

立法院第9屆第8會期
外交及國防委員會

109 年度僑務委員會主管

預算案口頭報告

(公開部分)

報告人：吳 新 興

中華民國 108 年 10 月

目 次

壹、前言	1
貳、109 年度施政計畫目標	2
參、109 年度預算編列精進作法暨預算配合施政計畫之 編列情形	5
肆、結語	11
附表 1、109 年度中央政府總預算案中有關本會歲入來 源別預算表.....	13
附表 2、109 年度中央政府總預算案中有關本會歲出機 關別預算表.....	15

壹、前言

主席、各位委員、各位女士、各位先生：

新興今天很榮幸奉邀列席大院外交及國防委員會，報告 109 年度本會主管預算案。有關當前僑務施政情形，前業於 10 月 3 日向貴委員會提出報告，並承各位委員多所指教，至為感謝。

僑務工作乃是跨黨派的工作，聚焦於支持臺灣力量的凝聚與爭取，但是受限於行政院「先減法後加法」政策，多年以來，僑委會預算經費年年縮減，已呈不足之困境，致使在僑社經營聯繫、僑教市場拓展、海外僑臺商服務等方面成效無法進一步擴大。為突破現況困難，本會一方面秉持錢用在刀口及零基預算原則，全面盤點既有業務的效益，與時俱進推動業務興革，把有限資源作有效率的運用。另一方面，基於勇於任事，維持僑務必須因應國家發展需要的原則，積極向行政院提出額度外需求，以期改善經費日減之窘境。

本會主管預算包括公開及機密兩部分，機密預算將

另作報告。現在謹就 109 年度公開預算之施政計畫目標暨預算配合施政計畫之編列情形，向各位委員提出報告，敬請支持指正。

貳、109 年度施政計畫目標

本會依據行政院 109 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本會未來發展需要，編定 109 年度施政計畫，謹將施政計畫目標分述如下：

一、強化僑團聯繫，擴增友我力量

- (一) 強化僑社聯繫服務，傳達政府施政理念，持續布局全球僑界網絡，協助僑社永續發展；協導僑團舉辦各項洲際性、區域性、節慶等多元活動，依據國家願景、施政重點及新南向政策，促進海外僑社團結和諧，凝聚向心，進而協助政府拓展國際交流，推動國民外交，匯聚海外友我力量，為臺灣發聲，結合僑界資源，維護海外國人安全並支持僑民發展；加強僑社青年聯繫服務，鼓勵僑社新世代與臺灣青年相互交

流，以海外僑力及專業支持臺灣科技及經濟國際化發展。

- (二) 提升海外服務據點效能，提供多元優質服務，充實及更新海外文教服務中心設施，加強服務品質及效能，以嘉惠僑眾，促進文化交流、拓展國民外交；同時以海外 16 處文教中心為據點，辦理「i 臺灣窗口 (i-Taiwan Window)」，促進海外與臺灣之互動及交流，成為政府對外服務重要窗口及平臺。

二、深耕全球僑教，傳揚臺灣多元文化

- (一) 健全僑民教育體制，充實僑校師資量能，因地制宜建立僑教協輔方案及開發符合海外教學趨勢之華語文教材，並維運正體字華語文資源入口網。
- (二) 加強海外僑民對臺灣多元文化之認識，並鼓勵參與及投入我各項文化推廣活動，以培植優質文化薪傳種子，深耕與宣揚臺灣文化，達致發揮我國文化軟實力之效益。

三、運用僑務資訊網絡，增進僑胞瞭解政府施政及海外僑情

透過僑務電子報網站及新媒體服務全球僑胞，以深化政府與海外僑社連結，宣揚政府對外施政作為，行銷臺灣文化觀光及自由民主多元價值。

四、強化僑臺商組織聯繫服務，輔助開拓海內外市場商機

(一) 配合政府經貿政策，引進海外長期經營之豐沛僑臺商人脈網路，建立與國內產業合作平臺及連結海內外商機，導引僑臺商回國投資，共拓全球市場。

(二) 配合政府政策及海外僑臺商事業發展需求，辦理僑臺商事業行銷、創業、投資合作等相關研習、邀訪或觀摩活動，協助僑臺商增進競爭實力及發展事業，優化僑臺商事業經營模式與創新技術，並加強海內外聯繫交流，擴大合作商機。

