

巴拉圭臺商投資環境報告

 駐巴拉圭大使館
Embajada de Taiwán en el Paraguay

2021年12月

目錄

序言	1
壹、巴拉圭經濟概況	3
貳、巴拉圭商情資訊	9
參、巴拉圭臺商資訊	12
肆、數位服務平臺	17
伍、駐巴拉圭大使館與駐東方市總領事 館聯絡資訊	18

序言

臺商朋友自1970年代開始遠渡重洋來到巴拉圭，筭路藍縷開創了轉口貿易的經濟模式，無畏當時生活的不便與困頓，克服語言隔閡，一步一腳印地從零開始，期間歷經巴西國內貿易市場開放的衝擊，仍屹立迄今，展現了臺灣人堅韌的「番薯精神」。

近20年來受到南方共同市場成立、巴西逐漸開放及週邊國家工業發展等大環境影響，致轉口貿易業面臨直接衝擊，惟巴拉圭仍有著產品少量多樣的優勢，且近10年來的平均經濟成長率維持4%以上，幣值相對穩定，為拉丁美洲經濟表現最亮眼的國家之一，是臺商進入南方共同市場的重要門路，在總體區域市場拓銷上亦具有開發潛力。

在臺巴兩國政府的溝通與努力下，「臺巴經濟合作協定」已經在2018年正式生效，除降稅外，也包括在科技與技術、中小企業及投資等領域的合作，臺商要在這塊寶地掌握契機，轉型發展，靠的不僅是個人的專業知識與判斷，更重要的是資訊，結合官方與民間的各項資源加以運用。

我設有大使館及總領事館，館內經參處與僑務秘書，辦理臺巴經貿、投資、商務交流、技術合作及輔導僑臺商團體運作等業務，若臺商有上述面向的任何問題，都歡迎隨時與我們聯繫。

這本《巴拉圭臺商投資環境報告》收錄的資訊內容相當廣泛，報告內容除參考經濟動態月報與商情，並彙整僑務面向對臺商發展的長期觀察，希冀提供巴拉圭經濟概況及百工百業發展狀況，給臺灣及海外各界參考。

最後，敬祝各位臺商朋友們能在我們堅實友邦「南美之心—巴拉圭」鴻圖大展，事業順利，健康平安。

中華民國（臺灣）駐巴拉圭大使

韓志正

2021年12月

壹、巴拉圭經濟概況

一、總論

據巴拉圭中央銀行統計資料，2020 年國內生產毛額 (GDP) 為 356 億 7,900 萬美元，經濟成長率為-0.6%，平均每人國民所得為 4,919 美元。2020 年貿易總額達 215 億 2,900 萬美元，較 2019 年之 246 億 3,700 萬美元減少 12.6%；其中進口金額為 100 億 3,500 萬美元，較 2019 年之 122 億 5,100 萬美元減少 18.1%。主要進口項目包括有線電話電報器具(手機)、原油以外之石油及瀝青油類、小客車、殺蟲劑及除草劑、礦物或化學肥料、醫藥製劑、新橡膠氣胎、載貨用機動車輛、自動資料處理機及其附單元(電腦)、電視接收器具、啤酒、抗毒血清等。前三大進口來源國分別為中國(進口 28 億 5,500 萬美元，占總進口額之 28.5%，較 2019 年減少 28.6%)、巴西(進口 22 億 4,200 萬美元，占總進口額之 22.3%，較 2019 年減少 8.7%)與阿根廷(進口 8 億 6,200 萬美元，占總進口額之 8.6%，較 2019 年減少 19.0%)。

2020 年巴拉圭出口金額為 114 億 9,400 萬美元，較 2019 年之 123 億 8,600 萬美元減少 7.2%。主要出口項目包括黃豆、黃豆油渣餅、肉及食用雜碎、食品工業產製過程之殘渣及廢品、穀類(玉米、小麥及稻米)、電線電纜、其他油料種籽及含油質果實(包含芝麻)

、酒精飲料、塑膠製包裝用品、蔗糖或甜菜糖等。前三大出口市場分別為巴西(出口 16 億 3,000 萬美元，占總出口額之 13.2%，較 2019 年增加 25.4%)、阿根廷(出口 14 億 900 萬美元，占總出口額之 11.4%，較 2019 年增加 38.0%)與智利(出口 7 億 7,100 萬美元，占總出口額之 6.2%，較 2019 年增加 15.1%)。

