

中華民國 114 年 1 月 15 日
立法院第 11 屆第 2 會期外交及國防委員會

因應世界政經局勢變化，如何在總合外交政策中，串聯僑界，匯聚海外僑力，擴增友臺力量，壯大我國經貿實力。

書面報告

報告機關：僑務委員會

目次

壹、前言	1
貳、全球政經局勢變動下臺灣的機遇與挑戰	2
一、反民主勢力擴散的疑慮	2
二、文化力與國家自信的展現.....	2
三、全球產業鏈快速的變動.....	3
四、全球競才下優秀人才的爭取.....	4
參、總合外交政策中僑務工作的價值與功能	4
肆、串聯僑界連結臺灣共同發展的具體策略	6
一、多面向深化與海外僑團交流互動	6
二、結合僑界人脈為臺灣全球發聲	6
三、全面推廣具民主多元特色的臺灣軟實力	7
四、引領全球僑臺商與臺灣各領域強化合作	8
五、以培育與留用僑生方案協助提升臺灣競爭力 ..	9
六、聚焦「臺灣日」相關活動全球行銷臺灣	9
七、透過多元平臺讓世界看見臺灣	10
伍、結語	11

壹、前言

今日本會應邀列席大院外交及國防委員會，就「因應世界政經局勢變化，如何在總合外交政策中，串聯僑界，匯聚海外僑力，擴增友臺力量，壯大我國經貿實力。」進行專案報告，敬請各位委員先進指正。

我政府刻正以「總合外交」策略實踐總統「價值外交」理念，發揮我國經濟優勢打造經濟日不落國，攜手友邦及理念相近國家等夥伴一同前行。有鑑於此，我海外僑民僑居海外，心在臺灣，對臺灣除有深厚情感，更具強烈使命感，舉辦各類文化活動，促進臺灣和世界交流，同時參與公益服務，以慈善關懷溫暖當地民眾，尤其近年臺灣國際處境艱難，更是積極為臺灣發聲，以涓滴力量為臺灣爭取更多友我力量，在匯聚整體能量助力國家向上，亟需與僑界緊密合作，共同追求進步與發展。

以下謹就「因應世界政經局勢變化，如何在總合外交政策中，串聯僑界，匯聚海外僑力，擴增友臺力

量，壯大我國經貿實力。」向大院委員會報告，敬請不吝指教。

貳、全球政經局勢變動下臺灣的機遇與挑戰

一、反民主勢力擴散的疑慮

綜觀國際形勢，當前俄烏戰爭和以哈衝突仍持續，且中國、俄羅斯等威權政體仍不斷對國際秩序構成威脅，全球民主國家正面臨前所未有的挑戰，然亦因在此一背景下，大幅增加臺灣與全球民主陣營的合作空間，如近來歐美等國家皆針對「警僑事務服務站」及「孔子學院」等具干涉主權或意識形態干擾舉措加以反制，致使部分親中僑團活動日趨低調，僑務工作受到阻力略有降低，惟在海外各地面對中國對我各式統戰威脅上，我方仍需審慎加以應處。

二、文化力與國家自信的展現

在全球化與在地化的脈絡中，國家能否展現文化多元性與豐沛內涵，已經成為國家自信的重要關鍵。隨著臺灣文化在全球生根發芽的同時，誠如總統強調，文化力是國家最根本的實力，「文化是我們的根」，

也是臺灣的靈魂。文化力不僅展現出多元族群特質，也能促進跨文化交流，成為提升國家自信的重要資源。在這樣的背景下，當前的僑務工作不僅協助海外僑民子弟語言文化傳承，以及融入當地社會，更注重提供他們認識臺灣文化的機會，進而藉由僑青的熱忱和專業，善用他們在跨文化交流中發揮橋梁作用，有力行銷臺灣獨特、多元及具自由民主內涵的文化意象。本會當前以「Move to Next Generation」為工作重點，並建構「Move to Next Dream」的願景，即在藉由文化與語言的傳承，讓僑青深入理解臺灣文化內涵，進一步成為爭取全世界支持臺灣的青年文化大使。

三、全球產業鏈快速的變動

當前全球貿易爭端頻傳、中國經濟前景不明，全球供應鏈持續重組，在此趨勢之下，臺灣高科技產業亦調整產業供應鏈，延伸到亞洲、美洲、歐洲投資設廠，僑臺商在其中扮演著重要關鍵，包括在對新南向國家投資日趨熱絡，並已形成許多產業聚落。展望當前發展趨勢、人工智慧浪潮席捲全球，臺灣是全球不

