

立法院第 9 屆第 1 會期
外交及國防委員會

僑務業務報告

僑務委員會 委員長 吳新興

中華民國 105 年 6 月 13 日

目次

壹、前言	1
貳、僑務施政理念	2
一、 遵循憲法，穩健前進.....	2
二、 服務全僑，不分彼此.....	2
三、 鞏固僑誼，爭取向心.....	2
四、 公平合理，注重效能.....	3
五、 立足臺灣，開展新局.....	4
六、 廣結善緣，造福僑胞.....	4
七、 部會合作，相輔相成.....	5
參、未來僑務施政重點工作	5
一、施政重點面向	5
（一） 鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系	5
（二） 結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群	7
（三） 運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場	9
（四） 積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺 ..	10
（五） 鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心 ..	11

(六) 友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型	13
(七) 持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動	14
二、本會長期優先推動工作重點	14
(一) 技職型僑生倍增	14
(二) 協力支持五大新興產業發展	15
(三) 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化	15
三、本會短期優先推動工作重點	16
(一) 協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才	16
(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生	17
(三) 規劃「僑胞安心計畫」	17
(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」	17
肆、結語	18

壹、前言

各位委員、各位女士、各位先生：

今日應邀列席報告當前僑務工作推動情形，備感榮幸。首先向各位委員先進對於政府僑務工作的支持與指導，致上崇高之敬意與謝意。

2000 年至 2003 年本人在僑務委員會服務期間，深刻認知僑務工作的重要性，當時國家由於首次政黨輪替，社會整體氛圍較為嚴肅，直至今日，臺灣已順利歷經第三次政黨輪替，不論是社會氛圍、民眾觀感或國家文官適應等方面，也都愈趨成熟開放，對於政府的施政，也提供了更好的治理條件。本人奉命重回僑務委員會接掌僑務工作，既是榮譽，也是責任，同時也有著熟悉的親切感，本人當全力以赴為僑胞打拼並與臺灣的海外鄉親們站在一起，為理想而奮鬥。

這次專程返國參加 520 總統、副總統就職活動之僑胞，經統計超過 1,700 位，為近年之最，充分展現海外鄉親對國家民主發展的肯定及對蔡總統的支持，這份堅定的情感是僑胞鄉親守護國家安全的重要力量，而政府僑務工作如

何持續推動以及提升服務品質，正是對海外長年心繫故鄉的鄉親最好的回饋與感謝。

以下謹就僑務施政理念及未來工作重點等部分，擇要報告，敬請指教。

貳、僑務施政理念

一、 遵循憲法，穩健前進

本會將恪遵蔡總統就職典禮的政策宣示，僑務施政工作將在「中華民國憲政架構下」持續前進，僑務跨越藍綠、朝野、黨派，會秉持一貫性及持續性的原則，對全球僑胞提供的服務，只會增加不會減少，並在既有的基礎上創新與突破。

二、 服務全僑，不分彼此

全球海外的僑胞都是中華民國臺灣最寶貴的資產，僑務政策對待僑胞一視同仁，不會有任何差別，所有的僑胞只要是支持中華民國政府，支持自由、民主的臺灣，都是僑務委員會服務的對象。

三、 鞏固僑誼，爭取向心

感謝長久以來堅定支持中華民國政府，支持臺灣的海外傳統僑社的朋友。尤其傳統僑社長期見證了臺灣民主政

治的發展歷程，本次也同樣堅定支持蔡總統領導的中華民國政府，僑務委員會甚表感謝。而對於心繫「黃昏的故鄉」的海外臺僑，每當臺灣面臨民主轉型重大發展的時刻，臺灣僑胞總是不分黨派、出錢出力支持政府，為臺灣的民主政治成就，做出了極為重要的貢獻，我們尤感敬佩。

四、 公平合理，注重效能

新政府的僑務工作，將以追求公平合理為原則，尤其就長期僑務為人所批評的課題，我們將全力檢討改進。以僑務榮譽職人員而言，本會在全球推展僑務工作，特別需要各僑區友我人士與熱心僑胞支持與協助，惟海外僑社對於僑務委員會僑務榮譽職人員遴聘過程有諸多討論與建議。針對結構面，本會將以兼顧僑區整體布局、僑務服務觸角及緊急連繫機能、社團之多元性、平衡性及代表性，與被推薦者對僑社的貢獻及參與程度暨對政府向心等綜合考量，全面檢討遴聘作業流程，依相關規定審慎辦理，以符合公平正義。至任期方面，大院委員已提出具體建議，希望未來僑務委員任期應與總統任期一致，俾符合民主機制常態，立意甚佳，本會將就提案相關建議，審慎研議評估。

另外界就本會對海外僑團以往補助之作法，亦有若干

批評，主要包括補助對象偏向特定立場社團、未和臺灣連結甚至是遊走兩岸索取資源等諸多瑕疵，本會今後各項補助亦將秉持公平合理原則，訂定客觀標準，發揮錢用刀口之精神，講求效率，嚴格把關，扣緊行銷臺灣，發揚臺灣文化精神之目標，務期本會有限資源能夠發揮最大效益。

五、 立足臺灣，開展新局

勤奮、包容，饒富創意與活力，一直是臺灣這塊土地所孕育的人民讓國際稱羨的優良特質，更是我國長年以來在國際社會立足的價值優勢。全球各地的臺灣鄉親及在海外打拼奮鬥的臺商朋友，是我們休戚與共的兄弟姐妹，也是我們念茲在茲的堅定夥伴，未來本會要強化聯繫，服務到位，回應大家對臺灣的支持和期待，同時也請全體僑胞體察新政府執政所面臨的諸多挑戰，繼續堅定支持政府施政，攜手推動僑務工作，以僑胞的力量協助政府再創新局。

六、 廣結善緣，造福僑胞

僑務是要以服務爭取僑胞的認同，隨著時代發展，僑胞絕不再是冷戰時期下兩岸政府相互鬥爭的籌碼，我們要呼籲中國大陸不要將全球華人捲入兩岸間的政治分歧中；同時我們歡迎認同及支持民主、自由臺灣的中國海外新移

民來臺觀光旅遊，認識臺灣，瞭解臺灣，讓海外所有僑胞、華人安居樂業、幸福美滿。

七、部會合作，相輔相成

政府施政本為一體，鑒於本會預算資源與人力規模有限，為能與時俱進提供僑胞所需服務，本會未來將結合各部會施政面向，通力合作共同服務僑胞；同時本會也將運用僑務體系，在海外適時協助國內相關部會傳達政策與推動行銷，擴大政府整體施政綜效。

尤其，僑務與外交關係密切，特別是在我國許多無邦交之國家地區。本會未來將持續與外交部密切合作，分進合擊，相輔相成，為臺灣的國際參與共同打拼。

參、未來僑務施政重點工作

一、施政重點面向

（一）鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系

僑胞的服務與聯繫，向為僑務工作的核心，本會對於各地支持中華民國臺灣的僑團將繼續保持聯繫，並透過各項積極作為，維繫僑社團結及穩定對我向心。

1. 與僑界建立合作夥伴關係

僑社的永續經營是擴大海外友我力量的重要關鍵，為擴大僑務服務範圍及觸角，本會除將強化現有在海外 17 處華僑文教服務中心功能外，也要和有規模及具影響力的友我僑團建立夥伴關係，打造堅實綿密的全球友善僑務服務體系，結合海外僑界豐沛動力和本會相輔相成，共同提供僑胞優質的服務。

2. 運用僑界資源，協助政府推展民間外交

我國國際處境特殊，除國內民眾、團體與官方共同支持外交工作外，遍布海外各地的僑胞在僑居國當地的豐厚人脈和網絡，一直是協助我國推展外交的重要助力。未來本會將積極鼓勵海外僑胞以草根方式深化與僑居國政府及主流社會關係，協助臺灣拓展與各國政治、文化與經貿合作，提高我國國際能見度，落實蔡總統在 5 月 21 日僑胞茶會中的政策指示。

3. 結合僑社力量作為國人在海外的堅實後盾

近年由於國人出國旅遊、經商投資及青年赴海外留學、壯遊及度假打工極為盛行，惟在海外若有困難及不便之處，海外熱心僑胞的協助助益甚大。本於對國人提供迫切亟需之服務宗旨，未來本會將加強整合海外資源，有效運用既

有僑團與僑臺商組織團體、僑務榮譽職人員及熱心僑胞等網絡力量，強化緊急通聯平臺，以配合駐外館處，強化提供旅外國人所需的協助。

（二）結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群

東南亞華人移民歷史久遠，是我國重要的僑區，同時東南亞經濟共同體（簡稱東協）自 104 年 12 月成立以來，已成為全球第七大經濟體，相關發展也受到各方注目。蔡總統在就職演說中已明確提出「新南向政策」，以提升我國對外經濟的格局及多元性，有別以往過於依賴單一市場的現象。本會未來將本於政府新政策，於施政作為上，全面思考如何以僑務資源協力落實推動新南向政策。

1. 善用華人社會友臺優勢，傳播臺灣優質形象

東南亞為僑鄉重鎮，也有眾多與我密切互動的僑團，長期以來，東南亞華人社群均有深厚友臺淵源和基礎，也多數思慕臺灣民主自由發展氛圍，未來我們應善用此一優勢，進一步加強對東南亞僑務聯繫服務，研訂有效策略及推動方案，強化東南亞僑區服務及聯繫。

2. 以僑胞及臺商為基礎，落實以人為核心的新南向思維

東南亞是我國赴外投資最大集中地，當地僑臺商深具投資實力，是可善用之資源，同時東南亞也是僑生及外籍生最大來源地，此外，以東協國家為主的在臺新住民人數已近 50 萬人。透過由個人漸次開展的家庭、宗親組織、社團及企業的多重連結，其所衍生綿密關係網絡正是本會配合政府推動新南向政策的最大優勢力量，亦符合新政府以人為核心的新南向政策精神。

3. 因地制宜，策訂僑務新南向戰略

為穩健配合政府推動新南向政策，應充分考量地緣政經環境及各國當前發展需求，以指標性國家印度而言，鑒於印度與中國關係長期備受關注，以印度的華語文學習需求來說，其對於開放引進中國華文師資向有所保留，此即為我國善用僑教優勢，輸出優質華文師資之契機；另時值東南亞各國經濟轉型發展之時，各國對於技職教育人才需求殷切，而我國長年致力之海外技職教育人才培育備受東南亞各國肯定，此一優勢亦應善加運用；此外，在臺新住民與越南、柬埔寨及印尼家鄉的跨界情感連結，也將發揮民間友誼能量，是我國前進布局東南亞的最佳助力。

（三）運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場

布局海外僑教與開拓臺灣正體字華文市場，為具有輸出臺灣文化內涵、產業行銷及全球戰略意義的重要施政，也是新政府未來僑務工作的重要面向。然面對全球華語文熱潮等外在環境之變動，以及相關資源逐年緊縮之情形下，本會勢需調整僑教策略，善用海外僑教網絡體系通路及民間與跨部會資源，以行銷具臺灣特色之華語文教育。

1. 革新僑教作為，極大化僑教資源

面對我海外僑教需求與挑戰逐年加劇，如何在有限預算內，因地制宜以更合理且更符合需求之方式協輔僑校，提升服務效益，實刻不容緩。在教材部分，本會將針對自行開發之教材進行全面性檢視及修編，並將因地制宜進行教材開發計畫；在師資培訓部分，將以配套完整的新教材為基礎，刻規劃「以教材為中心之主題式師資培訓」，以深化華文教師教學能力；同時也要發展教師專業認證，打造海外華文教師認證制度，藉以建立僑校教學之專業化及系統化，俾完善僑校教學體系。