(三) 積極聯繫輔導海外僑臺商，整合僑臺商組織網絡，壯大僑臺商組織力量，發展主流結盟關係，並鼓勵海外僑胞與僑臺商企業員工組團返臺觀

光，發揮實質影響力，協促臺灣與各國經貿關係，拓展臺灣國際參與空間。

五、推動攬才、育才、留才、用才政策，培育優秀海外人才

(一) 配合國家人口與人才政策，創新規劃僑生政策，從攬才、育才、留才等面向，擴大辦理僑生技職專班升學方案及延攬海外青年來臺就學或參加技術訓練與研習，強化我競爭優勢。

(二) 落實在學僑生培育與協助，建立完善服務及輔導機制，持續推動優秀僑生留臺工作計畫，鼓勵優秀畢業僑生留臺工作貢獻所學，連結畢業留臺校友全球網絡，厚植海外友我人脈。

參、109 年度預算編列精進作法暨預算配合施政計畫之編列情形

鑒於政府預算資源有限，各項施政應以支出效益為準繩排列優先順序，本會依「落實零基預算精神強化預算編製作業精進措施」加強開源節流，並本「先減法、後加法」原則，將原有的計畫或預算，全部歸零重新檢

討，編定 109 年度預算案，謹將預算編列精進作法及預算配合施政計畫之編列情形，說明如下：

一、預算編列精進作法

(一) 精進預算編製措施，整併工作計畫

109 年度預算本會秉持零基預算實質檢討，精進預算編製措施，將類同工作計畫予以整併，以同一職掌業務納併於一工作計畫，爰 109 年度預算以一處一工作計畫為原則，經檢討後由原 12 項簡併為 9 項。

簡併後同一工作計畫項下各用途別科目，除增加執行彈性，進而提升預算執行績效，將對於僑務工作量能有加乘效果，且經行政院審核通過，並依法送大院審議，接受嚴謹審查與監督。

(二) 修正「國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫」

為因應年來海外僑務情勢快速變遷，以及中國大陸不斷強化僑務工作統戰力度，同時配合大院第 9 屆第 6 會期審議本會 108 年度預算案

意見，本會在不與原公務預算重疊之前提下，全面檢討修正本計畫 109 年度工作項目，以創新思維與務實作法，提出各項僑務工作策略，期藉由本計畫之執行，創造帶動全球友臺社群力量，全方位鞏固支持中華民國的僑團與政府的聯繫互動。原計畫與修正計畫之區別，謹說明如下：

1、獨立編列分支計畫預算：

109 年度計畫內容以僑民、僑教及僑商三大面向為主，並於各相關業務單位預算工作計畫項下，新增獨立之分支計畫，其中預算涉及中國大陸海外工作具高競爭與機敏性業務，則以最小化原則列為機密預算。

2、全面修訂計畫工作內容：

在維持原計畫期程及總經費需求不變之前提下，全面修訂計畫工作內容，展現計畫亮點並提升執行成效。

3、推動創新具前瞻性之工作：

修正後計畫內容係本會為因應當前僑務情勢及海外僑胞需求所訂定，針對海外具指標性意義之僑區或對象族群，推動各項嶄新工作方案，期藉由具前瞻性的思維與作法，達到鞏固海外重要僑務據點之目的。

二、預算配合施政計畫之編列情形

本會 109 年度預算係依據行政院核定預算額度暨配合施政計畫需要，本零基預算精神編列，其各項計畫內容均屬持續性與必要性。茲就預算編列情形，扼要說明如下：

- (一) 歲入部分：109 年度歲入預算數計編列 887 萬 2 千元，較上年度法定預算數 906 萬 6 千元，減少 19 萬 4 千元，減少比率為 2.14%，主要係減少辦理華語教育國際研討會報名費之其他雜項收入。
- (二) 歲出部分：109 年度歲出預算數計編列 12 億 8,866 萬 9 千元（含公開預算 12 億 1,899 萬元及機密預算 6,967 萬 9 千元），較上年度法定預

算數 12 億 9,601 萬 8 千元，減少 734 萬 9 千元，減少比率為 0.57%，主要係減列財團法人海外信用保證基金配合新南向政策增資計畫等經費。謹就工作計畫項目報告如下：

