多政府將進行改善債限比率。（邱文祥，2013）（楊基源，2014a）

（2）貿易概況

厄瓜多長期貿易呈現貿易逆差，2015 年貿易逆差高達 32 億美元，石油占厄瓜多出口 50%，因國際原油價格嚴重下跌，使得厄瓜多出口總值大幅下降，雖有非石油相關的產品如可可、香蕉等因歐美地區需求提升，卻無法填補石油下跌帶來的衝擊；漁業方面，因厄瓜多西濱太平洋，擁有豐富的海洋資源，厄瓜多是太平洋東岸捕撈鮭魚最多的國家，但因國際開始對於鮭魚捕撈有限制及撻伐言論，且主要厄瓜多漁業出口至歐洲的國家經濟呈現衰退，2016 年出口總量比去年成長 11%，出口總值卻減少來自於部分廠商以降價來提升產品競爭力，使得厄瓜多貿易呈現赤字。（駐厄瓜多代表處，2016a）

厄瓜多於 2016 年第一季香蕉出口量提升，一月及二月產量提升近 8%，洛斯里奧斯省因引進科技改良及大規模種植，使厄瓜近幾年香蕉產量逐漸提升；厄瓜多從 2011 年開始變推動可可和咖啡產量提升計畫，產量大幅提升 140%，厄瓜多推估 2025 年後，出口總值從 8 億美元提升至 30 億美元。（駐厄瓜多代表處，2016b）

(3) 政府之重要經濟措施與經濟展望

厄瓜多現任總統柯瑞亞曾在 2003 年表示，多次拒絕與歐盟（EU）等國家簽訂貿易協定，認為貿易貿然開放將會不利當地的企業發展，直至 2016 年尾與歐盟簽訂貿易協定，並加入與秘魯和哥倫比亞等國的多邊貿易協定，希望藉由貿易協定達到出口總額增加，改善當地的經濟成長的問題，厄瓜多當地許多產業競爭力不如歐盟，如乳製品曾大量出口至厄瓜多，因貿易協定的規定，使得厄瓜多可以進行逐年調降進口關稅，以及取消歐盟對出口至厄瓜多的乳製品補助。（駐厄瓜多代表處，2016a）

據厄國旅遊業同業分析，厄瓜多政府有意向搭機乘客增收稅收自 25 美元，提升至 50 美元，並限制遊客出境得自備金額，從 1 萬美元降低至近 1,100 美元下，將會打擊觀光業發展。（駐厄瓜多代表處，2016b）

厄瓜多因應 2016 年石油輸出國組織（OPEC）的規範，每日減產 26,000 桶石油產量，將會嚴重造成厄瓜多出口總額的表現（駐沙烏地阿拉伯代表處，2017）。厄瓜多政府有意與南韓政府簽訂貿易協定，希望能大幅減少對南韓的貿易逆差之外，還希望可以吸引到南韓資金挹注厄瓜多，及帶來技術以改善當地發展。（中央通訊社，2015c）

表 2-3-23 厄瓜多基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況				
正式名稱	厄瓜多（Republic of Ecuador）			
執政黨及現任總統／總理	主權祖國聯盟／柯瑞亞（Rafael Correa Delgado）			
語言	西班牙文			
首都（府）及主要城市	基多			
國際機場（座落地點與名稱）	Jose Joaquin de Olmedo International Airport（GYE），Mariscal Sucre International Airport（UIO）			
重要港埠（座落地點與名稱）	Esmeraldas, Guayaquil, Manta, Puerto Bolivar			
天然資源	石油、魚類、木材			
國土面積（平方公里）	283,561			
人口數（百萬人，2016 年）	16.529			
經濟概況				
幣制（貨幣單位）	2000 年 9 月 10 日起正式實施幣制美元化，取代原 Sucre 幣制			
	2014	2015	2016	2017*
經濟成長率（%）	4.0	0.2	-2.2	-1.6
消費者物價上漲率（CPI，%）	3.6	4.0	1.7	0.3
失業率（%）	3.8	4.8	5.2	5.7
國內生產毛額（GDP，億美元）	1,022.92	1,001.77	980.10	973.62
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	6,382	6,154	5,930	5,803

貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	257.24	183.31	167.70
進口值 (億美元)	277.26	215.18	177.40
貿易餘額 (億美元)	-20.02	-31.87	-9.70
貿易依存度 (%)	52.25	39.78	35.21
當地外人直接投資淨額 (億美元)	7.73	10.60	178.30
主要出口產品	石油、香蕉、蝦類、海產、魚類加工產品、花卉、可可、五金、農業加工產品、棕櫚油		
主要出口國家	美國、哥倫比亞、越南、俄羅斯、中國大陸、德國、西班牙、荷蘭、智利、秘魯		
主要進口產品	汽車及其零組件、行動電話、電器及電子器材、石化原料及化學品、機械及零件		
主要進口國家	美國、中國大陸、哥倫比亞、秘魯、巴西、墨西哥、南韓、巴拿馬		
對我國之出口值 (億美元)	0.84	0.06	0.39
自我國之進口值 (億美元)	2.06	1.61	1.19
對我國之貿易餘額 (億美元)	-1.22	-1.55	-0.80
對我國出口依賴度 (%)	0.33	0.03	0.23
自我國進口依賴度 (%)	0.74	0.75	0.67
對我國之主要出口產品	食品工業產製過程之殘渣及廢品；調製動物飼料；鋼鐵；雜項調製食品；魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；木及木製品；木炭；動植物油脂及其分解物；調製食用油脂；動植物蠟；銅及其製品；機器及機械用具及其零件；船舶及浮動構造體；陶瓷產品；航空器、太空船及其零件		
自我國之主要進口產品	塑膠及其製品；機器及機械用具及其零件；電機與設備及其零件；鐵路及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；橡膠及其製品；鋼鐵；人造纖維棉；人造纖維絲；魚類、甲殼類、軟體類及其他水產無脊椎動物；填充用材料、不織布、特種紗、燃線、繩、索、纜及其製品；雜項化學產品；玻璃及玻璃器；紙及紙板製品、紙漿		
外匯存底 (億美元)	39.5	25.0	37.8
全球競爭力排名	71	76	91

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

厄瓜多主要產業為農業、漁業、石油相關產業，種植香蕉等經濟作物外銷至其他國家，因厄瓜多濱海，太平洋東岸將可以捕獲魚群，且厄瓜多與中國大陸簽訂協議出口白蝦，石油相關產業因油價的走跌，環境不穩定等因素，使得厄瓜多當地外人投資處於低值，與鄰近國家相比對於外國資金，較難挹注至厄瓜多（駐厄瓜多代表處, 2016a）。2015年當地政府積極與外國簽訂貿易協定，調整當地稅收制度，藉此創造良好的投資環境來吸引外資投資。（楊基源, 2014a）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