2. 推動僑教數位化，提升僑校競爭力

順應數位學習融入教學之發展趨勢，本會積極協助僑

校將數位科技導入課室，活化教學設計，擴大僑校招生與競爭潛能，以「雲端技術」加值數位僑教體系服務，開發數位教材。另將賡續參與教育部計畫，運用實體僑教通路資源優勢，結合數位科技，發展全球最大之「華語文雲端教育平臺」，提升整體僑教體系之學習品質。

3. 僑教結合主流，輸出臺灣華語教學

在華語文學習主流化及華人經濟雄厚的發展潛力影響下，全球華語文市場逐漸擴大。為永續經營僑校，勢須與主流教育體系發展合作關係，甚至成為主流教育體系之一環。本會未來將依各地僑教與華文教育發展趨勢，因地制宜訂定推動方案，鼓勵僑校與當地主流華文教育體系建立交流合作管道，擴大輸出具臺灣文化內涵之華文教育。

（四）積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺

遍布海外各地的僑臺商在僑居地多有豐沛人脈和經貿網絡，倘能重視與善用僑臺商地緣及商緣之優勢，將能有效協助我國創造經貿競爭優勢。

1. 以僑資帶動外資，共拓商機

長年經營東南亞的在地僑臺商對東協市場已有相當瞭解掌握，其企業人才、資金、技術及行銷通路，已形成

綿密的價值及資源網絡，是東南亞新興市場的經貿投資勁旅。本會將運用現有僑臺商組織，加強瞭解東南亞當地政經情勢、市場通路、消費文化及產業適性，促進僑臺商與國內產業連結合作，並協助海外僑臺商掌握新經濟發展模式及五大新興科技產業之商機；同時也要鼓勵當地僑臺商及主流社會企業來臺投資，促進雙邊經貿、文化、教育及其他相關交流，擴大我國發展的戰略腹地與戰略格局。

2. 壯大僑商組織力量，發展主流結盟關係

世界臺灣商會組織體系已具有 23 年的歷史，其會務推動及功能發揮，除了聯誼交流外，尚具有很大的發展空間。我們希望進一步強化僑臺商組織力量，輔助海外各地僑臺商組織深化與僑居國政府及主流社會關係，運用人脈及在地資源，並結合政府相關經貿政策進程，連繫拜會主流政商，發揮產業政策實質影響力，協助臺灣參與區域經濟整合。

（五）鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心

我國推動僑生政策以來，培育超過 20 萬優秀人才返回各僑居國，足為宣揚臺灣價值及支持中華民國政府之友我力量。近年國內大學院校普遍面臨生源不足危機，復以在

當前各國紛向外攬才之際，為能整體提升我國整體人才質量，本會全力革新及轉型僑生政策，以臺灣優良就學環境及技職教育成功經驗，打造臺灣成為全球華裔人才的培育品牌，吸引更多海外青年來臺升學，並透過相關配套積極鼓勵青年在臺發展或成為未來國際友我夥伴。

1. 掌握趨勢積極開發生源

在緬甸採行開放政策，菲律賓全面改行 12 年教育學制有利條件下，將成為臺灣向外招攬僑生的新藍海，而既有的馬來西亞、泰國及越南等地，也要同時加強開發僑生生源，讓來臺僑生人數倍增，充實國家優質人才。

另本會近年鼓勵東南亞地區初中畢業華裔子女來臺就讀 3 年高職建教專班，畢業後繼續升讀 4 年制科技大學產學合作專班的 3+4「加值型僑生方案」，自推動以來已見初步成效；另外，開辦逾 50 餘年的「海外青年技術訓練班（海青班）」，計培訓超過 1 萬 8 千餘名學員，遍布東南亞各地 41 個國家地區，為海外僑界培育出無數優秀華裔青年，未來本會將導入競爭性機制，持續鼓勵國內大學院校投入資源，積極培育華裔專業人才，整體推升高職及大學院校僑生人數，協助補充我國所需產業人力。

2. 衡酌國家總體人力善用優秀僑生

在不影響國內青年就業之原則下，本會將結合勞動部強化優秀僑外生留臺發展之措施，積極協調檢討優秀畢業僑生留臺法令，其中我政府自 103 年 7 月起實施「評點配額」制，以「多元審查」標準，取代並鬆綁以往單一薪資審核門檻限制，推動至今，留臺僑外生人數已有增長。本會將在兼顧國內產業需求及不影響青年就業之情形下，善用優秀僑生，為國家發展貢獻心力。

（六）友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型

本會「宏觀媒體」為當前國家官方唯一對外文宣平臺，整合「臺灣宏觀電視」、「宏觀網路電視」、「宏觀周報」、「宏觀僑務新聞網」等多元媒體管道，提供國內施政及重大新聞資訊，有效連結臺灣與世界，縮短與海外僑胞之距離。

由於網路電視及行動收視未來勢將全面取代傳統電視，而「臺灣宏觀電視」必須因應趨勢，及時轉型，除應同時優化節目品質外，也將進一步考量逐步汰除衛星傳輸，並轉型為雲端化之網路數位頻道之可行性，以期衛星與網路電視在雙軌並行後，適時全面數位化。

（七）持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動

長期以來，無論是僑務工作或華僑研究，有志者認為是具歷史及民族意義的重要工作，批評者則多立論和國內關連有限，不應繼續投入資源。事實上，因為包括臺灣人在內的華人社會，無論從其在分布特性、文化呈現及經貿發展上來看，仍具研究及連結價值，所以僑務未來研究方向，應從臺灣如何連結全球華人社群的角度，結合學界智能共同投入，以科學及專業的思維，走出贊成或反對的政治零和窠臼，證明僑務工作的價值及不可替代性，奠定僑務永續發展的學術基礎。

二、本會長期優先推動工作重點

以上為本會未來主要施政方針，本會將循序漸進全面推動，惟為求立竿見影之效，展現新政府施政效能，本會將就下列政策優先訂定具體計畫，全力推動呈現新政府的突破作為。

（一）技職型僑生倍增

為鼓勵更多華裔學生來臺接受技職教育，並結合國內技職教育校院資源，本會持續開辦新興產業僑生專班，積極推動「加值型僑生方案」。

未來本會技職型僑生之人才培育，將結合政府新南向策略，並配合相關計畫目標，推估 105 年度在學學生人數為 1,190 人，至 108 年度將大幅倍增，推估人數可達 2,791 人，對我國產業需求具加乘助益。

（二） 協力支持五大新興產業發展

為配合政府推動經貿政策，本會未來將積極配合五大產業聚落計畫，有策略及系統性地導引僑臺商回國投資。

鑒於海外僑臺商產業分布多元化，本會將配合國家產業發展政策，建立生物醫療、綠能科技、智慧機械、國防航太及亞洲矽谷等五大產業專業臺商資料庫，除了蒐羅資深海外專業僑胞人才外，並鎖定僑界年輕世代族群，協導組成專業社團，以利與國內五大產業群研發交流及攬才運用，同時持續於僑臺商各類經貿會議等場合宣介臺灣投資環境及五大新興產業，並與行政院全球招商及攬才聯合服務中心保持密切聯繫互動，對僑臺商提供專人服務。

（三） 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化

面對海外僑社結構變化、我留學生人數減少及僑胞回流日增等情形，為期僑務永續發展，全力培植海外新世代青年，已成為本會刻不容緩的重點任務。

本會未來將持續培育僑界新世代人才，協助僑社(團)轉型發展之外，同時鼓勵海內外包括臺灣在地、僑生及新住民等新世代青年雙向甚至是多向的交流，讓青年用彼此共通的專業及熱情力量，支持國家科技及經濟國際化，共同在臺灣永續發展中扮演關鍵角色。

三、本會短期優先推動工作重點

除前述長期優先推動工作重點外，為落實政府當前新南向發展策略，本會同步調整僑務工作布局重點，將東南亞僑生與僑臺商列為本會施政重要核心元素；另將同步發揮僑團聯繫網絡功能，適時提供我旅外青年所需服務，本會短期（一年內）優先推動工作如下：

（一）協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才

東南亞事業有成之臺商是臺灣南向發展的最佳前哨，本會將鼓勵臺商以其資源結合政府僑生政策，透過獎學金創設及企業實習等方式，吸引海外僑生優先選擇來臺就學；同時鼓勵臺商、國內企業及學校策略結盟，協力構建產學建教合作平臺，增進臺商與僑生之連結；另擴大結合跨部會資源及民間力量，辦理僑生就業博覽會或工作媒合說明會等相關活動，適才適所，協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才，也擴大臺灣在東南亞的布局與影響力。

(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生

海青班訓練課程，長年深獲僑界極大肯定及華裔青年之喜愛，近年來報讀學生日益增多，國內各大學校院亦紛紛加入招生行列，本會將持續爭取預算增開班數，擴大提供華裔青年更多就讀機會；另將廣續加強印尼、菲律賓、泰國、緬甸及越南等地生源開發工作。

(三) 規劃「僑胞安心計畫」

本會近年為協助推展臺灣醫療服務國際化政策並提升僑胞福祉，101 年與衛福部及外交部合作辦理「開放柬埔寨、緬甸、寮國等特定國家僑胞來臺參訪醫療照護產業發展案（僑安專案）試辦計畫」，提供特定國家地區僑民來臺健檢醫美之管道。

本會將以「僑安專案」成功的經驗為基礎，規劃「僑胞安心計畫」，持續與國內主管單位、國內醫療院所密切合作，廣續辦理海外醫療觀光拓展計畫，呈現臺灣先進、專業及安心的國際形象。

(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」

近 10 餘年國人尤其青年族群國際交流熱絡(如度假打工)，國人一方面希望能開拓國際視野，另一方面也因對當

地環境陌生，以及對照護配套機制缺乏而有所疑慮，爰本會將配合政府政策，創新運用僑界網絡資源（如提供 homestay 或資源補給服務等），另透過緊急通聯網平臺聯繫當地僑團或熱心僑胞，提供緊急聯繫、照護協助及聯誼交流等服務，讓我青年在海外期間，除能開心體驗外也能安心交流。

肆、結語

現階段國家面臨許多發展的挑戰，作為僑務專業團隊，僑務委員會秉持前述工作態度及施政理念，除努力提升效能擴大服務的能量外，也要以實質的政策績效，正向回應海內外國人對政府的期待，同時凸顯僑務委員會對於國家發展的戰略價值，贏得國人鄉親對僑務的肯定支持。

蔡總統 5 月 21 日在本會舉辦的慶賀總統、副總統就職茶會中，感謝僑胞長期守護臺灣民主的卓越貢獻，也期勉海外鄉親能與政府共同培養年輕僑領，讓僑社永續傳承，同時希望僑胞成為民間外交大使，讓世界看見臺灣。

總統對於海外鄉親的期待，同時也是對僑務委員會工作任務的交付，僑務服務將邁入嶄新里程，同時也是一個

新起點，本會未來的僑務工作，將遵循蔡總統及行政院林院長政策指示，繼續在中華民國憲政架構下推動，同時維持政府施政的一貫性與延續性，有效扣緊國家發展的戰略目標，提升服務品質，強化行動效率，支持臺灣永續發展，讓僑務成為溫暖海外國人的幸福力量。