可或缺的驅動引擎，我們將抓準契機，協助海外僑臺商投入半導體、人工智慧、軍工、安控、次世代通訊等五大信賴產業合作，掌握產業趨勢脈動。

四、全球競才下優秀人才的爭取

我國面對長期少子女化及高齡化趨勢，未來勞動力將出現短缺疑慮，復以近年國際間競才激烈，加上數位科技及淨零轉型發展，導致人才技能不符產業發展需求等諸多挑戰，限縮產業升級轉型。有鑑於我國技職教育體系完整，且臺灣各項產業鏈齊備，具備孕育創新的產業環境，本會正因應產業需求，結合臺灣優勢學制並運用臺灣科技矽島的前瞻技術推動攬才工作，如 113 年開辦產學攜手合作僑生專班及四年制與二年制產學合作海青班，入學人數分別為 5,723 人、1,027 人，以延攬僑生人才策略，展現政府在全球競才競爭中的優勢。

參、總合外交政策中僑務工作的價值與功能

「總合外交」係政府以自由人權多元進步的價值為基礎與國際連結，期盼結合各方夥伴強化國際合作，

其中，全球超過 200 萬臺僑、超過 6,000 個僑團、1,000 所僑校及超過 17 萬畢業僑生校友，豐沛的僑民社群能量，構成了臺灣與世界的重要聯繫橋梁，將臺灣的文化、科技、經濟等領域的優勢傳遞到世界各地，倘能有效引導運用，應能在協助工作推動上事半功倍，其次，與正式外交工作相比，僑務工作有較大彈性，透過與僑民社群聯繫合作，以文化、教育、經濟交流等方式推動雙邊實質合作，更靈活的來面對國際間的複雜局勢和挑戰，協助政府外交工作開拓更多合作機會。

更進一步而言，在當前全球政治局勢脈絡下，臺灣參與國際組織受到越來越多國家的重視，全球僑民長期深耕僑居地，熟悉當地文化與法令，更與主流人士有著緊密連結，本會正攜手全球各地的僑民社群共同發聲，讓更多國家瞭解臺灣在國際社會中的貢獻，進而願意傾聽臺灣訴求及強化合作。僑務工作在總合外交政策內，不僅扮演著增進國際聯繫、提升國家形象的角色，也在推動臺灣國際參與、爭取國際支持等方面發揮著重要效用。

肆、串聯僑界連結臺灣共同發展的具體策略

一、多面向深化與海外僑團交流互動

為強化海外僑社與臺灣鏈結，扎根服務僑界，向海外宣介臺灣多元價值，本會長期透過多元並進方式促進僑界與臺灣緊密合作，包括邀請各地僑社領袖來臺參訪，加強對僑區經營、安排正副首長走訪僑區，與僑社、僑校及臺灣華語文學習中心舉行座談會雙向溝通瞭解需求、積極鼓勵僑團與主流社會交流，協助臺灣在國際組織參與發聲、輔導海外僑社辦理洲際性年會與節慶慶典等活動，增進僑界對國家的認同感和向心力，以及在傳統僑社服務工作上，透過擴大服務範圍、深化與臺灣的連結，以及共享發展成果等合作方式，感謝傳統僑社支持。同時為確保僑社永續發展，鼓勵僑青參與各項僑社活動，為僑社發展注入動能，持續深耕海外友我社群力量。

二、結合僑界人脈全球為臺灣發聲

本會每年鼓勵僑團運用海外人脈，爭取當地主流人士的支持，協助舉辦各類活動，推動臺灣參與「世

界衛生大會」和聯合國等國際組織。113 年，僑界成功發起 46 個地區的 111 場次活動，計 616 個僑團(商)參與並觸及 10 萬 6,601 人次，並透過媒體與社群宣傳，強化全球對臺灣的關注。這些努力不僅提升了臺灣在國際上的影響力，也加深了全球對臺灣議題的關注，對我國的經濟與文化發展綜合實力的增強具有重要意義，經由本會及僑界的努力，僑界為臺灣發聲已逐漸壯大陣容、蔚為風潮。

三、全面推廣具民主多元特色的臺灣軟實力

臺灣的軟實力已成為推動國際合作的重要驅力，本會配合僑界需求並結合商會僑團資源，舉辦各種主題性巡迴講座，邀請國內餐飲菁英主廚及經貿專家到海外進行教學與交流，如「臺灣美食」和「經貿專題」等，同時攜手國內觀光旅遊推廣策略，讓國際友人及僑民深入體驗臺灣，協助拓展外交及觀光。與此同時，鑑於語言為認識文化關鍵樞紐，僑務工作正積極推動華語文學習計畫，尤其是在歐美等地設立「臺灣華語文學習中心」(TCML)，該計畫旨在推廣具臺灣特色的