- 1、一般行政：編列 3 億 5,738 萬元，主要內容為支應人事經費、基本行政工作維持及資訊管理與維護等所需經費，較上年度增加 853 萬 4 千元，主要係增列資訊系統開發等經費。
- 2、綜合規劃業務：編列 4,366 萬 7 千元，主要內容為召開僑務委員會議、國內慶典活動接待服務、研究發展及考核業務及僑務專案企劃等所需經費，較上年度增加 811 萬 3 千元，主要係增列辦理第 15 任總統副總統就職慶祝活動等經費。
- 3、僑民僑團聯繫接待暨僑教中心服務：編列 1 億 7,703 萬 4 千元，主要內容為加強僑社聯繫及輔助舉辦多元活動、舉辦僑社工作研討會及邀訪活動、落實僑務工作增進溝通服務、維持海外華僑文教中心服務業務及國家發展新局下

僑務鞏固與革新計畫等所需經費，較上年度增加 1,704 萬 7 千元，主要係增列國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫辦理「i 臺灣窗口 (i-Taiwan Window)」整合跨部會服務資訊等經費。

4、僑校發展暨文化社教輔助：編列 1 億 5,004 萬 3 千元，主要內容為編印及供應僑校華語教材、充實及培訓僑校師資、建構數位僑教及推展雲端學習、辦理文化社教活動、輔導海外各地夏令營暨遴派文化教師巡迴教學及國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫等所需經費，較上年度減少 1,498 萬 3 千元，主要係減列國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫辦理國慶文化訪問團-非洲團海外巡迴訪演等經費。

5、僑商經濟業務：編列 6,195 萬元，主要內容為聯繫海外僑臺商組織並協助推展業務、培訓僑臺商經貿人才協助僑臺商企業發展、海外華人經濟資訊彙蒐並促進海內外商機交流及國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫等所需經

費，較上年度減少 7,251 萬 9 千元，主要係減列財團法人海外信用保證基金配合新南向政策增資計畫等經費。

6、僑生回國升學暨僑青培訓研習：編列 4 億 619 萬 3 千元，主要內容為鼓勵海外僑生回國升學、落實在學僑生輔導與畢業留臺校友聯繫、培訓海外專業技術青年人才及輔導海外青年來臺文化研習及團隊活動等所需經費，較上年度增加 4,657 萬 2 千元，主要係增列辦理產學攜手合作僑生專班等經費。

7、僑務新聞資訊及傳媒服務：編列 1,507 萬 3 千元，主要內容為辦理僑務新聞資訊及傳媒服務業務所需經費，較上年度增加 253 千元，主要係增列製作僑務相關影音等經費。

8、第一預備金：編列 765 萬元，與上年度同。

9、僑務支出（機密預算）：編列 6,967 萬 9 千元。

肆、結語

綜觀近年來僑務預算逐年下降，90 年度尚有 18 億

4,862 萬 4 千元，至 109 年度預算案僅餘 12 億 7,632 萬 5 千元 (扣除財團法人海外信用保證基金配合新南向政策增資計畫 1,234 萬 4 千元)，遞減幅度高達 30.96%。109 年度預算案經本會全力爭取，並輔以中程計畫之挹注，始能大致維持業務上基本需求，期望能獲得大院先進支持，俾本會能在政府資源有限情況下，借重僑胞力量，發揮優質平臺角色並結合各界資源，共同把僑務工作的餅做大，以各地僑界友臺力量作為我國參與國際之堅實後盾。同時，^{新興}由衷的希望在僑務施政上能得到各位委員的鞭策與指導，使僑務工作在有限的資源下，賡續強化海外服務效能，期對海外僑民事務作最大的貢獻。

以上報告，敬請各位委員不吝賜教並大力支持。謝謝！

**中央政府總預算案
歲入來源別預算表**

附表1

經資門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	前年度決算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節					
				8,872	9,066	12,114	-194	
								合 計
2				-	-	226	-	
	152							罰款及賠償收入
				-	-	226	-	
		1						僑務委員會
				-	-	226	-	
			1					賠償收入
				-	-	226	-	
			1					一般賠償收入
3				24	110	77	-86	
	124							規費收入
				24	110	77	-86	
		1						僑務委員會
				24	110	77	-86	
			1					行政規費收入
				24	110	77	-86	
			1					證照費
4				8,523	8,543	9,613	-20	
	167							財產收入
				8,523	8,543	9,613	-20	
		1						僑務委員會
				8,513	8,503	9,511	10	
			1					財產孳息
				10	10	32	0	
			1					利息收入
				8,503	8,493	9,479	10	
			2					租金收入
				10	40	101	-30	
		2						廢舊物資售價
7				325	413	2,198	-88	
	166							其他收入
				325	413	2,198	-88	
		1						僑務委員會
				325	413	2,198	-88	
			1					雜項收入
				-	-	1,639	-	
			1					收回以前年度歲出