立法院第 9 屆第 1 會期
外交及國防委員會

僑務業務報告

僑務委員會 委員長 吳新興

中華民國 105 年 6 月 13 日

目次

壹、前言	1
貳、僑務施政理念	2
一、 遵循憲法，穩健前進.....	2
二、 服務全僑，不分彼此.....	2
三、 鞏固僑誼，爭取向心.....	2
四、 公平合理，注重效能.....	3
五、 立足臺灣，開展新局.....	4
六、 廣結善緣，造福僑胞.....	4
七、 部會合作，相輔相成.....	5
參、未來僑務施政重點工作	5
一、施政重點面向	5
（一） 鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系	5
（二） 結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群	7
（三） 運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場	9
（四） 積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺 ..	10
（五） 鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心 ..	11

(六) 友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型	13
(七) 持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動	14
二、本會長期優先推動工作重點	14
(一) 技職型僑生倍增	14
(二) 協力支持五大新興產業發展	15
(三) 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化	15
三、本會短期優先推動工作重點	16
(一) 協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才	16
(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生	17
(三) 規劃「僑胞安心計畫」	17
(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」	17
肆、結語	18

壹、前言

各位委員、各位女士、各位先生：

今日應邀列席報告當前僑務工作推動情形，備感榮幸。首先向各位委員先進對於政府僑務工作的支持與指導，致上崇高之敬意與謝意。

2000 年至 2003 年本人在僑務委員會服務期間，深刻認知僑務工作的重要性，當時國家由於首次政黨輪替，社會整體氛圍較為嚴肅，直至今日，臺灣已順利歷經第三次政黨輪替，不論是社會氛圍、民眾觀感或國家文官適應等方面，也都愈趨成熟開放，對於政府的施政，也提供了更好的治理條件。本人奉命重回僑務委員會接掌僑務工作，既是榮譽，也是責任，同時也有著熟悉的親切感，本人當全力以赴為僑胞打拼並與臺灣的海外鄉親們站在一起，為理想而奮鬥。

這次專程返國參加 520 總統、副總統就職活動之僑胞，經統計超過 1,700 位，為近年之最，充分展現海外鄉親對國家民主發展的肯定及對蔡總統的支持，這份堅定的情感是僑胞鄉親守護國家安全的重要力量，而政府僑務工作如

何持續推動以及提升服務品質，正是對海外長年心繫故鄉的鄉親最好的回饋與感謝。

以下謹就僑務施政理念及未來工作重點等部分，擇要報告，敬請指教。

貳、僑務施政理念

一、遵循憲法，穩健前進

本會將恪遵蔡總統就職典禮的政策宣示，僑務施政工作將在「中華民國憲政架構下」持續前進，僑務跨越藍綠、朝野、黨派，會秉持一貫性及持續性的原則，對全球僑胞提供的服務，只會增加不會減少，並在既有的基礎上創新與突破。

二、服務全僑，不分彼此

全球海外的僑胞都是中華民國臺灣最寶貴的資產，僑務政策對待僑胞一視同仁，不會有任何差別，所有的僑胞只要是支持中華民國政府，支持自由、民主的臺灣，都是僑務委員會服務的對象。

三、鞏固僑誼，爭取向心

感謝長久以來堅定支持中華民國政府，支持臺灣的海外傳統僑社的朋友。尤其傳統僑社長期見證了臺灣民主政

治的發展歷程，本次也同樣堅定支持蔡總統領導的中華民國政府，僑務委員會甚表感謝。而對於心繫「黃昏的故鄉」的海外臺僑，每當臺灣面臨民主轉型重大發展的時刻，臺灣僑胞總是不分黨派、出錢出力支持政府，為臺灣的民主政治成就，做出了極為重要的貢獻，我們尤感敬佩。

四、 公平合理，注重效能

新政府的僑務工作，將以追求公平合理為原則，尤其就長期僑務為人所批評的課題，我們將全力檢討改進。以僑務榮譽職人員而言，本會在全球推展僑務工作，特別需要各僑區友我人士與熱心僑胞支持與協助，惟海外僑社對於僑務委員會僑務榮譽職人員遴聘過程有諸多討論與建議。針對結構面，本會將以兼顧僑區整體布局、僑務服務觸角及緊急連繫機能、社團之多元性、平衡性及代表性，與被推薦者對僑社的貢獻及參與程度暨對政府向心等綜合考量，全面檢討遴聘作業流程，依相關規定審慎辦理，以符合公平正義。至任期方面，大院委員已提出具體建議，希望未來僑務委員任期應與總統任期一致，俾符合民主機制常態，立意甚佳，本會將就提案相關建議，審慎研議評估。

另外界就本會對海外僑團以往補助之作法，亦有若干

批評，主要包括補助對象偏向特定立場社團、未和臺灣連結甚至是遊走兩岸索取資源等諸多瑕疵，本會今後各項補助亦將秉持公平合理原則，訂定客觀標準，發揮錢用刀口之精神，講求效率，嚴格把關，扣緊行銷臺灣，發揚臺灣文化精神之目標，務期本會有限資源能夠發揮最大效益。

五、 立足臺灣，開展新局

勤奮、包容，饒富創意與活力，一直是臺灣這塊土地所孕育的人民讓國際稱羨的優良特質，更是我國長年以來在國際社會立足的價值優勢。全球各地的臺灣鄉親及在海外打拼奮鬥的臺商朋友，是我們休戚與共的兄弟姐妹，也是我們念茲在茲的堅定夥伴，未來本會要強化聯繫，服務到位，回應大家對臺灣的支持和期待，同時也請全體僑胞體察新政府執政所面臨的諸多挑戰，繼續堅定支持政府施政，攜手推動僑務工作，以僑胞的力量協助政府再創新局。

六、 廣結善緣，造福僑胞

僑務是要以服務爭取僑胞的認同，隨著時代發展，僑胞絕不再是冷戰時期下兩岸政府相互鬥爭的籌碼，我們要呼籲中國大陸不要將全球華人捲入兩岸間的政治分歧中；同時我們歡迎認同及支持民主、自由臺灣的中國海外新移

民來臺觀光旅遊，認識臺灣，瞭解臺灣，讓海外所有僑胞、華人安居樂業、幸福美滿。

七、部會合作，相輔相成

政府施政本為一體，鑒於本會預算資源與人力規模有限，為能與時俱進提供僑胞所需服務，本會未來將結合各部會施政面向，通力合作共同服務僑胞；同時本會也將運用僑務體系，在海外適時協助國內相關部會傳達政策與推動行銷，擴大政府整體施政綜效。

尤其，僑務與外交關係密切，特別是在我國許多無邦交之國家地區。本會未來將持續與外交部密切合作，分進合擊，相輔相成，為臺灣的國際參與共同打拼。

參、未來僑務施政重點工作

一、施政重點面向

（一）鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系

僑胞的服務與聯繫，向為僑務工作的核心，本會對於各地支持中華民國臺灣的僑團將繼續保持聯繫，並透過各項積極作為，維繫僑社團結及穩定對我向心。

1. 與僑界建立合作夥伴關係

僑社的永續經營是擴大海外友我力量的重要關鍵，為擴大僑務服務範圍及觸角，本會除將強化現有在海外 17 處華僑文教服務中心功能外，也要和有規模及具影響力的友我僑團建立夥伴關係，打造堅實綿密的全球友善僑務服務體系，結合海外僑界豐沛動力和本會相輔相成，共同提供僑胞優質的服務。

2. 運用僑界資源，協助政府推展民間外交

我國國際處境特殊，除國內民眾、團體與官方共同支持外交工作外，遍布海外各地的僑胞在僑居國當地的豐厚人脈和網絡，一直是協助我國推展外交的重要助力。未來本會將積極鼓勵海外僑胞以草根方式深化與僑居國政府及主流社會關係，協助臺灣拓展與各國政治、文化與經貿合作，提高我國國際能見度，落實蔡總統在 5 月 21 日僑胞茶會中的政策指示。

3. 結合僑社力量作為國人在海外的堅實後盾

近年由於國人出國旅遊、經商投資及青年赴海外留學、壯遊及度假打工極為盛行，惟在海外若有困難及不便之處，海外熱心僑胞的協助助益甚大。本於對國人提供迫切亟需之服務宗旨，未來本會將加強整合海外資源，有效運用既

有僑團與僑臺商組織團體、僑務榮譽職人員及熱心僑胞等網絡力量，強化緊急通聯平臺，以配合駐外館處，強化提供旅外國人所需的協助。

（二）結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群

東南亞華人移民歷史久遠，是我國重要的僑區，同時東南亞經濟共同體（簡稱東協）自 104 年 12 月成立以來，已成為全球第七大經濟體，相關發展也受到各方注目。蔡總統在就職演說中已明確提出「新南向政策」，以提升我國對外經濟的格局及多元性，有別以往過於依賴單一市場的現象。本會未來將本於政府新政策，於施政作為上，全面思考如何以僑務資源協力落實推動新南向政策。

1. 善用華人社會友臺優勢，傳播臺灣優質形象

東南亞為僑鄉重鎮，也有眾多與我密切互動的僑團，長期以來，東南亞華人社群均有深厚友臺淵源和基礎，也多數思慕臺灣民主自由發展氛圍，未來我們應善用此一優勢，進一步加強對東南亞僑務聯繫服務，研訂有效策略及推動方案，強化東南亞僑區服務及聯繫。

2. 以僑胞及臺商為基礎，落實以人為核心的新南向思維

東南亞是我國赴外投資最大集中地，當地僑臺商深具投資實力，是可善用之資源，同時東南亞也是僑生及外籍生最大來源地，此外，以東協國家為主的在臺新住民人數已近 50 萬人。透過由個人漸次開展的家庭、宗親組織、社團及企業的多重連結，其所衍生綿密關係網絡正是本會配合政府推動新南向政策的最大優勢力量，亦符合新政府以人為核心的新南向政策精神。

3. 因地制宜，策訂僑務新南向戰略

為穩健配合政府推動新南向政策，應充分考量地緣政經環境及各國當前發展需求，以指標性國家印度而言，鑒於印度與中國關係長期備受關注，以印度的華語文學習需求來說，其對於開放引進中國華文師資向有所保留，此即為我國善用僑教優勢，輸出優質華文師資之契機；另時值東南亞各國經濟轉型發展之時，各國對於技職教育人才需求殷切，而我國長年致力之海外技職教育人才培育備受東南亞各國肯定，此一優勢亦應善加運用；此外，在臺新住民與越南、柬埔寨及印尼家鄉的跨界情感連結，也將發揮民間友誼能量，是我國前進布局東南亞的最佳助力。

（三）運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場

布局海外僑教與開拓臺灣正體字華文市場，為具有輸出臺灣文化內涵、產業行銷及全球戰略意義的重要施政，也是新政府未來僑務工作的重要面向。然面對全球華語文熱潮等外在環境之變動，以及相關資源逐年緊縮之情形下，本會勢需調整僑教策略，善用海外僑教網絡體系通路及民間與跨部會資源，以行銷具臺灣特色之華語文教育。

1. 革新僑教作為，極大化僑教資源

面對我海外僑教需求與挑戰逐年加劇，如何在有限預算內，因地制宜以更合理且更符合需求之方式協輔僑校，提升服務效益，實刻不容緩。在教材部分，本會將針對自行開發之教材進行全面性檢視及修編，並將因地制宜進行教材開發計畫；在師資培訓部分，將以配套完整的新教材為基礎，刻規劃「以教材為中心之主題式師資培訓」，以深化華文教師教學能力；同時也要發展教師專業認證，打造海外華文教師認證制度，藉以建立僑校教學之專業化及系統化，俾完善僑校教學體系。