大部分厄瓜多的華僑來自上海等地，我國人數較稀少，華僑主要在首都基多及瓜亞基爾，從事國際貿易，經營農場、蝦子養殖場等。（僑委會, 2016b）

(2) 僑臺商組織與現況

厄瓜多當地著名的華僑組織為厄京華僑公會，1983年成立，現有約50多名會員，是厄瓜多最早創立的我國僑團，主要為聯繫及協助當地華僑，每逢華人重大節慶都會相聚再一起，祝福彼此生意興隆，以及烹飪我國佳餚來懷念家鄉，其餘商會還有厄瓜多臺灣青商會、厄瓜多臺灣商會、厄瓜多惠夜基臺灣商會。（公眾外交協調會, 2017a）

(3) 成功華商／臺商企業與人物

黃文宏先生高雄人，現任黃氏運動健身中心賓果娛樂公司，曾任職厄京華僑公會會長，擔任厄瓜多警官學校長，訓練出優秀的警官服務社會，1981年並移居到厄瓜多，雖初期受人欺騙讓家庭陷入困境，但黃文宏先生秉持著堅強面對的精神，讓自己度過難關，如同其的座右銘「秉持著以誠信待人做事的態度，走正道，種善因，得善果。」，經歷多年的磨練，黃文宏先生學習到要以多方面的角度及思維來看待人，以樂觀的心境做事。（自在交流股份有限公司, 2011）

(4) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

為推動我國與厄瓜多產業和經貿的合作，厄瓜多工業暨生產協會於2015年5月以通訊的方式，與我國完成合作備忘錄（MOU）簽署，厄瓜多盼能與我國公私部門間能有實質上的合作，並希望學習我國企業創新的經驗及產業技能。（公眾外交協調會, 2015a）

4. 小結

厄瓜多2017年經濟成長率及失業率仍無法達到改善，受到國際原油及礦產報價下跌等因素，使得厄瓜多出口總值難以回復到2014年的水準，且厄瓜多具有嚴重的外債，厄瓜多因現金不足，只能以石油等原物料出口進行抵債，在石油與礦產尚未回穩、該國外債仍無法改善，以及厄瓜多與多國簽訂貿易協定的功效尚未明朗前，於多種不確定因素下，不建議我國商人近幾年至厄瓜多進行投資。

格瑞那達（Grenada）

1. 總體經濟情勢分析

格瑞那達位於美洲西印度群島南部，是東加勒比海之小型經濟體，經濟基礎為農業、香料出口及旅遊業。主要農產品為肉豆蔻，其產量僅次印尼，約占世界總產量1/3，排名世界第二。其餘農作物還有可可和香蕉等經濟作物，也因位於熱帶海洋性氣候區，適合發展熱帶蔬果、花卉等經濟作物。

格國因為內需市場無法自給自足，且進口民生用品、機器、汽車、燃料等價格較高的產品，在進口值遠大於出口值的情況下，貿易逆差嚴重。格瑞那達對外貿易主要對象為美國及加勒比海共同市場（The Caribbean Community and Common Market, CARICOM）國家。其中美國佛羅里達州因地緣關係，與格國貿易量為最大。（經濟部投資業務處，2016a34）

對外貿易政策方面，格瑞那達遵循東加勒比海國家組織（The Organization of Eastern Caribbean States, OECS）及加勒比海共同市場（CARICOM）所訂之共同政策，使平均關稅降至 16%。此外，目前亦與其他加勒比海地區國家共同研議加勒比海單一市場提案，同時也參與美洲自由貿易區（FTAA）之倡議。（僑委會，2015）

表 2-3-24 格瑞那達基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	格瑞那達（Grenada）		
執政黨及現任總統／總理	新國家黨／總督拉格雷納德（General Cecile LA GREN ManaDE）、總理必契爾（Keith Mitchell）		
語言	英語		
首都（府）及主要城市	首都為聖喬治市（St. George's）		
主要國際機場	聖喬治市 Point Salines International Airport（GND）		
重要港埠	Saint George's		
天然資源	木材、熱帶水果及深水港		
國土面積（平方公里）	344		
人口數（百萬人，2016 年）	0.107		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	東加勒比海元（XCD）		
匯率（東加勒比海元兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 2.7 XCD	1 USD : 2.7 XCD	1 USD : 2.7 XCD
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	7.3	6.2	3.1
消費者物價上漲率（CPI，%）	-0.8	-0.6	1.8
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	9.12	9.84	10.27
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	8,575	9,222	9,585
	2017*		
	2.7		
	2.9		
	N.A.		
	10.89		
	10,127		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	0.37	0.33	0.30
進口值（億美元）	3.40	3.44	3.50
貿易餘額（億美元）	-3.03	-3.11	-3.20

貿易概況			
貿易依存度 (%)	41.34	38.31	37.00
當地外人直接投資淨額 (億美元)	0.38	0.61	N.A.
主要出口產品	荳蔻、可可、蔬果、香蕉		
主要出口國家	美國、德國牙買加、聖露西亞、安地卡及巴布達		
主要進口產品	民生用品、機器、汽車、燃料食品、化學品、燃料		
主要進口國家	美國、千里達共和國、義大利、英國、日本		
對我國之出口值 (千美元)	623	157	82
自我國之進口值 (千美元)	355	99	261
對我國之貿易餘額 (億美元)	268	58	-179
對我國出口依賴度 (%)	1.68	0.48	0.27
自我國進口依賴度 (%)	0.10	0.03	0.07
對我國之主要出口產品	鋼鐵；非針織及非鉤針織之衣著及服飾附屬品；咖啡；茶；馬黛茶及香料		
自我國之主要進口產品	鋼鐵；橡膠及其製品；核子反應器；鍋爐；機器及機械用具及其零件；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機、以及上述各物之零件及附件；油料種子及含油質果實；雜項穀粒；種子及果實；工業用或藥用植物；芻草及飼料；塑膠及其製品；鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；人造纖維絲；人造紡織材料之扁條及類似品；家具；寢具、褥、褥支持物，軟墊及類似充填家具；未列名之燈具及照明配件、照明標誌，照明名牌及類似品；組合式建築物；關稅配額之貨品；鋼鐵製品；玻璃及玻璃器；食用蔬菜及部分根菜與塊莖菜類		
外匯存底 (百萬美元)	N.A.	150.60	207.69
全球競爭力排名 (投資環境評比)	N.A.	N.A.	N.A.