巴國中央銀行報告顯示，過去幾年巴拉圭之 GDP 成長主要是依賴對巴西及阿根廷的出口，約占其總出口 56%，因阿根廷及巴西經濟負成長，致使巴拉圭之出口受到顯著之影響，2020 年巴拉圭所依歸的成長來源是國內消費以及投資為主。未來巴國政府將同步發展「內需」、「出口」及「投資」為施政主軸，積極推動全球招商及公私聯盟法公共基礎設施等投資計畫，以建構穩定均衡之永續經濟發展。

巴國各項重要之經濟指標 (2020)

總體經濟成長	-0.6%
平均國民所得	4,919 美元
通貨膨脹率	2.2%
外匯存底	94 億 9,000 萬美元
外債	104 億 8,850 萬美元
進口總額	100 億 3,500 萬美元
出口總額	114 億 9,400 萬美元
貿易順差	14 億 5,900 萬美元

二、巴拉圭經濟動態

(一) 受疫情衝擊 2020 年外商在巴投資金額較往年減少 46%。(資料來源：ABC 彩色報 ABC Color，2021 年 11 月 16 日)

根據巴拉圭中央銀行(BCP)的資料中指出，2020 年受到疫情的衝情，直接影響外資企業對巴拉圭直接投資。南美洲各國都有相當類似的情況。

2020 年 Flujo de Inversion Directa (ID) (外國人直接投資淨流入)為 1 億 2 千萬美元，相對 2019 年的 2 億 2500 萬降低了 46%。其中以美國與西班牙為最大的投資者。

2020 年的資金總流入為 23 億 7700 萬，高於 2019 年的 23 億 6300 萬。然而總流出金額卻同樣也提高。主要是跨國公司將大量資金匯到國外總公司，結果就是相對 2019 年的 46.5%負成長。疫情衝擊下，跨國公司減少了在國外的資金配置比重，將大量的資源匯到總公司，也直接衝擊到巴拉圭的投資資本。

依照不同的產業，淨流入較大的產業為通訊業、金融業、一般金屬以及肉類。反之負數的則為貿易類、企業服務、農業、非金屬礦業以及交通業。

2020 年底巴拉圭總國外投資額達到 61 億 8 千萬，相比 2019 年減少 4,3%，雖然直接淨流入為正數，減少的部分為瓜拉尼相對美金的貶值。同時央行也指出巴拉圭近幾年持續增長的國外投資。主要投資國家依序為西班牙、美國、荷蘭及巴西。

(二) 2021 年 1-10 月巴拉圭對外貿易概況(資料來源：國家報 La Nación，2021 年 11 月 10 日)

依據巴拉圭中央銀行(Banco Central del Paraguay, BCP)統計資料，巴拉圭 2021 年 1-10 月進出口貿易總額 221 億 9,440 萬美元，較 2020 年同期成長 26.6%。其中出口金額 118 億 1,940 萬美元，較 2020 年同期成長 25.7%，並向全球 139 國輸銷巴拉圭產製商品。

在原物料出口方面，巴拉圭 2021 年 1-10 月出口金額 35 億 8,240 萬美元，較 2020 年同期成長 35.4%，主要原物料出口為黃豆、玉米及小麥。在農牧產品加工出口方面，巴拉圭 2021 年 1-10 月出口金額 30 億 5,210 萬美元，較 2020 年同期成長 36%，主要農牧產品加工出口為牛肉、沙拉油及大豆粉。

在工業產品加工出口方面，巴拉圭 2021 年 1-10

月出口金額 10 億 3,440 萬美元，較 2020 年同期成長 38%，主要工業產品加工出口為鋁製品、汽車用電線電纜、殺蟲劑、殺菌劑及除草劑等。在能源及電力出口方面，儘管巴拉圭 2021 年 1-10 月出口金額 13 億 4,410 萬美元，惟較 2020 年同期衰退 9%。

巴拉圭 2021 年 1-10 月累計進口金額 103 億 7,500 萬美元，較 2020 年同期成長 27.5%，並自 153 個國家進口產品。巴拉圭 2021 年 1-10 月享有貿易順差金額 14 億 4,440 萬美元。

(三) 聯合國拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會預測巴拉圭 2021 年經濟成長 4.1%(資料來源:國家報 La Nación, 2021 年 10 月 14 日)

拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會(Comisión Económica para América Latina y el Caribe, Cepal)公布年度經濟表現及預測報告，拉丁美洲暨加勒比海區域整體之經濟成長 5.9%，2022 年則放緩至 2.9%，其中巴拉圭 2021 年經濟成長 4.1%，2022 年則維持 4.0%。Cepal 年度報告呼籲拉美各國須注意危機正加劇經濟結構性問題，並預測 2022 年之經濟成長將放緩，為使經濟可永續、具活力及包容