2. 推動僑教數位化，提升僑校競爭力

順應數位學習融入教學之發展趨勢，本會積極協助僑

校將數位科技導入課室，活化教學設計，擴大僑校招生與競爭潛能，以「雲端技術」加值數位僑教體系服務，開發數位教材。另將賡續參與教育部計畫，運用實體僑教通路資源優勢，結合數位科技，發展全球最大之「華語文雲端教育平臺」，提升整體僑教體系之學習品質。

3. 僑教結合主流，輸出臺灣華語教學

在華語文學習主流化及華人經濟雄厚的發展潛力影響下，全球華語文市場逐漸擴大。為永續經營僑校，勢須與主流教育體系發展合作關係，甚至成為主流教育體系之一環。本會未來將依各地僑教與華文教育發展趨勢，因地制宜訂定推動方案，鼓勵僑校與當地主流華文教育體系建立交流合作管道，擴大輸出具臺灣文化內涵之華文教育。

（四）積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺

遍布海外各地的僑臺商在僑居地多有豐沛人脈和經貿網絡，倘能重視與善用僑臺商地緣及商緣之優勢，將能有效協助我國創造經貿競爭優勢。

1. 以僑資帶動外資，共拓商機

長年經營東南亞的在地僑臺商對東協市場已有相當瞭解掌握，其企業人才、資金、技術及行銷通路，已形成

綿密的價值及資源網絡，是東南亞新興市場的經貿投資勁旅。本會將運用現有僑臺商組織，加強瞭解東南亞當地政經情勢、市場通路、消費文化及產業適性，促進僑臺商與國內產業連結合作，並協助海外僑臺商掌握新經濟發展模式及五大新興科技產業之商機；同時也要鼓勵當地僑臺商及主流社會企業來臺投資，促進雙邊經貿、文化、教育及其他相關交流，擴大我國發展的戰略腹地與戰略格局。

2. 壯大僑商組織力量，發展主流結盟關係

世界臺灣商會組織體系已具有 23 年的歷史，其會務推動及功能發揮，除了聯誼交流外，尚具有很大的發展空間。我們希望進一步強化僑臺商組織力量，輔助海外各地僑臺商組織深化與僑居國政府及主流社會關係，運用人脈及在地資源，並結合政府相關經貿政策進程，連繫拜會主流政商，發揮產業政策實質影響力，協助臺灣參與區域經濟整合。

（五）鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心

我國推動僑生政策以來，培育超過 20 萬優秀人才返回各僑居國，足為宣揚臺灣價值及支持中華民國政府之友我力量。近年國內大學院校普遍面臨生源不足危機，復以在

當前各國紛向外攬才之際，為能整體提升我國整體人才質量，本會全力革新及轉型僑生政策，以臺灣優良就學環境及技職教育成功經驗，打造臺灣成為全球華裔人才的培育品牌，吸引更多海外青年來臺升學，並透過相關配套積極鼓勵青年在臺發展或成為未來國際友我夥伴。

1. 掌握趨勢積極開發生源

在緬甸採行開放政策，菲律賓全面改行 12 年教育學制有利條件下，將成為臺灣向外招攬僑生的新藍海，而既有的馬來西亞、泰國及越南等地，也要同時加強開發僑生生源，讓來臺僑生人數倍增，充實國家優質人才。

另本會近年鼓勵東南亞地區初中畢業華裔子女來臺就讀 3 年高職建教專班，畢業後繼續升讀 4 年制科技大學產學合作專班的 3+4「加值型僑生方案」，自推動以來已見初步成效；另外，開辦逾 50 餘年的「海外青年技術訓練班（海青班）」，計培訓超過 1 萬 8 千餘名學員，遍布東南亞各地 41 個國家地區，為海外僑界培育出無數優秀華裔青年，未來本會將導入競爭性機制，持續鼓勵國內大學院校投入資源，積極培育華裔專業人才，整體推升高職及大學院校僑生人數，協助補充我國所需產業人力。

2. 衡酌國家總體人力善用優秀僑生

在不影響國內青年就業之原則下，本會將結合勞動部強化優秀僑外生留臺發展之措施，積極協調檢討優秀畢業僑生留臺法令，其中我政府自 103 年 7 月起實施「評點配額」制，以「多元審查」標準，取代並鬆綁以往單一薪資審核門檻限制，推動至今，留臺僑外生人數已有增長。本會將在兼顧國內產業需求及不影響青年就業之情形下，善用優秀僑生，為國家發展貢獻心力。

（六）友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型

本會「宏觀媒體」為當前國家官方唯一對外文宣平臺，整合「臺灣宏觀電視」、「宏觀網路電視」、「宏觀周報」、「宏觀僑務新聞網」等多元媒體管道，提供國內施政及重大新聞資訊，有效連結臺灣與世界，縮短與海外僑胞之距離。

由於網路電視及行動收視未來勢將全面取代傳統電視，而「臺灣宏觀電視」必須因應趨勢，及時轉型，除應同時優化節目品質外，也將進一步考量逐步汰除衛星傳輸，並轉型為雲端化之網路數位頻道之可行性，以期衛星與網路電視在雙軌並行後，適時全面數位化。

（七）持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動

長期以來，無論是僑務工作或華僑研究，有志者認為是具歷史及民族意義的重要工作，批評者則多立論和國內關連有限，不應繼續投入資源。事實上，因為包括臺灣人在內的華人社會，無論從其在分布特性、文化呈現及經貿發展上來看，仍具研究及連結價值，所以僑務未來研究方向，應從臺灣如何連結全球華人社群的角度，結合學界智能共同投入，以科學及專業的思維，走出贊成或反對的政治零和窠臼，證明僑務工作的價值及不可替代性，奠定僑務永續發展的學術基礎。

二、本會長期優先推動工作重點

以上為本會未來主要施政方針，本會將循序漸進全面推動，惟為求立竿見影之效，展現新政府施政效能，本會將就下列政策優先訂定具體計畫，全力推動呈現新政府的突破作為。

（一）技職型僑生倍增

為鼓勵更多華裔學生來臺接受技職教育，並結合國內技職教育校院資源，本會持續開辦新興產業僑生專班，積極推動「加值型僑生方案」。

未來本會技職型僑生之人才培育，將結合政府新南向策略，並配合相關計畫目標，推估 105 年度在學學生人數為 1,190 人，至 108 年度將大幅倍增，推估人數可達 2,791 人，對我國產業需求具加乘助益。

（二） 協力支持五大新興產業發展

為配合政府推動經貿政策，本會未來將積極配合五大產業聚落計畫，有策略及系統性地導引僑臺商回國投資。

鑒於海外僑臺商產業分布多元化，本會將配合國家產業發展政策，建立生物醫療、綠能科技、智慧機械、國防航太及亞洲矽谷等五大產業專業臺商資料庫，除了蒐羅資深海外專業僑胞人才外，並鎖定僑界年輕世代族群，協導組成專業社團，以利與國內五大產業群研發交流及攬才運用，同時持續於僑臺商各類經貿會議等場合宣介臺灣投資環境及五大新興產業，並與行政院全球招商及攬才聯合服務中心保持密切聯繫互動，對僑臺商提供專人服務。

（三） 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化

面對海外僑社結構變化、我留學生人數減少及僑胞回流日增等情形，為期僑務永續發展，全力培植海外新世代青年，已成為本會刻不容緩的重點任務。

本會未來將持續培育僑界新世代人才，協助僑社(團)轉型發展之外，同時鼓勵海內外包括臺灣在地、僑生及新住民等新世代青年雙向甚至是多向的交流，讓青年用彼此共通的專業及熱情力量，支持國家科技及經濟國際化，共同在臺灣永續發展中扮演關鍵角色。

三、本會短期優先推動工作重點

除前述長期優先推動工作重點外，為落實政府當前新南向發展策略，本會同步調整僑務工作布局重點，將東南亞僑生與僑臺商列為本會施政重要核心元素；另將同步發揮僑團聯繫網絡功能，適時提供我旅外青年所需服務，本會短期（一年內）優先推動工作如下：

（一）協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才

東南亞事業有成之臺商是臺灣南向發展的最佳前哨，本會將鼓勵臺商以其資源結合政府僑生政策，透過獎學金創設及企業實習等方式，吸引海外僑生優先選擇來臺就學；同時鼓勵臺商、國內企業及學校策略結盟，協力構建產學建教合作平臺，增進臺商與僑生之連結；另擴大結合跨部會資源及民間力量，辦理僑生就業博覽會或工作媒合說明會等相關活動，適才適所，協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才，也擴大臺灣在東南亞的布局與影響力。

(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生

海青班訓練課程，長年深獲僑界極大肯定及華裔青年之喜愛，近年來報讀學生日益增多，國內各大學校院亦紛紛加入招生行列，本會將持續爭取預算增開班數，擴大提供華裔青年更多就讀機會；另將廣續加強印尼、菲律賓、泰國、緬甸及越南等地生源開發工作。

(三) 規劃「僑胞安心計畫」

本會近年為協助推展臺灣醫療服務國際化政策並提升僑胞福祉，101 年與衛福部及外交部合作辦理「開放柬埔寨、緬甸、寮國等特定國家僑胞來臺參訪醫療照護產業發展案（僑安專案）試辦計畫」，提供特定國家地區僑民來臺健檢醫美之管道。

本會將以「僑安專案」成功的經驗為基礎，規劃「僑胞安心計畫」，持續與國內主管單位、國內醫療院所密切合作，廣續辦理海外醫療觀光拓展計畫，呈現臺灣先進、專業及安心的國際形象。

(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」

近 10 餘年國人尤其青年族群國際交流熱絡(如度假打工)，國人一方面希望能開拓國際視野，另一方面也因對當

地環境陌生，以及對照護配套機制缺乏而有所疑慮，爰本會將配合政府政策，創新運用僑界網絡資源（如提供 homestay 或資源補給服務等），另透過緊急通聯網平臺聯繫當地僑團或熱心僑胞，提供緊急聯繫、照護協助及聯誼交流等服務，讓我青年在海外期間，除能開心體驗外也能安心交流。

肆、結語

現階段國家面臨許多發展的挑戰，作為僑務專業團隊，僑務委員會秉持前述工作態度及施政理念，除努力提升效能擴大服務的能量外，也要以實質的政策績效，正向回應海內外國人對政府的期待，同時凸顯僑務委員會對於國家發展的戰略價值，贏得國人鄉親對僑務的肯定支持。

蔡總統 5 月 21 日在本會舉辦的慶賀總統、副總統就職茶會中，感謝僑胞長期守護臺灣民主的卓越貢獻，也期勉海外鄉親能與政府共同培養年輕僑領，讓僑社永續傳承，同時希望僑胞成為民間外交大使，讓世界看見臺灣。

總統對於海外鄉親的期待，同時也是對僑務委員會工作任務的交付，僑務服務將邁入嶄新里程，同時也是一個

新起點，本會未來的僑務工作，將遵循蔡總統及行政院林院長政策指示，繼續在中華民國憲政架構下推動，同時維持政府施政的一貫性與延續性，有效扣緊國家發展的戰略目標，提升服務品質，強化行動效率，支持臺灣永續發展，讓僑務成為溫暖海外國人的幸福力量。