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

主要產業介紹

格國製造業以小型農產品加工業為主，製造可可油、果醬、荳蔻製品、萊姆酒，還有小型家具加工產業。因有於資金、技術、內需市場規模等條件限制，其呈現緩慢成長的狀態。

格瑞那達政府持續推動農業及觀光業，鼓勵民間的私有經濟，對外積極於吸引外資，並設立獎勵措施鼓勵投資旅館業及製造業。根據聯合國貿易和發展會議 (UNCTAD) 數據顯示，格瑞那達 2015 年當地外人投資淨額為 0.61 億美元。(僑委會, 2016b)

在外人投資產業上，格瑞那達對於外商投資有所限制，零售業、計程車業、電影院、房地產仲介業、旅行社、乾洗店等行業，外國人不得經營。而外商在格國所投資之金額、所得等都可以自由匯出無限制。另外技術協助費、權利金、管理費、商標及專利等之合約均需送格國財政部審查。

格國工業局 (Grenada Industrial Development Corporation, GIDC) 是為外國投資人提供單一窗口服務之主辦單位。

格國對旅館業及製造業等有投資獎勵措施，適合在格國投資的產業有旅館旅遊業、遊艇業、農業、資訊服務業、製造業（各種輕工業、農產加工、手工藝品）等。

觀光業為格國主要外匯來源，目前為止到格瑞那達、卡里亞固及小馬丁尼克三島觀光總人數約 32 萬人，觀光業收益約達 8,450 萬美元。格國近年致力發展觀光業，大多人往旅館、餐飲發展，也因此帶動格國整體工資上揚，使格國之平均最低工資皆比鄰近加勒比海共同市場（CARICOM）各國為高。

但因為格國之國內市場不大，外人若在格國投資，恐將無法達到經濟規模。當把產品銷售至鄰近加勒比海共同市場（CARICOM）時，若區內有相同工業出現，易造成激烈競爭。（經濟部貿易局，2010b）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

華僑現旅居格瑞那達人數不多，目前僅 4 戶約有 10 餘人。而從美國來格瑞那達就讀醫學院之華裔學生約 20 人，其中並無直接來自中華民國的僑胞。

（2）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

我國對格國的僑商事務是由駐美國邁亞密辦事處兼管，駐邁亞密辦事處在希望增進我國與東加勒比海諸國經貿關係前提下，邀集佛州廠商考察格瑞那達市場及參加國際商展，一方面可以實地查看格國市場情形，一方面亦可了解格國客戶的營運環境，對日後增加營運業績有相當之幫助。

除此之外，為了日後可以爭取更多訂單，駐地大使館安排與當地業者面對面會談，建立商業夥伴關係。

4. 小結

格瑞那達地小人少，勞工成本又較其他中美洲及加勒比海國家高，與臺灣距離相當遠，種種因素導致臺商望之卻步。另外，目前有許多從我國出口至格國的產品，係經由邁阿密廠商配銷，然而格國市場不大，成長不易，除了當地所產物品價格較為低廉外，進口物品相當昂貴。而且還有市場寡占、稅捐高等負面因素。因此僅適合小型廠商前往拓展市場。為進一步打進當地市場，仍須尋覓當地合作夥伴，適應當地分期付款之消費習性。另外也因格國市場屬性仍為廉價初級商品，我國廠商日後若要前往參展或拓展市場，似不宜偏向高科技或高單價產品，並且由政府提供實質補助及輔導，較容易達到成效。

牙買加（Jamaica）

1. 總體經濟情勢分析

牙買加是加勒比的島國，在 1962 年宣告獨立前分別受到西班牙與英國的殖民統治數百年。2016 年人口約 283 萬人，每人年平均國內生產毛額（GDP）約 4,870 美元，屬於內需市場小且所得

不高的國家。近年來因全球性經濟不景氣，牙買加的外匯收入減少，復以長期以來公共債務負擔沉重，財政狀況短期內恐怕無法改善。2016年10月，國際貨幣基金組織（IMF）和牙買加總理聯合發布聲明，雙方已初步達成相關協議，未來IMF將向牙國提供為期三年的備用信貸安排，資金總額為17億美元以支持牙國的經濟改革，未來牙國將用此資金採取措施來改善基礎建設、社會福利、公共安全、完善貨幣政策和金融體系等項目。

表 2-3-25 牙買加基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	牙買加 (Jamaica)		
執政黨及現任總統／總理	總督：艾倫 (Dr. Patrick Linton Allen) ／總理：安德魯·霍尼斯 (Andrew Holness)		
語言	英語		
首都 (府) 及主要城市	首都為京斯敦 (Kingstone)		
主要國際機場	京斯敦 Norman Manley International Airport (KIN), 蒙特哥灣 Sangster International Airport (MBJ)		
重要港埠	Kingston, Port Esquivel, Port Kaiser, Port Rhoades, Rocky Point		
天然資源	鐵鋁氧石、石膏及石灰岩		
國土面積 (平方公里)	10,991		
人口數 (百萬人, 2016 年)	2.829		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	牙買加幣 (JMD)		
匯率 (牙買加幣兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 114.39 JMD	1 USD : 120.03 JMD	1 USD : 128.35 JMD
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	0.5	1.0	1.5
消費者物價上漲率 (CPI, %)	8.3	3.7	3.8
失業率 (%)	14.2	13.5	12.8
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	138.63	142.18	139.50
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	4,953	5,053	4,931
	2017*		
	2.0		
	4.5		
	12.2		
	142.72		
	5,018		
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	14.44	12.65	N.A.
進口值 (億美元)	58.39	49.95	N.A.
貿易餘額 (億美元)	-43.95	-37.30	N.A.
貿易依存度 (%)	52.54	44.03	N.A.
當地外人直接投資淨額 (億美元)	5.91	7.94	N.A.