華語文教育，吸引世界各地的學員學習華語文並瞭解臺灣文化，以軟實力為基礎，透過文化交流、觀光及美食等面向推廣，向世界展示臺灣的多元魅力。

四、引領全球僑臺商與臺灣各領域強化合作

海外僑臺商具備在地化、國際化及全球化優勢，是臺灣產業前進海外市場的最佳合作夥伴，而臺灣在全球科技供應鏈中扮演關鍵角色，擁有強大科技研發實力，可助益僑臺商轉型升級並拓展新商機。本會將持續扮演整合橋接平臺，並配合國家推動「5 大信賴產業」及「大投資臺灣計畫」等政策方案，引領全球僑臺商與臺灣各領域連結合作及投資布局，讓世界看見臺灣。同時本會亦著眼於海外各地商會具有完整組織體系，為我國國力重要之延伸，刻正持續透過壯大海外商會體系，協助建立全球範圍內的地區性及國家級商會，協助僑臺商解決投資、資金匯回等問題，強化全球聯繫與服務，連結僑臺商與臺灣共同發展，透過全球臺商投資實力，更能成為我國經貿實力的展現力量。

五、以培育與留用僑生方案協助臺灣提升競爭力

本會配合我國當前國家希望工程之投資人才政策並報行政院核定「擴大培育及留用僑生－中長程個案計畫」，積極推動擴大培育及留用僑生政策，提供海外華裔子弟來臺接受優質教育的機會，並運用海外留臺校友組織協助辦理各項招生活動，鼓勵更多優秀青年學子來臺升學，讓僑生深入認識不同領域的臺灣，進而認同臺灣。僑生畢業後，倘留臺發展，可補充國內產業所需優秀人才，如返回僑居國亦能成為堅實的友臺力量。同時，在畢業留臺校友體系外，亦透過舉辦「海外青年英語服務營」等各項青年營隊，擴大海外僑青對臺灣的認識，進而鞏固友我力量。

六、聚焦「臺灣日」相關活動全球行銷臺灣

海外僑界在本會的積極協助下，持續舉辦各類「臺灣日」活動，成功提升臺灣的國際能見度並宣揚臺灣多元文化。如在德國波鴻魯爾大學，由 AREA Ruhr 與臺灣心協會共同籌辦的臺灣日，匯聚當地華語文學習中心、僑團及志工，吸引了 600 多位臺德友人參加。

此外，位於德國、波蘭與捷克交匯處的齊陶市每年舉辦的「跨文化週」，「臺灣日」更成為重要活動，透過該平臺促進海內外科技與學術領域的合作。與此同時，海外僑界亦積極參與當地主流社會活動，透過文化展演提升臺灣能見度，在澳洲南澳多元文化節、雪梨 Willoughby 春天街市等大型活動，通過臺灣美食、民俗表演等成功推廣臺灣的傳統文化。

七、透過多元平臺讓世界看見臺灣

本會以官方網站加上僑務電子報、YouTube、Facebook、LINE、X 及 Instagram 等社群，配合文化部 TaiwanPlus 等各部會平臺，快速且正確地將政府重大政策、臺灣現況、優質且正面形象傳遞海外，同時再進一步透過本會海外各駐地社群媒體群組，擴大發送至海外各角落，讓僑胞能快速、精準且即時地掌握僑務資訊。同時自 113 年起於僑務電子報網站設置「僑胞關心議題」專區，針對與僑民權益及人身安全等密切相關的資訊主動提醒，打造健全與即時之資訊交流傳遞網絡。

伍、結語

面對充滿挑戰與不確定的外在環境，所幸臺灣在海外僑界鼎力支持下，包括民主、科技、經濟等諸多關鍵領域表現皆受到國際肯定，讓世界認識臺灣，亦使僑胞更加認同臺灣。誠如上年國慶大會僑胞代表致詞提到：「民主、自由及人權，是我們永遠不退讓的堅持」，說出了我們共同的心聲，透過海內外共享價值匯聚全球僑力，以更多的合作與交流，進而串聯僑界、達成壯大海內外共同發展的目標。

展望 114 年僑務工作推動，將著重鞏固與擴展海外僑界力量，透過全球綿密的僑團、僑校、商會組織、留臺校友會及華文媒體等組織架構，將長期深耕經營海外僑區人脈資源，轉換成當臺灣有需要時，能夠共同來為臺灣發聲。同時，本會亦將持續致力於發揮本會海內外聯繫平臺功能，提供僑民所需服務，爭取海外僑民與國際支持，配合總合外交政策，助力國家邁步向前。

以上報告，敬請大院委員不吝指導。