性之成長與發展，拉美各國須增加國內就業機會及投資。

儘管拉丁美洲暨加勒比海地區 2021 年之經濟表現良好，惟武漢肺炎仍未停止影響全球經濟發展，且危機加劇該地區長期存在之經濟結構性問題，意即低投資及生產力、非正規性(Informalidad)、失業問題、社會不平等及貧窮問題等。為解決結構性困境，報告指出各國須加速增加國內就業機會及投資，尤其在環境可永續性之產業別，始能做出變革性及包容性之轉變。

國際貨幣基金組織(IMF)預測巴拉圭 2021 年之經濟成長 4.5%，高於該機構數月前 4.0%之預測。此外，IMF 預測拉丁美洲暨加勒比海 2021 年整體經濟成長 6.3%，較本年 7 月預測多 0.5%，主要原因係該地區之原物料出口情形良好，且國際大宗物資價格維持高價。

貳、巴拉圭商情資訊

一、巴拉圭可望獲美方給予每年 2 萬公噸牛肉配額輸銷美國市場

美國農業部食品安全檢查局(Food Safety and Inspection Service, USDA-FSIS)稽核人員刻正如火如荼於巴拉圭進行屠宰廠實地查廠作業。巴拉圭鄉村協會(Asociación Rural del Paraguay, ARP)肉類分類技術委員會(Comisión Técnica de Tipificación de Carne)代表 Carlos Pedretti 預估實地查廠情況良好。

據了解，烏拉圭在實地查廠審查通過後，美方曾給予烏拉圭每年 2 萬公噸之牛肉輸銷配額，2021 年 1-10 月烏拉圭已輸銷美國市場超過 3 萬公噸，超過配額部分，則僅須支付 26%進口關稅，吸引多數烏國屠宰業者輸銷美國市場等語。

倘獲美方此次實地查廠審查通過，巴拉圭除應可能獲美方給予每年 2 萬公噸牛肉配額輸銷美國市場外，且未來將更容易獲墨西哥及加拿大牛肉之市場。

二、巴西食品暨飲品進出口協會與巴拉圭工商部簽署促進及便利兩國食品暨飲品貿易交流合作備忘錄

巴西食品暨飲品進出口協會代表(Asociación Brasileña de Importadores y Exportadores de

Alimentos y Bebidas, BFBA)與巴拉圭工商部當局於巴西聖保羅市簽署促進及便利兩國食品暨飲品貿易之合作交流備忘錄，加強雙邊進出口貿易量。巴拉圭17%所生產之食品向巴西市場輸銷，並期盼該出口數量可持續正成長。

據了解，該項合作備忘錄將協助業者解決非關稅貿易壁壘，提升兩國業者之生產競爭力，並同時增進兩巴業者、政府部門及市民城市間之相互諒解。此項MOU亦將作為貿易便捷化之基礎政策工具，為兩國政府及業者創造有利之雙贏局面等。

巴拉圭輸銷巴西之主要出口產品項目來自農業及畜牧業，包括：黃豆、牛肉、玉米、動物飼料、植物油等；自巴西進口為工業化產品項目包括：機械、電器、車輛及化工產品等。除此之外，巴拉圭自巴西進口100%消耗性石油。在巴拉圭加工出口產品項目，包括：電線電纜、服裝暨紡織品、塑料、皮革及地毯等，主要出口市場為巴西，占巴拉圭總加工出口之72%，美國(11%)及阿根廷(8%)。

三、農耕用之拖拉機及收割機進口成長

依據巴拉圭汽車暨機械設備經銷商協會(Cámara de Distribuidores de Automotores y Maquinarias, CADAM)統計資料，巴拉圭2021年1-9月農耕用之機械設備進口數量1,683臺，較2020年同期成長80.6%

，其中拖拉機成長 75.1%，收割機成長 91.3%及噴霧機成長 110.0%。

對於業者而言，市場銷售情形良好則難以估計庫存準備量，尤其武漢肺炎仍蔓延全球，且市場仍缺乏電子零組件及輪胎等配件。拖拉機進口來源國排名：巴西(66%)、墨西哥(12%)、印度(9.6%)及中國(8%)；收割機則主要自巴西及阿根廷進口。用於道路及工程之機器設備進口亦有良好表現，2021 年 1-9 月較 2020 年同期成長 37.9%。