貿易概況			
主要出口產品	鋁、糖、酒、咖啡、山藥、飲料、化工、成衣、礦物、燃料		
主要出口國家	美國、加拿大、荷蘭、英國、俄羅斯、冰島、斯洛維尼亞、法國、中國大陸、委內瑞拉		
主要進口產品	食品、工業用品、燃料、零組件、機械及運輸設備、建築材料配件		
主要進口國家	美國、委內瑞拉、千里達、托巴哥、中國大陸、墨西哥、日本、加拿大、德國、比利時、英國		
對我國之出口值（千美元）	10,115	7,346	7,390
自我國之進口值（千美元）	26,895	70,680	53,407
對我國之貿易餘額（千美元）	-16,780	-63,334	46,017
對我國出口依賴度（%）	0.70	0.58	N.A.
自我國進口依賴度（%）	0.46	1.42	N.A.
對我國之主要出口產品	鋼鐵；鋁及其製品；咖啡；茶；馬黛茶及香料；木漿或其他纖維質材料之紙漿；紙或紙板之廢料及碎料；飲料；酒類及醋；天然珍珠或養珠、寶石或次寶石；貴金屬；被覆貴金屬之金屬及其製品；仿首飾；鑄幣；關稅配額之貨品；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件；鐘、錶及其零件；銅及其製品；塑膠及其製品；鋼鐵製品；感光或電影用品；皮革製品；鞍具及靴具；旅行用物品；手提袋及類似容器；動物腸線（蠶腸線除外）製品；特殊梭織物；簇絨織物；花邊織物；掛毯；裝飾織物；刺繡織物、木及木製品；木炭、精油及樹脂狀物質；香水、化粧品或盥洗用品		
自我國之主要進口產品	橡膠及其製品；電機與設備及其零件；錄音機及聲音重放機、電視影像、聲音記錄機及重放機，以及上述各物之零件及附件；鐵路及電車以外之車輛及其零件；紙及紙板，紙漿、紙或紙板之製品；人造纖維絲；人造紡織材料之扁條及類似品；鋼鐵；機器及機械用具及其零件；塑膠及其製品；針織或鉤針織之衣著及服飾附屬品；玻璃及玻璃器具；有機化學產品；核子反應器；鍋爐；雜項製品；家具；寢具、褥、褥支持物，軟墊及類似充填家具；未列名之燈具及照明配件、照明標誌，照明名牌及類似品；組合式建築物；雜項卑金屬製品；玩具、遊戲品與運動用品及其零件與附件；卑金屬製工具；器具、利器、匙、叉及其零件；飲料；酒類及醋；非針織及非鉤針織之衣著及服飾附屬品；鋼鐵製品；浸漬、塗布、被覆或黏合之紡織物；工業用紡織物；光學、照相、電影、計量、檢查、精密、內科或外科儀器及器具，上述物品之零件及附件；石料、膠泥、水泥、石棉、雲母或類似材料之製品；活樹及其他植物；球莖、根及類似品；切花及裝飾用葉；無機化學品；貴金屬；稀土金屬；放射性元素及其同位素之有機及無機化合物		
外匯存底（億美元）	24.73	29.14	722.52
全球競爭力評比	86 (N.A.)	86	75

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值；全球競爭力排名取自世界經濟論壇 WEF-The Global Competitiveness Report 2016-2017。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

由於牙買加早年曾經是英國的殖民地，在牙買加獨立之前就已經有一些英國企業在此投資，牙買加獨立後，英國多年來都是牙買加的最大外資投入國。另外美國因與英國同屬英語系國家，淵源頗深，故也有不少美國企業投資牙買加。因為牙買加有豐富的鋁土礦產與漂亮的海灘，英商與美商所投資產業以採礦業與旅遊業居多。

近幾年來，牙買加積極引進英國與美國以外的外資，特別是來自亞洲的資金。這些來自亞洲的資金以中國大陸的資金最多，多用於投資興建交通基礎建設為主，例如興建公路、建造水貨櫃港等，間接帶動牙國的營建業。此外牙買加政府長期向國際貨幣基金組織（IMF）申請紓困貸款，以紓解其國內長期的貧困問題，故 IMF 也是牙買加主要的外資來源，惟 IMF 的資金多數用於社會福利、公共安全、完善貨幣政策和金融體系等項目，並未投注於特定的製造業。（僑委會，2016b）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

牙買加的主要產業包含旅遊業、礦業、農業和製造業，牙買加以為美麗的度假勝地著稱，平均每年吸引觀光客約 280 萬人，觀光相關產業發達，旅遊服務業占牙買加國內總生產額 60% 以上，與僑外匯款同是重要的外匯收入來源。

華僑前往牙買加最早可追溯到 1854 年，他們主要是從事甘蔗園種植的契約華工，到了契約後期有些人繼續受雇於甘蔗種植園或糖廠，有些人直接在當地經營小商店謀生。1945 年，牙買加的華僑大致約 8,000 人左右；1965 年牙買加的華僑人數增加到約 20,000 人左右，其中約有三分之二是當地僑胞的第二代。牙買加的華僑多來自廣東的惠陽與寶安，大多為客家人。牙買加洪門致公堂、牙買加中華會館、牙買加中華文化協會都是在華人圈中較著名的組織，而在牙買加的首都京斯頓與安東尼澳港為大多華僑聚集處，其他區域尚有零星分散的華僑。

由於牙買加自獨立以後，對於各種族採取平等對待的政策，故早年就來到牙買加的華僑們可以很容易地謀生，但是牙買加政府對於新進的外來移民者要求較多，除非是有直系親屬是牙買加的公民，採取依親方式取的移民機會，否則很難獲得移民簽證許可。至於商務簽證則需投資當地建設或產業，甚至尋找當地公民成為合夥人，才比較容易取得簽證。（大紀元，2004）

（2）僑臺商經營與投資及產業活動概況

2007 年以來牙買加貧困人口逐漸增加，國際貨幣基金組織（IMF）在牙買加推動嚴格的經濟改革，加上牙國政府積極引進來自亞洲的資金，牙國百姓多數認為能為牙買加脫貧帶來一線希望。

隨著巴拿馬運河的擴建，將有更多貨物通過運河穿梭於這一地區，牙買加將從激增的貨運量和業務量中大大獲益。作為進入美洲和加勒比地區的重要門戶，牙買加為產品倉儲、分銷和輕工製造等提供了重要基地。因為近年來自亞洲的資金投入牙買加的基礎建設，固有不少華僑來到牙買加。

（3）我國歷年在當地投資統計與經營議題探討

由於我國少有企業投資牙買加的基礎建設，故我國並不是牙買加的主要外資來源國。但是我國素以經貿立國，顧與牙買加有一些雙邊貿易的往來。

因為牙買加境內鋁礦砂（Bauxite）藏量豐富，為世界前五大鋁礦砂生產國之一，加上盛產的主要農產品有山藥、蔬菜、水果、馬鈴薯、豆類、可可和穀類等，上述的原物料除可供國內消費外，亦可供出口，其中鋼鐵、鋁及其製品、咖啡、茶、馬黛茶及香料是牙國進口到我國的主要項目；而電子電機產品是我國出口到牙國的主要商品。

4. 小結

自 1972 年牙買加與我國斷交後，由於政府的相關補助減少，華僑到牙買加的投資意願逐年降低，導致目前華僑人數在牙買加也減少，但因目前牙買加政府積極吸引亞洲的資金投入基礎建設，我國營建相關企業可趁勢抓住機會，投入牙買加的基礎建設市場。