立法院第 9 屆第 1 會期
外交及國防委員會

僑務業務報告

僑務委員會 委員長 吳新興

中華民國 105 年 6 月 13 日

目次

壹、前言	1
貳、僑務施政理念	2
一、 遵循憲法，穩健前進.....	2
二、 服務全僑，不分彼此.....	2
三、 鞏固僑誼，爭取向心.....	2
四、 公平合理，注重效能.....	3
五、 立足臺灣，開展新局.....	4
六、 廣結善緣，造福僑胞.....	4
七、 部會合作，相輔相成.....	5
參、未來僑務施政重點工作	5
一、施政重點面向	5
（一） 鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系	5
（二） 結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群	7
（三） 運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場	9
（四） 積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺 ..	10
（五） 鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心 ..	11

(六) 友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型	13
(七) 持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動	14
二、本會長期優先推動工作重點	14
(一) 技職型僑生倍增	14
(二) 協力支持五大新興產業發展	15
(三) 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化	15
三、本會短期優先推動工作重點	16
(一) 協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才	16
(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生	17
(三) 規劃「僑胞安心計畫」	17
(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」	17
肆、結語	18

壹、前言

各位委員、各位女士、各位先生：

今日應邀列席報告當前僑務工作推動情形，備感榮幸。首先向各位委員先進對於政府僑務工作的支持與指導，致上崇高之敬意與謝意。

2000 年至 2003 年本人在僑務委員會服務期間，深刻認知僑務工作的重要性，當時國家由於首次政黨輪替，社會整體氛圍較為嚴肅，直至今日，臺灣已順利歷經第三次政黨輪替，不論是社會氛圍、民眾觀感或國家文官適應等方面，也都愈趨成熟開放，對於政府的施政，也提供了更好的治理條件。本人奉命重回僑務委員會接掌僑務工作，既是榮譽，也是責任，同時也有著熟悉的親切感，本人當全力以赴為僑胞打拼並與臺灣的海外鄉親們站在一起，為理想而奮鬥。

這次專程返國參加 520 總統、副總統就職活動之僑胞，經統計超過 1,700 位，為近年之最，充分展現海外鄉親對國家民主發展的肯定及對蔡總統的支持，這份堅定的情感是僑胞鄉親守護國家安全的重要力量，而政府僑務工作如

何持續推動以及提升服務品質，正是對海外長年心繫故鄉的鄉親最好的回饋與感謝。

以下謹就僑務施政理念及未來工作重點等部分，擇要報告，敬請指教。

貳、僑務施政理念

一、 遵循憲法，穩健前進

本會將恪遵蔡總統就職典禮的政策宣示，僑務施政工作將在「中華民國憲政架構下」持續前進，僑務跨越藍綠、朝野、黨派，會秉持一貫性及持續性的原則，對全球僑胞提供的服務，只會增加不會減少，並在既有的基礎上創新與突破。

二、 服務全僑，不分彼此

全球海外的僑胞都是中華民國臺灣最寶貴的資產，僑務政策對待僑胞一視同仁，不會有任何差別，所有的僑胞只要是支持中華民國政府，支持自由、民主的臺灣，都是僑務委員會服務的對象。

三、 鞏固僑誼，爭取向心

感謝長久以來堅定支持中華民國政府，支持臺灣的海外傳統僑社的朋友。尤其傳統僑社長期見證了臺灣民主政

治的發展歷程，本次也同樣堅定支持蔡總統領導的中華民國政府，僑務委員會甚表感謝。而對於心繫「黃昏的故鄉」的海外臺僑，每當臺灣面臨民主轉型重大發展的時刻，臺灣僑胞總是不分黨派、出錢出力支持政府，為臺灣的民主政治成就，做出了極為重要的貢獻，我們尤感敬佩。

四、 公平合理，注重效能

新政府的僑務工作，將以追求公平合理為原則，尤其就長期僑務為人所批評的課題，我們將全力檢討改進。以僑務榮譽職人員而言，本會在全球推展僑務工作，特別需要各僑區友我人士與熱心僑胞支持與協助，惟海外僑社對於僑務委員會僑務榮譽職人員遴聘過程有諸多討論與建議。針對結構面，本會將以兼顧僑區整體布局、僑務服務觸角及緊急連繫機能、社團之多元性、平衡性及代表性，與被推薦者對僑社的貢獻及參與程度暨對政府向心等綜合考量，全面檢討遴聘作業流程，依相關規定審慎辦理，以符合公平正義。至任期方面，大院委員已提出具體建議，希望未來僑務委員任期應與總統任期一致，俾符合民主機制常態，立意甚佳，本會將就提案相關建議，審慎研議評估。

另外界就本會對海外僑團以往補助之作法，亦有若干

批評，主要包括補助對象偏向特定立場社團、未和臺灣連結甚至是遊走兩岸索取資源等諸多瑕疵，本會今後各項補助亦將秉持公平合理原則，訂定客觀標準，發揮錢用刀口之精神，講求效率，嚴格把關，扣緊行銷臺灣，發揚臺灣文化精神之目標，務期本會有限資源能夠發揮最大效益。

五、 立足臺灣，開展新局

勤奮、包容，饒富創意與活力，一直是臺灣這塊土地所孕育的人民讓國際稱羨的優良特質，更是我國長年以來在國際社會立足的價值優勢。全球各地的臺灣鄉親及在海外打拼奮鬥的臺商朋友，是我們休戚與共的兄弟姐妹，也是我們念茲在茲的堅定夥伴，未來本會要強化聯繫，服務到位，回應大家對臺灣的支持和期待，同時也請全體僑胞體察新政府執政所面臨的諸多挑戰，繼續堅定支持政府施政，攜手推動僑務工作，以僑胞的力量協助政府再創新局。

六、 廣結善緣，造福僑胞

僑務是要以服務爭取僑胞的認同，隨著時代發展，僑胞絕不再是冷戰時期下兩岸政府相互鬥爭的籌碼，我們要呼籲中國大陸不要將全球華人捲入兩岸間的政治分歧中；同時我們歡迎認同及支持民主、自由臺灣的中國海外新移

民來臺觀光旅遊，認識臺灣，瞭解臺灣，讓海外所有僑胞、華人安居樂業、幸福美滿。

七、部會合作，相輔相成

政府施政本為一體，鑒於本會預算資源與人力規模有限，為能與時俱進提供僑胞所需服務，本會未來將結合各部會施政面向，通力合作共同服務僑胞；同時本會也將運用僑務體系，在海外適時協助國內相關部會傳達政策與推動行銷，擴大政府整體施政綜效。

尤其，僑務與外交關係密切，特別是在我國許多無邦交之國家地區。本會未來將持續與外交部密切合作，分進合擊，相輔相成，為臺灣的國際參與共同打拼。

參、未來僑務施政重點工作

一、施政重點面向

（一）鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系

僑胞的服務與聯繫，向為僑務工作的核心，本會對於各地支持中華民國臺灣的僑團將繼續保持聯繫，並透過各項積極作為，維繫僑社團結及穩定對我向心。

1. 與僑界建立合作夥伴關係

僑社的永續經營是擴大海外友我力量的重要關鍵，為擴大僑務服務範圍及觸角，本會除將強化現有在海外 17 處華僑文教服務中心功能外，也要和有規模及具影響力的友我僑團建立夥伴關係，打造堅實綿密的全球友善僑務服務體系，結合海外僑界豐沛動力和本會相輔相成，共同提供僑胞優質的服務。

2. 運用僑界資源，協助政府推展民間外交

我國國際處境特殊，除國內民眾、團體與官方共同支持外交工作外，遍布海外各地的僑胞在僑居國當地的豐厚人脈和網絡，一直是協助我國推展外交的重要助力。未來本會將積極鼓勵海外僑胞以草根方式深化與僑居國政府及主流社會關係，協助臺灣拓展與各國政治、文化與經貿合作，提高我國國際能見度，落實蔡總統在 5 月 21 日僑胞茶會中的政策指示。

3. 結合僑社力量作為國人在海外的堅實後盾

近年由於國人出國旅遊、經商投資及青年赴海外留學、壯遊及度假打工極為盛行，惟在海外若有困難及不便之處，海外熱心僑胞的協助助益甚大。本於對國人提供迫切亟需之服務宗旨，未來本會將加強整合海外資源，有效運用既

有僑團與僑臺商組織團體、僑務榮譽職人員及熱心僑胞等網絡力量，強化緊急通聯平臺，以配合駐外館處，強化提供旅外國人所需的協助。

（二）結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群

東南亞華人移民歷史久遠，是我國重要的僑區，同時東南亞經濟共同體（簡稱東協）自 104 年 12 月成立以來，已成為全球第七大經濟體，相關發展也受到各方注目。蔡總統在就職演說中已明確提出「新南向政策」，以提升我國對外經濟的格局及多元性，有別以往過於依賴單一市場的現象。本會未來將本於政府新政策，於施政作為上，全面思考如何以僑務資源協力落實推動新南向政策。

1. 善用華人社會友臺優勢，傳播臺灣優質形象

東南亞為僑鄉重鎮，也有眾多與我密切互動的僑團，長期以來，東南亞華人社群均有深厚友臺淵源和基礎，也多數思慕臺灣民主自由發展氛圍，未來我們應善用此一優勢，進一步加強對東南亞僑務聯繫服務，研訂有效策略及推動方案，強化東南亞僑區服務及聯繫。

2. 以僑胞及臺商為基礎，落實以人為核心的新南向思維

東南亞是我國赴外投資最大集中地，當地僑臺商深具投資實力，是可善用之資源，同時東南亞也是僑生及外籍生最大來源地，此外，以東協國家為主的在臺新住民人數已近 50 萬人。透過由個人漸次開展的家庭、宗親組織、社團及企業的多重連結，其所衍生綿密關係網絡正是本會配合政府推動新南向政策的最大優勢力量，亦符合新政府以人為核心的新南向政策精神。

3. 因地制宜，策訂僑務新南向戰略

為穩健配合政府推動新南向政策，應充分考量地緣政經環境及各國當前發展需求，以指標性國家印度而言，鑒於印度與中國關係長期備受關注，以印度的華語文學習需求來說，其對於開放引進中國華文師資向有所保留，此即為我國善用僑教優勢，輸出優質華文師資之契機；另時值東南亞各國經濟轉型發展之時，各國對於技職教育人才需求殷切，而我國長年致力之海外技職教育人才培育備受東南亞各國肯定，此一優勢亦應善加運用；此外，在臺新住民與越南、柬埔寨及印尼家鄉的跨界情感連結，也將發揮民間友誼能量，是我國前進布局東南亞的最佳助力。

（三）運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場

布局海外僑教與開拓臺灣正體字華文市場，為具有輸出臺灣文化內涵、產業行銷及全球戰略意義的重要施政，也是新政府未來僑務工作的重要面向。然面對全球華語文熱潮等外在環境之變動，以及相關資源逐年緊縮之情形下，本會勢需調整僑教策略，善用海外僑教網絡體系通路及民間與跨部會資源，以行銷具臺灣特色之華語文教育。

1. 革新僑教作為，極大化僑教資源

面對我海外僑教需求與挑戰逐年加劇，如何在有限預算內，因地制宜以更合理且更符合需求之方式協輔僑校，提升服務效益，實刻不容緩。在教材部分，本會將針對自行開發之教材進行全面性檢視及修編，並將因地制宜進行教材開發計畫；在師資培訓部分，將以配套完整的新教材為基礎，刻規劃「以教材為中心之主題式師資培訓」，以深化華文教師教學能力；同時也要發展教師專業認證，打造海外華文教師認證制度，藉以建立僑校教學之專業化及系統化，俾完善僑校教學體系。