**中央政府總預算案
歲出機關別預算表**

中華民國 109 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
16	1			0039000000 僑務委員會主管				
				0039010000 僑務委員會	1,288,669	1,296,018	-7,349	本年度預算數1,288,669千元，其中公開部分編列1,218,990千元，另機密部分編列69,679千元，其內容詳機密冊。
				4139010000 僑務支出	1,288,669	1,296,018	-7,349	
	1	4139010100 一般行政	357,380	348,846	8,534	1. 本年度預算數357,380千元，包括人事費310,085千元，業務費36,538千元，設備及投資10,506千元，獎補助費251千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： ： (1) 人員維持費310,085千元，較上年度增列員工薪俸晉級差額等經費2,939千元。 。(2) 基本行政工作維持費30,383千元，較上年度增列閱覽室修繕等經費643千元。 。(3) 資訊管理與維護經費16,912千元，較上年度增列資訊系統開發等經費4,952千元。		
	2		4139010900 綜合規劃業務	43,667	35,554	8,113	1. 本年度預算數43,667千元，包括業務費26,201千元，設備及投資239千元，獎補助費17,227千元。 2. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： ： (1) 召開僑務委員會議經費11,611千元，較上年度增列辦理僑務委員會議等經費1,245千元。 (2) 國內慶典活動接待服務經費22,608千元，較上年度增列辦理第15任總統副總統就職慶祝活動等經費6,638千元。 (3) 研究發展及考核業務經費2,591千元，與上年度同。 (4) 僑務專案企劃經費6,857千元，較上年度增列推動臺灣青年海外搭僑計畫等經費230千元。	
	3		4139012000 僑民僑團聯繫接待暨 僑教中心服務	177,034	159,987	17,047	1. 本科目上年度法定預算數，係配合科目調整，由原「僑民及僑團聯繫服務與接待」	

**中央政府總預算案
歲出機關別預算表**

中華民國 109 年度

經資門併計

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
							科目34,765千元及原「華僑文教中心服務工作」科目121,643千元整併，由「僑務支出(機密預算)」科目移入3,579千元，淨計如表列上年度預算數。 2. 本年度預算數177,034千元，包括業務費157,671千元，設備及投資9,770千元，獎補助費9,593千元。 3. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 加強僑社聯繫及輔助舉辦多元活動經費13,912千元，與上年度同。 (2) 舉辦僑社工作研討會及邀訪活動經費10,826千元，較上年度減列補助全球重要僑團首長及僑界領袖組團回國參訪等經費412千元。 (3) 落實僑務工作增進溝通服務經費9,360千元，較上年度減列辦理僑界青年幹部在地培訓等經費99千元。 (4) 海外華僑文教中心服務業務經費125,816千元，較上年度增列服務人員酬金等4,173千元。 (5) 國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫總經費357,842千元，分4年辦理，108年度已編列45,700千元，本年度續編第2年經費50,000千元，分配本科目編列17,120千元，較上年度增列13,385千元。	
	4			4139013100 僑校發展暨文化社教 輔助	150,043	165,026	-14,983	1. 本科目上年度法定預算數，係配合科目調整，由原「僑民文化社教活動」科目44,766千元及原「僑校發展與輔助」科目94,296千元整併，由「僑務支出(機密預算)」科目移入25,964千元，淨計如表列上年度預算數。 2. 本年度預算數150,043千元，包括業務費12,858千元，設備及投資573千元，獎補助費36,612千元。 3. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下： (1) 編印及供應僑校華語教材經費41,460千元，較上年度增列供應僑校教科書等經費4,829千元。