四、第 11 屆臺巴(拉圭)經濟聯席會議

中華民國國際經濟合作協會（國經協會）2021 年 11 月 15 日舉辦實體+線上「第 11 屆臺巴(拉圭)經濟聯席會議」，雙方產經界代表針對「食品加工業」及「綠色能源」兩大區塊討論合作商機。

參、 巴拉圭臺商資訊

一、 巴拉圭臺商發展現況

「中華民國旅巴拉圭臺灣商會」成立於 1995 年，財力充裕、活動力亦強，向為該地區深具影響力之社團。每年舉辦有關經貿之專題演講或商務投資座談會，如 2019 年 5 月舉辦「巴西免稅店專題講座」、2020 年 2 月舉辦 SIVECA(Sistema Integral de Verificación de Cargas)中國與香港出貨登記系統說明會、2011 年舉辦巴拉圭公司設立與商標登記說明會，並透過僑委會臺商產業升級輔導方案，邀請資策會專家講授「百變電商，無限可能的行銷通路」專題講座。

臺商事業主要集中於首都亞松森市及東方市，多屬 1970 年代之後自臺灣地區移出從事貿易的臺商，多數臺商係從事百貨之轉口貿易。據巴國媒體非正式之報導估計，年平均轉口貿易金額達 30 億美元以上，惟近年受巴西政府管制，金額有逐漸減少之趨勢。巴國轉運出口貨物多係經東方市由觀光客或其他非正式管道輸銷至巴西市場，80 至 90 年代期間，透過低關稅及走私途徑，該市商業曾盛極一時。爾後由於南方共同市場成立，巴西政府大幅縮減旅客攜帶入境物品金額，又在邊境關卡派軍警嚴加檢查，致東方市生意大受影響，商家曾多次聯合進行示威抗議活動，要求政府

向巴西交涉放寬管制及提高旅客攜帶所購商品額度。由上述估計之轉運出口金額顯示，近年來東方市商業活動已受到相當的影響，未來東方市之轉運出口做法則需升級轉型為簡易加工生產事業。

另自 2019 年以來，我發展軟體系統與電動巴士之廠商，亦運用其優勢，探討進入巴國市場之機會與合作方式，且已獲得一些進展，此應是未來臺巴投資合作重點之一。

依據經濟部投資審議委員會資料，臺商對巴投資共計 15 件，投資金額累計 3,967 萬美元，主要行業包括塑膠製品、購物中心、木材加工、輪胎、玩具及電扇等。目前，臺(僑)商在巴拉圭投資約 37 件，投資金額累計 1 億 5,705 萬美元，主要投資產業包括製造業(塑膠製品、木材加工)、商業(百貨業、貿易業)等。

二、投資機會

巴國經濟以農牧為主，工業基礎薄弱，多數投資之行業缺乏相關上中下游產業之配合，巴國政府未有明確產業輔導政策，國內缺乏相關製造技術，產業投資層次提升不易，目前政府正積極改善投資環境，吸引外人投資，協助提升技術水準以建立產業發展基礎。巴拉圭非常歡迎國外投資，凡不危及國家安全、戕害經濟社會之行業皆可投資。

整體而言，巴拉圭投資環境優點為：(1)政治社會尚屬安定、(2)農牧原料豐富、(3)我國與巴拉圭邦誼穩定、(4)地價低廉、(5)巴拉圭與巴西共有 Itaipu 發電廠，水電充沛且價格尚廉宜、(6)一般勞工工資相對低廉、(7)政府訂有獎勵投資優惠辦法、(8)產品輸銷南方共同市場(Mercosur)等國享有優惠稅率；投資環境缺點則為：(1)市場內需狹小、(2)工業基礎薄弱、(3)公共建設不足、(4)供電系統不穩定、(5)地處內陸，運費昂貴、(6)經濟發展深受巴西及阿根廷之經濟發展及政策影響、(7)行政效率較低，執法標準模糊，缺乏法治觀念、(8)技術工人缺乏。

三、可銷售當地之我國產品及拓展須知

目前巴拉圭本身的工業及科技水準不高，單功能機型及簡單型的加工機械，具有拓展的潛力。至於高科技或整廠式的機械則較不易推廣。但近來已漸開始有巴國廠商詢問如嬰兒尿布及製冰機整廠設備。若能利用巴拉圭政府大力推廣的加工出口法，以及巴國為推動資訊、電子、通訊、家電及其他相關策略性產業之投資，創造就業機會，並加速科技移轉頒布的高科技產品生產及發展促進條例，在巴國集結投資或協助優質進口商轉型為組裝業者設立組裝廠，得以零關稅進口製造所需的機械設備、相關零組件，將生產成品銷往南方共市市場，此外近來許多進口及通路業者亦