2. 推動僑教數位化，提升僑校競爭力

順應數位學習融入教學之發展趨勢，本會積極協助僑

校將數位科技導入課室，活化教學設計，擴大僑校招生與競爭潛能，以「雲端技術」加值數位僑教體系服務，開發數位教材。另將賡續參與教育部計畫，運用實體僑教通路資源優勢，結合數位科技，發展全球最大之「華語文雲端教育平臺」，提升整體僑教體系之學習品質。

3. 僑教結合主流，輸出臺灣華語教學

在華語文學習主流化及華人經濟雄厚的發展潛力影響下，全球華語文市場逐漸擴大。為永續經營僑校，勢須與主流教育體系發展合作關係，甚至成為主流教育體系之一環。本會未來將依各地僑教與華文教育發展趨勢，因地制宜訂定推動方案，鼓勵僑校與當地主流華文教育體系建立交流合作管道，擴大輸出具臺灣文化內涵之華文教育。

（四）積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺

遍布海外各地的僑臺商在僑居地多有豐沛人脈和經貿網絡，倘能重視與善用僑臺商地緣及商緣之優勢，將能有效協助我國創造經貿競爭優勢。

1. 以僑資帶動外資，共拓商機

長年經營東南亞的在地僑臺商對東協市場已有相當瞭解掌握，其企業人才、資金、技術及行銷通路，已形成

綿密的價值及資源網絡，是東南亞新興市場的經貿投資勁旅。本會將運用現有僑臺商組織，加強瞭解東南亞當地政經情勢、市場通路、消費文化及產業適性，促進僑臺商與國內產業連結合作，並協助海外僑臺商掌握新經濟發展模式及五大新興科技產業之商機；同時也要鼓勵當地僑臺商及主流社會企業來臺投資，促進雙邊經貿、文化、教育及其他相關交流，擴大我國發展的戰略腹地與戰略格局。

2. 壯大僑商組織力量，發展主流結盟關係

世界臺灣商會組織體系已具有 23 年的歷史，其會務推動及功能發揮，除了聯誼交流外，尚具有很大的發展空間。我們希望進一步強化僑臺商組織力量，輔助海外各地僑臺商組織深化與僑居國政府及主流社會關係，運用人脈及在地資源，並結合政府相關經貿政策進程，連繫拜會主流政商，發揮產業政策實質影響力，協助臺灣參與區域經濟整合。

（五）鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心

我國推動僑生政策以來，培育超過 20 萬優秀人才返回各僑居國，足為宣揚臺灣價值及支持中華民國政府之友我力量。近年國內大學院校普遍面臨生源不足危機，復以在

當前各國紛向外攬才之際，為能整體提升我國整體人才質量，本會全力革新及轉型僑生政策，以臺灣優良就學環境及技職教育成功經驗，打造臺灣成為全球華裔人才的培育品牌，吸引更多海外青年來臺升學，並透過相關配套積極鼓勵青年在臺發展或成為未來國際友我夥伴。

1. 掌握趨勢積極開發生源

在緬甸採行開放政策，菲律賓全面改行 12 年教育學制有利條件下，將成為臺灣向外招攬僑生的新藍海，而既有的馬來西亞、泰國及越南等地，也要同時加強開發僑生生源，讓來臺僑生人數倍增，充實國家優質人才。

另本會近年鼓勵東南亞地區初中畢業華裔子女來臺就讀 3 年高職建教專班，畢業後繼續升讀 4 年制科技大學產學合作專班的 3+4「加值型僑生方案」，自推動以來已見初步成效；另外，開辦逾 50 餘年的「海外青年技術訓練班（海青班）」，計培訓超過 1 萬 8 千餘名學員，遍布東南亞各地 41 個國家地區，為海外僑界培育出無數優秀華裔青年，未來本會將導入競爭性機制，持續鼓勵國內大學院校投入資源，積極培育華裔專業人才，整體推升高職及大學院校僑生人數，協助補充我國所需產業人力。

2. 衡酌國家總體人力善用優秀僑生

在不影響國內青年就業之原則下，本會將結合勞動部強化優秀僑外生留臺發展之措施，積極協調檢討優秀畢業僑生留臺法令，其中我政府自 103 年 7 月起實施「評點配額」制，以「多元審查」標準，取代並鬆綁以往單一薪資審核門檻限制，推動至今，留臺僑外生人數已有增長。本會將在兼顧國內產業需求及不影響青年就業之情形下，善用優秀僑生，為國家發展貢獻心力。

（六）友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型

本會「宏觀媒體」為當前國家官方唯一對外文宣平臺，整合「臺灣宏觀電視」、「宏觀網路電視」、「宏觀周報」、「宏觀僑務新聞網」等多元媒體管道，提供國內施政及重大新聞資訊，有效連結臺灣與世界，縮短與海外僑胞之距離。

由於網路電視及行動收視未來勢將全面取代傳統電視，而「臺灣宏觀電視」必須因應趨勢，及時轉型，除應同時優化節目品質外，也將進一步考量逐步汰除衛星傳輸，並轉型為雲端化之網路數位頻道之可行性，以期衛星與網路電視在雙軌並行後，適時全面數位化。

（七）持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動

長期以來，無論是僑務工作或華僑研究，有志者認為是具歷史及民族意義的重要工作，批評者則多立論和國內關連有限，不應繼續投入資源。事實上，因為包括臺灣人在內的華人社會，無論從其在分布特性、文化呈現及經貿發展上來看，仍具研究及連結價值，所以僑務未來研究方向，應從臺灣如何連結全球華人社群的角度，結合學界智能共同投入，以科學及專業的思維，走出贊成或反對的政治零和窠臼，證明僑務工作的價值及不可替代性，奠定僑務永續發展的學術基礎。

二、本會長期優先推動工作重點

以上為本會未來主要施政方針，本會將循序漸進全面推動，惟為求立竿見影之效，展現新政府施政效能，本會將就下列政策優先訂定具體計畫，全力推動呈現新政府的突破作為。

（一）技職型僑生倍增

為鼓勵更多華裔學生來臺接受技職教育，並結合國內技職教育校院資源，本會持續開辦新興產業僑生專班，積極推動「加值型僑生方案」。

未來本會技職型僑生之人才培育，將結合政府新南向策略，並配合相關計畫目標，推估 105 年度在學學生人數為 1,190 人，至 108 年度將大幅倍增，推估人數可達 2,791 人，對我國產業需求具加乘助益。

（二） 協力支持五大新興產業發展

為配合政府推動經貿政策，本會未來將積極配合五大產業聚落計畫，有策略及系統性地導引僑臺商回國投資。

鑒於海外僑臺商產業分布多元化，本會將配合國家產業發展政策，建立生物醫療、綠能科技、智慧機械、國防航太及亞洲矽谷等五大產業專業臺商資料庫，除了蒐羅資深海外專業僑胞人才外，並鎖定僑界年輕世代族群，協導組成專業社團，以利與國內五大產業群研發交流及攬才運用，同時持續於僑臺商各類經貿會議等場合宣介臺灣投資環境及五大新興產業，並與行政院全球招商及攬才聯合服務中心保持密切聯繫互動，對僑臺商提供專人服務。

（三） 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化

面對海外僑社結構變化、我留學生人數減少及僑胞回流日增等情形，為期僑務永續發展，全力培植海外新世代青年，已成為本會刻不容緩的重點任務。

本會未來將持續培育僑界新世代人才，協助僑社(團)轉型發展之外，同時鼓勵海內外包括臺灣在地、僑生及新住民等新世代青年雙向甚至是多向的交流，讓青年用彼此共通的專業及熱情力量，支持國家科技及經濟國際化，共同在臺灣永續發展中扮演關鍵角色。

三、本會短期優先推動工作重點

除前述長期優先推動工作重點外，為落實政府當前新南向發展策略，本會同步調整僑務工作布局重點，將東南亞僑生與僑臺商列為本會施政重要核心元素；另將同步發揮僑團聯繫網絡功能，適時提供我旅外青年所需服務，本會短期（一年內）優先推動工作如下：

（一）協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才

東南亞事業有成之臺商是臺灣南向發展的最佳前哨，本會將鼓勵臺商以其資源結合政府僑生政策，透過獎學金創設及企業實習等方式，吸引海外僑生優先選擇來臺就學；同時鼓勵臺商、國內企業及學校策略結盟，協力構建產學建教合作平臺，增進臺商與僑生之連結；另擴大結合跨部會資源及民間力量，辦理僑生就業博覽會或工作媒合說明會等相關活動，適才適所，協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才，也擴大臺灣在東南亞的布局與影響力。

(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生

海青班訓練課程，長年深獲僑界極大肯定及華裔青年之喜愛，近年來報讀學生日益增多，國內各大學校院亦紛紛加入招生行列，本會將持續爭取預算增開班數，擴大提供華裔青年更多就讀機會；另將廣續加強印尼、菲律賓、泰國、緬甸及越南等地生源開發工作。

(三) 規劃「僑胞安心計畫」

本會近年為協助推展臺灣醫療服務國際化政策並提升僑胞福祉，101 年與衛福部及外交部合作辦理「開放柬埔寨、緬甸、寮國等特定國家僑胞來臺參訪醫療照護產業發展案（僑安專案）試辦計畫」，提供特定國家地區僑民來臺健檢醫美之管道。

本會將以「僑安專案」成功的經驗為基礎，規劃「僑胞安心計畫」，持續與國內主管單位、國內醫療院所密切合作，廣續辦理海外醫療觀光拓展計畫，呈現臺灣先進、專業及安心的國際形象。

(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」

近 10 餘年國人尤其青年族群國際交流熱絡(如度假打工)，國人一方面希望能開拓國際視野，另一方面也因對當

地環境陌生，以及對照護配套機制缺乏而有所疑慮，爰本會將配合政府政策，創新運用僑界網絡資源（如提供 homestay 或資源補給服務等），另透過緊急通聯網平臺聯繫當地僑團或熱心僑胞，提供緊急聯繫、照護協助及聯誼交流等服務，讓我青年在海外期間，除能開心體驗外也能安心交流。

肆、結語

現階段國家面臨許多發展的挑戰，作為僑務專業團隊，僑務委員會秉持前述工作態度及施政理念，除努力提升效能擴大服務的能量外，也要以實質的政策績效，正向回應海內外國人對政府的期待，同時凸顯僑務委員會對於國家發展的戰略價值，贏得國人鄉親對僑務的肯定支持。

蔡總統 5 月 21 日在本會舉辦的慶賀總統、副總統就職茶會中，感謝僑胞長期守護臺灣民主的卓越貢獻，也期勉海外鄉親能與政府共同培養年輕僑領，讓僑社永續傳承，同時希望僑胞成為民間外交大使，讓世界看見臺灣。

總統對於海外鄉親的期待，同時也是對僑務委員會工作任務的交付，僑務服務將邁入嶄新里程，同時也是一個

新起點，本會未來的僑務工作，將遵循蔡總統及行政院林院長政策指示，繼續在中華民國憲政架構下推動，同時維持政府施政的一貫性與延續性，有效扣緊國家發展的戰略目標，提升服務品質，強化行動效率，支持臺灣永續發展，讓僑務成為溫暖海外國人的幸福力量。

立法院第 9 屆第 1 會期
外交及國防委員會

僑 務 業 務 報 告

僑務委員會 委員長 吳新興

中華民國 105 年 6 月 13 日

目次

壹、前言	1
貳、僑務施政理念	2
一、 遵循憲法，穩健前進.....	2
二、 服務全僑，不分彼此.....	2
三、 鞏固僑誼，爭取向心.....	2
四、 公平合理，注重效能.....	3
五、 立足臺灣，開展新局.....	4
六、 廣結善緣，造福僑胞.....	4
七、 部會合作，相輔相成.....	5
參、未來僑務施政重點工作	5
一、施政重點面向	5
（一） 鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系	5
（二） 結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群	7
（三） 運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場	9
（四） 積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺 ..	10
（五） 鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心 ..	11