聖克里斯多福及尼維斯聯邦（Federation of Saint Kitts and Nevis）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

聖克里斯多福及尼維斯是由「聖克里斯多福島」與「尼維斯島」組成的邦聯制島國，曾是英國在加勒比海建立的第一個殖民地，並簡稱為聖基茨。聖克里斯多福及尼維斯於 1983 年 9 月獨立成為一個英聯邦王國，目前島上約有 5.6 萬人，其經濟來源主要是農業、觀光業、服務業及輕工業。

當地沒有蘊藏特殊礦產，雖然缺乏天然資源，不過風景秀麗常吸引觀光客朝聖，是典型加勒比海小島，極具觀光價值，觀光業也是聖基茨的主要外匯來源之一。

聖基茨政府大力推展觀光旅遊業及其相關產業，擬定各項優惠政策、積極投入大筆資金擴建碼頭、機場等硬體基礎設施、加強服務人員的訓練、增加飛機飛航路線及班次，以提升觀光條件。

聖基茨在 2016 年經濟成長率下降到 2.9%，預計 2017 年將會回升至 3.5%，2016 年國內生產毛額（GDP）為 9.03 億美元。

（2）貿易概況

除了甘蔗外，聖基茨幾乎沒有農產品出口，民生必需品多依賴進口，貿易逆差嚴重且物價指數高。

聖基茨的主要進口則是食品、機械及化工產品。2016 年聖基茨貿易總額為 3.052 億美元，主要進口來源國家為美國、英國、波多黎各等國家。

表 2-3-26 聖克里斯多福及尼維斯基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	聖克里斯多福及尼維斯聯邦 (Federation Saint Kitts and Nevis)		
執政黨及現任總統／總理	勞工黨／總理：提摩西·哈里斯 (Timothy Harris)		
語言	英語		
首都 (府) 及主要城市	首都為巴士地市 (Basseterre)		
國際機場 (座落地點與名稱)	Robert L. Bradshaw International Airport (SKB), Vance W. Amory International Airport (NEV)		
重要港埠 (座落地點與名稱)	Basseterre		
天然資源	可耕地		
國土面積 (平方公里)	269		
人口數 (百萬人, 2016 年)	0.056		
經濟概況			
幣制 (貨幣單位)	東加勒比海元 (XCD)		
匯率 (東加勒比海元兌美元)	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 2.7 XCD	1 USD : 2.7 XCD	1 USD : 2.7 XCD
	2014	2015	2016
經濟成長率 (%)	5.1	4.9	2.9
消費者物價上漲率 (CPI, %)	0.2	-2.3	-0.4
失業率 (%)	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	8.48	8.76	9.03
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	15,430	15,766	16,058
			2017*
經濟成長率 (%)	5.1	4.9	2.9
消費者物價上漲率 (CPI, %)	0.2	-2.3	-0.4
失業率 (%)	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	8.48	8.76	9.03
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	15,430	15,766	16,058
			16,704
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值 (億美元)	0.46	0.40	0.61
進口值 (億美元)	2.74	2.80	2.44
貿易餘額 (億美元)	-2.28	-2.40	1.84
貿易依存度 (%)	37.74	36.53	33.78
當地外人直接觸投資淨額 (億美元)	1.20	0.78	N.A.
主要出口產品	飲料、菸草、電子零件		
主要出口國家	美國、英國、安地卡		
主要進口產品	機械設備、金屬製品、石油、糧食		
主要進口國家	美國、千里達、波多黎各、日本		
對我國之出口值 (千美元)	35	51	18
自我國之進口值 (千美元)	5,287	1,727	891
對我國之貿易餘額 (千美元)	-5,252	-1,676	-873
對我國出口依賴度 (%)	0.08	0.13	0.03
自我國進口依賴度 (%)	1.93	0.62	0.37

貿易概況		
對我國之主要出口產品	自動插件機，其他感應器、其他固定性植物油脂及其錫分物	
自我國之主要進口產品	固態非揮發性儲存裝置、機器零件鐘、單層陶瓷介質電容器、枝形吊燈及其他天花板或牆壁之電照明配件	
外匯存底（百萬美元）	N.A.	288.4
		N.A.

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。
資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

聖基茨主要產業集中在觀光服務業、房地產開發、綠能資源開發等產業。聖基茨的尼威斯島的傳統農業逐漸走向境外金融業務，提供國際資金節稅機會，企業可在尼威斯島註冊登記，成立控股公司節省稅賦支出。（移民商業同業公會，2017）

(2) 外商在當地投資經營現況

聖基茨政府看好觀光旅遊產業前景，歡迎國際財團前來投資，目前聖克里斯多福島東南部正在興建世界知名之 Park Hyatt 旅館。

土地與房地產開發案也是聖基茨政府重點推動政策之一，由於政府希望能廢除製作蔗糖的傳統產業，政府希望能開發與利用原本種植甘蔗的土地，目前計有 10 餘項以外資為主之土地開發案。

聖基茨擁有得天獨厚日照資源，政府計畫開發太陽能，另外近年尼威斯島獲評估其近海擁有大量地熱能源，目前我國在當地有一綠能廠商在當地設廠。（經濟部投資業務處，2016a35）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商組織與現況

目前的聖基茨華僑主要經營餐廳及超市，多為中國大陸廣東移民所經營，其中有 2 家印尼華僑及一家來自安地卡之中國大陸移民經營餐廳。

在聖基茨當地的我國僑民人數甚少，旅居聖克里斯多福及尼維斯境內之僑民約 2 至 3 人，而至聖基茨就讀獸醫學院或醫學院之留學生約 3 至 6 人。（駐聖克里斯多福及尼維斯大使館，2014）

(2) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

我國與聖基茨自 1983 年建交，關係相當密切友好，雙方在農業、基礎建設、再生能源、教育及文化等方面都有交流互動，聖基茨工業暨商務部長格蘭特（Lindsay Grant）更於 2016 年 1 月應我國邀約訪華，目的希望能深入瞭解我政府各項施政及國家整體政經文化發展概況，以拓展未來雙邊可能合作商機。（公眾外交協調會，2016i）

4. 小結

建議我國廠商可前來聖基茨進行投資，治安與人民素質良好，另外以地理位置為考量，可作為前進美國、加勒比海及南美巴西市場的跳板。因聖基茨為英語系國家，可享歐美國家予之加勒比海盆地振興方案（Caribbean Basin Initiative, CBI）及洛梅協定之出口優惠，但由於聖基茨市場規模較小，不易達成規模經濟效益。