中央政府總預算案
歲出機關別預算表

附表2

經資門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明	
款	項	目	節					名稱及編號
							<p>(2)充實及培訓僑校師資經費51,872千元，較上年度減列輔助海外僑校聘請國內教師支援教學等經費9,878千元。</p> <p>(3)建構數位僑教及推展雲端學習經費5,338千元，較上年度減列辦理華語教學國際研討會等經費2,500千元。</p> <p>(4)辦理文化社教活動經費31,689千元，較上年度增列籌組文化訪問團赴海外巡迴展演等經費814千元。</p> <p>(5)輔導海外各地夏令營暨遴派文化教師巡迴教學經費7,876千元，較上年度減列辦理海外民俗文化種子教師培訓計畫等經費1,145千元。</p> <p>(6)國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫總經費357,842千元，分4年辦理，108年度已編列45,700千元，本年度續編第2年經費50,000千元，分配本科目編列11,808千元，較上年度減列7,103千元。</p>	
	5			4139013200 僑商經濟業務	61,950	134,469	-72,519	<p>1.本年度預算數61,950千元，包括業務費34,594千元，設備及投資272千元，獎補助費27,084千元。</p> <p>2.本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1)聯繫海外僑臺商組織並協助推展業務經費15,499千元，較上年度減列辦理僑臺商會幹部人才培訓等經費536千元。</p> <p>(2)培訓僑臺商經貿人才協助僑臺商企業發展經費15,677千元，較上年度減列辦理僑臺商人才研習培訓及邀訪活動等經費28千元。</p> <p>(3)海外華人經濟資訊彙蒐並促進海內外商機交流經費24,929千元，較上年度減列捐助財團法人海外信用保證基金辦理增資等經費70,700千元。</p> <p>(4)國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫總經費357,842千元，分4年辦理，108年度已編列45,700千元，本年度續編第2年經費50,000千元，分配本科目編列5,845千元，較上年度減列1,255千</p>

中央政府總預算案
歲出機關別預算表

附表2

經資門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節				
		6		406,193	359,621	46,572	<p>元。</p> <p>1. 本科目上年度法定預算數，係配合科目調整，由原「回國升學僑生服務」科目231,251千元及原「海外青年技訓研習」科目128,370千元整併，淨計如表列上年度預算數。</p> <p>2. 本年度預算數406,193千元，包括業務費78,305千元，設備及投資785千元，獎補助費327,103千元。</p> <p>3. 本年度預算數之內容與上年度之比較如下：</p> <p>(1) 鼓勵海外僑生回國升學經費218,253千元，較上年度增列62,619千元，包括：</p> <p><1> 輔助及鼓勵海外回國升學經費3,384千元，較上年度減列辦理海外僑校師生回國參加研習活動等經費824千元。</p> <p><2> 新增辦理產學攜手合作僑生專班計畫(109至112年度)總經費1,058,851千元，分4年辦理，本年度編列第1年經費214,869千元。</p> <p><3> 上年度辦理產學攜手合作僑生專班計畫(105至108年度)預算業已編竣，所列151,426千元如數減列。</p> <p>(2) 落實在學僑生輔導與畢業留臺校友聯繫經費69,370千元，較上年度減列補助僑生參加全民健康保險等經費6,247千元。</p> <p>(3) 培訓海外專業技術青年人才經費60,180千元，較上年度減列輔助海外青年回國參加技術訓練班等經費12,701千元。</p> <p>(4) 輔導海外青年來臺文化研習及團隊活動經費58,390千元，較上年度增列辦理海外青年志願教學活動等經費5,701千元。</p> <p>(5) 上年度國家發展新局下僑務鞏固與革新計畫分配本科目預算業已編竣，所列2,800千元如數減列。</p>

中央政府總預算案
歲出機關別預算表

附表2

經資門併計

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目				本年度預算數	上年度預算數	本年度與 上年度比較	說 明
款	項	目	節				
		7		15,073	14,820	253	1. 本年度預算數15,073千元，包括業務費14,968千元，設備及投資105千元。 2. 本年度預算數15,073千元，係辦理僑務新聞資訊及傳媒服務業務經費，較上年度增列製作僑務相關影音等經費253千元。
		8		7,650	7,650	0	仍照上年度預算數編列。
		9		69,679	70,045	-366	本科目上年度法定預算數99,588千元，配合科目調整，移出經費3,579千元、25,964千元分別列入「僑民僑團聯繫接待暨僑教中心服務」及「僑校發展暨文化社教輔助」科目，淨計如表列上年度預算數。