(六) 友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型	13
(七) 持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動	14
二、本會長期優先推動工作重點	14
(一) 技職型僑生倍增	14
(二) 協力支持五大新興產業發展	15
(三) 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化	15
三、本會短期優先推動工作重點	16
(一) 協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才	16
(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生	17
(三) 規劃「僑胞安心計畫」	17
(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」	17
肆、結語	18

壹、前言

各位委員、各位女士、各位先生：

今日應邀列席報告當前僑務工作推動情形，備感榮幸。首先向各位委員先進對於政府僑務工作的支持與指導，致上崇高之敬意與謝意。

2000 年至 2003 年本人在僑務委員會服務期間，深刻認知僑務工作的重要性，當時國家由於首次政黨輪替，社會整體氛圍較為嚴肅，直至今日，臺灣已順利歷經第三次政黨輪替，不論是社會氛圍、民眾觀感或國家文官適應等方面，也都愈趨成熟開放，對於政府的施政，也提供了更好的治理條件。本人奉命重回僑務委員會接掌僑務工作，既是榮譽，也是責任，同時也有著熟悉的親切感，本人當全力以赴為僑胞打拼並與臺灣的海外鄉親們站在一起，為理想而奮鬥。

這次專程返國參加 520 總統、副總統就職活動之僑胞，經統計超過 1,700 位，為近年之最，充分展現海外鄉親對國家民主發展的肯定及對蔡總統的支持，這份堅定的情感是僑胞鄉親守護國家安全的重要力量，而政府僑務工作如

何持續推動以及提升服務品質，正是對海外長年心繫故鄉的鄉親最好的回饋與感謝。

以下謹就僑務施政理念及未來工作重點等部分，擇要報告，敬請指教。

貳、僑務施政理念

一、 遵循憲法，穩健前進

本會將恪遵蔡總統就職典禮的政策宣示，僑務施政工作將在「中華民國憲政架構下」持續前進，僑務跨越藍綠、朝野、黨派，會秉持一貫性及持續性的原則，對全球僑胞提供的服務，只會增加不會減少，並在既有的基礎上創新與突破。

二、 服務全僑，不分彼此

全球海外的僑胞都是中華民國臺灣最寶貴的資產，僑務政策對待僑胞一視同仁，不會有任何差別，所有的僑胞只要是支持中華民國政府，支持自由、民主的臺灣，都是僑務委員會服務的對象。

三、 鞏固僑誼，爭取向心

感謝長久以來堅定支持中華民國政府，支持臺灣的海外傳統僑社的朋友。尤其傳統僑社長期見證了臺灣民主政

治的發展歷程，本次也同樣堅定支持蔡總統領導的中華民國政府，僑務委員會甚表感謝。而對於心繫「黃昏的故鄉」的海外臺僑，每當臺灣面臨民主轉型重大發展的時刻，臺灣僑胞總是不分黨派、出錢出力支持政府，為臺灣的民主政治成就，做出了極為重要的貢獻，我們尤感敬佩。

四、 公平合理，注重效能

新政府的僑務工作，將以追求公平合理為原則，尤其就長期僑務為人所批評的課題，我們將全力檢討改進。以僑務榮譽職人員而言，本會在全球推展僑務工作，特別需要各僑區友我人士與熱心僑胞支持與協助，惟海外僑社對於僑務委員會僑務榮譽職人員遴聘過程有諸多討論與建議。針對結構面，本會將以兼顧僑區整體布局、僑務服務觸角及緊急連繫機能、社團之多元性、平衡性及代表性，與被推薦者對僑社的貢獻及參與程度暨對政府向心等綜合考量，全面檢討遴聘作業流程，依相關規定審慎辦理，以符合公平正義。至任期方面，大院委員已提出具體建議，希望未來僑務委員任期應與總統任期一致，俾符合民主機制常態，立意甚佳，本會將就提案相關建議，審慎研議評估。

另外界就本會對海外僑團以往補助之作法，亦有若干

批評，主要包括補助對象偏向特定立場社團、未和臺灣連結甚至是遊走兩岸索取資源等諸多瑕疵，本會今後各項補助亦將秉持公平合理原則，訂定客觀標準，發揮錢用刀口之精神，講求效率，嚴格把關，扣緊行銷臺灣，發揚臺灣文化精神之目標，務期本會有限資源能夠發揮最大效益。

五、 立足臺灣，開展新局

勤奮、包容，饒富創意與活力，一直是臺灣這塊土地所孕育的人民讓國際稱羨的優良特質，更是我國長年以來在國際社會立足的價值優勢。全球各地的臺灣鄉親及在海外打拼奮鬥的臺商朋友，是我們休戚與共的兄弟姐妹，也是我們念茲在茲的堅定夥伴，未來本會要強化聯繫，服務到位，回應大家對臺灣的支持和期待，同時也請全體僑胞體察新政府執政所面臨的諸多挑戰，繼續堅定支持政府施政，攜手推動僑務工作，以僑胞的力量協助政府再創新局。

六、 廣結善緣，造福僑胞

僑務是要以服務爭取僑胞的認同，隨著時代發展，僑胞絕不再是冷戰時期下兩岸政府相互鬥爭的籌碼，我們要呼籲中國大陸不要將全球華人捲入兩岸間的政治分歧中；同時我們歡迎認同及支持民主、自由臺灣的中國海外新移

民來臺觀光旅遊，認識臺灣，瞭解臺灣，讓海外所有僑胞、華人安居樂業、幸福美滿。

七、部會合作，相輔相成

政府施政本為一體，鑒於本會預算資源與人力規模有限，為能與時俱進提供僑胞所需服務，本會未來將結合各部會施政面向，通力合作共同服務僑胞；同時本會也將運用僑務體系，在海外適時協助國內相關部會傳達政策與推動行銷，擴大政府整體施政綜效。

尤其，僑務與外交關係密切，特別是在我國許多無邦交之國家地區。本會未來將持續與外交部密切合作，分進合擊，相輔相成，為臺灣的國際參與共同打拼。

參、未來僑務施政重點工作

一、施政重點面向

（一）鞏固僑社向心，建構連結臺灣的全球僑務體系

僑胞的服務與聯繫，向為僑務工作的核心，本會對於各地支持中華民國臺灣的僑團將繼續保持聯繫，並透過各項積極作為，維繫僑社團結及穩定對我向心。

1. 與僑界建立合作夥伴關係

僑社的永續經營是擴大海外友我力量的重要關鍵，為擴大僑務服務範圍及觸角，本會除將強化現有在海外 17 處華僑文教服務中心功能外，也要和有規模及具影響力的友我僑團建立夥伴關係，打造堅實綿密的全球友善僑務服務體系，結合海外僑界豐沛動力和本會相輔相成，共同提供僑胞優質的服務。

2. 運用僑界資源，協助政府推展民間外交

我國國際處境特殊，除國內民眾、團體與官方共同支持外交工作外，遍布海外各地的僑胞在僑居國當地的豐厚人脈和網絡，一直是協助我國推展外交的重要助力。未來本會將積極鼓勵海外僑胞以草根方式深化與僑居國政府及主流社會關係，協助臺灣拓展與各國政治、文化與經貿合作，提高我國國際能見度，落實蔡總統在 5 月 21 日僑胞茶會中的政策指示。

3. 結合僑社力量作為國人在海外的堅實後盾

近年由於國人出國旅遊、經商投資及青年赴海外留學、壯遊及度假打工極為盛行，惟在海外若有困難及不便之處，海外熱心僑胞的協助助益甚大。本於對國人提供迫切亟需之服務宗旨，未來本會將加強整合海外資源，有效運用既

有僑團與僑臺商組織團體、僑務榮譽職人員及熱心僑胞等網絡力量，強化緊急通聯平臺，以配合駐外館處，強化提供旅外國人所需的協助。

（二）結合「新南向政策」，雙向深耕東南亞華人社群

東南亞華人移民歷史久遠，是我國重要的僑區，同時東南亞經濟共同體（簡稱東協）自 104 年 12 月成立以來，已成為全球第七大經濟體，相關發展也受到各方注目。蔡總統在就職演說中已明確提出「新南向政策」，以提升我國對外經濟的格局及多元性，有別以往過於依賴單一市場的現象。本會未來將本於政府新政策，於施政作為上，全面思考如何以僑務資源協力落實推動新南向政策。

1. 善用華人社會友臺優勢，傳播臺灣優質形象

東南亞為僑鄉重鎮，也有眾多與我密切互動的僑團，長期以來，東南亞華人社群均有深厚友臺淵源和基礎，也多數思慕臺灣民主自由發展氛圍，未來我們應善用此一優勢，進一步加強對東南亞僑務聯繫服務，研訂有效策略及推動方案，強化東南亞僑區服務及聯繫。

2. 以僑胞及臺商為基礎，落實以人為核心的新南向思維

東南亞是我國赴外投資最大集中地，當地僑臺商深具投資實力，是可善用之資源，同時東南亞也是僑生及外籍生最大來源地，此外，以東協國家為主的在臺新住民人數已近 50 萬人。透過由個人漸次開展的家庭、宗親組織、社團及企業的多重連結，其所衍生綿密關係網絡正是本會配合政府推動新南向政策的最大優勢力量，亦符合新政府以人為核心的新南向政策精神。

3. 因地制宜，策訂僑務新南向戰略

為穩健配合政府推動新南向政策，應充分考量地緣政經環境及各國當前發展需求，以指標性國家印度而言，鑒於印度與中國關係長期備受關注，以印度的華語文學習需求來說，其對於開放引進中國華文師資向有所保留，此即為我國善用僑教優勢，輸出優質華文師資之契機；另時值東南亞各國經濟轉型發展之時，各國對於技職教育人才需求殷切，而我國長年致力之海外技職教育人才培育備受東南亞各國肯定，此一優勢亦應善加運用；此外，在臺新住民與越南、柬埔寨及印尼家鄉的跨界情感連結，也將發揮民間友誼能量，是我國前進布局東南亞的最佳助力。

（三）運用華校與僑教資源，拓展海外華文教育市場

布局海外僑教與開拓臺灣正體字華文市場，為具有輸出臺灣文化內涵、產業行銷及全球戰略意義的重要施政，也是新政府未來僑務工作的重要面向。然面對全球華語文熱潮等外在環境之變動，以及相關資源逐年緊縮之情形下，本會勢需調整僑教策略，善用海外僑教網絡體系通路及民間與跨部會資源，以行銷具臺灣特色之華語文教育。

1. 革新僑教作為，極大化僑教資源

面對我海外僑教需求與挑戰逐年加劇，如何在有限預算內，因地制宜以更合理且更符合需求之方式協輔僑校，提升服務效益，實刻不容緩。在教材部分，本會將針對自行開發之教材進行全面性檢視及修編，並將因地制宜進行教材開發計畫；在師資培訓部分，將以配套完整的新教材為基礎，刻規劃「以教材為中心之主題式師資培訓」，以深化華文教師教學能力；同時也要發展教師專業認證，打造海外華文教師認證制度，藉以建立僑校教學之專業化及系統化，俾完善僑校教學體系。