開始積極尋找資訊及家電產品 OEM 代工廠，亦為我國業者拓銷巴拉圭市場的商機。

建議我國出口業者可採「高品質、中價位」的行銷策略，強調我國產品的品質與世界名牌不相上下，且價格相對優惠並可滿足客製化需求。在資本財方面，如輕型的塑膠機械、食品加工機械、食品真空包裝機械、製鞋機械、製木材家具機械、各類包裝機械，紡織業用機械、果汁處理機及 PET 寶特瓶吹拉機械等，在巴拉圭均屬尚未大幅開發的行業，極具市場的拓銷潛力。

東方市轉口貿易的大宗產品則包括家電、資訊產品、玩具、文具、五金、雨傘、紡織、成衣、首飾、化妝品、電子玩具、電視機、電風扇、電子手錶、鞋類、美術燈、電子零件、計算機、自行車、食品、手提袋、釣竿、絲襪及雜貨等，幾乎大多數皆以低價吸引鄰國觀光客及單幫客採購。

四、可銷我國之當地產品及相關建議

巴拉圭農牧產品豐富，巴國出口廠商主要外銷產品為黃豆、牛肉、小麥、玉米、芝麻、樹薯、葵花籽、動物鞣製皮革及木材等農牧產品，巴國廠商尚未充份利用巴國豐富的農牧資源進行加工生產，我國廠商能充分運用，前往巴國投資設立相關產品加工廠，將產品加工後，再外銷北美或回銷我國等亞洲國家。

由於巴拉圭一般產品尚無品牌知名度，產品品質與包裝亦不夠精緻，加上運輸成本偏高，在我國市場上，較難與歐美等先進國家的產品相抗衡。但巴拉圭本身擁有一些相當獨特的產品諸如天然精油、Ao Po'i、Ñanduti 手工刺繡紡織品、甜菊、有機蔗糖、馬黛茶及芝麻等，恰符合臺灣近年流行的天然環保養生潮流，皆為適合引進臺灣市場的產品。

肆、 數位服務平臺

為提供巴拉圭地區僑胞便捷快速且免費僑務諮詢服務，僑委會派駐巴拉圭僑務人員特設置 LINE 帳號專線，以語言、圖文具影像等多元方式，讓僑胞可跨越州際透過網路快速且無須支付電話費用方式獲得各項僑務服務。

LINE ID：Taiwan-Paraguay

便利連結：<https://line.me/ti/p/yu3K6gNo4f>



LINE ID
Taiwan-Paraguay

駐巴拉圭大使館僑務秘書LINE專線

ID：  **Taiwan-Paraguay**

僑團聯繫服務

僑校聯繫輔導及僑青服務

僑臺商事業輔導及組織服務

僑生升學就學服務及畢業輔導

華僑身分證明等僑胞權益服務

僑務電子報等僑務文宣服務

總機值機時間：巴拉圭時間，週一至週五08:30-12:30，13:30-17:30

伍、 駐巴拉圭大使館與駐東方市總領事館聯絡資訊

我國於 1957 年 7 月 12 日與巴拉圭建交。1988 年 7 月在東方市設立總領事館。巴國係我目前在南美洲唯一邦交國，兩國合作關係密切友好，巴國對我參與國際事務活動向來堅定支持。此外，兩國另簽有多項協定，包括外交及公務護照免簽證協定，觀光合作協定、文化專約、引渡協定、經濟合作協定、免除重複驗證協定、避免雙重課稅暨相互投資保障協定及志工協定等。

駐巴拉圭共和國大使館

網址	https://www.taiwanembassy.org/py/
館址	Avda. Aviadores Chaco 3100, Torre Aviadores Piso 11, Asuncion, Paraguay
電話	(595)21-662-500 經參處：(595)21-663-345
緊急聯絡電話	(595)981-447-038 (非急難重大事件請勿撥打)
電子郵件	pry@mofa.gov.tw
服務時間	週一至週五 08:00-12:30，13:30-17:00

駐東方市總領事館

網址	https://www.taiwanembassy.org/pyagt/index.html
館址	Avda. del Lago , Barrio Boqueron II , Ciudad del Este, Paraguay
電話	(595)61-500329 、 (595)61-500150
緊急聯絡電話	(595)973-177-712 (非急難重大事件請勿撥打)
電子郵件	agt@mofa.gov.tw
服務時間	週一~五： 08:00~12:00、13:00~17:00