聖露西亞（Saint Lucia）

1. 總體經濟情勢分析

（1）經濟概況

聖露西亞位於東加勒比海向風群島中部，因聖國風景優美，觀光業及相關之服務業為聖國主要經濟活動，為聖國帶來豐碩的外匯收入及就業機會。大部分的觀光客多集中在聖國北部的羅德尼灣及南部的碧悠福。其次為製造業，再來為農業及小規模之境外金融中心。

聖露西亞 2016 年經濟成長率為 0.8%，較前幾年有明顯下降趨勢，且近年聖國國家財政赤字嚴重，失業率居高不下，外債更達 4.98 億美元。國內生產毛額（GDP）為 13.85 億美元。

雖然聖露西亞為東加勒比海國家組織（OECS）及加勒比海共同體（CARICOM）成員，但由於聖國經貿體制仍相對脆弱不穩定，且容易受外來因素影響，故政府希望藉由設立自由貿易區、多項租稅減免措施等吸引外資投資。目前聖國仍以觀光業為主要外資投資項目，亦是最主要收入來源，約占國內生產毛額（GDP）的 65%。（經濟部投資業務處，2016a36）

（2）貿易概況

聖露西亞主要以傳統產業之農產品為主要出口產品，如：香蕉、紡織品、可可、酪梨及椰子油等，而主要出口市場包括多明尼加、美國、蘇利南、安地卡及巴布達、多米尼克、英國及格瑞那達等國家。

由於聖露西亞內需市場明顯大於供給，故尚需依賴國外進口，且進口商品多為民生必需品，如：食品、製成品、機械及運輸設備、化學品及燃料等，主要進口國家為巴西、美國、千里達及托巴哥及哥倫比亞等國。

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

聖國政府目前正積極改善道路、通訊、供水、地下道及港口等基礎設施，且加上聖國的工業是東加勒比海地區中最多元化的，包含成衣、電子零組件、飲料、柑橘加工品及椰子加工品等。雖然企業的規模、產品價格及產品尚未具備國際競爭力，但政府近幾年除了積極推廣且致力於發展工業外，還提供企業許多優惠政策與鼓勵外人前往投資設廠，希望藉此提昇該國工業水準。

從 2002 年至今，我國協助聖國防治香蕉葉斑病極具成效，除成功控制疫情及降低葉斑病感染率外，也成功提升聖國香蕉總產量，出口總值已達計畫執行前之兩倍。目前我國政府亦持續與聖露西亞進行香蕉葉斑病合作計畫，當地政府也在 2016 年「香蕉葉斑病防治計畫」典禮中公開感謝我國政府。

未來聖國政府將持續為香蕉市場尋求拓展海外機會，不僅希望增加現有銷貨量，擴大行銷至法國市場，也希望未來能與臺灣繼續合作，來提升香蕉產量並提高自身競爭力。（駐聖露西亞大使館，2016）

表 2-3-27 聖露西亞基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	聖露西亞（Saint Lucia）		
執政黨及現任總統／總理	聯合工人黨（United Workers Party）／艾倫切斯特尼（Allen Chastanet）		
語言	英語		
首都（府）及主要城市	首都為卡斯翠（Castries）		
主要國際機場	Hewanorra International Airport（UVF）, George F. L. Charles Airport（SLU）		
重要港埠	Castries, Cul-de-Sac, Vieux-Fort		
天然資源	森林、沙灘、礦產、溫泉及潛在地熱		
國土面積（平方公里）	539		
人口數（百萬人，2016年）	0.176		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	東加勒比海元（XCD）		
匯率（東加勒比海元兌美元）	2014年12月底	2015年12月底	2016年12月底
	1 USD：2.7 XCD	1 USD：2.7 XCD	1 USD：2.7 XCD
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	0.4	1.8	0.8
消費者物價上漲率（CPI，%）	3.5	-1.0	-1.7
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	13.86	14.31	13.85
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	8,047	8,256	7,940
			2017*
經濟成長率（%）	0.4	1.8	0.8
消費者物價上漲率（CPI，%）	3.5	-1.0	-1.7
失業率（%）	N.A.	N.A.	N.A.
國內生產毛額（GDP，億美元）	13.86	14.31	13.85
平均每人國內生產毛額（GDP per capita，美元）	8,047	8,256	7,940
			8,135
貿易概況			
	2014	2015	2016
出口值（億美元）	1.61	1.80	1.20
進口值（億美元）	6.27	5.70	6.54
貿易餘額（億美元）	-4.66	-3.90	-5.34
貿易依存度（%）	56.85	52.41	55.88
當地外人直接投資淨額（億美元）	0.93	0.95	N.A.
主要出口產品	香蕉、紡織、可可、芒果、椰子油		
主要出口國家	多明尼加、美國、英國、秘魯、安地瓜和巴布達、巴貝多、千里達、千里達及托巴、格瑞納達		
主要進口產品	食品、製成品、機械及運輸設備、化工品、燃料		
主要進口國家	美國、千里達及托巴、阿根廷、巴西、哥倫比亞		

貿易概況			
對我國之出口值（千美元）	337	122	31
自我國之進口值（千美元）	865	1,055	790
對我國之貿易餘額（千美元）	-528	-933	-759
對我國出口依賴度（%）	0.21	0.07	0.03
自我國進口依賴度（%）	0.14	0.19	0.12
對我國之主要出口產品	鐵屬廢料及碎屑、銅廢料及碎屑、回收紙或紙板		
自我國之主要進口產品	鍍面或塗面之鐵或非合金鋼扁軋製品、電路開關、新橡膠氣胎、合成纖維絲紗梭織物、未列名而具有特殊功能之機器及機械用具、其他鋅製品、衡器、空氣泵或真空泵、其他塑膠板片、未列名之橡膠或塑膠加工機、二極體、電話機、洗碗碟機、種植用種子、電音響或視覺信號器、其他玻璃製品、鐵或非合金鋼扁軋製品、結織網、塑膠製品		
外匯存底（百萬美元）	257.7	317.5	291.9

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

(1) 主要產業介紹

聖露西亞外商以歐美等國為主，因聖國擁有地理優勢，適合潛水及駕駛帆船等水上運動，為愛好水上運動者之天堂，當地觀光渡假飯店，多為外資所投資。聖國每年觀光客人次總數達 100 萬，觀光投資甚具發展，其中旅客多來自美國、英國及加拿大等國家。

除了觀光旅遊業，資訊科技、製造業、國際金融服務等產業也是聖露西亞政府積極推廣的重點產業，並提供企業各種優惠政策。另外由於聖國人口數約 17 萬人，內需市場有限，但加勒比海區域總人口數達約 4,300 萬人，市場仍具發展潛力。（經濟部投資業務處，2016a36）