2. 推動僑教數位化，提升僑校競爭力

順應數位學習融入教學之發展趨勢，本會積極協助僑

校將數位科技導入課室，活化教學設計，擴大僑校招生與競爭潛能，以「雲端技術」加值數位僑教體系服務，開發數位教材。另將賡續參與教育部計畫，運用實體僑教通路資源優勢，結合數位科技，發展全球最大之「華語文雲端教育平臺」，提升整體僑教體系之學習品質。

3. 僑教結合主流，輸出臺灣華語教學

在華語文學習主流化及華人經濟雄厚的發展潛力影響下，全球華語文市場逐漸擴大。為永續經營僑校，勢須與主流教育體系發展合作關係，甚至成為主流教育體系之一環。本會未來將依各地僑教與華文教育發展趨勢，因地制宜訂定推動方案，鼓勵僑校與當地主流華文教育體系建立交流合作管道，擴大輸出具臺灣文化內涵之華文教育。

（四）積極聯繫僑臺商，搭建各國與臺灣經貿合作平臺

遍布海外各地的僑臺商在僑居地多有豐沛人脈和經貿網絡，倘能重視與善用僑臺商地緣及商緣之優勢，將能有效協助我國創造經貿競爭優勢。

1. 以僑資帶動外資，共拓商機

長年經營東南亞的在地僑臺商對東協市場已有相當瞭解掌握，其企業人才、資金、技術及行銷通路，已形成

綿密的價值及資源網絡，是東南亞新興市場的經貿投資勁旅。本會將運用現有僑臺商組織，加強瞭解東南亞當地政經情勢、市場通路、消費文化及產業適性，促進僑臺商與國內產業連結合作，並協助海外僑臺商掌握新經濟發展模式及五大新興科技產業之商機；同時也要鼓勵當地僑臺商及主流社會企業來臺投資，促進雙邊經貿、文化、教育及其他相關交流，擴大我國發展的戰略腹地與戰略格局。

2. 壯大僑商組織力量，發展主流結盟關係

世界臺灣商會組織體系已具有 23 年的歷史，其會務推動及功能發揮，除了聯誼交流外，尚具有很大的發展空間。我們希望進一步強化僑臺商組織力量，輔助海外各地僑臺商組織深化與僑居國政府及主流社會關係，運用人脈及在地資源，並結合政府相關經貿政策進程，連繫拜會主流政商，發揮產業政策實質影響力，協助臺灣參與區域經濟整合。

（五）鼓勵華裔子女來臺升學，打造華裔人才培育中心

我國推動僑生政策以來，培育超過 20 萬優秀人才返回各僑居國，足為宣揚臺灣價值及支持中華民國政府之友我力量。近年國內大學院校普遍面臨生源不足危機，復以在

當前各國紛向外攬才之際，為能整體提升我國整體人才質量，本會全力革新及轉型僑生政策，以臺灣優良就學環境及技職教育成功經驗，打造臺灣成為全球華裔人才的培育品牌，吸引更多海外青年來臺升學，並透過相關配套積極鼓勵青年在臺發展或成為未來國際友我夥伴。

1. 掌握趨勢積極開發生源

在緬甸採行開放政策，菲律賓全面改行 12 年教育學制有利條件下，將成為臺灣向外招攬僑生的新藍海，而既有的馬來西亞、泰國及越南等地，也要同時加強開發僑生生源，讓來臺僑生人數倍增，充實國家優質人才。

另本會近年鼓勵東南亞地區初中畢業華裔子女來臺就讀 3 年高職建教專班，畢業後繼續升讀 4 年制科技大學產學合作專班的 3+4「加值型僑生方案」，自推動以來已見初步成效；另外，開辦逾 50 餘年的「海外青年技術訓練班（海青班）」，計培訓超過 1 萬 8 千餘名學員，遍布東南亞各地 41 個國家地區，為海外僑界培育出無數優秀華裔青年，未來本會將導入競爭性機制，持續鼓勵國內大學院校投入資源，積極培育華裔專業人才，整體推升高職及大學院校僑生人數，協助補充我國所需產業人力。

2. 衡酌國家總體人力善用優秀僑生

在不影響國內青年就業之原則下，本會將結合勞動部強化優秀僑外生留臺發展之措施，積極協調檢討優秀畢業僑生留臺法令，其中我政府自 103 年 7 月起實施「評點配額」制，以「多元審查」標準，取代並鬆綁以往單一薪資審核門檻限制，推動至今，留臺僑外生人數已有增長。本會將在兼顧國內產業需求及不影響青年就業之情形下，善用優秀僑生，為國家發展貢獻心力。

（六）友善全球收視族群，穩健推動宏觀電視轉型

本會「宏觀媒體」為當前國家官方唯一對外文宣平臺，整合「臺灣宏觀電視」、「宏觀網路電視」、「宏觀周報」、「宏觀僑務新聞網」等多元媒體管道，提供國內施政及重大新聞資訊，有效連結臺灣與世界，縮短與海外僑胞之距離。

由於網路電視及行動收視未來勢將全面取代傳統電視，而「臺灣宏觀電視」必須因應趨勢，及時轉型，除應同時優化節目品質外，也將進一步考量逐步汰除衛星傳輸，並轉型為雲端化之網路數位頻道之可行性，以期衛星與網路電視在雙軌並行後，適時全面數位化。

（七）持續推動僑務學術研究，永續僑務工作推動

長期以來，無論是僑務工作或華僑研究，有志者認為是具歷史及民族意義的重要工作，批評者則多立論和國內關連有限，不應繼續投入資源。事實上，因為包括臺灣人在內的華人社會，無論從其在分布特性、文化呈現及經貿發展上來看，仍具研究及連結價值，所以僑務未來研究方向，應從臺灣如何連結全球華人社群的角度，結合學界智能共同投入，以科學及專業的思維，走出贊成或反對的政治零和窠臼，證明僑務工作的價值及不可替代性，奠定僑務永續發展的學術基礎。

二、本會長期優先推動工作重點

以上為本會未來主要施政方針，本會將循序漸進全面推動，惟為求立竿見影之效，展現新政府施政效能，本會將就下列政策優先訂定具體計畫，全力推動呈現新政府的突破作為。

（一）技職型僑生倍增

為鼓勵更多華裔學生來臺接受技職教育，並結合國內技職教育校院資源，本會持續開辦新興產業僑生專班，積極推動「加值型僑生方案」。

未來本會技職型僑生之人才培育，將結合政府新南向策略，並配合相關計畫目標，推估 105 年度在學學生人數為 1,190 人，至 108 年度將大幅倍增，推估人數可達 2,791 人，對我國產業需求具加乘助益。

（二） 協力支持五大新興產業發展

為配合政府推動經貿政策，本會未來將積極配合五大產業聚落計畫，有策略及系統性地導引僑臺商回國投資。

鑒於海外僑臺商產業分布多元化，本會將配合國家產業發展政策，建立生物醫療、綠能科技、智慧機械、國防航太及亞洲矽谷等五大產業專業臺商資料庫，除了蒐羅資深海外專業僑胞人才外，並鎖定僑界年輕世代族群，協導組成專業社團，以利與國內五大產業群研發交流及攬才運用，同時持續於僑臺商各類經貿會議等場合宣介臺灣投資環境及五大新興產業，並與行政院全球招商及攬才聯合服務中心保持密切聯繫互動，對僑臺商提供專人服務。

（三） 培育海外青年世代協助推動臺灣國際化

面對海外僑社結構變化、我留學生人數減少及僑胞回流日增等情形，為期僑務永續發展，全力培植海外新世代青年，已成為本會刻不容緩的重點任務。

本會未來將持續培育僑界新世代人才，協助僑社(團)轉型發展之外，同時鼓勵海內外包括臺灣在地、僑生及新住民等新世代青年雙向甚至是多向的交流，讓青年用彼此共通的專業及熱情力量，支持國家科技及經濟國際化，共同在臺灣永續發展中扮演關鍵角色。

三、本會短期優先推動工作重點

除前述長期優先推動工作重點外，為落實政府當前新南向發展策略，本會同步調整僑務工作布局重點，將東南亞僑生與僑臺商列為本會施政重要核心元素；另將同步發揮僑團聯繫網絡功能，適時提供我旅外青年所需服務，本會短期（一年內）優先推動工作如下：

（一）協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才

東南亞事業有成之臺商是臺灣南向發展的最佳前哨，本會將鼓勵臺商以其資源結合政府僑生政策，透過獎學金創設及企業實習等方式，吸引海外僑生優先選擇來臺就學；同時鼓勵臺商、國內企業及學校策略結盟，協力構建產學建教合作平臺，增進臺商與僑生之連結；另擴大結合跨部會資源及民間力量，辦理僑生就業博覽會或工作媒合說明會等相關活動，適才適所，協助東南亞臺商招攬南向發展所需人才，也擴大臺灣在東南亞的布局與影響力。

(二) 擴大招收海外青年技術訓練班學生

海青班訓練課程，長年深獲僑界極大肯定及華裔青年之喜愛，近年來報讀學生日益增多，國內各大學校院亦紛紛加入招生行列，本會將持續爭取預算增開班數，擴大提供華裔青年更多就讀機會；另將廣續加強印尼、菲律賓、泰國、緬甸及越南等地生源開發工作。

(三) 規劃「僑胞安心計畫」

本會近年為協助推展臺灣醫療服務國際化政策並提升僑胞福祉，101 年與衛福部及外交部合作辦理「開放柬埔寨、緬甸、寮國等特定國家僑胞來臺參訪醫療照護產業發展案（僑安專案）試辦計畫」，提供特定國家地區僑民來臺健檢醫美之管道。

本會將以「僑安專案」成功的經驗為基礎，規劃「僑胞安心計畫」，持續與國內主管單位、國內醫療院所密切合作，廣續辦理海外醫療觀光拓展計畫，呈現臺灣先進、專業及安心的國際形象。

(四) 推動「臺灣青年海外搭橋計畫」

近 10 餘年國人尤其青年族群國際交流熱絡(如度假打工)，國人一方面希望能開拓國際視野，另一方面也因對當

地環境陌生，以及對照護配套機制缺乏而有所疑慮，爰本會將配合政府政策，創新運用僑界網絡資源（如提供 homestay 或資源補給服務等），另透過緊急通聯網平臺聯繫當地僑團或熱心僑胞，提供緊急聯繫、照護協助及聯誼交流等服務，讓我青年在海外期間，除能開心體驗外也能安心交流。

肆、結語

現階段國家面臨許多發展的挑戰，作為僑務專業團隊，僑務委員會秉持前述工作態度及施政理念，除努力提升效能擴大服務的能量外，也要以實質的政策績效，正向回應海內外國人對政府的期待，同時凸顯僑務委員會對於國家發展的戰略價值，贏得國人鄉親對僑務的肯定支持。

蔡總統 5 月 21 日在本會舉辦的慶賀總統、副總統就職茶會中，感謝僑胞長期守護臺灣民主的卓越貢獻，也期勉海外鄉親能與政府共同培養年輕僑領，讓僑社永續傳承，同時希望僑胞成為民間外交大使，讓世界看見臺灣。

總統對於海外鄉親的期待，同時也是對僑務委員會工作任務的交付，僑務服務將邁入嶄新里程，同時也是一個

新起點，本會未來的僑務工作，將遵循蔡總統及行政院林院長政策指示，繼續在中華民國憲政架構下推動，同時維持政府施政的一貫性與延續性，有效扣緊國家發展的戰略目標，提升服務品質，強化行動效率，支持臺灣永續發展，讓僑務成為溫暖海外國人的幸福力量。