(2) 外商在當地投資經營現況

聖國政府大力鼓勵外資進入聖國市場，歡迎創造就業機會，對公民可以產生正面影響的產業如旅遊業、基礎的軟硬體設施建設，替代能源、教育等行業。而當地政府也設計了一條龍的便利化服務，提供外國投資者可以迅速了解投資的方式及參與投資過程的每個階段。

而在 2016 年 1 月聖國推出「公民投資計畫」，即外國人若達成 2015 年的投資公民法規定的最低投資額 25 萬美元及其他相關國家經濟基金等規定，便可獲取公民資格。（外交部，2016e）

3. 當地華人經濟

(1) 僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

目前聖露西亞華僑數約 200 餘人，大多來自中國大陸廣東省，主要為經營小型中國餐廳及雜貨店，目前全島約有 34 間中國式餐廳分布在聖國各地，但大多不具規模。

(2) 僑臺商組織與現況

聖國為我國之邦交國，更於 2015 年 6 月 4 日在臺北設立大使館，與我國之外交關係密切，為增進鞏固邦誼考量，我國鼓勵我商前往投資並開發市場。

(3) 當地華商與我國經貿連結之互動狀況

中華民國政府與聖露西亞政府於在 2017 共同舉辦「臺灣－聖露西亞貿易夥伴展」，目的是透過企業團體互訪增加雙邊商務交流，透過此商務交流平臺，協助兩國廠商發現新商機，共創雙贏。未來兩國將持續推動花卉、製藥等領域之產業合作，並且創造商業機會，進一步建立永續互惠關係。

另外我國長期以來對聖露西亞提供各項協助，展現兩國邦誼友好，而未來兩國也將持續合作，期盼未來聖國產品不僅能行銷至臺灣，更能進軍國際市場。（中央通訊社，2016e）

4. 小結

聖露西亞的政治環境是穩定的，治安尚稱良好，但仍對我國商人的吸引力不高，因大部分我國商人不瞭解聖露西亞的市場環境，再加上聖露西亞的勞工成本較其他加勒比海國家高，建議我國商人可利用我國的農業強項在當地投資，銜接聖露西亞的觀光供應鏈。值得一提的是，我國與聖國政府目前正合作進行「國家觀光人才發展計畫」，協助培養聖國偏鄉青年經營旅館業，以因應未來市場所需，為聖國之觀光業注入活水。完成後將為當地帶來許多商機，故臺商亦可以考慮投資。惟近來臺聖邦交情況不穩，臺商應多加注意政治風險。（駐聖露西亞大使館，2017）

聖文森（St. Vincent and the Grenadines）

1. 總體經濟情勢分析

(1) 經濟概況

聖文森位於加勒比海南方，是我國的邦交國，也是大英國協的一員，因為風景優美，故具有「加勒比海明珠」的美稱，每年吸引大量遊客前來觀光。除觀光業外，當地主要經濟動力以農業為主，農作物種類及產量非常豐富。

聖文森為東加勒比海國家組織（OECS）及加勒比海共同市場（CARICOM）成員，2016 年經濟成長率為 1.8%，主要因為政府持續投入基礎建設。根據國際貨幣基金組織（IMF, 2017）表示，聖國 2017 年經濟成長率將成長至 2.5%，2016 年國內生產毛額（GDP）為 7.75 億美元，預計 2017 年將成長至 8.09 億美元，而通貨膨脹率可能會從 -0.4% 上升至 1.2%。

(2) 貿易概況

聖文森主要出口市場包括千里達、托巴哥、多米尼克、巴貝多、聖露西亞、波蘭、安地瓜、巴布多、格瑞那達、聖克里斯多福吉尼維斯等國，主要出口產品為香蕉、芋頭、甘薯、網球拍。而進口主要來源國，則為美國、托巴哥、千里達、新加坡、波蘭、巴貝多、中國大陸及土耳其等國，主要進口產品為食品、機械及設備、化學及肥料、礦產及燃料等。另外，製造業在聖國受限於成本結構及規模過小等因素，大部分工業及民生用品仍依賴進口。

聖文森在農業方面的出口值約占總出口值的 50%，其中以香蕉為大宗，主要銷往英國及其他加勒比海國家，但由於近年聖國與其他拉丁美洲國家價格激烈競爭，聖文森政府希望藉由新技術的結合、擴大基礎建設及積極從事多項土地改革，以促進國內農業升級及產業的多樣化，並且希望降低對傳統農作物之依賴，並減少貿易競爭衝擊。（經濟部投資業務處, 2016a37）

（3）政府之重要經濟措施與經濟展望

聖文森首座可供國際線大型噴射客機起降的機場 Argyle 將於 2017 年 2 月正式啟動，未來政府亦將舊機場現址重新規畫來進行造鎮計畫，並修築隧道以貫通至首都京斯頓之路線，加速未來聖國經濟發展。

聖文森政府經濟展望為致力於觀光事業之發展及調整經貿體制走向多樣化，並提供各種優惠獎勵，鼓勵外人投資設廠，積極爭取外國投資。（中央通訊社, 2017f）

2016 年 2 月，我國駐聖文森大使葛葆萱先生與聖國國家動員部部長正式啟動「聖文森強化農民組織暨提升蔬果生產技術計畫」，未來將會有效協助當地農民提升生產技術與行銷能力，同時亦增進聖國在益生菌培養、病蟲害診斷等技術性能力，為臺聖兩國在農業合作上的新里程碑。

未來聖國農民可農產品產量的增加，這有助於未來 2020 年聖國政府期望達成消除飢餓與貧窮的目標。

表 2-3-28 聖文森基本資料表與總體經濟指標

自然人文概況			
正式名稱	聖文森及格瑞納丁（St. Vincent and the Grenadines）		
執政黨及現任總統／總理	總督：弗雷德里克·巴蘭坦（Frederick Ballantyne）／總理：拉爾夫·岡薩爾維斯（Ralph Gonsalves）		
語言	英語		
首都（府）及主要城市	首都為京斯頓（Kingstone）		
主要國際機場	E. T. Joshua Airport（SVD）		
重要港埠	Kingstone		
天然資源	農田		
國土面積（平方公里）	389		
人口數（百萬人，2016 年）	0.11		
經濟概況			
幣制（貨幣單位）	東加勒比海元（XCD）		
匯率（東加勒比海元兌美元）	2014 年 12 月底	2015 年 12 月底	2016 年 12 月底
	1 USD : 2.7 XCD	1 USD : 2.7 XCD	1 USD : 2.7 XCD
	2014	2015	2016
經濟成長率（%）	0.2	0.6	1.8
消費者物價上漲率（CPI，%）	0.2	-1.7	-0.1
失業率（%）	N.A.	33.8	N.A.
			2017*
			2.5
			1.3
			N.A.

經濟概況				
國內生產毛額 (GDP, 億美元)	7.28	7.38	7.75	8.09
平均每人國內生產毛額 (GDP per capita, 美元)	6,624	6,707	7,038	7,342
貿易概況				
	2014	2015	2016	
出口值 (億美元)	0.49	0.45	0.50	
進口值 (億美元)	3.71	3.25	3.27	
貿易餘額 (億美元)	-3.22	-2.80	-2.77	
貿易依存度 (%)	57.69	50.14	48.65	
當地外人直接投資淨額 (億美元)	1.10	1.21	N.A.	
主要出口產品 (%)	香蕉、芋頭、甘薯、網球拍			
主要出口國家	千里達、托巴哥、聖露西亞、巴貝多、多米尼克、格瑞那達、安地瓜、巴布多、波蘭、聖克里斯多福吉尼維斯			
主要進口產品	食品、機械設備、化學肥料、燃油			
主要進口國家	千里達、托巴哥、美國、新加坡、中國大陸、巴貝多、波蘭及土耳其			
對我國之出口值 (千美元)	649	160	2	
自我國之進口值 (千美元)	260	607	654	
對我國之貿易餘額 (千美元)	389	-447	-652	
對我國出口依賴度 (%)	1.32	0.36	0.04	
自我國進口依賴度 (%)	0.07	0.19	0.20	
對我國之主要出口產品	鋼鐵、核子反應器及其零件、橡膠及其製品、針織服飾等			
自我國之主要進口產品	鋁及其鋁製品、鋼鐵、電機設備及其零件、核子反應器及其零件、塑膠及其製品、人造纖維絲、橡膠及其製品、金屬製品、家具、鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零附件、光學儀器及其零附件、化學產品、皮革製品、玻璃製品、紡織品、無機化學品、填充用材料、有機化學品、鞣革或染色用萃取物等			
外匯存底 (百萬美元)	157.4	166.0	192.3	

註：*：表預測值；N.A.：表缺乏資料；貿易依存度 = (出口值 + 進口值) / 國民生產毛額；對我國出口依賴度 = 對我國之出口值 / 出口值；自我國進口依賴度 = 自我國之進口值 / 進口值。

資料來源：IMF、UNCTAD、中華民國僑務委員會、財政部統計處、經濟部國際貿易局、經濟部投資業務處、經濟部投資審議委員會、交通部民航局、外交部。

2. 當地外人直接投資概況

聖文森為鼓勵外人投資，對於前往投資的外人可享有減免原料進口關稅、個人所得稅和公司稅等的優惠，經審核同意後，即發給企業核准公司設立的許可證明。

另外聖文森之外人投資以金融服務業及批發零售業為主，其中包含加拿大 Scotia Bank、安地卡註冊之 First Caribbean Bank 及千里達之 Royal Bank of Trinidad and Tobago (RBTT) 等知名銀行，另外還有六家境外銀行；在批發零售業則以電器公司最為活躍，例如 Corea Hazells Co. 及 Courts 電器公司是最大的外商公司，橫跨建材、五金、藥品、民生百貨與保險等各行業。

近年來聖文森政府也積極推動觀光產業與農業的多元化，並增建基礎建設與制定相關投資優惠，來吸引除了中國大陸廠商之外的外來投資者，對臺灣廠商而言政治風險低。（經濟部投資業務處, 2016a37）

3. 當地華人經濟

（1）僑臺商人口分布、增減狀況、活動概況、重要性及影響力

目前在聖文森人口中，華僑人口占比例很少，而我國僑胞亦無在當地長期居住，僅有駐館人員、志工、替代役及負責承攬援建當地大型公共工程派駐之臺籍幹部，大約十餘人。

（2）僑臺商經營與投資及產業活動概況

目前聖文森唯一的臺商公司為 2004 年成立的海外工程公司（Overseas Engineering & Construction Co., OECC），主要承攬我國援建的大型公共工程，如承攬圖書館、超市和 Argyle 國際機場航廈等的工程計畫。

還有其他進行中的計畫，其中聖文森資通訊技術合作計畫因聖文森政府缺乏資訊科技的行政作業，目前仍以紙本為主，主因是當地人才不熟悉資訊的使用，沒有充分享受資訊科技帶來的效率與便利。我國希望藉由該計畫讓聖文森將電子化導入行政的使用，並發展資訊與通信科技（ICT）產業成為政府電子化策略中心，也有利我國 ITeS 民間企業的合作商機。另外我國對聖文森的第二期微額貸款計畫，是用以協助當地為小企業得到融資。（僑委會, 2016b）

（3）當地華商與我國經貿連結之互動狀況

我國與聖文森雙邊長年在經貿有合作，如即將在 2017 年 2 月啟用的 Argyle 國際機場，中華民國也有參與協助，此一國際機場為聖文森重要的基礎建設，未來將帶動聖文森觀光產業發展，可望外資陸續湧入，激發經濟成長。

另外，聖文森外交部次長及農業部次長也曾造訪中華民國，來了解我國人員培訓、政府電子化成果及農業農產品加工及運銷模式，並更進一步了解政經發展現況。聖國也積極投入雙邊合作計畫，涵蓋聖國社會發展各個層面，均有相當成果。農業方面經過兩國合作推動養豬計畫，聖文森豬隻產量大幅成長，現在已能完全自給自足，而聖國也因國基機場落成帶動聖文森觀光產業發展，我國政府鼓勵臺商前往投資，落實務實外交理念，加強兩國互惠互助的合作關係。

4. 小結

聖文森與我國是外交上的好夥伴，也因 2017 年 Argyle 國際機場的啟用，聖國政府未來可能將祭出更多優惠投資方案，來帶動聖文森觀光產業發展，外資可望將陸續湧入，激發當地的經濟成長。

另外 2016 年 6 月我國與聖國簽署「新資訊通信技術合作協定及電子文件暨檔案管理計畫」，此協定將有效提升聖國政府在行政面上的效率，加強政府公文處理及傳輸的安全性，我國政府將提供 185 萬美元的經費，協助聖國政府建立 E 化政府。惟聖文森人口不足百萬，內需市場甚小，有意至聖文森投資設廠的業者應著眼在以聖文森為跳板，進軍加勒比海諸國的市場，才達到經濟規模，從而獲益。（中央通訊社, 2016j）